

SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

Planejamento em Saúde com base em evidências

Sérgio Vencio – Endocrinologista - MSc, PhD

Secretario Adjunto da SES

Pesquisador principal do ICF

Assessor científico da Sociedade Brasileira de Diabetes

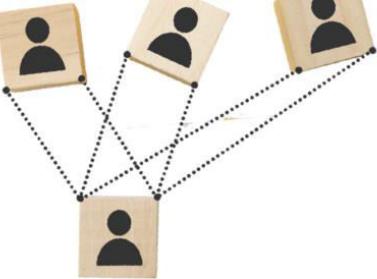
Editor Chefe da Diabetology and Metabolic Syndrome Journal



SES
Secretaria de
Estado da
Saúde



Uma ferramenta de **gestão** e **transparência**



PAPEL DO ESTADO

Assegurar o acesso universal e igualitário à saúde, promovendo, protegendo e recuperando o bem-estar da população, além de **regular**, fiscalizar e controlar os serviços de saúde.

OBJETIVO

Demonstrar como a gestão baseada em evidências **melhora a tomada de decisão**.





A percepção da saúde pela população

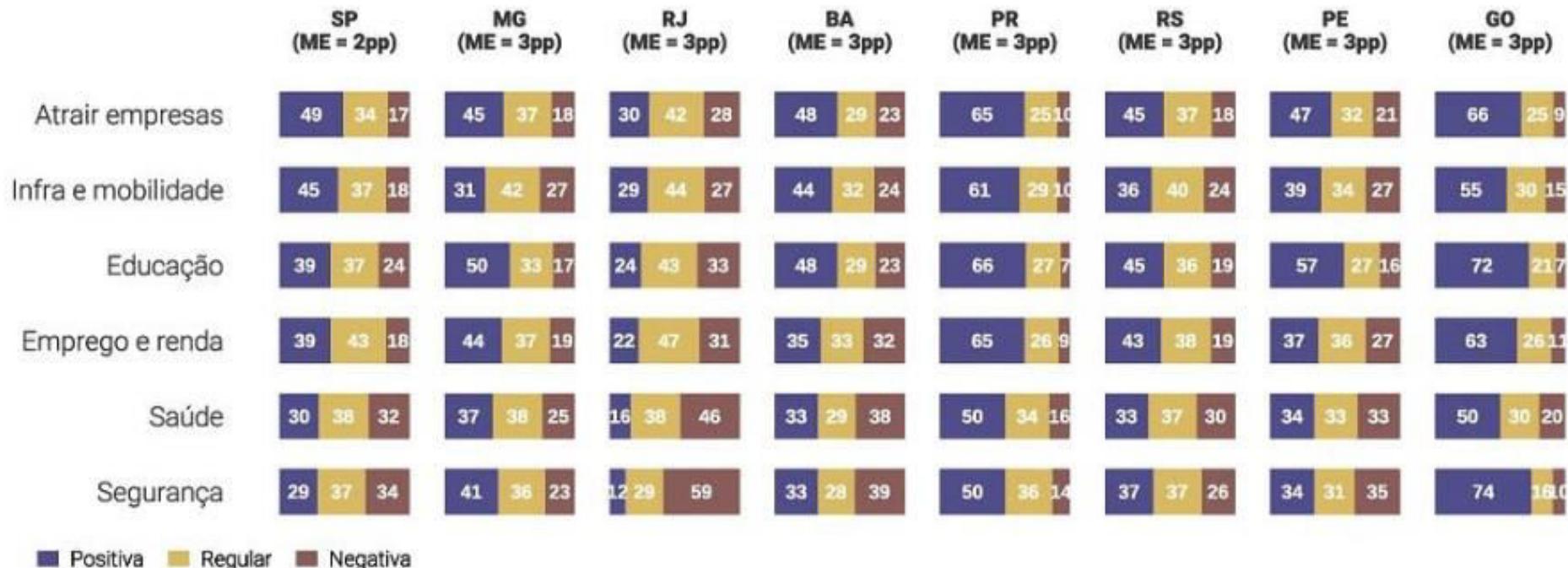
- Excesso de responsabilidade de um lado
- Falta de deveres do outro
- Atender todos a todo tempo em todo lugar...

Falta de posicionamento do gestor e as **consequências**

- Cumprimento de meta
- Gasto de recurso publico
- Aumento da fila que impacta em **mortalidade**



Avaliação das áreas de atuação do governo estadual



Considerando uma escala de 0 a 10, onde "0" significa péssimo e "10" ótimo, de maneira geral, como você avalia a ____?
 A categoria negativa inclui os valores de 0 a 3, a categoria regular inclui os valores de 4 a 6 e a categoria positiva inclui os valores de 7 a 10.



**Gestão estruturada
com **foco no**
cidadão como pilar
para tomada de
decisões**

Fortalecer a gestão da **SES**

2021

SUPERINTENDÊNCIA
DE GESTÃO
INTEGRADA

GERÊNCIA DE
TECNOLOGIA

GERÊNCIA DE
INFRAESTRUTURA

GERÊNCIA DE
PLANEJAMENTO

...

2022

SUBSECRETARIA DE
INOVAÇÃO, PLANEJAMENTO,
EDUCAÇÃO E
INFRAESTRUTURA

SUPERINTENDÊNCIA DE
TECNOLOGIA, INOVAÇÃO E
SAÚDE DIGITAL

SUPERINTENDÊNCIA DE
INFRAESTRUTURA

SUPERINTENDÊNCIA DE
PLANEJAMENTO

SUPERINTENDÊNCIA DA
ESCOLA DE SAÚDE



Monitoramento e avaliação no ciclo do planejamento em saúde na SES

IMPLEMENTAÇÃO



Inclusão do monitoramento contínuo como cultura para otimizar processos

INDICADORES



Uso de indicadores para medir eficiência e segurança dos serviços.

PADRÃO



Metodologias alinhadas com padrões internacionais (JCAHO, IHI e OMS)





Gastamos
muito,
mas
gastamos
bem?



Como qualificar o gasto público em saúde?

Contrato de gestão técnico e adequado com cumprimento de metas;

Monitoramento e fiscalização adequados (quantitativo);

Analise qualitativa do gasto (EPIMED).



Ferramentas de gestão e transparência **implantadas**

SIGO NOVO SISTEMA DE REGULAÇÃO



Monitoramento em tempo real de internações e leitos;

Agendamento automático de 30 mil consultas mensais;

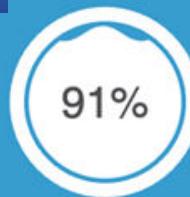
Acompanhamento da situação dos pacientes, custos e tempo de internação;

Os leitos regulados pelo estado





Ocupação(%)



