



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

DA SECRETARIA DE ESTADO DA INFRAESTRUTURA DE GOIÁS

2024/2027



Estado de
GOIÁS

FICHA TÉCNICA

Secretário de Estado da Infraestrutura
Ricardo de Oliveira Silva

Subsecretário de Políticas, Programas e Parcerias de Infraestrutura
Renato Meneses Tôres

Subsecretário de Controle Interno e Compliance
Cláudio Casalini Martins Correia

Chefe de Gabinete
Sônia Fátima da Silva Teles

Superintendente de Gestão Integrada
Marcela Inácio Esteves dos Santos

Superintendente de Execução de Obras Públicas
Juliane Leles de Assunção

Superintendente de Tecnologia e Inovação
Tatiana Lisita Ribeiro

Superintendente de Planejamento de Programas Habitacionais
Kelle Cristina Assis de Castro

Superintendente de Projetos e Orçamentos de Obras
Thiago Alves Silva

Superintendente de Planejamento do Fundo Estadual de Infraestrutura
Fernando de Castro Fagundes

Superintendente de Planejamento e Saneamento
Ricardo de Sousa Correia

Superintendente de Governo Aberto e Participação Cidadã
Júlio César Camargo

Superintendente de Controle Interno e Correição
Stella Maris Husni Franco

Assessor Executivo
Gabriel Henrique Nunes Bezerra

Assessora de Controle Finalístico
Andrea de Brito Machado Dias

Assessor Técnico de Concessões e Parcerias Público-Privadas
Leonardo Ferreira de Souza



Estado de
GOIÁS

Assessor de Captação de Recursos e Convênios
Victor Yago Souza Brito

Assessora Executiva
Nuzia Francielle Rosa dos Santos

Assessor Executivo
Rodrigo Justiniano Ribeiro

Chefe da Comunicação Setorial
Giselle Vanessa Carvalho

Chefe da Procuradoria Setorial
Júlio Gomes

Chefe do Escritório de Projetos Setorial
Rômulo César Barbosa Marques

Comissão Técnica de Planejamento Estratégico - CTPE (Portaria nº 027, de 11 de maio de 2023): Rivaél Aguiar Pereira, Adonídio Neto Vieira Júnior; Renato Meneses Torres; Daniela Martins Luciano; Rômulo César Barbosa Marques; Cláudio Casalini Martins Correia; Desireé Gabriela Thon

Comissão Técnica de Planejamento Estratégico - CTPE (Portaria nº 091, de 10 de fevereiro de 2026): Renato Meneses Tôrres; Rômulo César Barbosa Marques; Alessandra Luciano Carvalho; Cláudio Casalini Martins Correia; Fernando de Castro Fagundes; Raull Wictor Ribeiro Gomes

Gerentes e Assessores: Aline Spirandeli Guimaraes, Beatriz Oliveira Leles de Faria, Bruna Borges Azevedo, Charles Ricardo Favorito Rincon Júnior, Daniel Machado Siqueira, Danilo Borges Garcia Carvalho, Fernando de Castro Fagundes, Georgia Venina Ferreira Ribeiro, Henrique Costalonga Vieira, Jose Francisco de Souza Junior, Juliana de Oliveira Silveira, Juliana de Paula Resende, Juliana Lima Parmigiani, Júnyor Manoel de Araújo Ramos, Karla Kristina Silva Cavalcante Bernardo, Jonatas Fernandes Araújo Sodré, Rogério Corrêa Batista, Patrícia Araújo Ferreira, Patrícia Emília Villela Silva, Rafael Ribeiro dos Santos, Renato Simão Bernardes, Rodrigo Félix Amaro, Tatiana Marcelli Faria, Hugo Alexandre do Carmo Centeno, Valeria Rodrigues, Wesley da Rocha Duarte

LISTA DE SIGLAS

BMC – *Business Model Canvas*

BSC – *Balanced Scorecard*

CTPE – Comissão Técnica de Planejamento Estratégico

IA – Inteligência Artificial

PPA – Plano Plurianual

SEAD – Secretaria de Estado da Administração

SEINFRA – Secretaria de Estado da Infraestrutura

SGG – Secretaria-Geral da Governadoria

SGI – Superintendência de Gestão Integrada

1. Apresentação
2. Síntese da Metodologia
3. Identidade Institucional
4. Mapa Estratégico
5. Painel de Bordo
6. Quadro de Implementação da Estratégia
7. Iniciativas Estratégicas
8. Considerações Finais

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO





Estado de
GOIÁS

1. APRESENTAÇÃO

A infraestrutura constitui dimensão estratégica para o desenvolvimento do Estado de Goiás, na medida em que se relaciona diretamente com a competitividade econômica, a integração territorial, o fortalecimento das capacidades municipais e a melhoria das condições de vida da população. Seu planejamento e sua condução exigem visão de longo prazo, coordenação institucional, adequada priorização de investimentos e permanente compromisso com a efetividade das políticas públicas.

Nesse contexto, o presente Planejamento Estratégico da Secretaria de Estado da Infraestrutura – SEINFRA foi elaborado como instrumento de orientação institucional, com a finalidade de organizar prioridades, alinhar diretrizes de atuação e fortalecer a capacidade da Pasta de contribuir para a formulação, a coordenação, a estruturação e a viabilização das políticas públicas de infraestrutura no Estado de Goiás.

O documento consolida referenciais estratégicos destinados a apoiar a atuação da Secretaria em temas centrais para a agenda pública estadual, oferecendo base para o aperfeiçoamento da gestão, para a qualificação dos processos institucionais, para o monitoramento de resultados e para a ampliação da coerência entre planejamento, execução e geração de valor público.

Sua formulação busca conferir maior clareza aos objetivos institucionais da Pasta, favorecendo a atuação integrada de suas unidades administrativas e o fortalecimento de sua capacidade de resposta aos desafios próprios da infraestrutura pública, em consonância com as necessidades do Estado e com o interesse da sociedade.

Espera-se, assim, que este Planejamento Estratégico contribua para o aprimoramento contínuo da atuação institucional da SEINFRA, orientando a administração para resultados, promovendo maior racionalidade na tomada de decisão e reforçando o compromisso da Pasta com uma infraestrutura pública planejada, eficiente e voltada ao desenvolvimento de Goiás.

Ricardo de Oliveira Silva
Secretário de Estado da Infraestrutura

A stylized graphic of the Brazilian flag, featuring the green and gold colors and the white star on a blue globe, positioned at the top of the page.

2. SÍNTESE DA METODOLOGIA





Estado de
GOIÁS

2. SÍNTESE DA METODOLOGIA

O Planejamento Estratégico da SEINFRA teve sua construção iniciada em 2023, no contexto de estruturação institucional da Pasta após sua criação pela Lei nº 21.792, de 16 de fevereiro de 2023. Com esse propósito, foi instituída a Comissão Técnica de Planejamento Estratégico – CTPE, por meio da Portaria nº 027, de 11 de maio de 2023, com a atribuição de definir e aplicar a metodologia, bem como coletar subsídios para a elaboração do instrumento estratégico da Secretaria.

Na fase inicial desse processo, em 25 de maio de 2023, foi realizada reunião na Secretaria de Estado da Economia para discussão preliminar da metodologia a ser utilizada na elaboração do Plano Plurianual – PPA 2024-2027, ocasião em que foram apresentados o cenário fiscal, os alvos da administração pública e o alinhamento estratégico ao Plano de Governo. Esse marco contribuiu para inserir, desde o início, o planejamento institucional da Pasta no ambiente de formulação do planejamento governamental estadual, ainda em fase de construção.

