

SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

# Planejamento em Saúde com base em evidências

Sérgio Vencio – Endocrinologista - MSc, PhD

Secretario Adjunto da SES

Pesquisador principal do ICF

Assessor científico da Sociedade Brasileira de Diabetes

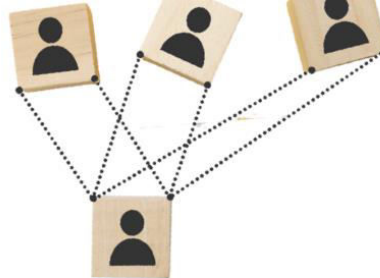
Editor Chefe da Diabetology and Metabolic Syndrome Journal



**SES**  
Secretaria de  
Estado da  
Saúde



# Uma ferramenta de **gestão** e transparência



## PAPEL DO ESTADO

Assegurar o acesso universal e igualitário à saúde, promovendo, protegendo e recuperando o bem-estar da população, além de **regular**, fiscalizar e controlar os serviços de saúde.

---

## OBJETIVO

Demonstrar como a gestão baseada em evidências **melhora a tomada de decisão**.





# A percepção da saúde pela população

---

- Excesso de responsabilidade de um lado
- Falta de deveres do outro
- Atender todos a todo tempo em todo lugar...

# Falta de posicionamento do gestor e as consequências

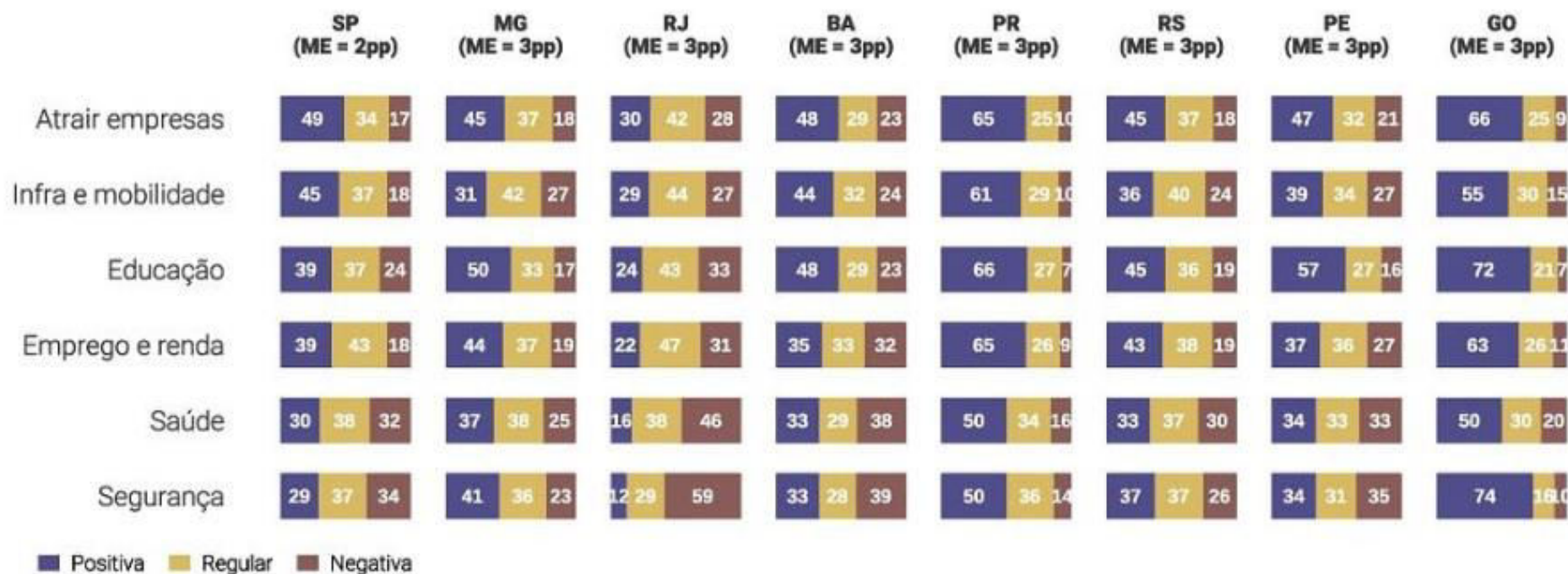
---

- Cumprimento de meta
- Gasto de recurso publico
- Aumento da fila que impacta em **mortalidade**





## Avaliação das áreas de atuação do governo estadual



Considerando uma escala de 0 a 10, onde "0" significa péssimo e "10" ótimo, de maneira geral, como você avalia a \_\_\_\_?  
 A categoria negativa inclui os valores de 0 a 3, a categoria regular inclui os valores de 4 a 6 e a categoria positiva inclui os valores de 7 a 10.

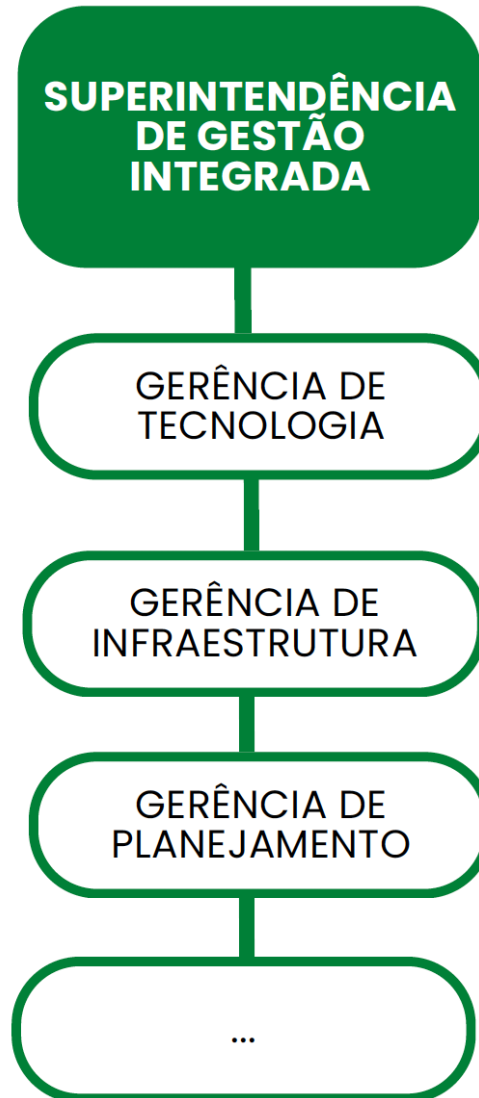


---

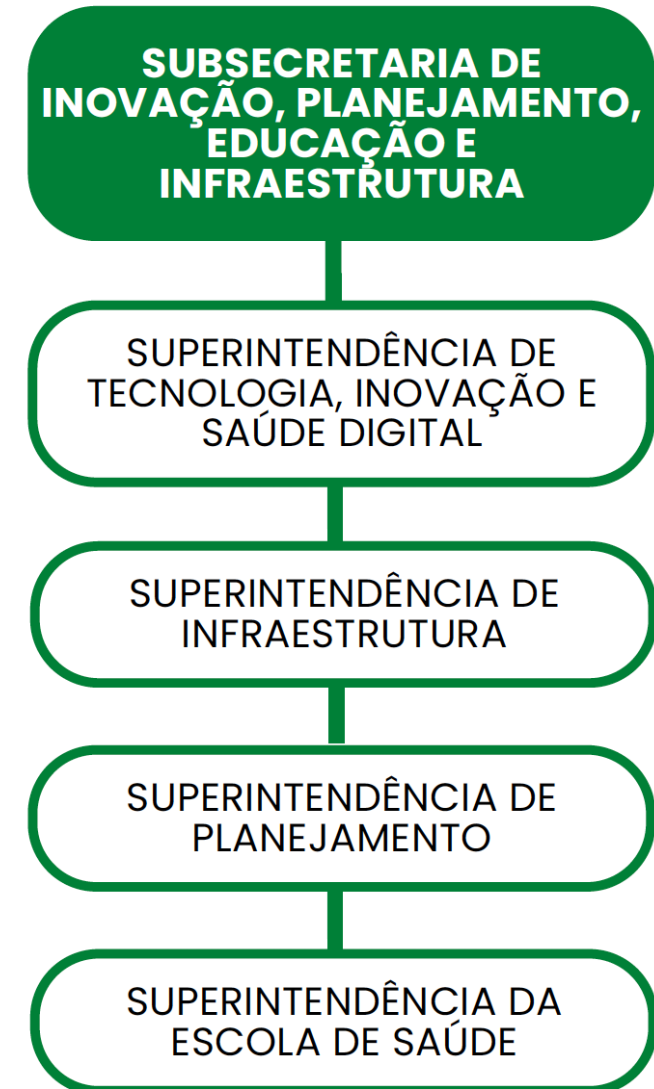
**Gestão** estruturada  
com **foco no**  
**cidadão** como pilar  
para tomada de  
decisões

