

RELATÓRIO DE MONITORAMENTO E ACOMPANHAMENTO DOS PROGRAMAS, PROJETOS, AÇÕES, METAS E INDICADORES

EXERCÍCIO 2025

(Art. 7º, VII, "a", da Lei Federal n.º 12.527/2011 e
Art. 6º, §1º, II, da Lei Estadual n.º 18.025/2013)

**SECRETARIA DE ESTADO DE
DESENVOLVIMENTO SOCIAL – SEDS**
Ano-base: 2025

**Goiás
Social**

SEDS
Secretaria
de Estado de
Desenvolvimento
Social



Estado de
GOIÁS

REFERENCIAL ESTRATÉGICO DA SEDS



MISSÃO

Contribuir com a redução da desigualdade social, garantia de direitos e promover o acesso da população goiana às políticas públicas de desenvolvimento social e dos direitos humanos, fazendo com que os goianos em situação de vulnerabilidade possam romper o ciclo da pobreza, rumo à emancipação social.



VISÃO

Ser reconhecida como referência nacional na promoção da igualdade social e na construção de uma sociedade inclusiva e solidária, por meio do fortalecimento das políticas de assistência social e a garantia de direitos, proporcionando condições equitativas de desenvolvimento para os cidadãos goianos em situação de vulnerabilidade.



VALORES

- Comprometimento
- Respeito à Diversidade
- Transparência
- Gestão de Riscos
- Equidade
- Solidariedade

CONTEXTUALIZAÇÃO INSTITUCIONAL

A Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social (Seds) deu continuidade, no exercício de 2025, ao processo de aperfeiçoamento de seu modelo de gestão, consolidando importantes avanços na modernização administrativa e no fortalecimento da governança institucional, em consonância com as diretrizes estabelecidas pelo Governo do Estado de Goiás.

Ao longo de 2025, foi realizada a revisão do Plano Estratégico Institucional, originalmente elaborado em 2022, com vistas ao alinhamento às diretrizes do Plano Plurianual (PPA), ao aperfeiçoamento da gestão por resultados e ao fortalecimento da integração entre o planejamento estratégico e a execução das políticas públicas.

A evolução do modelo institucional consolidou a transição de uma abordagem predominantemente voltada às atividades de suporte para uma visão estratégica sistêmica e integrada, orientada à geração de valor público. Nesse contexto, buscou-se fortalecer a conexão entre a identidade organizacional, os objetivos estratégicos, estruturação, a execução das ações e os resultados entregues à sociedade.

Esse novo direcionamento evidencia o amadurecimento da governança da SEDS, com adoção de práticas baseadas em evidências, integração entre as áreas técnicas e alinhamento entre os diferentes níveis de gestão. Tal estrutura favorece maior coordenação das iniciativas, otimização dos recursos públicos e ampliação dos resultados das políticas sociais desenvolvidas pela Secretaria.

A Secretaria busca intensificar os esforços para o aprimoramento dos mecanismos de monitoramento, a padronização dos indicadores de desempenho e o aperfeiçoamento dos processos de avaliação, conferindo maior agilidade, transparência e capacidade de adaptação às demandas sociais. Essas iniciativas fortalecem a gestão por resultados e contribuem para o aprimoramento contínuo das políticas públicas voltadas à população em situação de vulnerabilidade.

O objetivo final do Plano Estratégico Institucional reafirma o compromisso da SEDS com a utilização do planejamento estratégico como instrumento permanente de gestão e monitoramento direcionado à geração de valor público, à melhoria da qualidade das entregas e ao fortalecimento da participação social, ressaltando que os objetivos estratégicos 1 a 4 encontram-se em processo de revisão metodológica ao longo do período, razão pela qual sua mensuração para 2025 não foi concluída integralmente. Dessa forma, o presente relatório apresenta os resultados dos objetivos estratégicos 5 a 8, cujos indicadores foram devidamente apurados e validados no exercício de 2025.

METAS E RESULTADOS – EXERCÍCIO 2025

Objetivo Estratégico	Meta 2025	Resultado Apurado	Análise Técnica
Objetivo Estratégico 5 Aprimorar programas de transferência de renda	70%	70%	Meta integralmente alcançada, demonstrando a eficácia das estratégias implementadas para ampliação da cobertura dos programas de transferência de renda. O resultado reflete o compromisso institucional com a proteção social e o aprimoramento contínuo dos mecanismos de apoio às famílias em situação de vulnerabilidade socioeconômica.
Objetivo Estratégico 6 Ampliar investimentos nas ações sociais	R\$ 4.000.000,00	R\$ 2.090.005,42	Execução de 52,25% da meta estabelecida. Apesar do resultado aquém do planejado, o montante captado representa avanço significativo na diversificação de fontes de financiamento. Fatores conjunturais e restrições operacionais impactaram a plena realização da meta, demandando revisão das estratégias de captação para o próximo ciclo.
Objetivo Estratégico 7 Promover a igualdade social	70%	65%	Alcance de 92,86% da meta proposta, evidenciando avanço consistente nas ações de promoção da igualdade social. O desempenho próximo à meta demonstra a efetividade das políticas implementadas, com margem para aprimoramento incremental através do fortalecimento das parcerias intersetoriais e ampliação do alcance territorial.
Objetivo Estratégico 8 Medidas socioeducativas com reintegração	60%	60%	Cumprimento integral da meta estabelecida para o sistema socioeducativo. O resultado positivo reflete o comprometimento com a ressocialização e reintegração de adolescentes em conflito com a lei, evidenciando a eficácia das metodologias aplicadas e o alinhamento com os princípios do SINASE.