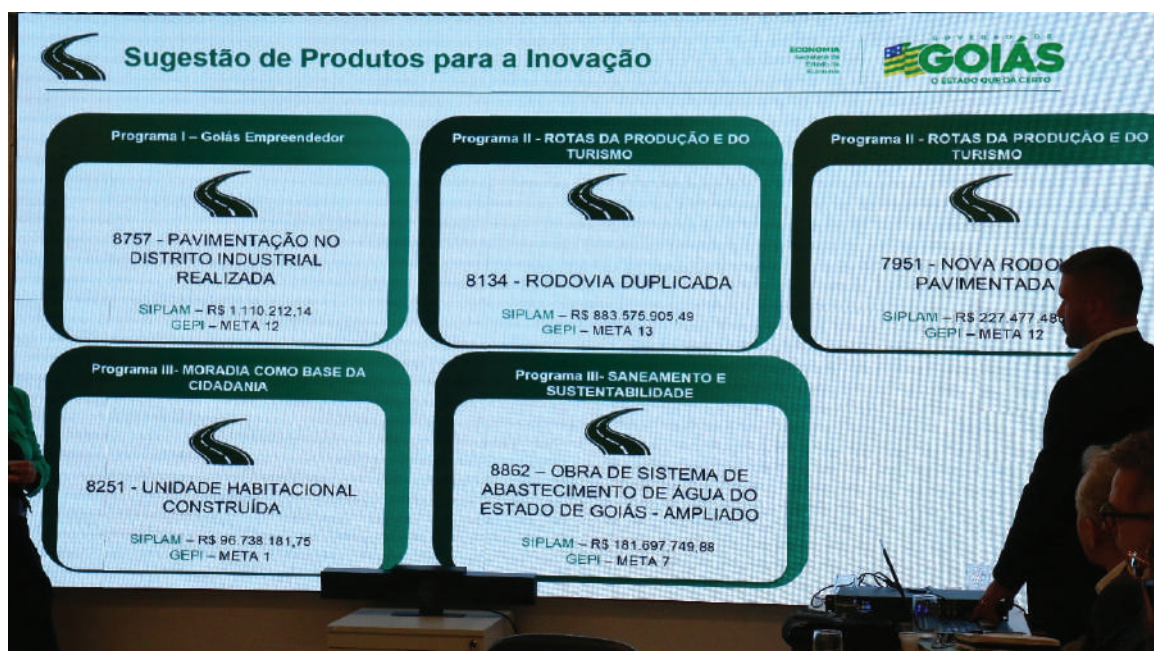


Reunião representantes da Economia, SEINFRA, SGG, CODEGO e GOINFRA

Como etapa inicial, foi promovido o Diagnóstico Interno - Autoavaliação, formalizado pelo Ofício Circular nº 8/2023-SEINFRA, dirigido aos titulares das unidades básicas e complementares da Pasta, com orientações para preenchimento de planilha eletrônica específica e prazo final em 26 de maio de 2023. Essa etapa permitiu reunir, no âmbito de cada unidade, informações relacionadas às entregas institucionais, aos principais desafios organizacionais e à percepção sobre pontos fortes, fragilidades, oportunidades e ameaças, constituindo base relevante para a formulação estratégica subsequente. O Planejamento Estratégico 2023-2027 da SEINFRA foi estruturado com base em diagnóstico institucional participativo e em uma arquitetura de formulação estratégica organizada por perspectivas, objetivos, metas, indicadores e ações, aproximando-se de um modelo de gestão estratégica com influência do *Balanced Scorecard* (BSC), adaptado à realidade institucional da Pasta.



Estado de
GOIÁS



Painel sugestão de produtos PPA 2024-2027



Reunião representantes da Economia, SEINFRA, SGG, CODEGO e GOINFRA



Estado de
GOIÁS

Na sequência, foram realizadas, nos dias 1º e 2 de junho de 2023, atividades presenciais destinadas ao desenvolvimento das etapas subsequentes do Planejamento Estratégico, com a participação dos titulares das unidades básicas e complementares da SEINFRA e de representantes das entidades jurisdicionadas. Esse momento conferiu caráter colaborativo e integrado ao processo, permitindo o compartilhamento de visões institucionais, o alinhamento preliminar de prioridades e o amadurecimento coletivo dos referenciais estratégicos da Pasta.



Participação dos titulares das unidades básicas e complementares da SEINFRA



Superintendente dos Escritórios de Projetos Marsal Almeida Melo SGG



Subsecretária Central de Planejamento, Monitoramento e Avaliação da Secretaria da Economia, Elise Sueli Pereira Gonçalves Economia

Esse processo resultou na elaboração do Planejamento Estratégico da SEINFRA de 2023, contendo elementos de identidade organizacional, mapa estratégico e desdobramentos dos objetivos estratégicos, compatíveis com o contexto institucional então vigente. Com a superveniência da Instrução Normativa nº 1.580, de 23 de abril de 2024, do Manual de Elaboração de Planos Estratégicos Institucionais da Secretaria de Estado da Economia e do Plano Plurianual – PPA 2024–2027, já formalmente instituído, bem como em razão das alterações promovidas pela Lei nº 22.447, de 7 de dezembro de 2023, evidenciou-se a necessidade de atualização e reenquadramento do Planejamento Estratégico da SEINFRA, preservando-se o trabalho técnico anteriormente realizado, porém ajustando-o às diretrizes metodológicas e ao marco institucional vigente.

Nesse contexto, a Nota Técnica nº 2/2026/SEINFRA/SGI-20954 registrou o entendimento de que o Planejamento Estratégico elaborado em 2023 permanecia como base institucional válida e recomendou sua atualização e reenquadramento, o que foi acolhido pelo Secretário de Estado da Infraestrutura por meio do Despacho nº 76/2026/GAB. Na sequência, a Portaria nº 091, de 10 de fevereiro de 2026, formalizou esse processo, estabelecendo suas diretrizes e designando a Superintendência de Gestão Integrada – SGI como unidade responsável pela coordenação dos trabalhos, com participação do Escritório de Projetos Setorial, da Subsecretaria de Políticas, Programas e Parcerias de Infraestrutura, da Subsecretaria de Controle Interno e Compliance e da Gerência de Planejamento e Finanças.



Estado de
GOIÁS

A metodologia adotada para o presente reenquadramento partiu de três premissas centrais: a preservação da continuidade administrativa, com reconhecimento do Planejamento Estratégico de 2023 como base legítima do trabalho; a manutenção dos elementos identitários centrais já consolidados, especialmente missão, visão, valores e propósito institucional; e a adequação normativa, metodológica e estratégica dos componentes que demandavam atualização, especialmente o mapa estratégico, os objetivos estratégicos, os indicadores e as iniciativas, à luz da Instrução Normativa nº 1.580/2024, do Manual da Economia, do PPA 2024-2027 e do Regulamento da SEINFRA.

Para a condução desse processo, foram realizadas reuniões internas com as unidades designadas, voltadas à revisão dos objetivos, metas e indicadores estratégicos, bem como à análise de aderência do instrumento às competências regimentais, ao planejamento governamental e às entregas finalísticas da Secretaria. Em complemento, houve articulação metodológica com a Secretaria de Estado da Administração – SEAD, especialmente com a Gerência do Escritório de Processos, unidade central responsável pela promoção da cultura de gestão por processos no âmbito da administração estadual.

Nesse ambiente de cooperação, foi realizada, em 2 de março de 2026, na Escola de Governo do Estado de Goiás, a Oficina de Identificação dos Processos da SEINFRA, com aplicação da ferramenta Business Model Canvas – BMC, com o objetivo de sistematizar o modelo de atuação institucional da Pasta, identificar sua proposta de valor, explicitar entregas institucionais e levantar processos e atividades desenvolvidos pelas unidades administrativas.



Participação dos titulares das unidades básicas e complementares da SEINFRA e Gerência do Escritório de Processos SEAD



Estado de
GOIÁS



Oficinas de Identificação dos Processos



Oficinas de Identificação dos Processos



Estado de
GOIÁS

Nessa perspectiva, o reenquadramento metodológico buscou reforçar a centralidade da política pública como finalidade maior da atuação institucional da SEINFRA, orientando a revisão estratégica para a geração de valor público e para a ampliação da coerência entre planejamento, execução e resultados. Preservaram-se, assim, os elementos centrais da identidade institucional já consolidados no planejamento originário, concentrando-se a revisão nos componentes de estruturação da estratégia e de conexão com a implementação, especialmente no mapa estratégico, nos objetivos estratégicos, nos indicadores e nas iniciativas. Buscou-se, ainda, explicitar a vinculação entre os objetivos estratégicos da Pasta e as iniciativas estratégicas do PPA 2024-2027, em consonância com as diretrizes metodológicas vigentes, que orientam o planejamento institucional para o alinhamento com a estratégia governamental, a implementação e o monitoramento de resultados.

Os produtos da oficina, especialmente o Modelo de Negócios da SEINFRA e o levantamento dos processos de trabalho identificados pelas áreas, foram considerados, metodologicamente, como insumos complementares de apoio ao reenquadramento do Planejamento Estratégico, especialmente para o aperfeiçoamento da leitura institucional da Pasta e para a revisão do mapa estratégico, dos objetivos estratégicos e de seus desdobramentos, sem prejuízo da preservação dos elementos identitários consolidados no planejamento originário. Tais produtos não substituem o Planejamento Estratégico nem se confundem com sua formulação final, constituindo base técnica complementar para o seu aperfeiçoamento.

A metodologia adotada reconhece, ainda, o caráter contínuo e adaptativo do planejamento estratégico, admitindo ajustes sucessivos à medida que se aperfeiçoam o alinhamento institucional, os instrumentos de monitoramento e a capacidade de implementação da Pasta. Assim, o presente documento resulta da conjugação entre: i) o trabalho técnico originário desenvolvido em 2023; ii) o reenquadramento normativo e metodológico promovido em 2026; iii) a revisão interna conduzida pelas unidades da Pasta; e iv) o apoio metodológico prestado pela SEAD no campo da gestão por processos.