GOIÂNIA/HGG

CNES.:2338734

HOSPITAL ESTADUAL DR ALBERTO RASSI HGG

Última movimentação no leito: 02/08/2024 12:04:54

234
Total234
Não COVID0
COVID21
Disponíveis122
Ocupados91
Bloqueados0
Reservados

UTI ADULTO

ENFERMARIA ADULTO

UTI ADULTO

HGG - UTI - ALA A

1 Disponíveis

9 Ocupados

1 Bloqueados

0 Reservados



UTI ADULTO

HGG - UTI - ALA B

1 Disponíveis

6 Ocupados

2 Bloqueados

0 Reservados



UTI ADULTO

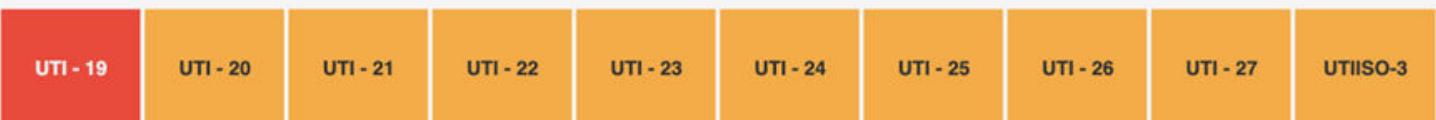
HGG - UTI - ALA C

0 Disponíveis

9 Ocupados

1 Bloqueados

0 Reservados



ENFERMARIA ADULTO

HGG - TRANSPLANTE

0 Disponíveis

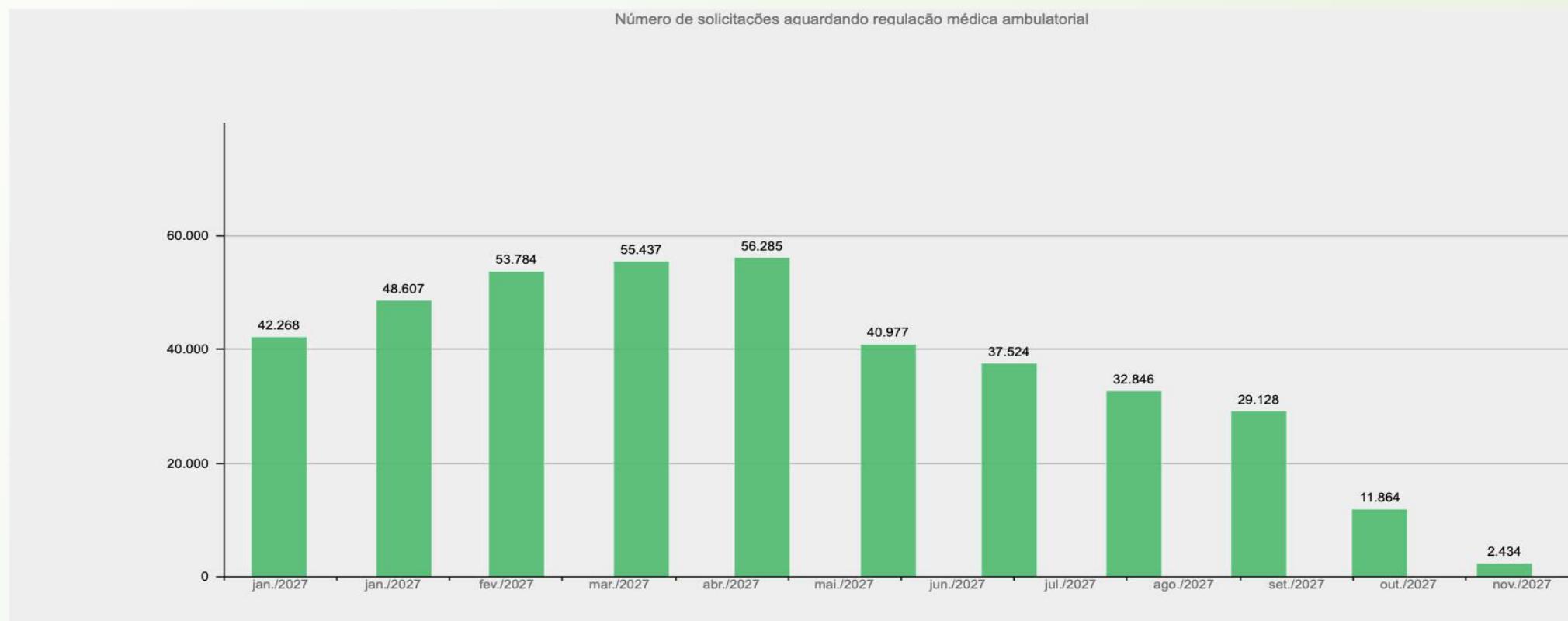
20 Ocupados

4 Bloqueados

0 Reservados

Consequencia

SOLICITAÇÕES AGUARDANDO REGULAÇÃO MÉDICA AMBULATORIAL



PowerBI e a gestão à **vista**

Orçamento;
Planejamento;
Infraestrutura;
Auditoria.





Tipo Recurso

-
-
-

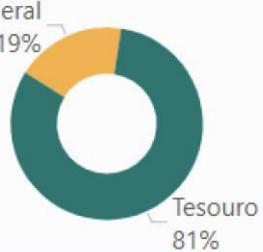
Grupo Despesa (Cod)

-
-
-
-
-

Autorizado

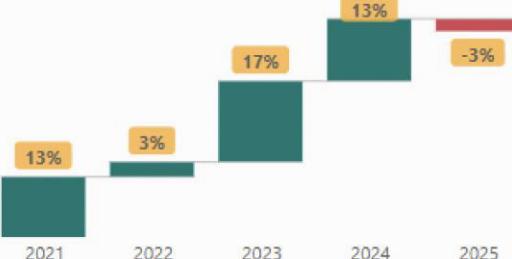
Empenhado

Liquidado

**FONTE DE RECURSO**

Tesouro
4.878.780.321,98

Federal
1.109.975.270,64

ATUAL X ANTERIOR**% INCREMENTO**

Ano Atual

5,99 Bi

Ano Anterior

6,15 Bi

Incremento
-158,53 Mi

% Incremento
-2,58%

Tesouro
-196,60 Mi

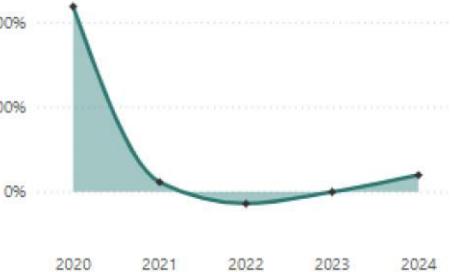
Federal
38,07 Mi

SÉRIE HISTÓRICA

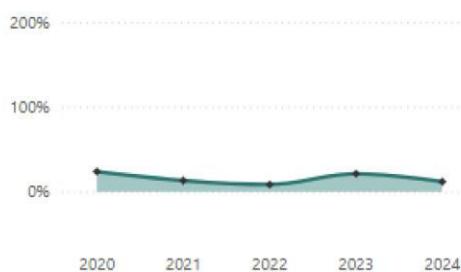
● Federal ● Tesouro

**% DE INCREMENTO**

Federal



Tesouro





Tipo Recurso

- Selecionar tudo
- Federal
- Tesouro

Grupo Despesa (Cod)