# Fortalecer a gestão da SES

2021



2022



# Monitoramento e avaliação no ciclo do planejamento em saúde na SES

---

## IMPLANTAÇÃO



Inclusão do monitoramento contínuo como cultura para otimizar processos

## INDICADORES



Uso de indicadores para medir eficiência e segurança dos serviços.

## PADRÃO



Metodologias alinhadas com padrões internacionais (JCAHO, IHI e OMS)





Gastamos  
**mu**uito,  
mas  
gastamos  
**be**m?

# Como **qualificar** o gasto público em saúde?

---

Contrato de gestão técnico e adequado com cumprimento de metas;

Monitoramento e fiscalização adequados (quantitativo);

Análise qualitativa do gasto (EPIMED).







# Ferramentas de gestão e transparência **implantadas**

---



# SIGO **NOVO SISTEMA DE REGULAÇÃO**

---

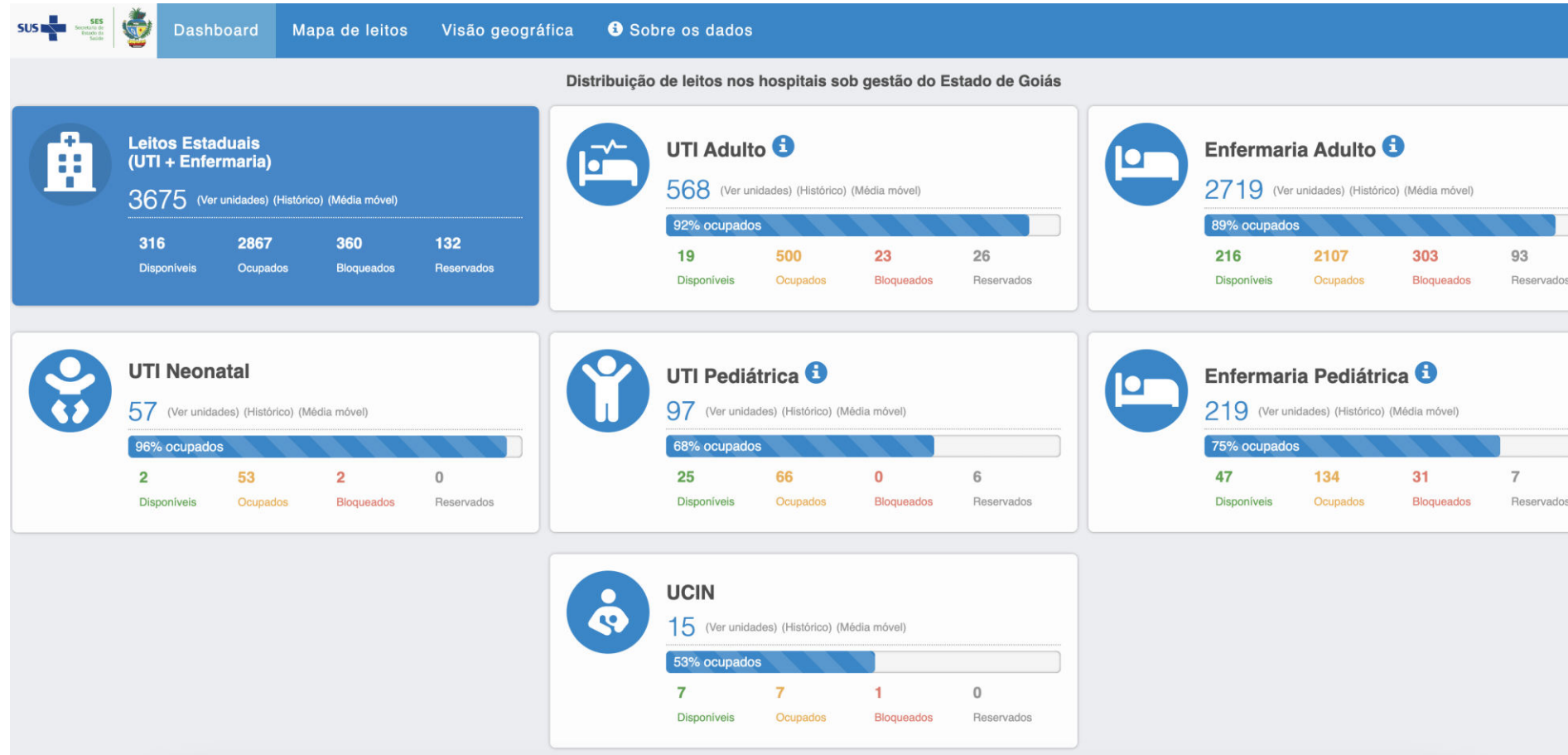
Monitoramento em tempo real de internações e leitos;


Agendamento automático de 30 mil consultas mensais;

Acompanhamento da situação dos pacientes, custos e tempo de internação;



# Os leitos regulados pelo estado





Ocupação(%)

91%

# GOIÂNIA/HGG

CNES.:2338734  
HOSPITAL ESTADUAL DR ALBERTO RASSI HGG  
Última movimentação no leito:02/08/2024 12:04:54