De forma complementar, foram utilizadas ferramentas de inteligência artificial (IA) como apoio à sistematização de informações, à organização de insumos textuais, à comparação de versões e à qualificação preliminar de estruturas analíticas e redacionais, sempre sob supervisão técnica da equipe responsável e sem substituição da validação institucional, jurídica e metodológica realizada pelas unidades da Pasta. Seu uso teve caráter instrumental e subsidiário, voltado à racionalização do trabalho de consolidação e ao aprimoramento da coerência interna do documento.

O resultado pretendido é a consolidação de instrumento estratégico aderente ao marco normativo vigente, ao planejamento governamental, ao modelo institucional da SEINFRA e à sua capacidade efetiva de entrega de valor público.

The background of the slide is a composite image. The top portion features a stylized, wavy representation of the Brazilian flag, with its characteristic green, yellow, and blue horizontal stripes and white stars. Below the flag, the image transitions into a landscape photograph. This photograph shows a two-lane asphalt road with a yellow center line, curving through a lush green forest. To the left of the road is a wide, calm body of water with a brownish-green hue. To the right is a dirt road and more greenery. A small white vehicle is visible on the asphalt road in the distance.

3. IDENTIDADE INSTITUCIONAL



Estado de
GOIÁS

3. IDENTIDADE INSTITUCIONAL

O presente Planejamento Estratégico da SEINFRA apoia-se, de forma relevante, nas contribuições técnicas produzidas no processo conduzido em 2023, cujos referenciais institucionais permanecem válidos e compatíveis com o papel estratégico da Pasta no âmbito da administração pública estadual.

Considerando que o trabalho originário já havia delineado, com consistência, os elementos centrais da identidade institucional da Secretaria, optou-se por preservar integralmente missão, visão, valores e propósito, por se entender que tais referenciais continuam aderentes à vocação institucional da SEINFRA e ao seu papel na formulação, coordenação, monitoramento e viabilização das políticas públicas de infraestrutura.

Essa opção metodológica decorre do entendimento de que a consolidação do Planejamento Estratégico da Pasta deve aproveitar, com fidelidade e coerência, os subsídios qualificados produzidos em 2023, evitando a desnaturação do percurso técnico já realizado, sem prejuízo da revisão dos componentes estratégicos que demandam atualização à luz do marco normativo e metodológico vigente, especialmente o mapa estratégico, os objetivos estratégicos, os indicadores e as iniciativas.

Nessa perspectiva, mantêm-se, na integralidade, os referenciais de identidade institucional constantes do processo originário, nos seguintes termos:



MISSÃO

Promover políticas públicas de infraestrutura, de forma integrada, que resultem na melhoria da competitividade do Estado e da qualidade de vida.



VISÃO

Tornar Goiás o Estado brasileiro mais competitivo, moderno e transparente em infraestrutura até 2027.



VALORES

Comprometimento, Efetividade, Inovação, Excelência Técnica, Integração, Integridade.



PROPÓSITO

Transformar a vida dos goianos com infraestrutura de qualidade.

The image features a large, stylized Brazilian flag at the top, with its characteristic green, yellow, and blue wavy stripes and white stars. Below the flag, the text '4. MAPA ESTRATÉGICO' is prominently displayed in white, bold, sans-serif capital letters. The background of the lower half of the image is a photograph of a road construction site. A long, straight road is being paved with dark asphalt. Several construction vehicles, including a large yellow and green paver, are visible on the road. The surrounding landscape is a mix of green vegetation and reddish-brown soil. The overall composition is dynamic and emphasizes infrastructure development.

4. MAPA ESTRATÉGICO



Estado de
GOIÁS

4. MAPA ESTRATÉGICO

O Mapa Estratégico da SEINFRA expressa, de forma sintética e articulada, os eixos centrais que orientam a atuação institucional da Pasta no horizonte deste Planejamento Estratégico. Sua estrutura foi organizada em quatro perspectivas complementares, às quais se vinculam diretrizes ou políticas públicas e seus respectivos objetivos estratégicos, permitindo visualizar, de maneira encadeada, os resultados pretendidos para o Estado e a sociedade, os processos finalísticos necessários à sua entrega, os elementos de apoio e gestão que sustentam a capacidade institucional da Secretaria e a base orçamentária e financeira indispensável à viabilização dos investimentos em infraestrutura.

Em relação ao material originário produzido no processo iniciado em 2023, o presente Mapa Estratégico reflete movimento de depuração metodológica e de consolidação institucional. O desenho anterior apresentava maior fragmentação temática e aproximava, em diversos pontos, os níveis estratégico, tático e operacional. O reenquadramento ora promovido buscou preservar o conteúdo essencial já construído, ao mesmo tempo em que reduziu sobreposições, fundiu objetivos excessivamente setoriais e reposicionou a estratégia da Pasta em bases mais sintéticas, institucionais e aderentes ao marco normativo vigente e ao papel atualmente desempenhado pela SEINFRA.

Assim, o Mapa Estratégico da SEINFRA passa a ser representado pelas seguintes perspectivas, diretrizes e objetivos estratégicos.



MISSÃO

Promover políticas públicas de infraestrutura, de forma integrada, que resultem na melhoria da competitividade do Estado e da qualidade de vida.



VISÃO

Tornar Goiás o Estado brasileiro mais competitivo, moderno e transparente em infraestrutura até 2027.



VALORES

Comprometimento, Efetividade, Inovação, Excelência Técnica, Integração, Integridade.



PROPÓSITO

Transformar a vida dos goianos com infraestrutura de qualidade.

PERSPECTIVA



**GOVERNO
DO ESTADO E
SOCIEDADE**



Diretriz / Política Pública: Desenvolvimento territorial e competitividade por meio da infraestrutura

Objetivo Estratégico: Promover o desenvolvimento territorial e a competitividade do Estado por meio das políticas públicas de infraestrutura.



Diretriz / Política Pública: Habitação, saneamento e infraestrutura social

Objetivo Estratégico: Ampliar a efetividade das políticas públicas de habitação, saneamento e infraestrutura social.



**PROCESSOS
FINALÍSTICOS**



Diretriz / Política Pública: Formulação, coordenação, estruturação e priorização de políticas, projetos e investimentos em infraestrutura

Objetivo Estratégico: Aprimorar a capacidade institucional da SEINFRA de formular, coordenar, estruturar e priorizar políticas, projetos e investimentos em infraestrutura.



**APOIO
E GESTÃO**



Diretriz / Política Pública: Gestão organizacional e desenvolvimento institucional

Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão organizacional e o desenvolvimento institucional da SEINFRA.



Diretriz / Política Pública: Processos, inovação e desempenho institucional

Objetivo Estratégico: Otimizar os processos de trabalho e o monitoramento da execução institucional, com foco em inovação e desempenho.



Diretriz / Política Pública: Governança, integridade, transparência e controle institucional

Objetivo Estratégico: Fortalecer a governança, a integridade, a transparência e o controle institucional.



**ORÇAMENTO
E FINANÇAS**



Diretriz / Política Pública: Financiamento e viabilização de investimentos em infraestrutura

Objetivo Estratégico: Ampliar a capacidade de financiamento e viabilização de investimentos em infraestrutura.

5. PAINEL DE BORDO





Estado de
GOIÁS

5. PAINEL DE BORDO

O Painel de Bordo da SEINFRA constitui o instrumento de monitoramento dos objetivos estratégicos definidos neste Planejamento Estratégico, permitindo acompanhar, de forma estruturada, a evolução dos resultados institucionais e o desempenho das principais frentes de atuação da Pasta.

Sua organização foi estruturada a partir das metas e indicadores vinculados aos objetivos estratégicos, de modo a assegurar maior objetividade no acompanhamento da estratégia institucional, sem prejuízo do detalhamento complementar consignado no quadro de desdobramento dos objetivos estratégicos. Busca-se, assim, conferir ao monitoramento caráter gerencial, sintético e compatível com a capacidade institucional de acompanhamento da Secretaria.

Em observância ao art. 5º da Instrução Normativa nº 1.580/2024, o Painel de Bordo passa a indicar, sempre que possível, a iniciativa do Plano Plurianual – PPA 2024–2027 à qual cada meta ou iniciativa estratégica concorre, sem prejuízo da indicação de metas e indicadores. Essa vinculação reforça a aderência entre o planejamento institucional da Pasta e a estratégia governamental do Estado, amplia a rastreabilidade entre planejamento e execução e favorece o monitoramento integrado dos resultados.

Para fins metodológicos, a correlação com o PPA foi tratada segundo diferentes níveis de aderência, de forma a refletir com maior precisão a posição institucional da SEINFRA no planejamento governamental. Assim, foram consideradas vinculações diretas, quando houver correspondência clara entre a meta do Planejamento Estratégico e iniciativa ou produto do PPA sob responsabilidade da Secretaria; compartilhadas, quando a correspondência se der em arranjo conjunto com entidades vinculadas ou outros órgãos; e indiretas, quando houver aderência temática ou transversal, sem correspondência específica e exclusiva.