- 1
- 3
- 4
- 5
- 9

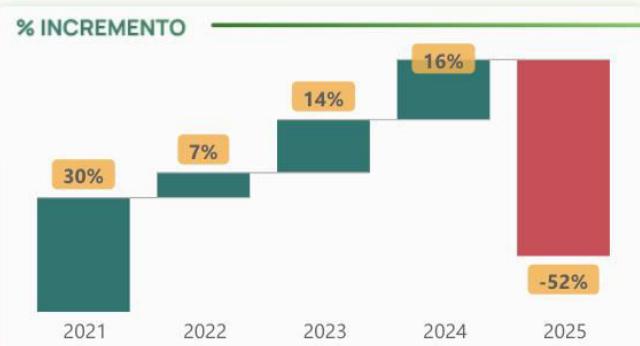
Autorizado

Empenhado

Liquidado



Selecionar tudo



Ano Atual
2,68 Bi

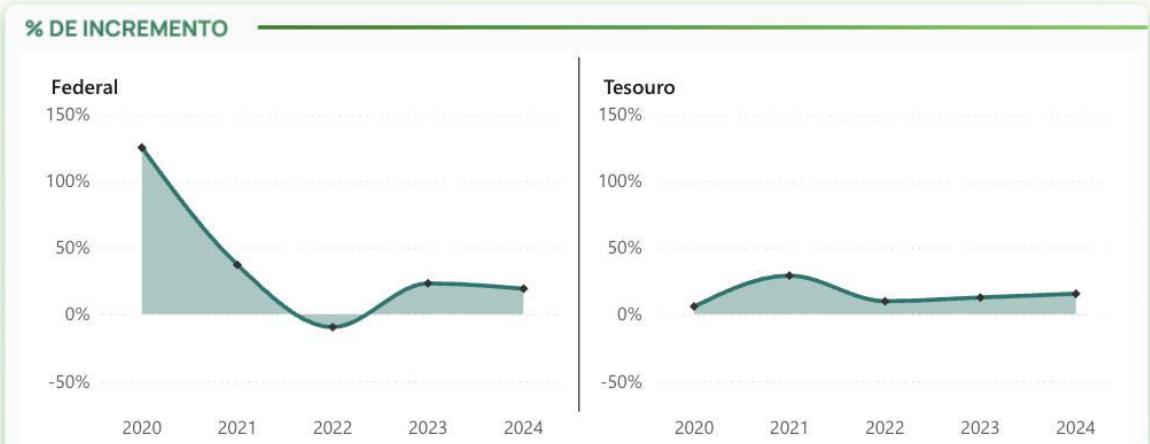
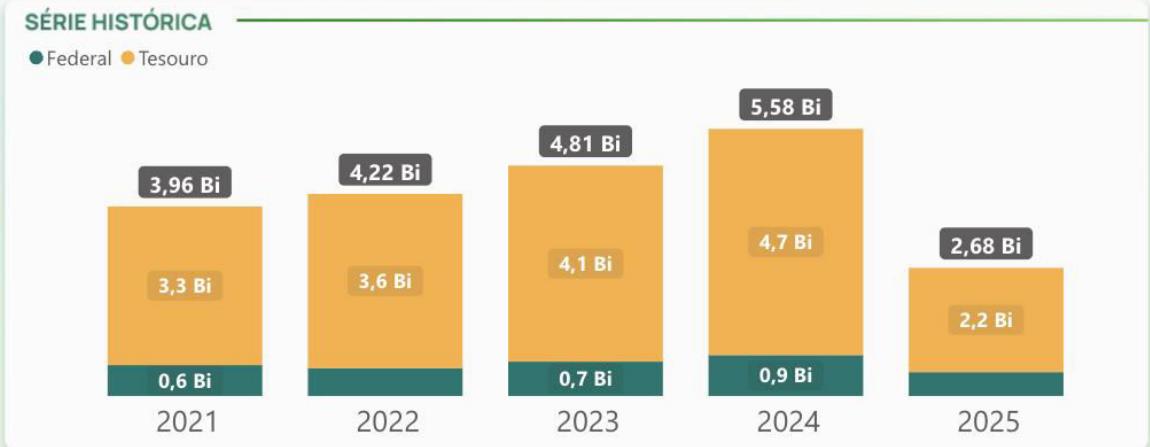
Incremento
-2,90 Bi

% Incremento
-52,04%

Ano Anterior
5,58 Bi

Tesouro
-2,55 Bi

Federal
-356,04 Mi





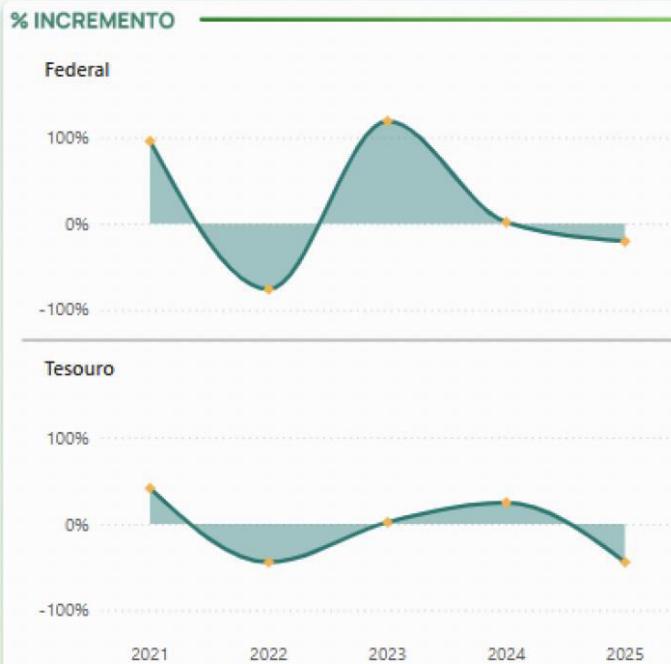
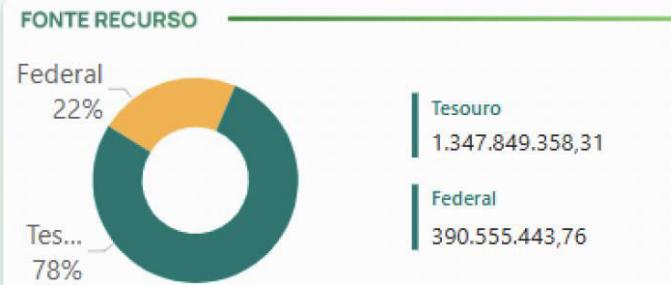
Tipo Recurso (Nome)

Federal	Tesouro
---------	---------

Grupo Despesa

GND-3	GND-4
-------	-------

Autorizado
Empenhado
Liquidado



Ano Atual	Ano Anterior
1,74 Bi	2,92 Bi
Incremento -1,18 Bi	% Incremento -40,37%
Tesouro -1,08 Bi	Federal -101,31 Mi



[Abrir Tabela](#)

Lixo

TOTAL - 2025

120,61 Mi

↑ -249,37 Mi

Tipo Recurso (Nome)

Federal Tesouro

Grupo Despesa (Cod)

GND-3

CATEGORIA

Empenhado

TIPO ATENDIMENTO

Judicial Protocolo

Tipo Natureza de Despesa

Contrapartida
aos Municípios Sentença
Judicial

Medicamentos



FONTE RECURSO

85,23%

Tesouro

14,77%

Federal

Federal

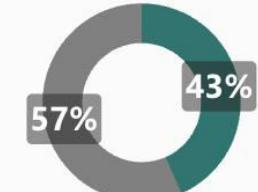
17.809.883,20

Tesouro

102.802.050,18

TIPO ATENDIMENTO

● Protocolo ● Obrigatório



Judicial

52.328.445,50

Protocolo

68.283.487,88

2022 x 2023

● Federal ● Tesouro

305,40 Mi

64,58 Mi

102,80 Mi

17,81 Mi

2024

2025

2024

369.986.579,37

2025

120.611.933,38

Ano Atual

120,61 Mi

Ano Anterior

369,99 Mi

Incremento

-249,37 Mi

% Incremento

-67,40%

Tesouro

-202,60 Mi

Federal

17,81 Mi

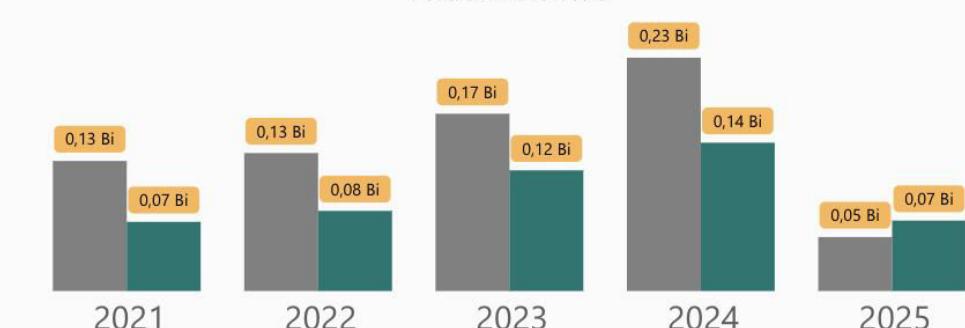
SÉRIE HISTÓRICA

● Federal ● Tesouro



SÉRIE HISTÓRICA

● Judicial ● Protocolo





GPINFRA



GPAT



GEA - ENG. CLIN.