234  
Total

234  
Não COVID

0  
COVID

21  
Disponíveis

122  
Ocupados

91  
Bloqueados

0  
Reservados

UTI ADULTO  
ENFERMARIA ADULTO

## UTI ADULTO

## HGG - UTI - ALA A

1 Disponíveis9 Ocupados1 Bloqueados0 Res

UTI - 01

UTI - 02

UTI - 03

UTI - 04

UTI - 05

UTI - 06

UTI - 07

UTI - 08

UTI - 09

UTI - 10

UTIISO-1

## UTI ADULTO

## HGG - UTI - ALA B

1 Disponíveis6 Ocupados2 Bloqueados0 Res

UTI - 11

UTI - 12

UTI - 13

UTI - 14

UTI - 15

UTI - 16

UTI - 17

UTI - 18

UTIISO-2

## UTI ADULTO

## HGG - UTI - ALA C

0 Disponíveis9 Ocupados1 Bloqueados0 Res

UTI - 19

UTI - 20

UTI - 21

UTI - 22

UTI - 23

UTI - 24

UTI - 25

UTI - 26

UTI - 27

UTIISO-3

## ENFERMARIA ADULTO

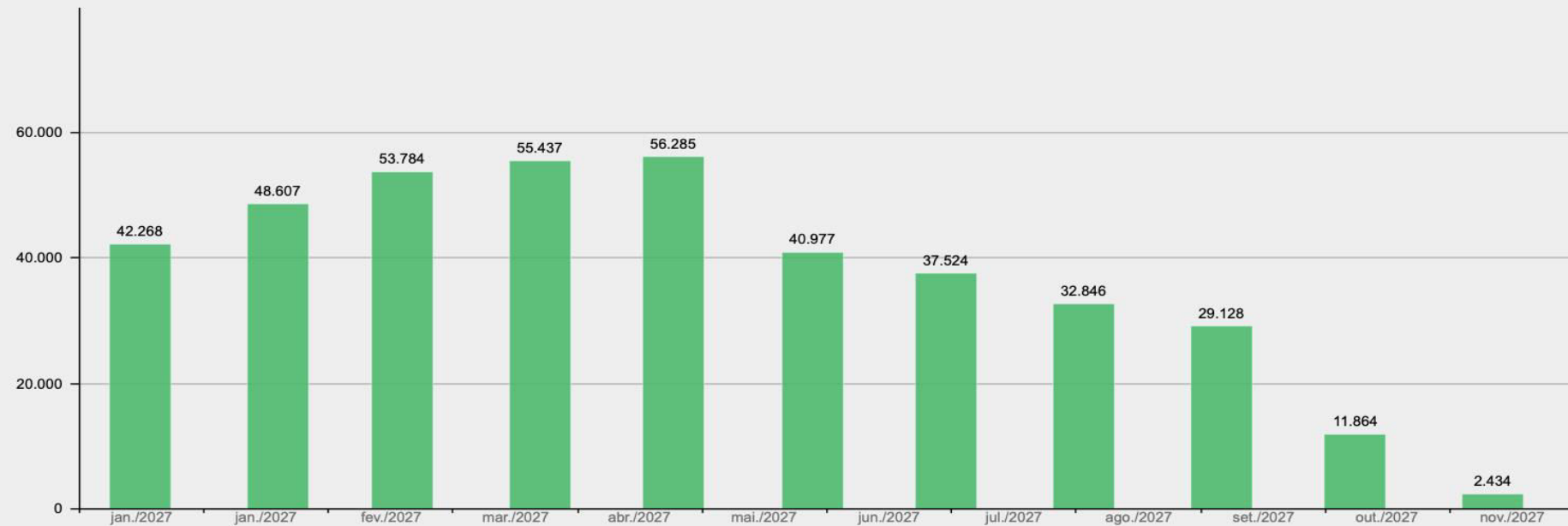
## HGG - TRANSPLANTE

0 Disponíveis20 Ocupados4 Bloqueados0 Res

# Consequencia

## SOLICITAÇÕES AGUARDANDO REGULAÇÃO MÉDICA AMBULATORIAL

Número de solicitações aguardando regulação médica ambulatorial



# PowerBI e a gestão à **vista**

Orçamento;  
Planejamento;  
Infraestrutura;  
Auditoria.





# I Visão Geral Autorizado

Governança Orçamentária

SES 2025



SES  
Secretaria de  
Estado da  
Saúde



TOTAL - 2025



5,99 Bi

-2,58% ↑ -158,53 Mi

Tipo Recurso

Selecionar  
tudo

Federal

Tesouro

Grupo Despesa (Cod)

1

3

4

5

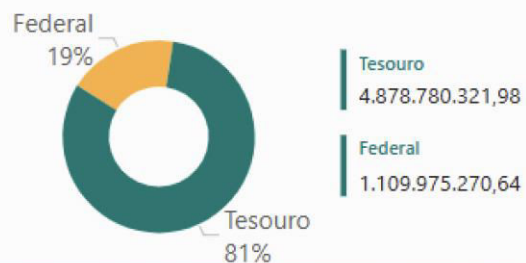
9

Autorizado

Empenhado

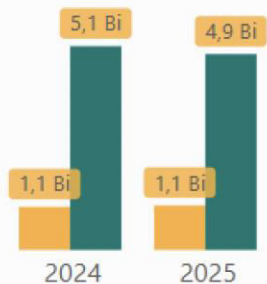
Liquidado

## FONTE DE RECURSO



## ATUAL X ANTERIOR

● Federal  
● Tesouro



## % INCREMENTO



Ano Atual

5,99 Bi

Ano Anterior

6,15 Bi

Incremento

-158,53 Mi

% Incremento

-2,58%

Tesouro

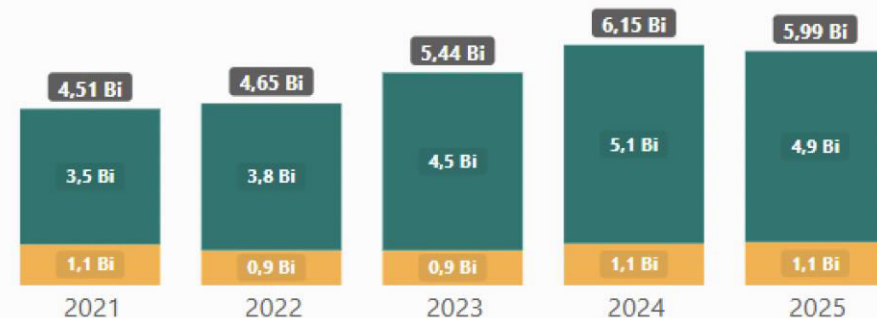
-196,60 Mi

Federal

38,07 Mi

## SÉRIE HISTÓRICA

● Federal ● Tesouro



## % DE INCREMENTO

Federal

200%

100%

0%

2020

2021

2022

2023

2024

Tesouro

200%

100%

0%

2020

2021

2022

2023

2024

TOTAL - 2025

**2,68 Bi**  
-52,04% ↑ -2,90 Bi

Tipo Recurso

Selecionar tudo Federal Tesouro

Grupo Despesa (Cod)