Dessa forma, o Painel de Bordo consolida, em formato de acompanhamento, a conexão entre objetivos estratégicos, metas, indicadores e iniciativas governamentais correlatas, fortalecendo a implementação, o monitoramento e a avaliação contínua da estratégia institucional da SEINFRA.

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	META	INDICADOR	INICIATIVA ESTRATÉGICA CORRELATA	INICIATIVA DO PPA VINCULADA	TIPO DE ADERÊNCIA
Governo do Estado e Sociedade	Promover o desenvolvimento territorial e a competitividade do Estado por meio das políticas públicas de infraestrutura	Estruturar apoio técnico-institucional amunicípios e territórios prioritários no período do plano	Número de iniciativas, projetos ou apoios técnico-institucionais estruturados	Estruturar apoio técnico às municipalidades para iniciativas de infraestrutura regional e urbana	Programa 1055 – Rotas da Produção / Iniciativa: Modernizar e ampliar a infraestrutura de forma regionalizada	Direta
Governo do Estado e Sociedade	Promover o desenvolvimento territorial e a competitividade do Estado por meio das políticas públicas de infraestrutura	Ampliar e qualificar iniciativas de infraestrutura e apoio institucional voltadas à atratividade econômica e ao desenvolvimento regional	Número de iniciativas estruturadas com foco em atratividade territorial e competitividade regional	Estruturar e acompanhar instrumentos de monitoramento e qualificação dos distritos agroindustriais existentes; apoiar tecnicamente a expansão de novos distritos agroindustriais	Programa 1055 – Rotas da Produção / Iniciativa: Desconcentrar a implantação e promover a atratividade dos distritos agroindustriais do Estado de Goiás	Direta
Governo do Estado e Sociedade	Promover o desenvolvimento territorial e a competitividade do Estado por meio das políticas públicas de infraestrutura	Consolidar instrumentos de planejamento e priorização de ações de infraestrutura com foco em impacto territorial	Percentual de iniciativas priorizadas com base em critérios técnicos e territoriais formalizados	Consolidar critérios e instrumentos de priorização territorial de ações e investimentos da Pasta	Vinculação transversal a iniciativas do Programa 1055 – Rotas da Produção, sobretudo as relacionadas à infraestrutura regionalizada, rodoviária, distritos e aeródromos	Indireta
Governo do Estado e Sociedade	Ampliar a efetividade das políticas públicas de habitação, saneamento e infraestrutura social	Estruturar e/ou revisar instrumentos da política habitacional e de regularização fundiária no período do plano	Número de instrumentos da política habitacional e de regularização fundiária estruturados, revisados ou atualizados	Apoiar a elaboração, revisão e consolidação de diretrizes, instrumentos normativos e orientações técnicas voltados à habitação de interesse social e à regularização fundiária	Programa habitacional do PPA com participação da SEINFRA em formulação / estruturação e forte interface executiva com AGEHAB	Compartilhada
Governo do Estado e Sociedade	Ampliar a efetividade das políticas públicas de habitação, saneamento e infraestrutura social	Consolidar a atuação da SEINFRA na coordenação e no acompanhamento da política estadual de saneamento básico no período do plano	Número de ações, instrumentos ou instâncias de governança do saneamento acompanhados ou coordenados pela SEINFRA	Coordenar e acompanhar a governança setorial do saneamento, inclusive das microrregiões e dos instrumentos institucionais correlatos	Programa 1050 – Saneamento e Gestão de Resíduos Sólidos / Iniciativas: Promover a expansão do saneamento básico no Estado de Goiás e Promover a expansão do saneamento básico no Estado de Goiás por meio de PPPs	Direta
Governo do Estado e Sociedade	Ampliar a efetividade das políticas públicas de habitação, saneamento e infraestrutura social	Estruturar iniciativas voltadas a saneamento rural e infraestrutura social em territórios prioritários no período do plano	Número de iniciativas estruturadas para saneamento rural e projetos sociais de infraestrutura	Estruturar estudos, critérios e ações de apoio a iniciativas de saneamento rural e projetos sociais em comunidades e territórios prioritários	Programa 1050 – Saneamento e Gestão de Resíduos Sólidos / Produto SEINFRA: Implantação de saneamento rural	Direta
Governo do Estado e Sociedade	Ampliar a efetividade das políticas públicas de habitação, saneamento e infraestrutura social	Ampliar o apoio técnico-institucional à implantação de equipamentos públicos comunitários no período do plano	Número de iniciativas, apoios ou projetos estruturados para equipamentos públicos comunitários e infraestrutura social	Apoiar tecnicamente municípios na estruturação de propostas, documentação e requisitos para implantação de equipamentos públicos comunitários	Vinculação temática à agenda de infraestrutura social e municipal; sem correspondência inequívoca no trecho do PPA analisado	Indireta
Processos Finalísticos	Aprimorar a capacidade institucional da SEINFRA de formular, coordenar, estruturar e priorizar políticas, projetos e investimentos em infraestrutura	Estruturar e/ou revisar instrumentos de formulação e coordenação das políticas setoriais no período do plano	Número de instrumentos, estudos ou diretrizes de formulação e coordenação estruturados, revisados ou atualizados	Elaborar, revisar e consolidar estudos, diretrizes e instrumentos voltados à formulação e coordenação das políticas setoriais de infraestrutura	Vinculação transversal aos Programas 1055 e 1050, nos quais a SEINFRA aparece com EVTEAs, projetos, estudos e estruturação técnica	Direta

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	META	INDICADOR	INICIATIVA ESTRATÉGICA CORRELATA	INICIATIVA DO PPA VINCULADA	TIPO DE ADERÊNCIA
Processos Finalísticos	Aprimorar a capacidade institucional da SEINFRA de formular, coordenar, estruturar e priorizar políticas, projetos e investimentos em infraestrutura	Ampliar a estruturação técnica de projetos e investimentos prioritários da Pasta no período do plano	Número de projetos, estudos ou iniciativas estruturadas para viabilização de investimentos estratégicos	Estruturar tecnicamente projetos, estudos e iniciativas voltados à viabilização de investimentos estratégicos em infraestrutura	Programa 1055 – Rotas da Produção e Programa 1050 – Saneamento e Gestão de Resíduos Sólidos, especialmente produtos de EVTEA, projetos executivos, supervisão e gerenciamento de obras	Direta
Processos Finalísticos	Aprimorar a capacidade institucional da SEINFRA de formular, coordenar, estruturar e priorizar políticas, projetos e investimentos em infraestrutura	Consolidar sistemática de priorização técnica das ações e investimentos no período do plano	Percentual de ações e investimentos priorizados com base em critérios técnicos formalizados	Definir e aplicar critérios e instrumentos de priorização técnica para ações e investimentos da Pasta	Vinculação transversal ao conjunto das iniciativas do PPA sob responsabilidade da SEINFRA	Indireta
Processos Finalísticos	Aprimorar a capacidade institucional da SEINFRA de formular, coordenar, estruturar e priorizar políticas, projetos e investimentos em infraestrutura	Ampliar a articulação institucional da SEINFRA para apoio à implementação das políticas de infraestrutura no período do plano	Número de iniciativas, apoios ou articulações institucionais estruturadas com entidades vinculadas, municípios e parceiros	Promover a articulação institucional com entidades vinculadas, municípios e parceiros para apoio à implementação das políticas de infraestrutura	Vinculação transversal ao conjunto das iniciativas do PPA executadas em arranjo com GOINFRA, AGEHAB, SANEAGO e CODEGO	Compartilhada
Apoio e Gestão	Aprimorar a gestão organizacional e o desenvolvimento institucional da SEINFRA	Estruturar e implementar instrumentos de modernização da gestão de pessoas no período do plano	Número de instrumentos, práticas ou ações de modernização da gestão de pessoas implantados ou aperfeiçoados	Implementar ações e instrumentos voltados ao desenvolvimento, valorização e aprimoramento da gestão de pessoas	Sem vinculação direta inequívoca ao PPA setorial analisado; aderência mais institucional	Indireta
Apoio e Gestão	Aprimorar a gestão organizacional e o desenvolvimento institucional da SEINFRA	Ampliar a participação institucional em ações de capacitação e desenvolvimento no período do plano	Percentual de participação em ações de capacitação e desenvolvimento institucional	Promover ações de capacitação e desenvolvimento institucional alinhadas às necessidades da Secretaria	Sem vinculação direta inequívoca ao PPA setorial analisado; aderência mais institucional	Indireta
Apoio e Gestão	Aprimorar a gestão organizacional e o desenvolvimento institucional da SEINFRA	Consolidar mecanismos de coordenação e aperfeiçoamento organizacional no período do plano	Número de mecanismos, fluxos ou instrumentos de coordenação e organização institucional estruturados ou revisados	Estruturar e aperfeiçoar mecanismos de coordenação interna e organização institucional das unidades administrativas	Sem vinculação direta inequívoca ao PPA setorial analisado; aderência mais institucional	Indireta
Apoio e Gestão	Otimizar os processos de trabalho e o monitoramento da execução institucional, com foco em inovação e desempenho	Mapear e aperfeiçoar processos críticos da Secretaria no período do plano	Número de processos críticos mapeados, revisados ou aperfeiçoados	Mapear, revisar e aperfeiçoar processos de trabalho prioritários da Pasta	Sem vinculação direta inequívoca ao PPA setorial analisado; aderência mais institucional	Indireta
Apoio e Gestão	Otimizar os processos de trabalho e o monitoramento da execução institucional, com foco em inovação e desempenho	Ampliar a adoção de instrumentos tecnológicos e de inovação na gestão institucional no período do plano	Número de soluções, ferramentas ou iniciativas de inovação implantadas ou aprimoradas	Desenvolver, implantar ou aperfeiçoar soluções tecnológicas e instrumentos de inovação voltados à melhoria da gestão	Aderência temática ao ambiente de transformação digital do Estado, mas sem protagonismo orgânico da SEINFRA no Programa 1049	Indireta