GEA - OBRAS



ADM



INVESTIMENTOS



CONTRATOS



Qtd. Bens Móveis

194.515

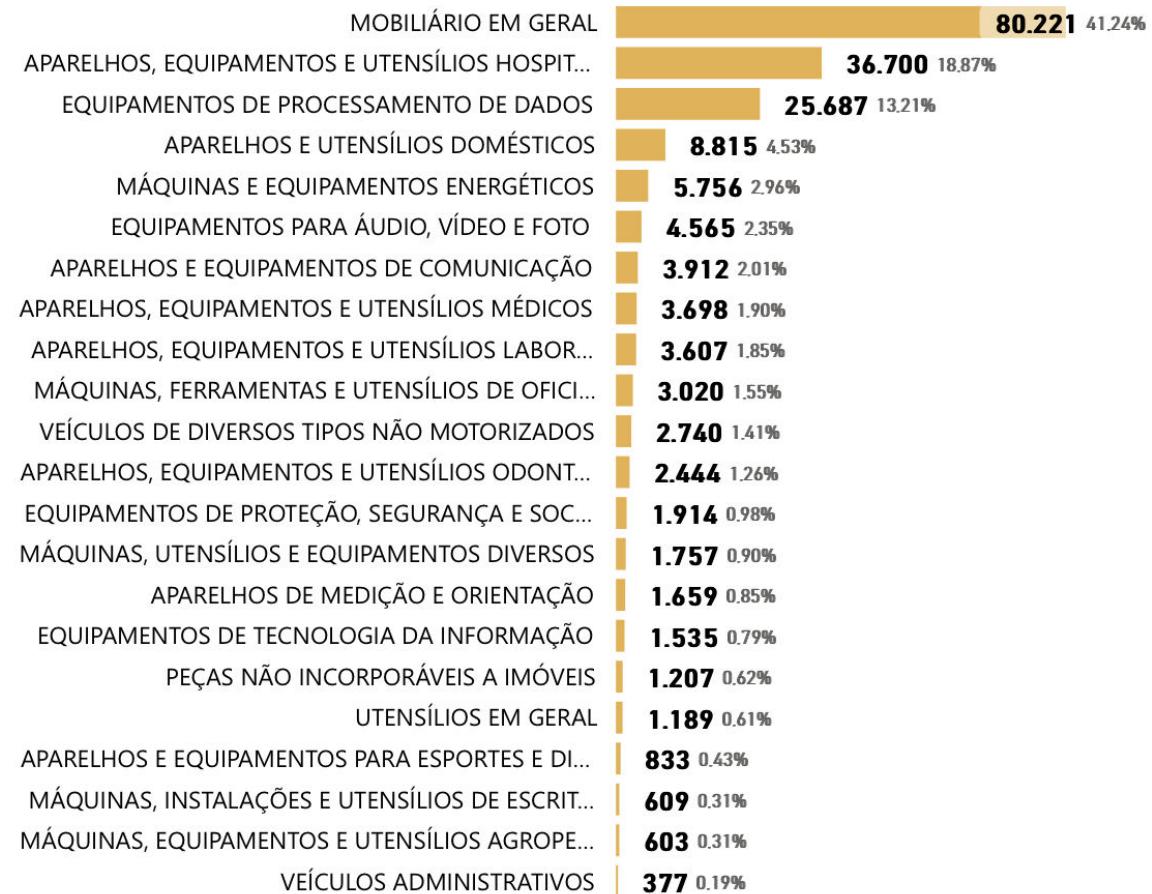
▼ Quantidade ▼

Valor Bens Móveis

R\$ 530.739.797,...

▼ Valores ▼

Quantidade de Bens por Classe



Filtros

UNIDADE ADMINISTRATIVA ▼

LOCALIZAÇÃO ▼

CLASSE ▼

ESPÉCIE ▼

Relação de Bens Móveis

Quantidade	Espécie	Classe
14.735	MESA	MOBILIÁRIO EM GERAL
12.408	CADEIRA FIXA	MOBILIÁRIO EM GERAL
11.779	MONITOR	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS
10.655	ARMÁRIO	MOBILIÁRIO EM GERAL
10.095	COMPUTADOR	EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS
9.875	POLTRONA	MOBILIÁRIO EM GERAL
7.526	CADEIRA GIRATÓRIA	MOBILIÁRIO EM GERAL
5.957	ESTANTE	MOBILIÁRIO EM GERAL
4.885	SUPORTE PARA SORO	APARELHOS, EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS HOSPITALARES
4.622	ESTABILIZADOR	MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS ENERGÉTICOS
3.901	AR CONDICIONADO	APARELHOS E UTENSÍLIOS DOMÉSTICOS
3.850	CAMA HOSPITALAR	APARELHOS, EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS HOSPITALARES
3.563	APARELHO TELEFÔNICO	APARELHOS E EQUIPAMENTOS DE COMUNICAÇÃO
2.836	MESA DE USO HOSPITALAR	APARELHOS, EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS HOSPITALARES
2.752	LIXEIRA	MOBILIÁRIO EM GERAL
2.751	LONGARINA	MOBILIÁRIO EM GERAL
2.334	GAVETEIRO	MOBILIÁRIO EM GERAL
2.127	ESFIGMOMANÔMETRO	APARELHOS, EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS MÉDICOS

▼ DETALHAR ▼



Equip. Totais

30.542

Status de Propriedade

NAO PRÓPRIO
5107

PRÓPRIO
25435

Equipamentos Notáveis

HEMODINAMI...
3

MAMOGRAFO
10

RAIO-X FIXO
37

RESSONANCIA
5

TOMOGRAFO
25

Macrorregião

- Centro Norte
- Centro Oeste
- Centro Sudeste
- Nordeste
- Sudoeste

Equipamentos

● ATIVO ● PARADO

357

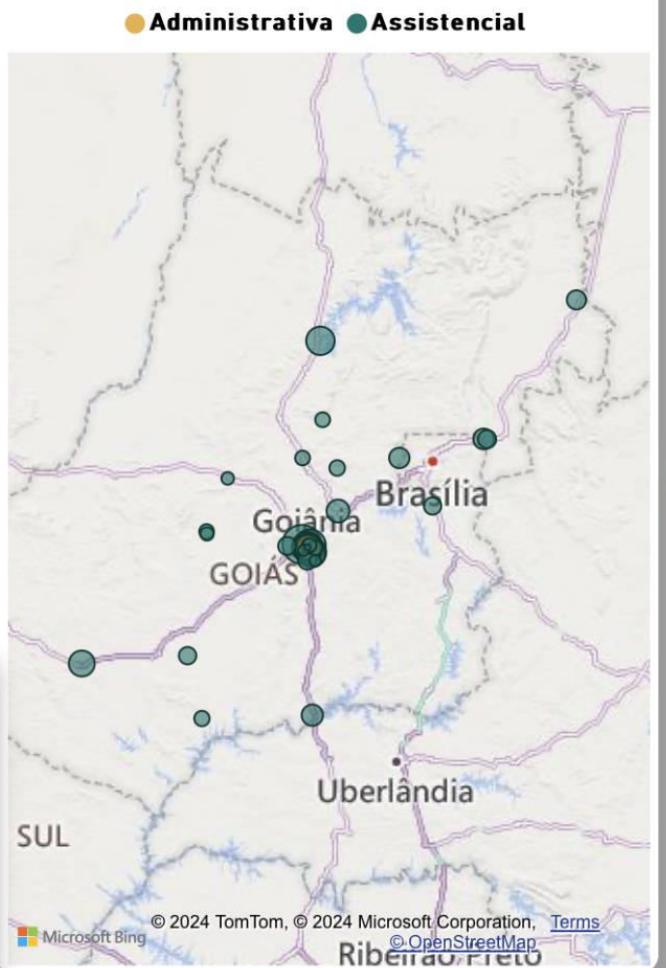


30.185

Unidade

- CEAP
- COEG
- CRER
- CRESM
- GEA

Localização das Unidades de SES



Detalhamento Equipamentos Notáveis

TAG	Sigla	Equipamento	Modelo	Fabricante	Status	Propriedade
HGG-1346	HGG	HEMODINÂMICA	OPTIMA IGS 330	GE HEALTHCARE	ATIVO	PRÓPRIO
HUGOL-1486	HUGOL	HEMODINÂMICA	ALLURA XPER FD10	PHILIPS	ATIVO	PRÓPRIO
HUGOL-1487	HUGOL	HEMODINÂMICA	ALLURA XPER FD20	PHILIPS	ATIVO	PRÓPRIO
CRER-0887	CRER	MAMOGRAFO	2230891 SENOGRAPHE D	GE HEALTHCARE	PARADO	PRÓPRIO
HCN-2634	HCN	MAMOGRAFO	PRECISION	IMEX	ATIVO	PRÓPRIO
HELM-0722	HESM	MAMOGRAFO	AURORA	FUJIFILM	ATIVO	NAO PRÓPRIO