1 3 4 5 9

Autorizado

Empenhado

Liquidado

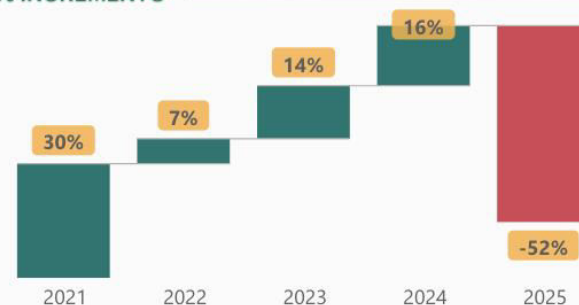
FONTE DE RECURSO



ATUAL X ANTERIOR



% INCREMENTO



Ano Atual

**2,68 Bi**

Ano Anterior

**5,58 Bi**

Incremento

**-2,90 Bi**

% Incremento

**-52,04%**

Tesouro

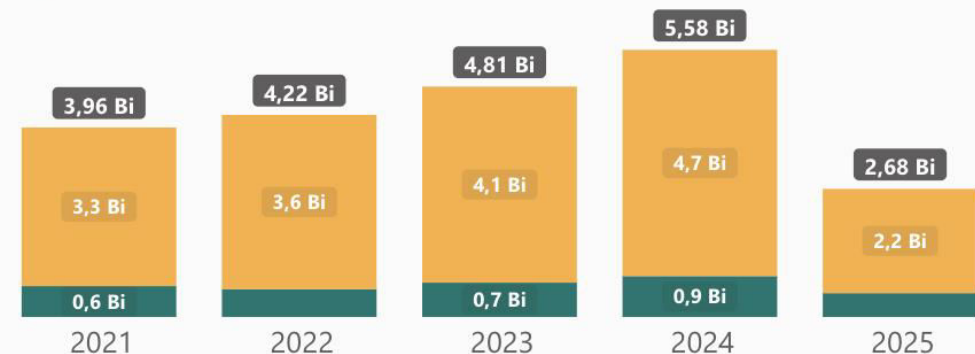
**-2,55 Bi**

Federal

**-356,04 Mi**

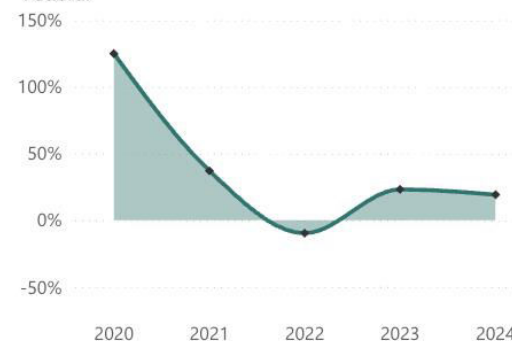
SÉRIE HISTÓRICA

Federal Tesouro

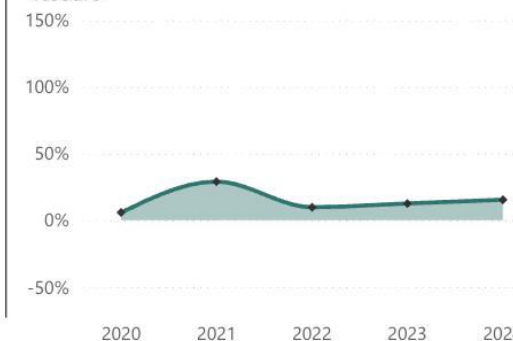


% DE INCREMENTO

Federal



Tesouro



Selecionar tudo

TOTAL - 2025



1,74 Bi

↑ -1,18 Bi

Tipo Recurso (Nome)

Federal

Tesouro

Grupo Despesa

GND-3

GND-4

Autorizado

Empenhado

Liquidado

FONTE RECURSO

Federal

22%

Tes...

78%

Tesouro

1.347.849.358,31

Federal

390.555.443,76

% INCREMENTO

Federal

100%

0%

-100%

Tesouro

100%

0%

-100%

2021

2022

2023

2024

2025

SÉRIE HISTÓRICA

● Federal ● Tesouro

4,37 Bi

3,4 Bi

2,13 Bi

1,9 Bi

0,9 Bi

2,43 Bi

1,9 Bi

2,92 Bi

2,4 Bi

1,74 Bi

1,3 Bi

2021

2022

2023

2024

2025

4 Bi

3 Bi

2 Bi

1 Bi

0 Bi

2,7 Bi

2,3 Bi

2,8 Bi

2,5 Bi

3,3 Bi

2,9 Bi

3,5 Bi

3,2 Bi

2,6 Bi

0,8 Bi

2021

2022

2023

2024

2025

Tesouro

Federal

Autorizado

Liquidado

Abrir Tabela



TOTAL - 2025

120,61 Mi

-249,37 Mi

Tipo Recurso (Nome)

Federal

Tesouro

Grupo Despesa (Cod)

GND-3

CATEGORIA

Empenhado

TIPO ATENDIMENTO

Judicial

Protocolo

Tipo Natureza de Despesa

Contrapartida  
aos Municípios

Sentença  
Judicial

Medicamentos

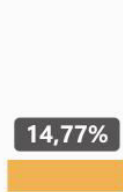
FONTE RECURSO

85,23%



Tesouro

14,77%



Federal

Federal

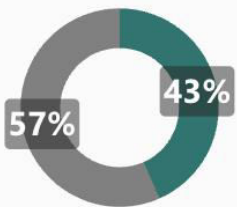
17.809.883,20

Tesouro

102.802.050,18

TIPO ATENDIMENTO

Protocolo Obrigatório



57%

43%

Judicial

52.328.445,50

Protocolo

68.283.487,88

2022 x 2023

Federal Tesouro

305,40 Mi

64,58 Mi

2024

102,80 Mi

2025

2024

369.986.579,37

2025

120.611.933,38

Ano Atual

120,61 Mi

Ano Anterior

369,99 Mi

Incremento

-249,37 Mi

% Incremento

-67,40%

Tesouro

-202,60 Mi

Federal

17,81 Mi

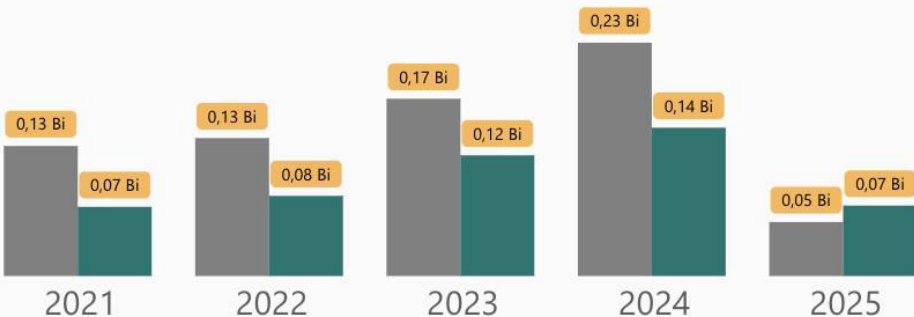
SÉRIE HISTÓRICA

Federal Tesouro



SÉRIE HISTÓRICA

Judicial Protocolo







GEMAN



GPINFRA



GPAT



GEA - ENG. CLIN.

GOVERNO DE  
**GOIÁS**  
O ESTADO QUE DÁ CERTO



GEA - OBRAS



ADM



INVESTIMENTOS



CONTRATOS

▼ DETALHAR ▼



←

EQUIPAMENTOS - GEA

Atualizado em:

02/08/2024 07:17:....

SUS

Secretaria de Estado da Saúde

Equip. Totais

30.542

Status de Propriedade

NÃO PRÓPRIO

5107

PRÓPRIO

25435

Equipamentos Notáveis

HEMODINAMI...

3

MAMOGRAFO

10

RAIO-X FIXO

37

RESSONANCIA

5

TOMOGRAFO

25

Macrorregião

☐ Centro Norte

☐ Centro Oeste

☐ Centro Sudeste

☐ Nordeste

☐ Sudoeste

Equipamentos

● ATIVO ● PARADO

357

30.185

Unidade

☐ CEAP

☐ COEG

☐ CRER

☐ CRESM

☐ GEA

Localização das Unidades de SES

● Administrativa ● Assistencial

Detalhamento Equipamentos Notáveis

TAG	Sigla	Equipamento	Modelo	Fabricante	Status	Propriedade
HGG-1346	HGG	HEMODINÂMICA	OPTIMA IGS 330	GE HEALTHCARE	ATIVO	PRÓPRIO
HUGOL-1486	HUGOL	HEMODINÂMICA	ALLURA XPER FD10	PHILIPS	ATIVO	PRÓPRIO
HUGOL-1487	HUGOL	HEMODINÂMICA	ALLURA XPER FD20	PHILIPS	ATIVO	PRÓPRIO
CRER-0887	CRER	MAMOGRAFO	2230891 SENOGAPHE D	GE HEALTHCARE	PARADO	PRÓPRIO
HCN-2634	HCN	MAMOGRAFO	PRECISION	IMEX	ATIVO	PRÓPRIO
HELM-0722	HESM	MAMOGRAFO	AURORA	FUJIFILM	ATIVO	NAO PRÓPRIO

Detalhamento Equipamentos Gerais

TAG	Sigla	Equipamento	Modelo	Fabricante	Status	Propriedade
HEAPA-0153	HEAPA	APARELHO DE ANESTESIA	WATO EX-30	MINDRAY	ATIVO	PRÓPRIO
HEAPA-0162	HEAPA	APARELHO DE ANESTESIA	WATO EX-30	MINDRAY	ATIVO	PRÓPRIO
HCA-0001	HECAD	APARELHO DE ANESTESIA	ATLAN A300	DRAGER	ATIVO	PRÓPRIO
HCA-0003	HECAD	APARELHO DE ANESTESIA	ATLAN A300	DRAGER	ATIVO	PRÓPRIO
HCA-0004	HECAD	APARELHO DE ANESTESIA	ATLAN A300	DRAGER	ATIVO	PRÓPRIO
HCA-0005	HECAD	APARELHO DE ANESTESIA	ATLAN A300	DRAGER	ATIVO	PRÓPRIO