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	META	INDICADOR	INICIATIVA ESTRATÉGICA CORRELATA	INICIATIVA DO PPA VINCULADA	TIPO DE ADERÊNCIA
Apoio e Gestão	Otimizar os processos de trabalho e o monitoramento da execução institucional, com foco em inovação e desempenho	Consolidar mecanismos de monitoramento e priorização técnica das ações e investimentos da Pasta no período do plano	Percentual de ações e investimentos acompanhados ou priorizados com base em critérios técnicos formalizados	Definir e aplicar critérios e instrumentos de monitoramento e priorização técnica das ações e investimentos da Secretaria	Vinculação transversal ao acompanhamento das iniciativas do PPA sob responsabilidade da SEINFRA	Indireta
Apoio e Gestão	Fortalecer a governança, a integridade, a transparência e o controle institucional	Consolidar o desempenho institucional da SEINFRA nos eixos de integridade, transparência, ouvidoria e governança do PCP no período do plano	Desempenho institucional da SEINFRA nos mecanismos de avaliação do PCP	Implementar e aperfeiçoar instrumentos e práticas de integridade, compliance e gestão de riscos na Secretaria e entidades jurisdicionadas	Sem vinculação direta ao PPA temático; aderência prioritária ao PCP e à governança institucional	Indireta
Apoio e Gestão	Fortalecer a governança, a integridade, a transparência e o controle institucional	Ampliar a disponibilização e o aperfeiçoamento de instrumentos de transparência institucional no período do plano	Percentual de transparência referente às informações de obras públicas	Implantar, atualizar e aperfeiçoar instrumentos de transparência institucional e de acesso à informação sobre as ações da Pasta	Sem vinculação direta ao PPA; aderência institucional transversal	Indireta
Apoio e Gestão	Fortalecer a governança, a integridade, a transparência e o controle institucional	Aperfeiçoar a capacidade institucional de tratamento e resposta às manifestações dos usuários no período do plano	Índice de resolutividade das manifestações de ouvidoria	Aprimorar fluxos e mecanismos de recebimento, tratamento e resposta às manifestações de ouvidoria e participação social	Sem vinculação direta ao PPA; aderência institucional transversal	Indireta
Orçamento e Finanças	Ampliar a capacidade de financiamento e viabilização de investimentos em infraestrutura	Ampliar a previsão orçamentária dos projetos prioritários da Pasta no período do plano	Percentual de projetos prioritários da SEINFRA com previsão orçamentária formalizada	Estruturar e acompanhar a inserção orçamentária dos projetos prioritários da Pasta nos instrumentos de planejamento e orçamento estadual	Vinculação transversal aos Programas 1055, 1050 e habitacionais em que a SEINFRA figura como órgão responsável	Direta
Orçamento e Finanças	Ampliar a capacidade de financiamento e viabilização de investimentos em infraestrutura	Aprimorar a utilização de instrumentos financeiros e orçamentários para viabilização de investimentos prioritários no período do plano	Número de iniciativas, projetos ou investimentos apoiados por instrumentos de financiamento da política estadual de infraestrutura	Aprimorar a articulação institucional e o acompanhamento técnico relacionados à programação, priorização e aplicação de recursos destinados a investimentos em infraestrutura	Vinculação transversal ao conjunto das iniciativas do PPA sob responsabilidade da SEINFRA, inclusive no campo de infraestrutura logística, saneamento e habitação	Direta
Orçamento e Finanças	Ampliar a capacidade de financiamento e viabilização de investimentos em infraestrutura	Ampliar a mobilização de recursos complementares para ações estratégicas de infraestrutura no período do plano	Valor de recursos captados ou mobilizados para ações estratégicas de infraestrutura	Estruturar iniciativas de captação de recursos junto a entes, instituições e parceiros	Programa 1055 – Rotas da Produção / Produto SEINFRA: Projetos de captação de recursos finalizados	Direta
Orçamento e Finanças	Ampliar a capacidade de financiamento e viabilização de investimentos em infraestrutura	Estruturar projetos e instrumentos de parceria para viabilização de investimentos estratégicos no período do plano	Número de projetos, instrumentos ou parcerias estruturados para viabilização de investimentos estratégicos	Coordenar estudos, modelagens e articulações institucionais voltados à viabilização de investimentos e parcerias estratégicas em infraestrutura	Programa 1050 – Saneamento e Gestão de Resíduos Sólidos / Iniciativa: Promover a expansão do saneamento básico no Estado de Goiás por meio de PPPs	Direta

6. QUADRO DE IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA





Estado de
GOIÁS

6. QUADRO DE IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

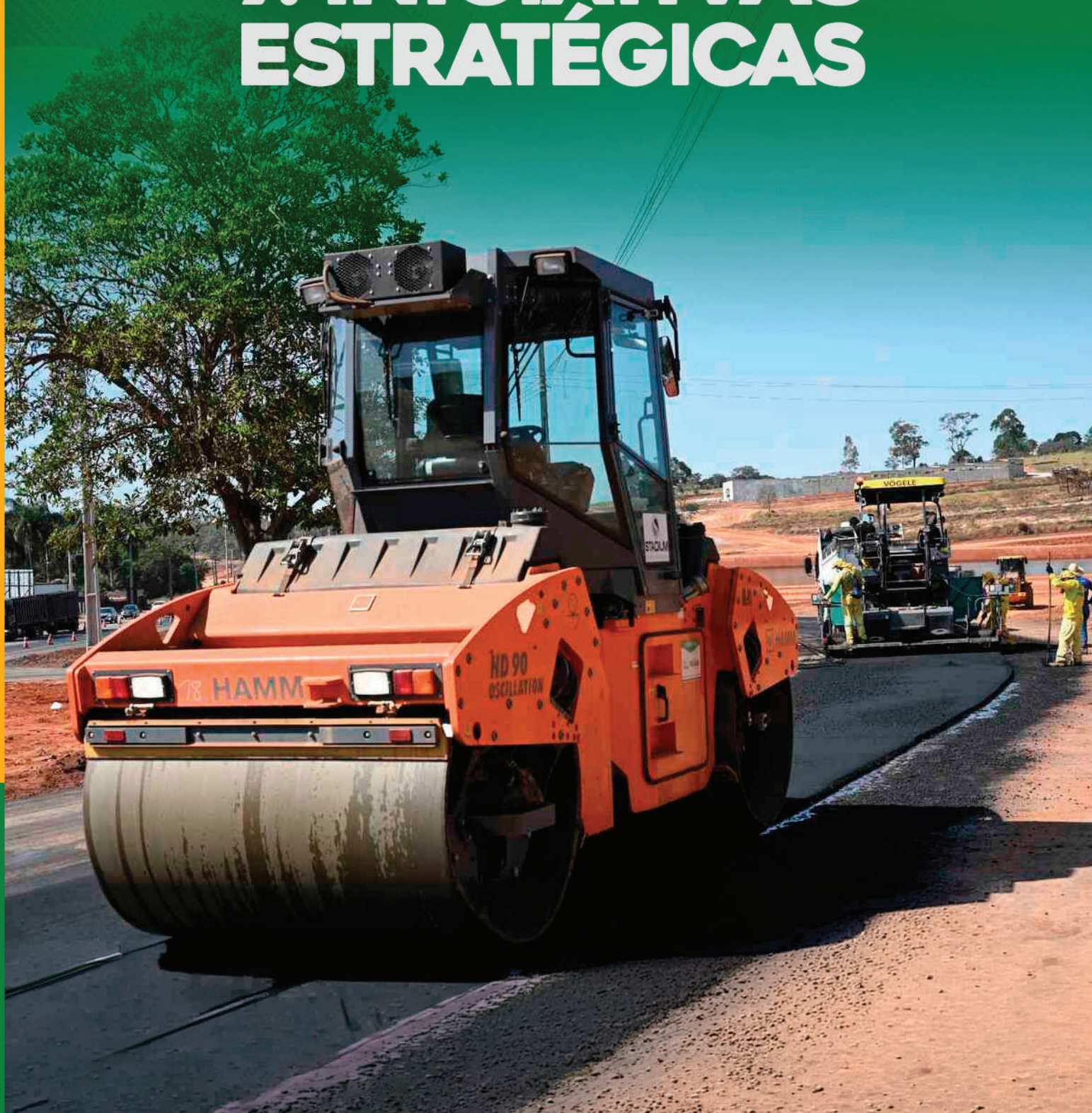
O Quadro de Implementação da Estratégia da SEINFRA tem por finalidade organizar, de forma estruturada, a conexão entre os objetivos estratégicos, suas metas, indicadores e as frentes de implementação prioritárias da Pasta. Sua função é conferir maior clareza à operacionalização da estratégia institucional, favorecendo a articulação entre planejamento, execução, monitoramento e revisão.