ANÁLISE GLOBAL DOS RESULTADOS



Aprimorar os programas de Transferência de Renda (OE5):

O alcance integral da meta evidencia a efetividade da execução dos programas de transferência de renda e reafirma o compromisso da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social (SEDS) com a implementação de políticas públicas voltadas à proteção social. Os resultados obtidos refletem o fortalecimento das ações de assistência social, promovendo o atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade e contribuindo para a mitigação das desigualdades sociais no Estado de Goiás.



Ampliar os investimentos nas ações sociais (OE6):

Embora tenha sido registrada a captação de mais de R\$ 2 milhões em recursos externos durante o exercício, o resultado alcançado correspondeu a 52,25% da meta estabelecida para ampliação dos investimentos nas ações sociais. O desempenho foi influenciado por fatores operacionais e conjunturais que impactaram a formalização de parcerias, convênios e outros instrumentos de financiamento. Esse cenário evidencia a necessidade de fortalecer as estratégias de mobilização de recursos, ampliar as articulações institucionais e diversificar as fontes de financiamento, visando potencializar os investimentos destinados às políticas sociais e ampliar a capacidade de atendimento da Secretaria nos próximos exercícios.



Promover a Igualdade Social (OE7):

O resultado alcançado, correspondente a 92,86% da meta prevista, evidencia a consistência das ações desenvolvidas no âmbito das políticas de promoção da igualdade social. O desempenho demonstra o compromisso da Secretaria com a redução das desigualdades, a promoção da inclusão social e a garantia de direitos, ao mesmo tempo em que sinaliza oportunidades para o fortalecimento e a ampliação das ações, com vistas ao atendimento integral do público-alvo estabelecido.



Garantir medidas socioeducativas visando reintegração de adolescentes à sociedade (OE8):

O alcance integral das metas previstas para as medidas socioeducativas demonstra a efetividade da gestão e das ações implementadas pela Secretaria na execução da política socioeducativa. Os resultados evidenciam o fortalecimento das práticas de atendimento, em conformidade com as diretrizes do Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo (SINASE), contribuindo para a responsabilização, o desenvolvimento pessoal e a reintegração social dos adolescentes atendidos.

RECOMENDAÇÕES TÉCNICAS PARA O APRIMORAMENTO DA GESTÃO

A análise dos resultados alcançados aponta para o fortalecimento dos instrumentos de monitoramento, avaliação e acompanhamento da execução estratégica, de modo a assegurar maior efetividade na gestão das políticas públicas. Nesse sentido, é importante ampliar a integração dos sistemas de informação e consolidar mecanismos que possibilitem o acompanhamento sistemático dos indicadores estratégicos, proporcionando maior agilidade na identificação de desvios e na avaliação do desempenho institucional.

Recomenda-se, ainda, o aperfeiçoamento da gestão orientada para resultados, mediante a revisão periódica dos indicadores, metas e iniciativas estratégicas, bem como a incorporação de metodologias de melhoria contínua e inovação na gestão pública. Essas ações contribuirão para otimizar a aplicação dos recursos públicos, aprimorar a eficiência operacional e ampliar os impactos das políticas sociais desenvolvidas pela Secretaria.

Outro aspecto relevante consiste no fortalecimento da governança baseada em evidências, por meio da institucionalização de rotinas de coleta, tratamento e análise de dados que subsidiem o planejamento, o monitoramento e a avaliação das ações governamentais. A utilização de painéis de controle (dashboards), ferramentas de Business Intelligence (BI) e relatórios analíticos periódicos favorecerá maior transparência, confiabilidade das informações e suporte qualificado ao processo de tomada de decisão.

Por fim, é fundamental intensificar a cooperação entre instituições públicas, entidades da sociedade civil e demais parceiros estratégicos, fortalecendo a atuação em rede e ampliando as oportunidades de mobilização de recursos para o financiamento das políticas sociais. A diversificação das fontes de financiamento, por meio da celebração de parcerias, acordos de cooperação e outras modalidades de apoio institucional, contribuirá para ampliar a capacidade de investimento da Secretaria e favorecer o cumprimento das metas e dos objetivos estratégicos nos próximos exercícios.

CONCLUSÃO

O presente relatório demonstra o empenho da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social (Seds) em promover uma gestão pública pautada na transparência, na responsabilidade e na orientação para resultados. Os resultados apresentados demonstram a evolução das ações estratégicas desenvolvidas ao longo do exercício, destacando-se o alcance das metas relacionadas aos programas de transferência de renda e à execução de medidas socioeducativas.

O cumprimento das disposições da Lei de Acesso à Informação reafirma o compromisso da Secretaria com a governança pública, a integridade e a gestão eficiente dos recursos públicos. Além disso, os avanços na mensuração de resultados e na avaliação dos indicadores estratégicos representam evolução na maturidade institucional, consolidando uma cultura organizacional baseada em evidências e para o aprimoramento contínuo da tomada de decisão.

Assim, a continuidade do processo de modernização da gestão e o fortalecimento da integração entre as áreas da Secretaria contribuirão para aperfeiçoar a execução e o acompanhamento das políticas públicas, garantindo maior eficiência na aplicação dos recursos e melhores resultados para a população goiana, especialmente para aqueles em situação de vulnerabilidade social.

SECRETARIA DE ESTADO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL – SEDS

Relatório de Monitoramento e Acompanhamento – Exercício 2025 Documento elaborado em conformidade com a Lei de Acesso à Informação