# SOLICITAÇÕES DE INVESTIMENTO

Atualizado em:  
19/03/2025 09:13:04



SES  
Secretaria de  
Estado da  
Saúde



## Valor Total

R\$ 549.572.418,32

## Tipo de Solicitação

Equipamento  
Infraestrutura  
**41**

Equipamento Médico  
Assistencial  
**2063**

Mobiliário  
**38**

Mobiliário Assistenci...  
**453**

Obras  
**47**

Peças de alto custo  
**1**

## Valores

### Solicitado

R\$ 540.603.260,93

### Repasse

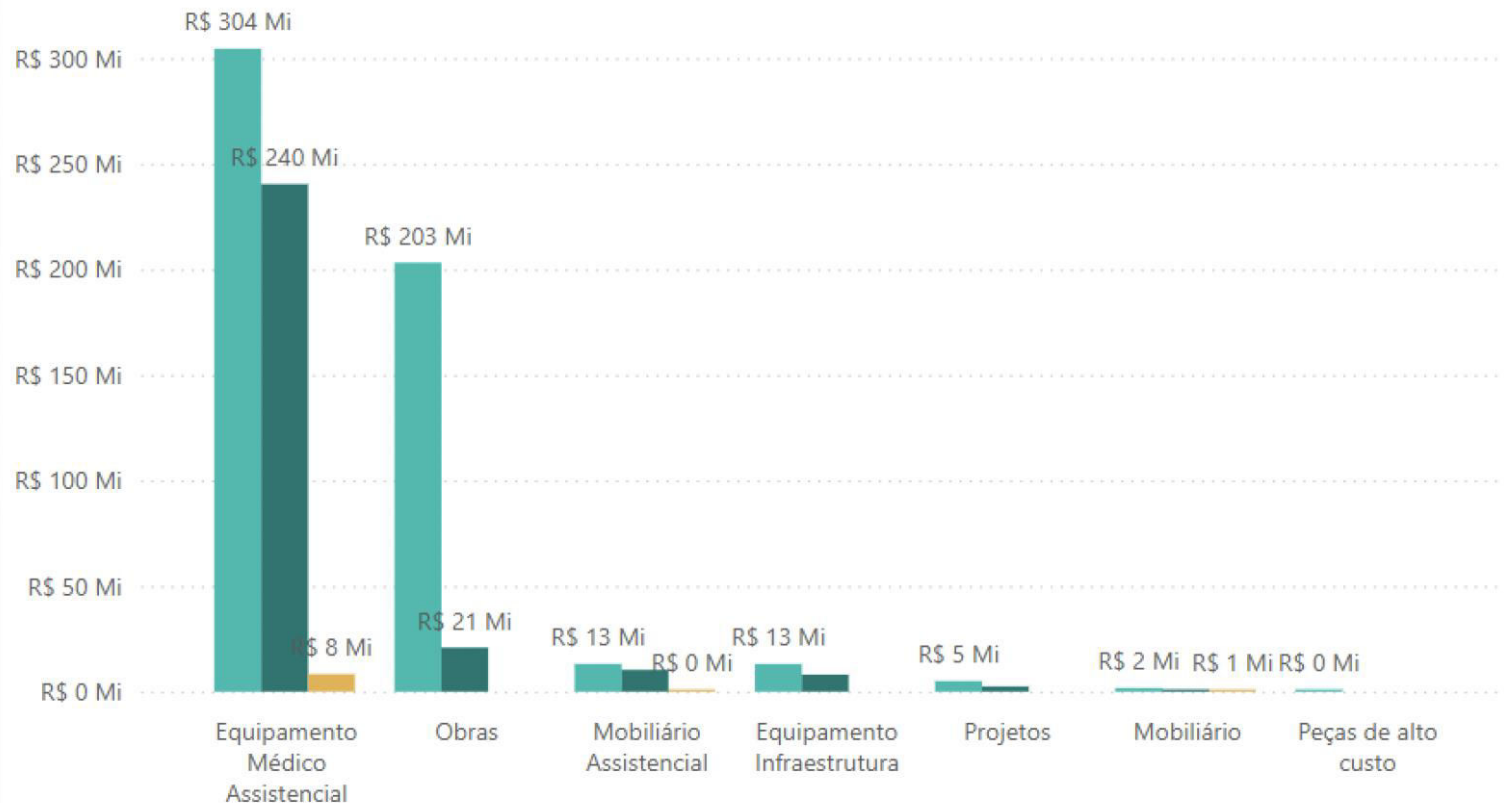
R\$ 282.827.268,46

### Custeio

R\$ 8.969.157,39

## Solicitações

Valor Solicitado Valor Repasse Valor Custeio



▼ Gráfico ▼

▲ Tabela ▲

## Data de Solicitação

0000 2019 2020 2021  
2022 2023 2024 2025

## Data de Pagamento

2020 2021 2022 2023  
2024 2025

## Situação

Custeio Executado  
Solicitado

## Unidade

☐ HESLMB  
☐ CEAP-SOL  
☐ CRER  
☐ CRESM  
☐ HCN  
☐ HDS

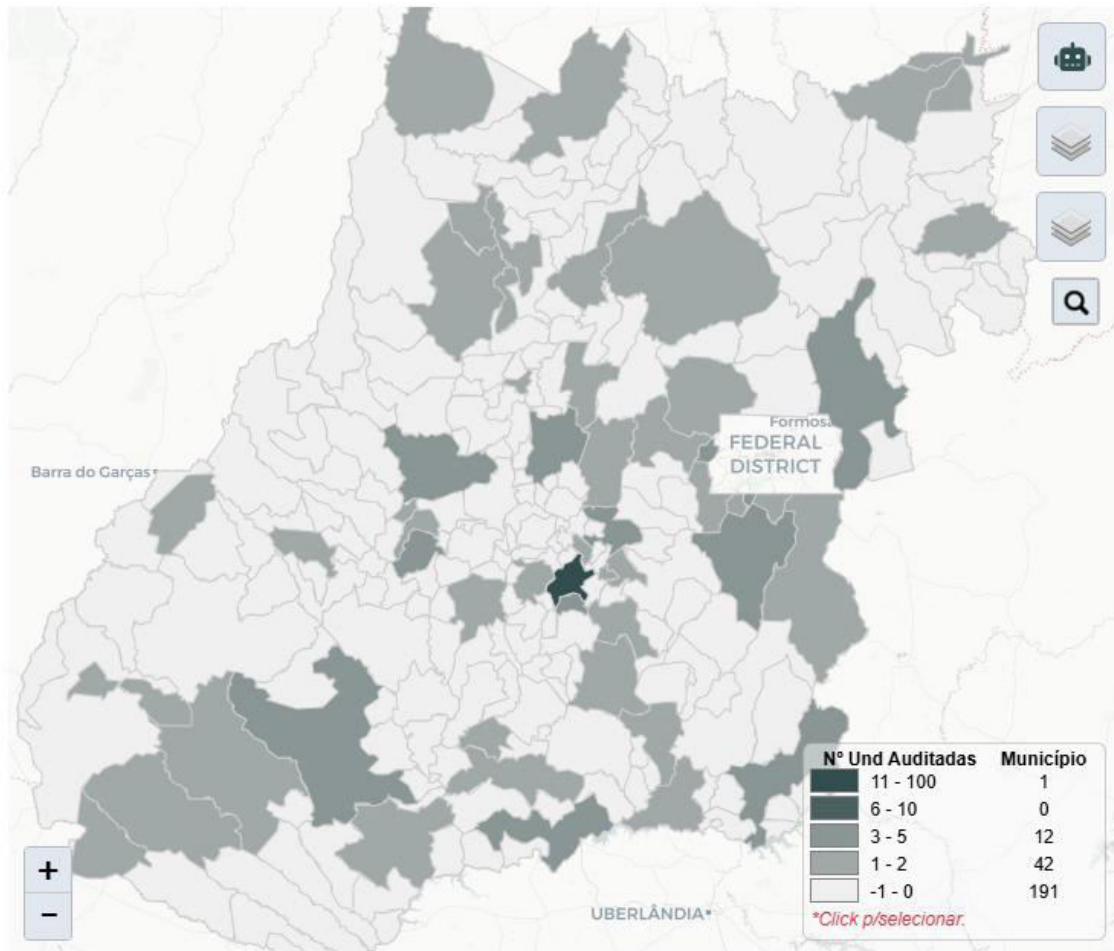


Dados referente ao Estado de Goiás em 2025,2024,2023

### Locais que tiveram unidades auditadas

Goiás

Outros Estados



### Total de entregas

Total de auditorias, monitoramentos e visitas técnicas realizadas pelo SUS

238

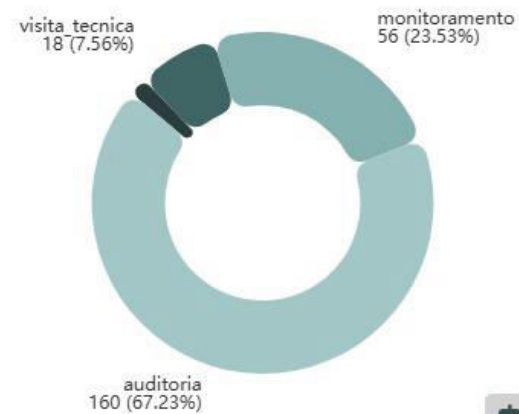
### Constatações

Análises realizadas durante processo de auditoria.

3.777

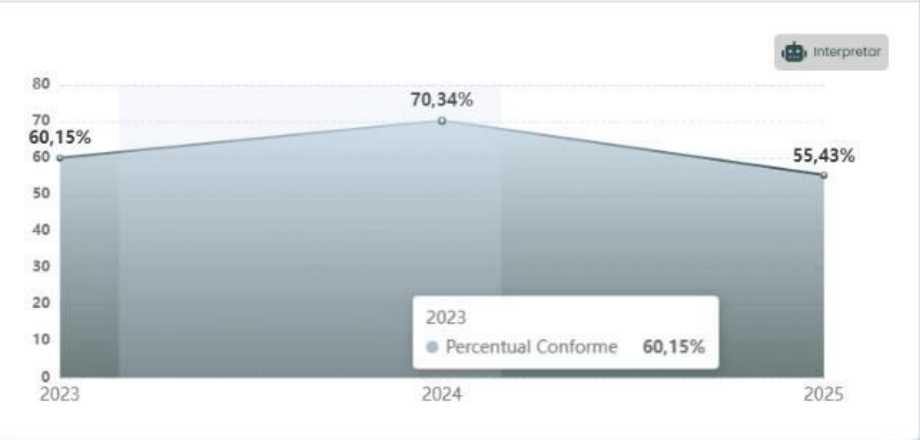


### Distribuição por tipo de atividade

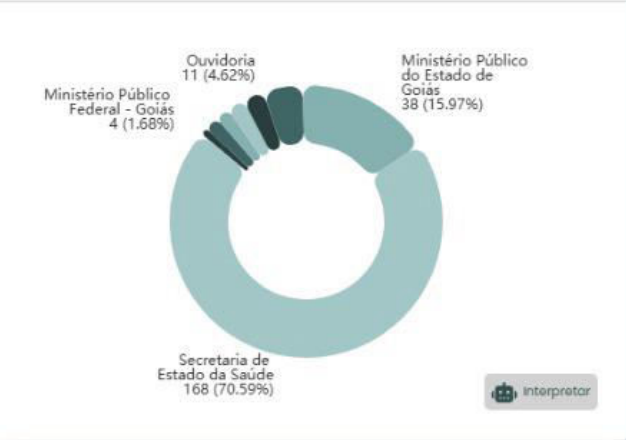


Interpretar

Percentual de conformidade por ano



Distribuição por demandante



Percentual de conformidade por unidade auditada



Auditorias realizadas

Baixar Planilha

Nº atividade	Tipo Atividade	Município	Unidade auditada	Escopo	Encerramento Ativ.	% de conformidades	Plao de Ação	Documento