Em complemento ao Mapa Estratégico e ao Painel de Bordo, o Quadro de Implementação da Estratégia sistematiza os elementos necessários à materialização dos objetivos definidos neste Planejamento Estratégico, permitindo visualizar, de modo integrado, a lógica de execução da estratégia e sua vinculação, sempre que possível, às iniciativas do PPA 2024-2027.

INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO SINTÉTICA	OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO	META RELACIONADA	INICIATIVA DO PPA VINCULADA	TIPO DE ADERÊNCIA
Fundeinfra como instrumento de viabilização de investimentos em infraestrutura	Fortalecimento da atuação institucional da SEINFRA na articulação, priorização e acompanhamento da aplicação de recursos destinados a investimentos estruturantes em infraestrutura	Ampliar a capacidade de financiamento e viabilização de investimentos em infraestrutura	Aprimorar a utilização de instrumentos financeiros e orçamentários para viabilização de investimentos prioritários no período do plano	Vinculação transversal às iniciativas do PPA executadas com suporte financeiro e orçamentário no âmbito da infraestrutura	Direta
Estruturação da PPP do saneamento básico	Modelagem e viabilização de parceria estruturante voltada à ampliação da infraestrutura de esgotamento sanitário e à universalização do saneamento básico no Estado de Goiás	Ampliar a capacidade de financiamento e viabilização de investimentos em infraestrutura	Estruturar projetos e instrumentos de parceria para viabilização de investimentos estratégicos no período do plano	Programa 1050 – Saneamento e Gestão de Resíduos Sólidos / Iniciativa: Promover a expansão do saneamento básico no Estado de Goiás por meio de PPPs	Direta
Expansão do saneamento rural em territórios prioritários	Estruturação e apoio à implementação de soluções de saneamento rural voltadas a comunidades e territórios prioritários, com foco em inclusão e melhoria da qualidade de vida	Ampliar a efetividade das políticas públicas de habitação, saneamento e infraestrutura social	Estruturar iniciativas voltadas a saneamento rural e infraestrutura social em territórios prioritários no período do plano	Programa 1050 – Saneamento e Gestão de Resíduos Sólidos / Produto SEINFRA: Implantação de saneamento rural	Direta
Governança e estruturação da política estadual de saneamento básico	Fortalecimento da atuação da SEINFRA na coordenação, acompanhamento e articulação institucional da política estadual de saneamento e de suas instâncias de governança	Ampliar a efetividade das políticas públicas de habitação, saneamento e infraestrutura social	Consolidar a atuação da SEINFRA na coordenação e no acompanhamento da política estadual de saneamento básico no período do plano	Programa 1050 – Saneamento e Gestão de Resíduos Sólidos / Iniciativas ligadas à expansão do saneamento e estudos para universalização	Direta
Estruturação de soluções habitacionais de interesse social para grupos prioritários	Apoio à formulação, estruturação e viabilização de soluções habitacionais voltadas a grupos prioritários e populações em situação de vulnerabilidade social	Ampliar a efetividade das políticas públicas de habitação, saneamento e infraestrutura social	Estruturar e/ou revisar instrumentos da política habitacional e de regularização fundiária no período do plano	Programa habitacional do PPA com participação da SEINFRA e interface executiva com AGEHAB	Compartilhada
Desenvolvimento e qualificação dos distritos agroindustriais	Estruturação de iniciativas voltadas à implantação, qualificação, monitoramento e atratividade dos distritos agroindustriais, com foco em competitividade regional	Promover o desenvolvimento territorial e a competitividade do Estado por meio das políticas públicas de infraestrutura	Ampliar e qualificar iniciativas de infraestrutura e apoio institucional voltadas à atratividade econômica e ao desenvolvimento regional	Programa 1055 – Rotas da Produção / Iniciativa: Desconcentrar a implantação e promover a atratividade dos distritos agroindustriais do Estado de Goiás	Direta
Apoio à infraestrutura regional e municipal	Apoio técnico-institucional a municípios e territórios prioritários para estruturação de propostas e soluções de infraestrutura regional e urbana	Promover o desenvolvimento territorial e a competitividade do Estado por meio das políticas públicas de infraestrutura	Estruturar apoio técnico-institucional a municípios e territórios prioritários no período do plano	Programa 1055 – Rotas da Produção / Iniciativa: Modernizar e ampliar a infraestrutura de forma regionalizada	Direta
Política aeroportuária regional	Estruturação e qualificação de ações voltadas à melhoria da infraestrutura aeroportuária regional e ao apoio à conectividade territorial do Estado	Promover o desenvolvimento territorial e a competitividade do Estado por meio das políticas públicas de infraestrutura	Ampliar e qualificar iniciativas de infraestrutura e apoio institucional voltadas à atratividade econômica e ao desenvolvimento regional	Programa 1055 – Rotas da Produção / Produtos: Capacitação de aeródromos para realização de voos regionais e Aeródromos para realização de voos regionais adequados	Direta

INICIATIVA ESTRATÉGICA	DESCRIÇÃO SINTÉTICA	OBJETIVO ESTRATÉGICO VINCULADO	META RELACIONADA	INICIATIVA DO PPA VINCULADA	TIPO DE ADERÊNCIA
Equipamentos públicos comunitários e infraestrutura social municipal	Apoio técnico à estruturação e implantação de equipamentos públicos comunitários e outras soluções de infraestrutura social em municípios prioritários	Ampliar a efetividade das políticas públicas de habitação, saneamento e infraestrutura social	Ampliar o apoio técnico-institucional à implantação de equipamentos públicos comunitários no período do plano	Vinculação temática à agenda de infraestrutura social e apoio municipal	Indireta
Captação de recursos e estruturação de projetos estratégicos	Desenvolvimento de projetos, estudos, modelagens e articulações institucionais para viabilização de investimentos estratégicos e mobilização de fontes complementares de financiamento	Ampliar a capacidade de financiamento e viabilização de investimentos em infraestrutura	Ampliar a mobilização de recursos complementares para ações estratégicas de infraestrutura no período do plano	Programa 1055 – Rotas da Produção / Produto SEINFRA: Projetos de captação de recursos finalizados	Direta
Fortalecimento da formulação, coordenação e priorização de investimentos	Consolidação de instrumentos técnicos voltados à formulação de políticas setoriais, à priorização de ações e à estruturação de investimentos estratégicos da Pasta	Aprimorar a capacidade institucional da SEINFRA de formular, coordenar, estruturar e priorizar políticas, projetos e investimentos em infraestrutura	Estruturar e/ou revisar instrumentos de formulação e coordenação das políticas setoriais no período do plano	Vinculação transversal aos Programas 1055 e 1050, especialmente EVTEAs, projetos executivos, supervisão e estudos estruturantes	Direta
Modernização de processos, monitoramento e priorização técnica	Aperfeiçoamento dos processos de trabalho, dos instrumentos de monitoramento e dos mecanismos de priorização técnica das ações e investimentos da Secretaria	Otimizar os processos de trabalho e o monitoramento da execução institucional, com foco em inovação e desempenho	Consolidar mecanismos de monitoramento e priorização técnica das ações e investimentos da Pasta no período do plano	Vinculação transversal às iniciativas do PPA sob responsabilidade da SEINFRA	Indireta
Governança, integridade, transparência e ouvidoria institucional	Fortalecimento dos instrumentos de integridade, compliance, transparência ativa, ouvidoria e controle institucional no âmbito da Secretaria	Fortalecer a governança, a integridade, a transparência e o controle institucional	Consolidar o desempenho institucional da SEINFRA nos eixos de integridade, transparência, ouvidoria e governança do PCP no período do plano	Vinculação prioritária ao Programa de Compliance Público e aderência institucional transversal	Indireta

7. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS





Estado de
GOIÁS

7. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

As Iniciativas Estratégicas da SEINFRA correspondem ao conjunto de projetos, ações estruturantes, instrumentos e frentes prioritárias que contribuem de forma mais direta para a implementação dos objetivos estratégicos definidos neste Planejamento Estratégico. Sua finalidade é estabelecer conexão entre a formulação estratégica da Pasta e sua materialização em agendas institucionais concretas, permitindo identificar, no âmbito da execução, os principais vetores de entrega, transformação institucional e geração de valor público vinculados à atuação da Secretaria.