Detalhamento Equipamentos Gerais

TAG	Sigla	Equipamento	Modelo	Fabricante	Status	Propriedade
HEAPA-0153	HEAPA	APARELHO DE ANESTESIA	WATO EX-30	MINDRAY	ATIVO	PRÓPRIO
HEAPA-0162	HEAPA	APARELHO DE ANESTESIA	WATO EX-30	MINDRAY	ATIVO	PRÓPRIO
HCA-0001	HECAD	APARELHO DE ANESTESIA	ATLAN A300	DRAGER	ATIVO	PRÓPRIO
HCA-0003	HECAD	APARELHO DE ANESTESIA	ATLAN A300	DRAGER	ATIVO	PRÓPRIO
HCA-0004	HECAD	APARELHO DE ANESTESIA	ATLAN A300	DRAGER	ATIVO	PRÓPRIO
HCA-0005	HECAD	APARELHO DE ANESTESIA	ATLAN A300	DRAGER	ATIVO	PRÓPRIO

SOLICITAÇÕES DE INVESTIMENTO

Atualizado em:
19/03/2025 09:13:04



SES
Secretaria de
Estado da
Saúde



Valor Total

R\$ 549.572.418,32

Valores

Solicitado

R\$ 540.603.260,93

Repasso

R\$ 282.827.268,46

Custeio

R\$ 8.969.157,39

Tipo de Solicitação

Equipamento
Infraestrutura
41

Equipamento Médico
Assistencial
2063

Mobiliário
38

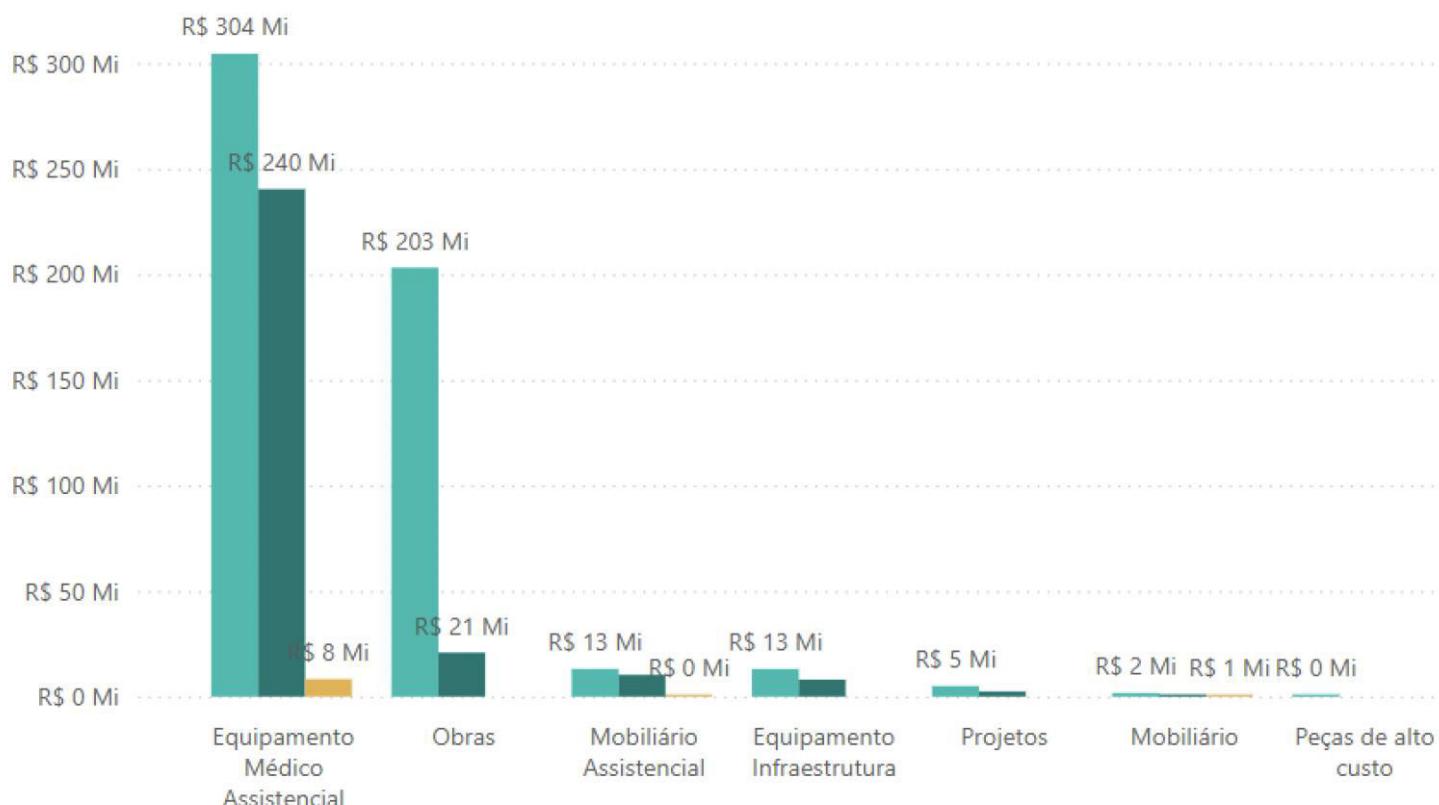
Mobiliário Assistenc...
453