1182	Auditoria	Anápolis	Hospital de Urgências Dr Henrique Santillo	Atenção Especializada	03/2023	0.00%	Não se aplica	<a href="#">auditoria_118</a>
491	Visita tecnica	Aparecida de Goiânia	Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia - HEAPA	Contrato de Gestão	12/2024	0.00%	Não se aplica	<a href="#">visita_tecnica</a>
482	Visita tecnica	Aparecida de Goiânia	Complexo de Referência Estadual em Saúde Mental Prof. Jamil Issy - CRESM	Contrato de Gestão	06/2024	0.00%	Não se aplica	<a href="#">visita_tecnica</a>
489	Visita tecnica	Bonfinópolis	Unidade Mista de Bonfinópolis	Apuração de denúncia	08/2024	0.00%	Não se aplica	<a href="#">visita_tecnica</a>
480	Visita tecnica	Campos Belos	Hospital Municipal de Campos Belos	Planejamento SUS	03/2023	0.00%	Não se aplica	<a href="#">visita_tecnica</a>
1277	Auditoria	Catalão	Secretaria de Estado da Saúde	Terapia Renal Substitutiva - TRS	04/2024	0.00%	Não	<a href="#">auditoria_127</a>
1277	Auditoria	Catalão	Secretaria Municipal de Saúde de Catalão / Centro Médico Cirúrgico de Catalão Ltda	Terapia Renal Substitutiva - TRS	04/2024	0.00%	Não	<a href="#">auditoria_127</a>
484	Visita tecnica	Formosa	Policlínica Estadual da Região do Entorno	Contrato de Gestão	07/2024	0.00%	Não se aplica	<a href="#">visita_tecnica</a>
486	Visita tecnica	Goiandésia	Policlínica Estadual da Região São Patrício	Contrato de Gestão	07/2024	0.00%	Não se aplica	<a href="#">visita_tecnica</a>
1184	Auditoria	Goiânia	Secretaria Municipal de Saúde de Goiânia / Santa Casa Misericórdia Gyn	Atenção Especializada	04/2023	0.00%	Não	<a href="#">auditoria_1184</a>



# Gestão estratégica de indicadores

Coleta de dados



Gestão da informação



Dados alinhados às  
recomendações da  
JCAHO, IHI e OMS.