Em observância ao art. 5º da Instrução Normativa nº 1.580/2024, as Iniciativas Estratégicas indicam, sempre que possível, a iniciativa do PPA 2024-2027 à qual concorrem, reforçando a aderência entre o planejamento institucional da SEINFRA e a estratégia governamental do Estado, sem prejuízo de sua vinculação aos objetivos estratégicos, às metas e aos indicadores definidos neste documento.

Nº	DIRETRIZ POLÍTICA PÚBLICA	PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATÉGIAS	METAS	INDICADORES	AÇÕES
1	Desenvolvimento territorial e competitividade por meio da infraestrutura	Governo do Estado e Sociedade	Promover o desenvolvimento territorial e a competitividade do Estado por meio das políticas públicas de infraestrutura	Apoiar a estruturação de soluções de infraestrutura voltadas ao desenvolvimento regional e municipal	Estruturar apoio técnico-institucional a municípios e territórios prioritários no período do plano	Número de iniciativas, projetos ou apoios técnico-institucionais estruturados	Estruturar apoio técnico às municipalidades para iniciativas de infraestrutura regional e urbana
				Fortalecer a atratividade territorial e econômica por meio de iniciativas de infraestrutura e apoio institucional	Ampliar e qualificar iniciativas de infraestrutura e apoio institucional voltadas à atratividade econômica e ao desenvolvimento regional	Número de iniciativas estruturadas com foco em atratividade territorial e competitividade regional	1. Estruturar e acompanhar instrumentos de monitoramento e qualificação dos distritos agroindustriais existentes 2. Apoiar tecnicamente a expansão territorialmente orientada de novos distritos agroindustriais 3. Articular iniciativas institucionais voltadas à conectividade regional e à infraestrutura de apoio ao desenvolvimento econômico
				Integrar o planejamento das políticas públicas de infraestrutura com as prioridades de desenvolvimento regional do Estado	Consolidar instrumentos de planejamento e priorização de ações de infraestrutura com foco em impacto territorial	Percentual de iniciativas priorizadas com base em critérios técnicos e territoriais formalizados	Consolidar critérios e instrumentos de priorização territorial de ações e investimentos da Pasta
2	Habitação, saneamento e infraestrutura social	Governo do Estado e Sociedade	Ampliar a efetividade das políticas públicas de habitação, saneamento e infraestrutura social	Estruturar e aprimorar políticas públicas de habitação de interesse social e regularização fundiária	Estruturar e/ou revisar instrumentos da política habitacional e de regularização fundiária no período do plano	Número de instrumentos da política habitacional e de regularização fundiária estruturados, revisados ou atualizados	Apoiar a elaboração, revisão e consolidação de diretrizes, instrumentos normativos e orientações técnicas voltados à habitação de interesse social e à regularização fundiária
				Coordenar e acompanhar a política estadual de saneamento básico e suas instâncias de governança	Consolidar a atuação da SEINFRA na coordenação e no acompanhamento da política estadual de saneamento básico no período do plano	Número de ações, instrumentos ou instâncias de governança do saneamento acompanhados ou coordenados pela SEINFRA	Coordenar e acompanhar a governança setorial do saneamento, inclusive das microrregiões e dos instrumentos institucionais correlatos
				Apoiar soluções de saneamento rural e projetos sociais de infraestrutura em territórios prioritários	Estruturar iniciativas voltadas a saneamento rural e infraestrutura social em territórios prioritários no período do plano	Número de iniciativas estruturadas para saneamento rural e projetos sociais de infraestrutura	Estruturar estudos, critérios e ações de apoio a iniciativas de saneamento rural e projetos sociais em comunidades e territórios prioritários

Nº	DIRETRIZ POLÍTICA PÚBLICA	PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATÉGIAS	METAS	INDICADORES	AÇÕES
2	Habitação, saneamento e infraestrutura social	Governo do Estado e Sociedade	Ampliar a efetividade das políticas públicas de habitação, saneamento e infraestrutura social	Apoiar a implantação de equipamentos públicos comunitários e outras soluções de infraestrutura social em municípios prioritários	Ampliar o apoio técnico-institucional à implantação de equipamentos públicos comunitários no período do plano	Número de iniciativas, apoios ou projetos estruturados para equipamentos públicos comunitários e infraestrutura social	Apoiar tecnicamente municípios na estruturação de propostas, documentação e requisitos para implantação de equipamentos públicos comunitários
3	Formulação, coordenação, estruturação e priorização de políticas, projetos e investimentos em infraestrutura	Processos Finalísticos	Aprimorar a capacidade institucional da SEINFRA de formular, coordenar, estruturar e priorizar políticas, projetos e investimentos em infraestrutura	Aperfeiçoar a formulação e a coordenação das políticas setoriais de infraestrutura	Estruturar e/ou revisar instrumentos de formulação e coordenação das políticas setoriais no período do plano	Número de instrumentos, estudos ou diretrizes de formulação e coordenação estruturados, revisados ou atualizados	Elaborar, revisar e consolidar estudos, diretrizes e instrumentos voltados à formulação e coordenação das políticas setoriais de infraestrutura
				Fortalecer a estruturação técnico-institucional de projetos e investimentos estratégicos	Ampliar a estruturação técnica de projetos e investimentos prioritários da Pasta no período do plano	Número de projetos, estudos ou iniciativas estruturadas para viabilização de investimentos estratégicos	Estruturar tecnicamente projetos, estudos e iniciativas voltados à viabilização de investimentos estratégicos em infraestrutura
				Aprimorar a priorização técnica das ações e investimentos de infraestrutura	Consolidar sistemática de priorização técnica das ações e investimentos no período do plano	Percentual de ações e investimentos priorizados com base em critérios técnicos formalizados	Definir e aplicar critérios e instrumentos de priorização técnica para ações e investimentos da Pasta
				Fortalecer a articulação institucional com entidades vinculadas, municípios e parceiros para implementação das políticas de infraestrutura	Ampliar a articulação institucional da SEINFRA para apoio à implementação das políticas de infraestrutura no período do plano	Número de iniciativas, apoios ou articulações institucionais estruturadas com entidades vinculadas, municípios e parceiros	Promover a articulação institucional com entidades vinculadas, municípios e parceiros para apoio à implementação das políticas de infraestrutura
4	Gestão organizacional e desenvolvimento institucional	Apoio e Gestão	Aprimorar a gestão organizacional e o desenvolvimento institucional da SEINFRA	Modernizar as práticas de gestão de pessoas no âmbito da SEINFRA	Estruturar e implementar instrumentos de modernização da gestão de pessoas no período do plano	Número de instrumentos, práticas ou ações de modernização da gestão de pessoas implantados ou aperfeiçoados	Implementar ações e instrumentos voltados ao desenvolvimento, valorização e aprimoramento da gestão de pessoas
				Fortalecer capacidades institucionais para execução, monitoramento e melhoria contínua das atividades da Pasta	Ampliar a participação institucional em ações de capacitação e desenvolvimento no período do plano	Percentual de participação em ações de capacitação e desenvolvimento institucional	Promover ações de capacitação e desenvolvimento institucional alinhadas às necessidades da Secretaria
				Aprimorar a coordenação interna e a organização institucional da SEINFRA	Consolidar mecanismos de coordenação e aperfeiçoamento organizacional no período do plano	Número de mecanismos, fluxos ou instrumentos de coordenação e organização institucional estruturados ou revisados	Estruturar e aperfeiçoar mecanismos de coordenação interna e organização institucional das unidades administrativas