Obras
47

Peças de alto custo
1

Solicitações

● Valor Solicitado ● Valor Repasse ● Valor Custeio



Data de Solicitação

0000 2019 2020 2021
2022 2023 2024 2025

Data de Pagamento

2020 2021 2022 2023
2024 2025

Situação

Custeio Executado
Solicitado

Unidade

HESLMB
CEAP-SOL
CRER
CRESM
HCN
HDS

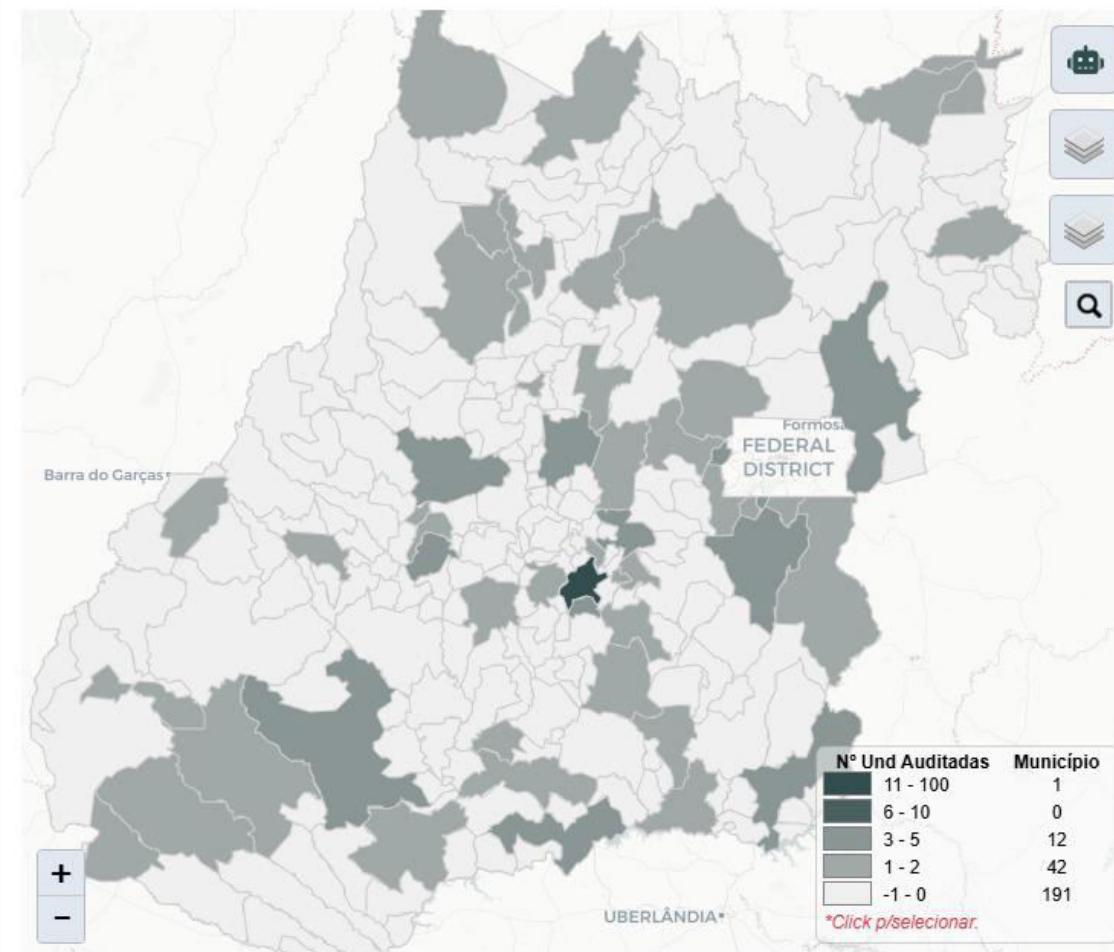
▼ Gráfico ▼

▲ Tabela ▲

Dados referente ao Estado de **Goiás** em **2025,2024,2023**

Locais que tiveram unidades auditadas

Goiás Outros Estados



Total de entregas

Total de auditorias, monitramentos e visitas técnicas realizadas pelo SUS

238

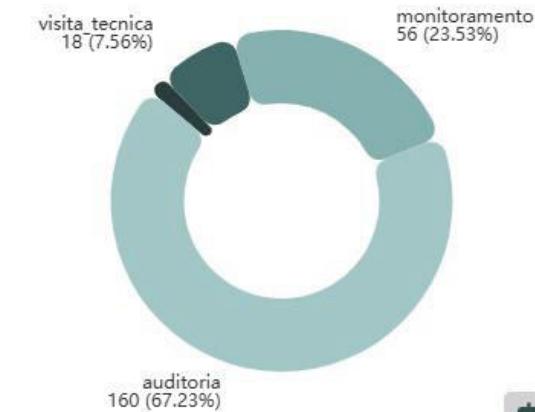


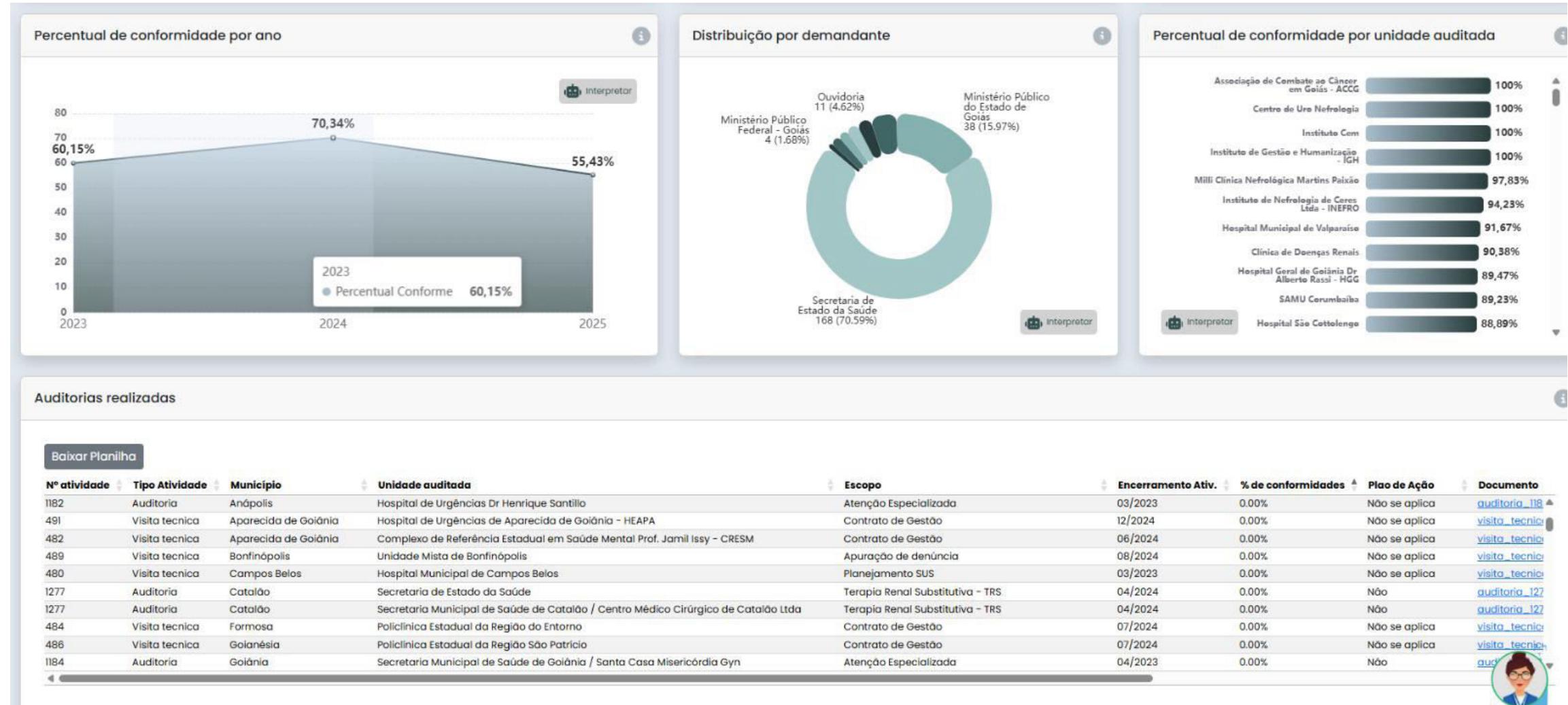
Constatações

Análises realizadas durante processo de auditoria.

3.777

Distribuição por tipo de atividade





Gestão estratégica de indicadores

Coleta de dados



+ Gestão da informação



Dados alinhados às
recomendações da
JCAHO, IHI e OMS.