**GESTÃO  
ESTRUTURADA**

Acompanhar indicadores  
de qualidade utilizando  
metodologia dos processos  
de acreditação hospitalar

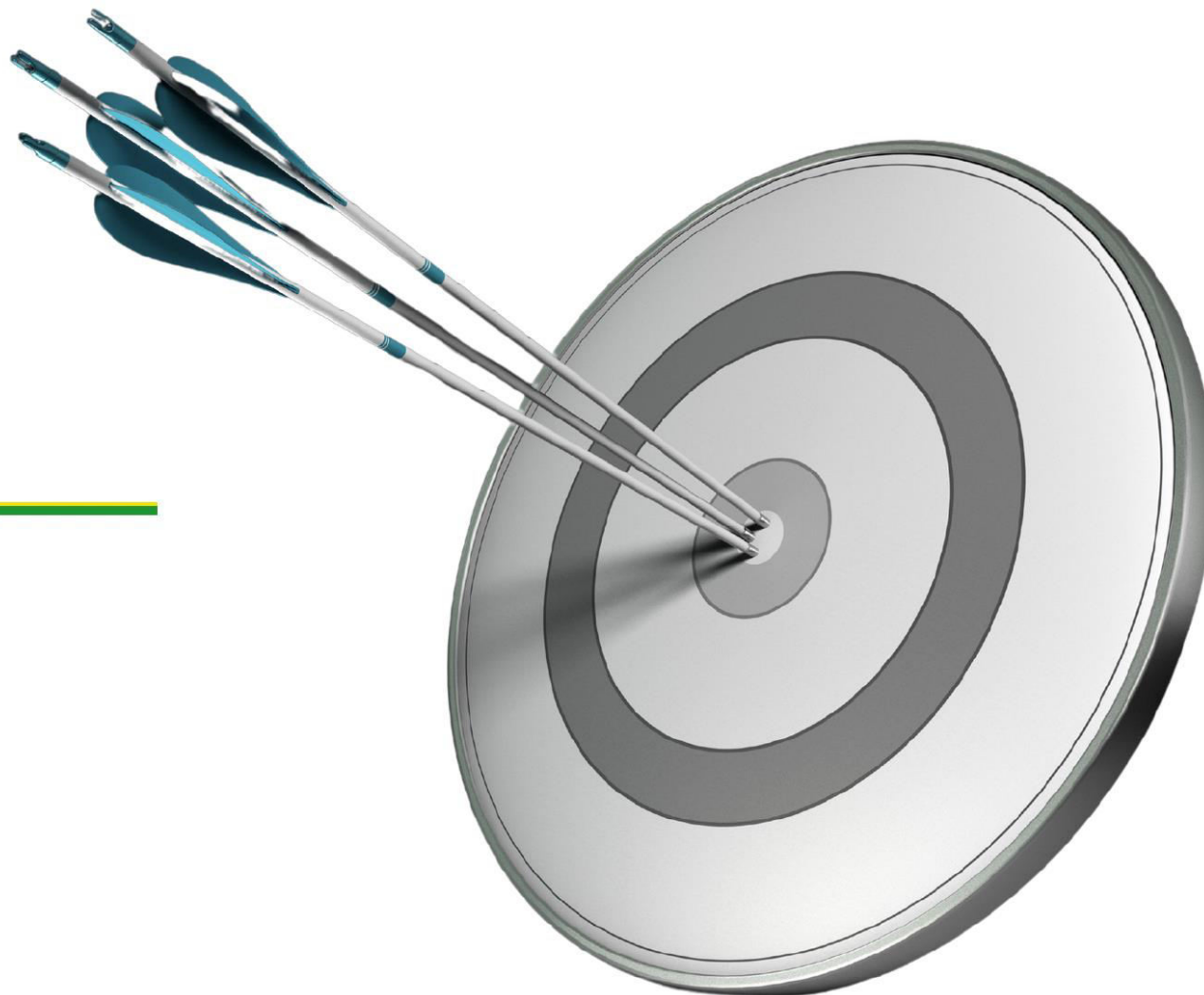
Os dados monitorados são  
medidas centrais de  
performance e segurança  
do paciente

# Resultados

---



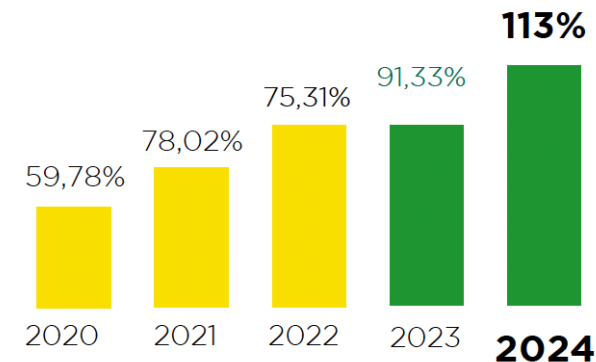
**SES**  
Secretaria de  
Estado da  
Saúde