Nº	DIRETRIZ POLÍTICA PÚBLICA	PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATÉGIAS	METAS	INDICADORES	AÇÕES
5	Processos, inovação e desempenho institucional	Apoio e Gestão	Otimizar os processos de trabalho e o monitoramento da execução institucional, com foco em inovação e desempenho	Padronizar e aperfeiçoar processos de trabalho críticos da SEINFRA	Mapear e aperfeiçoar processos críticos da Secretaria no período do plano	Número de processos críticos mapeados, revisados ou aperfeiçoados	Mapear, revisar e aperfeiçoar processos de trabalho prioritários da Pasta
				Adotar soluções tecnológicas e instrumentos de inovação para melhoria da gestão institucional	Ampliar a adoção de instrumentos tecnológicos e de inovação na gestão institucional no período do plano	Número de soluções, ferramentas ou iniciativas de inovação implantadas ou aprimoradas	Desenvolver, implantar ou aperfeiçoar soluções tecnológicas e instrumentos de inovação voltados à melhoria da gestão
				Fortalecer o monitoramento da execução institucional e a priorização técnica das ações e investimentos	Consolidar mecanismos de monitoramento e priorização técnica das ações e investimentos da Pasta no período do plano	Percentual de ações e investimentos acompanhados ou priorizados com base em critérios técnicos formalizados	Definir e aplicar critérios e instrumentos de monitoramento e priorização técnica das ações e investimentos da Secretaria
6	Governança, integridade, transparência e controle institucional	Apoio e Gestão	Fortalecer a governança, a integridade, a transparência e o controle institucional	Promover a cultura de integridade, compliance e gestão de riscos no âmbito da SEINFRA e entidades jurisdicionadas	Consolidar o desempenho institucional da SEINFRA nos eixos de integridade, transparência, ouvidoria e governança do Programa de Compliance Público no período do plano	Desempenho institucional da SEINFRA nos mecanismos de avaliação do Programa de Compliance Público do Estado de Goiás	Implementar e aperfeiçoar instrumentos e práticas de integridade, compliance e gestão de riscos na Secretaria e entidades jurisdicionadas
				Ampliar a transparência ativa e o controle social sobre as ações da infraestrutura	Ampliar a disponibilização e o aperfeiçoamento de instrumentos de transparência institucional no período do plano	Percentual de transparência referente às informações de obras públicas	Implantar, atualizar e aperfeiçoar instrumentos de transparência institucional e de acesso à informação sobre as ações da Pasta
				Fortalecer a ouvidoria setorial e os mecanismos de escuta e resposta ao cidadão	Aperfeiçoar a capacidade institucional de tratamento e resposta às manifestações dos usuários no período do plano	Índice de resolutividade das manifestações de ouvidoria	Aprimorar fluxos e mecanismos de recebimento, tratamento e resposta às manifestações de ouvidoria e participação social

Nº	DIRETRIZ POLÍTICA PÚBLICA	PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATÉGIAS	METAS	INDICADORES	AÇÕES
7	Financiamento e viabilização de investimentos em infraestrutura	Orçamento e Finanças	Ampliar a capacidade de financiamento e viabilização de investimentos em infraestrutura	Aprimorar a inserção dos projetos prioritários da SEINFRA no ciclo orçamentário estadual	Ampliar a previsão orçamentária dos projetos prioritários da Pasta no período do plano	Percentual de projetos prioritários da SEINFRA com previsão orçamentária formalizada	Estruturar e acompanhar a inserção orçamentária dos projetos prioritários da Pasta nos instrumentos de planejamento e orçamento estadual
				Fortalecer instrumentos de financiamento e alocação de recursos para investimentos prioritários em infraestrutura	Aprimorar a utilização de instrumentos financeiros e orçamentários para viabilização de investimentos prioritários no período do plano	Número de iniciativas, projetos ou investimentos apoiados por instrumentos de financiamento da política estadual de infraestrutura	Aprimorar a articulação institucional e o acompanhamento técnico relacionados à programação, priorização e aplicação de recursos destinados a investimentos em infraestrutura, inclusive no âmbito do Fundeinfra
				Ampliar a captação de recursos e a mobilização de fontes complementares de financiamento	Ampliar a mobilização de recursos complementares para ações estratégicas de infraestrutura no período do plano	Valor de recursos captados ou mobilizados para ações estratégicas de infraestrutura	Estruturar iniciativas de captação de recursos junto a entes, instituições e parceiros para viabilização de ações estratégicas da Pasta
				Estruturar instrumentos e parcerias para viabilização de investimentos estratégicos em infraestrutura	Estruturar projetos e instrumentos de parceria para viabilização de investimentos estratégicos no período do plano	Número de projetos, instrumentos ou parcerias estruturados para viabilização de investimentos estratégicos	Coordenar estudos, modelagens e articulações institucionais voltados à viabilização de investimentos e parcerias estratégicas em infraestrutura

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS



8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente Planejamento Estratégico consolida as diretrizes, objetivos, metas, indicadores e iniciativas prioritárias da Secretaria de Estado da Infraestrutura - SEINFRA, constituindo instrumento de orientação institucional para o fortalecimento da atuação da Pasta, o aperfeiçoamento de sua capacidade de formulação, coordenação, monitoramento e entrega, bem como para a promoção de resultados compatíveis com as necessidades do Estado de Goiás e de sua população. Sua efetividade dependerá do acompanhamento contínuo, da articulação entre as unidades administrativas, da aderência aos instrumentos de monitoramento e do compromisso institucional com sua implementação, revisão e aperfeiçoamento permanentes.



Estado de
GOIÁS



Estado de
GOIÁS

Este Planejamento Estratégico somente se realiza de forma efetiva por meio do comprometimento, da responsabilidade e da atuação cotidiana dos servidores da SEINFRA, que dão concretude às diretrizes institucionais e aos resultados almejados pela Pasta.

Colaboradores SEINFRA: Adrielly Carvalho de Sousa, Alberto Andrade de Castro, Aléssio Candido da Silva, Alice Porto Brito Santos, Aline Oliveira Carleto, Ana Clara Spadeto Aires, Ana Luiza De Lima Fornazier, Anna Luiza Seixas Gomes, Andre Luiz Jorge Da Silva, André Vinicius Pinheiro Cardoso, Andrivál Batista De Resende, Antonia Vencedora das Graças, Bruno De Pádua Caixeta Bertoldo, Bruno Pereira Soudre, Camila Padovan Da Silva, Camille De Castro Lisboa, Camilla Rheinboldt Duarte, Carolina Rocha Moura, Carla Tamyrys da Silva Lacerda, Cesar Romero Ribeiro Magalhães Júnior, Cinara Nunes Pimentel, Cleusmar Teixeira de Araújo, Domingos Paschoal Cardoso, Edilberto Alexandre Silva Machado, Eduardo Nascimento Viana, Felipe Martins Machado, Fiana Melo Alencar, Flavio Pinheiro Borges, Franciele Pires da Silva Alves, Gabriel Augusto Alves Carneiro, Gabriela Dias de Macedo, Gabriel Germano Vieira Nunes, Giovana Victoria Almeida Quirino, Guilherme Benjamim Vieira Souza, Gustavo Silva Oliveira, Hellen Lopes Ribeiro, Hana Nigeria Pires, Janaina Ungarelli Ala, Jairo Carlos Da Silva Junior, Jesse Alves Cardoso De Oliveira, Joao Aurelio Medeiros Barbosa, João Luiz Macedo Prudencio Lopes, João Paulo Paixao Zorzetti Pacheco, Joseane Maria de Jesus, Jose Augusto Vieira Resende, Keiso Matsuoka Barbosa dos Santos, Kenia Almeida da Silva, Keuliana Candida Faria, Lara Silva Lino, Larissa Brandao Popi, Leonardo Martins De Castro Teixeira, Leonardo Oliveira Brum, Leonardo Rodrigues Dos Santos, Leandro Augusto Vieira da Rocha, Lillianny Sullen Bandeira De Assis Gomes, Lorena Furtado Borges, Lorena Parente Bernardino, Luiz Alfredo Marinari, Luciana Fayad Cardoso, Luciano Martins Parreira De Oliveira E Silva, Lucas Sousa Rocha, Luis Fernando Herwig Moraes Queiroz, Luz Marina Do Amaral, Makllayne Neves Silva, Maisa Balduino Fernandes Breseghelo, Marcelo Barros De Carvalho Junior, Marcelo Carvalho Carrijo, Marcelo Cordeiro Costa, Marina Joana Manrique Otto, Mark Devlin Peixoto dos Santos, Matheus Henrique De Oliveira Borges, Matheus Silveira Santos, Moira Nunes Costa Neves, Monise Carlos De Oliveira, Murilo Carneiro Rodrigues, Noeme Rodrigues Esteves Leal, Patrícia Emília Villela Silva, Patrícia Medeiros de Moraes Jardim, Patrik Marques Bispo De Miranda, Paulo Cesar Sampaio de Oliveira, Pedro Lucas Rodrigues Araújo, Rafael Crispim, Rafael Dias Souza, Rafael Silva Moraes, Rafael Vinicius Fernandes Coutinho, Raísa Garcia Evangelista Montes, Rainara Nascimento Dwe Medeiros, Ravanelli Pereira da Silva, Regiane Sallete Martins de Souza Dona, Roberta Martins Da Silva Oliveira, Roberta Pimenta Gondim Bernardes, Rogério Cardoso De Santana, Rogerio Toledo De Faria, Ronaldo Soares Salgado, Sílvia Barbosa Vieira Filho, Siránouch Der Hovannessian, Stella Silva Melo, Stefany Soares Vieira, Sueli Moreira Franco, Talita Cassia De Sousa Rodrigues, Tatiana Teodoro Zoccoli, Thais Borges Maniglia, Thais Cassia de Sousa Rodrigues, Thalles Jose Afonso Rabelo Moraes, Thiago Augusto Paiva de Araújo, Vitoriana Martins de Araújo, Viviane Taveira Cascao, Wanessa Silvino Rodrigues Mendes, Wendel Dias Batista.