**GESTÃO
ESTRUTURADA**

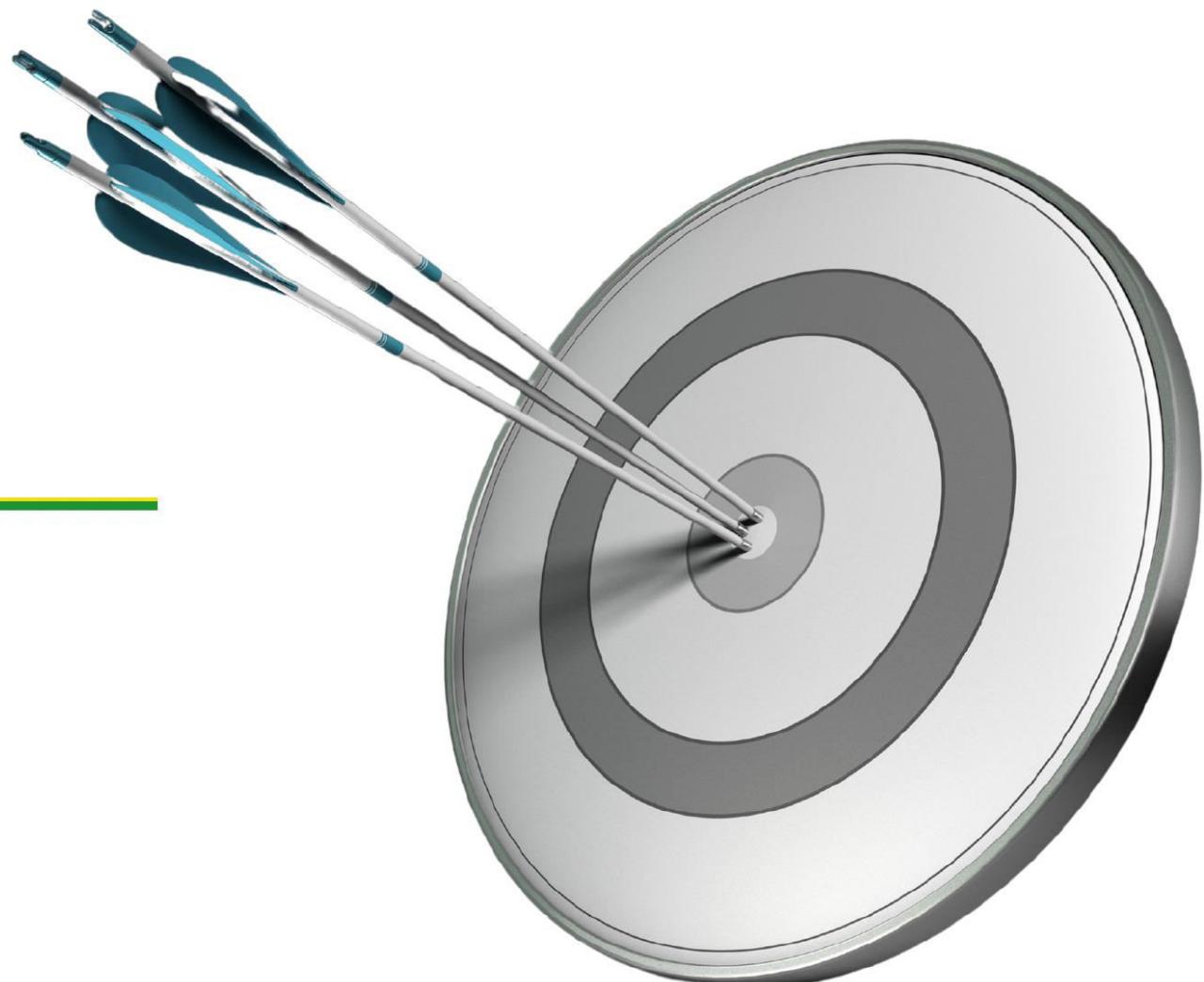
Acompanhar indicadores
de qualidade utilizando
metodologia dos processos
de acreditação hospitalar

Os dados monitorados são
medidas centrais de
performance e segurança
do paciente

Resultados



SES
Secretaria de
Estado da
Saúde



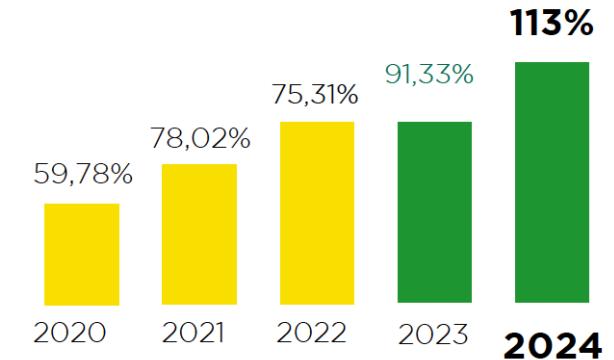


SUS
Secretaria de
Estado da
Saúde

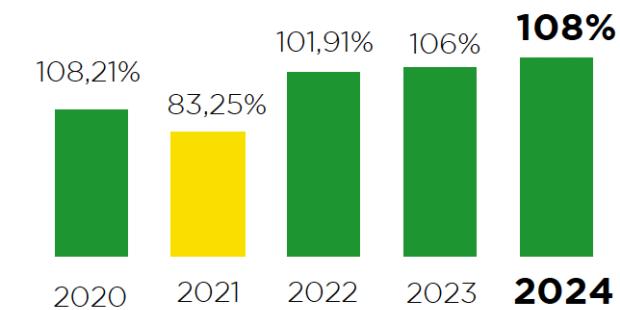


Eficiência das unidades de saúde

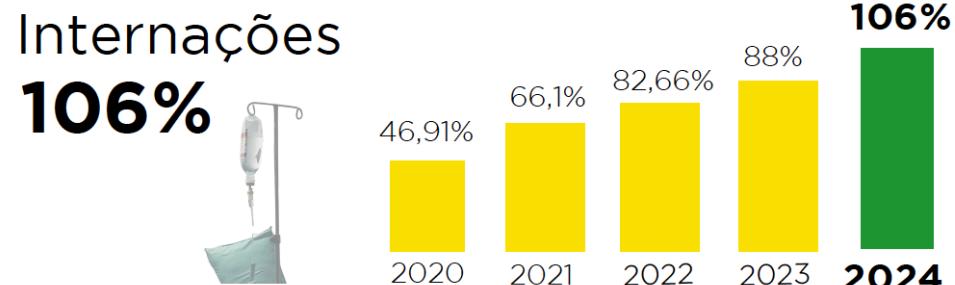
Consultas
113%



Cirurgias
108%



Internações
106%



ABAIXO DE 90%

ACIMA DE 90%

Gestão e execução orçamentária eficiente

Governança e Gestão Pública

Nível máximo em Premiação do Governo Federal

Qualidade da Informação Contábil e Fiscal

1º lugar no Ranking - Secretaria de Economia

Execução Orçamentária e Financeira

Reconhecimento - Secretaria de Economia



SES
Secretaria de
Estado da
Saúde





SES
Secretaria de
Estado da
Saúde



Inovação à serviço do cidadão

Meu PEP – Prontuário eletrônico

1º LUGAR: Melhor Solução de Governo Digital Orientada ao Cidadão

SUSi – Respostas científicas

1º LUGAR: Solução de Governo Digital Baseada Em Inteligência Artificial

CAREN – Cuidado para os recém-nascidos

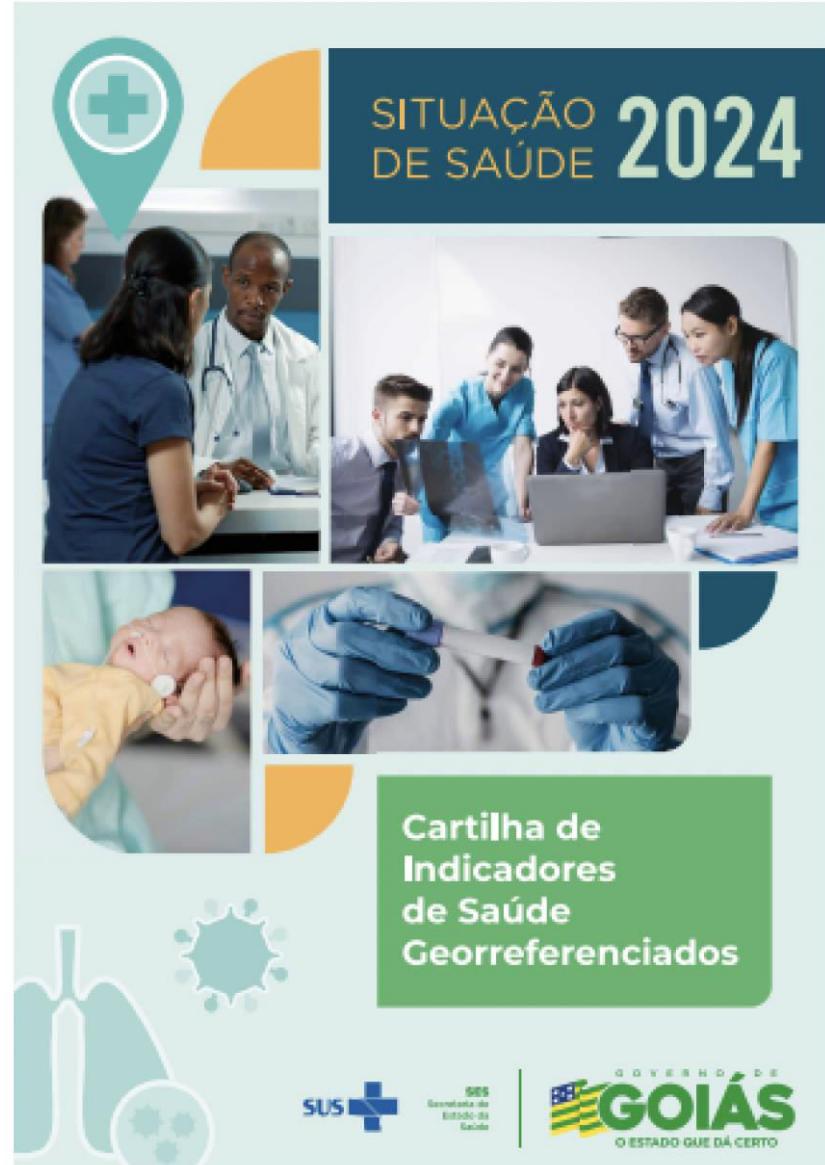
MELHOR Solução de Inovação e Inteligência Artificial do Estado de Goiás





Cartilha de Indicadores

Importância da geolocalização para análise de demanda, elaboração dos instrumentos de planejamento e distribuição de recursos adequada



Cartilha de
Indicadores
de Saúde
Georreferenciados



Cronograma Geral

● Integra Saúde

● É hora de prestar contas - Coordenadores regionais

▲ Workshops macrorregionais - Prest. Contas

— Centro Operacional de Apoio à Elaboração dos Instrumentos de Prestação de Contas

● É hora de planejar - Coordenadores regionais

▲ Workshops macrorregionais - Planos

— Centro Operacional de Apoio e Monitoramento do Planejamento Municipal

● Encontros de Gestores

JANEIRO

S	T	Q	Q	S	S	D
1	2	3	4	5		
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

FEVEREIRO

S	T	Q	Q	S	S	D
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
						31

MARÇO

S	T	Q	Q	S	S	D
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
						31

ABRIL

S	T	Q	Q	S	S	D
1	2	3	4	5	6	
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

MAIO

S	T	Q	Q	S	S	D
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

JUNHO

S	T	Q	Q	S	S	D
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
						30

JULHO

S	T	Q	Q	S	S	D
1	2	3	4	5	6	
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

AGOSTO

S	T	Q	Q	S	S	D
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

SETEMBRO

S	T	Q	Q	S	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
						29

OUTUBRO

S	T	Q	Q	S	S	D
1	2	3	4	5		
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

NOVEMBRO

S	T	Q	Q	S	S	D
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

DEZEMBRO

S	T	Q	Q	S	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Saúde GO360° como ferramenta de gestão



SES
Secretaria de
Estado da
Saúde

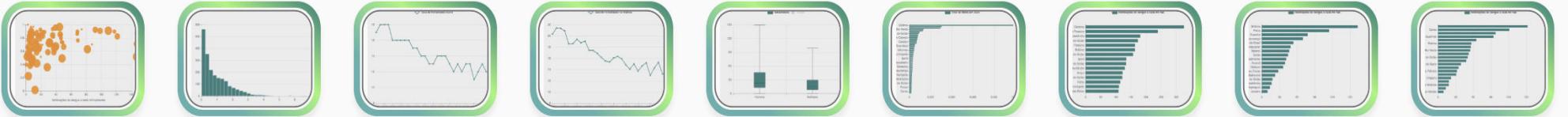


SAÚDE
GO|360°

Por favor faça login para continuar.

Entrar com [gov.br](#)





Home

Olá, SERGIO!

Meu Painel

O que você está procurando hoje?

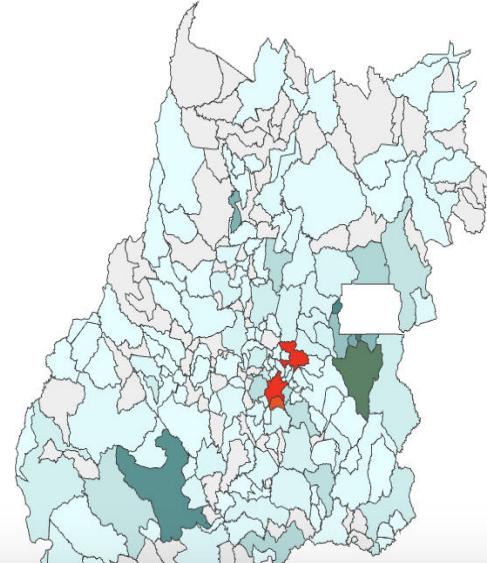
Pesquisar

Meu Perfil

Sair

Número de Casos Descartados de COVID-19 no estado de Goiás por Município

Ano: 2024



Você pode ter interesse

Atenção

Seguir

Demográfico

Seguir

Gestão

Seguir

Mortalidade

Seguir

PRI

Seguir

Regulação

Seguir

Vigilância

Seguir

[Ver mais](#)



Olá, SERGIO!

S A Ú D E
GO|360°

cirurgias eletivas

Pesquisar



Home



Meu Painel

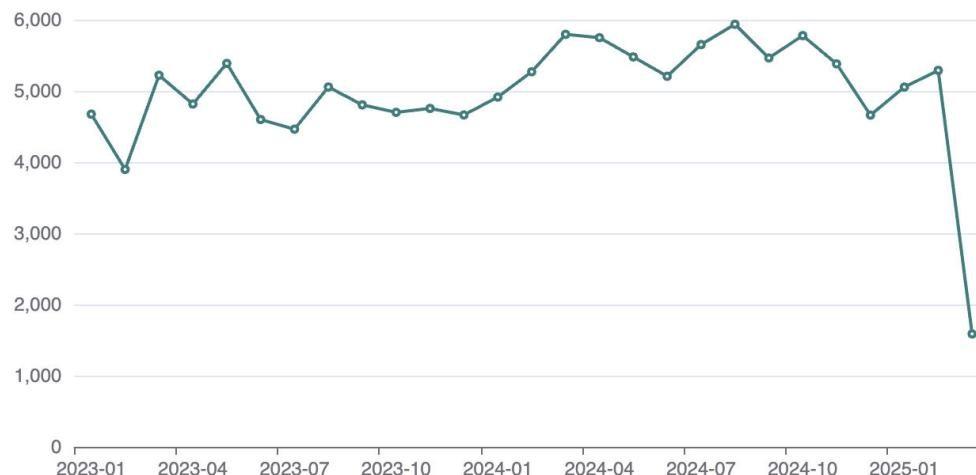


Meu Perfil



Sair

Número de cirurgias eletivas realizadas Por mês



Você pode ter interesse

Atenção

Seguir

Demográfico

Seguir

Gestão

Seguir

Mortalidade

Seguir

PRI

Seguir

Regulação

Seguir

Vigilância

Seguir

[Ver mais](#)

SES
Secretaria de Estado
de Saúde



O gráfico mostra a série temporal do número de cirurgias eletivas realizadas no estado de Goiás, com dados mensais entre janeiro de 2023 e março de 2025. O valor mínimo registrado foi de 3897 cirurgias em fevereiro de 2023, enquanto o máximo foi de 5936 cirurgias em agosto de 2024. A média mensal foi de 5101,85 cirurgias eletivas. O valor inicial do período foi de 4674 cirurgias em janeiro de 2023, aumentando

Gestão no SUS



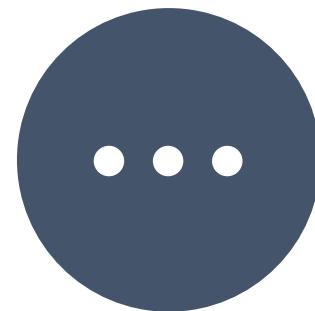
É POSSÍVEL SER
TRANSPARENTE



É POSSÍVEL
QUALIFICAR O GASTO



É POSSÍVEL SER
EFICIENTE



...