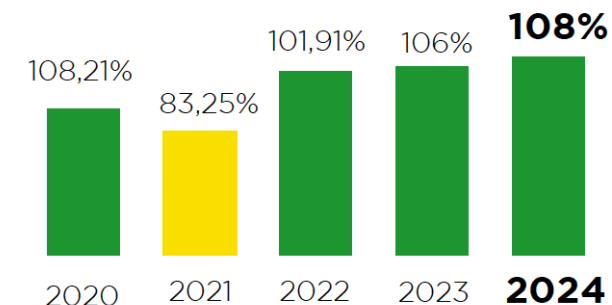


# Eficiência das unidades de saúde

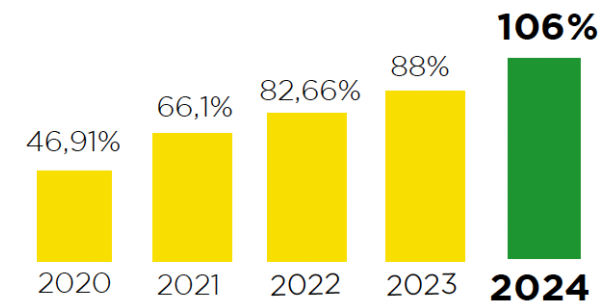
## Consultas 113%



## Cirurgias 108%



## Internações 106%



ABAIXO DE 90%

ACIMA DE 90%

# Gestão e execução orçamentária **eficiente**

---



SES  
Secretaria de  
Estado da  
Saúde



## Governança e Gestão Pública

Nível máximo em Premiação do Governo Federal

## Qualidade da Informação Contábil e Fiscal

1º lugar no Ranking - Secretaria de Economia

## Execução Orçamentária e Financeira

Reconhecimento - Secretaria de Economia





SES  
Secretaria de  
Estado da  
Saúde



# Inovação à serviço do cidadão

---

## Meu PEP – Prontuário eletrônico

1º LUGAR: Melhor Solução de Governo Digital Orientada ao Cidadão

## SUSi – Respostas científicas

1º LUGAR: Solução de Governo Digital Baseada Em Inteligência Artificial

## CAREN – Cuidado para os recém-nascidos

MELHOR Solução de Inovação e Inteligência Artificial do Estado de Goiás



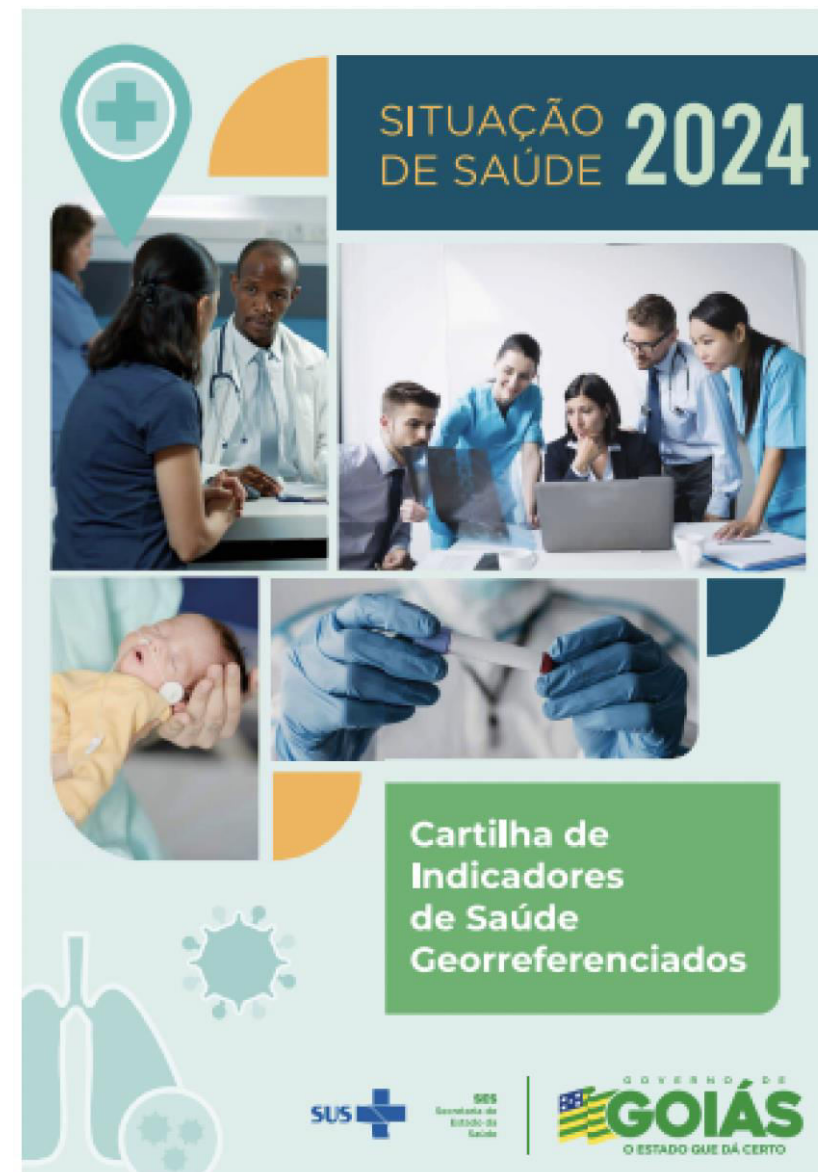














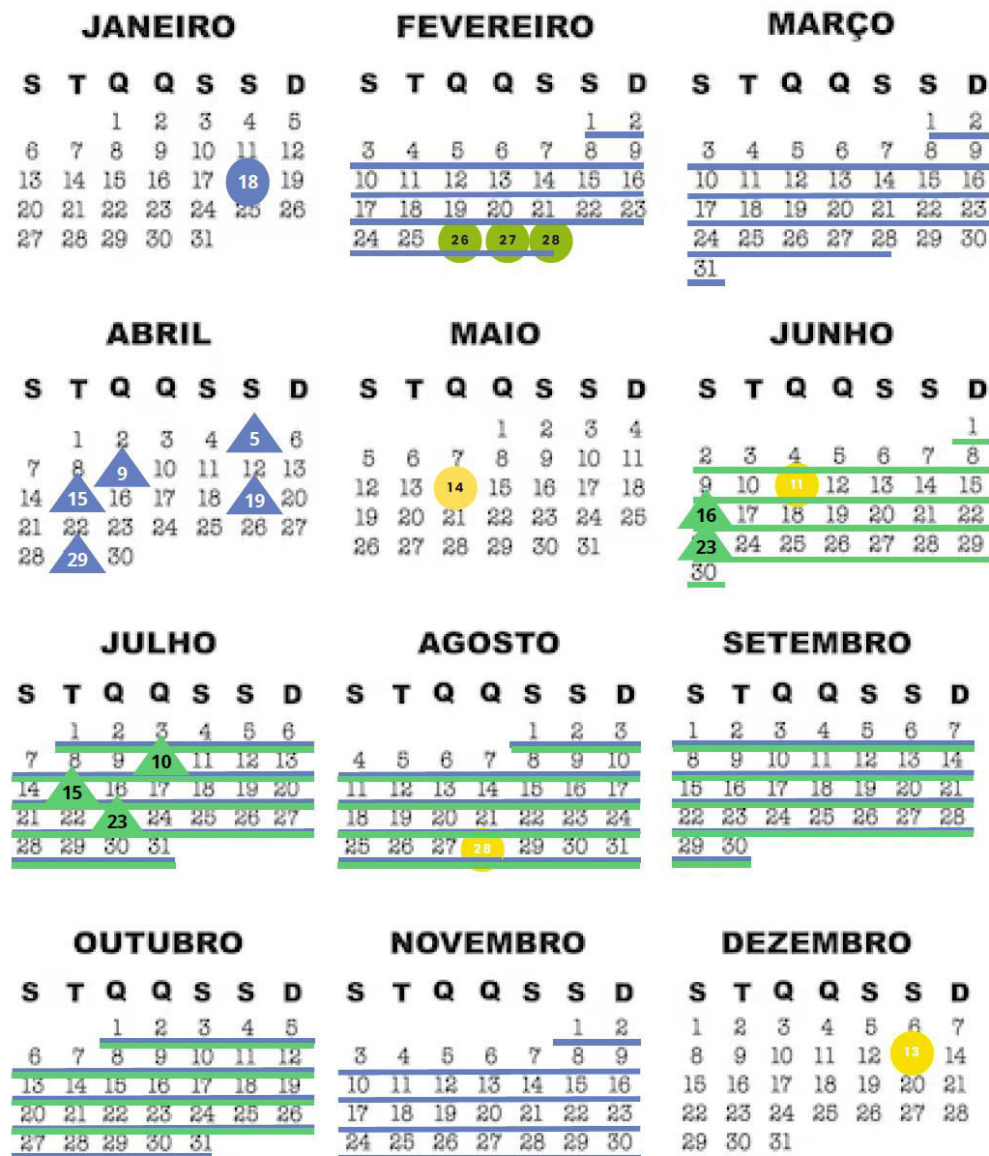
# Cartilha de Indicadores

Importância da geolocalização para análise de demanda, elaboração dos instrumentos de planejamento e distribuição de recursos adequada



# Cronograma Geral

-  Integra Saúde
-  É hora de prestar contas - Coordenadores regionais
-  Workshops macrorregionais - Prest. Contas
-  Centro Operacional de Apoio à Elaboração dos Instrumentos de Prestação de Contas
-  É hora de planejar - Coordenadores regionais
-  Workshops macrorregionais - Planos
-  Centro Operacional de Apoio e Monitoramento do Planejamento Municipal
-  Encontros de Gestores



# Saúde GO360° como ferramenta de gestão



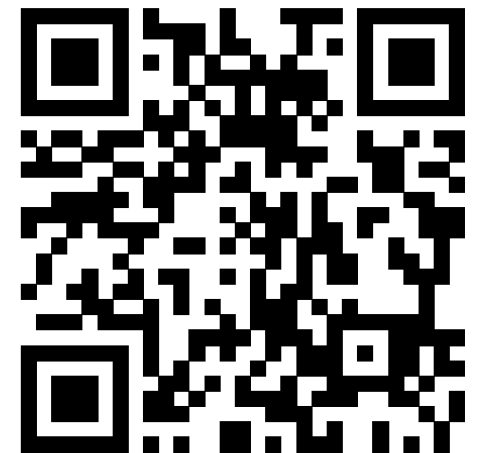
**SES**  
Secretaria de  
Estado da  
Saúde

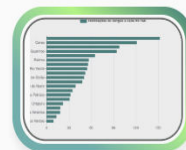
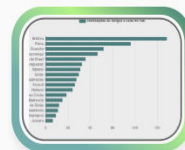
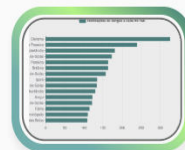
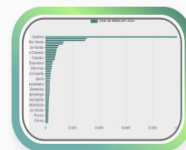
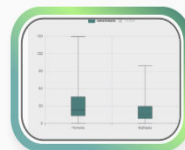
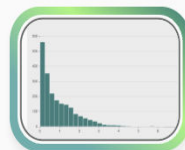
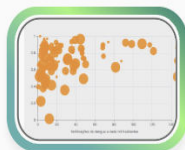


SAÚDE  
GO|360°

Por favor faça login para continuar.

Entrar com **gov.br**





Home

Meu Painel

Meu Perfil

Sair

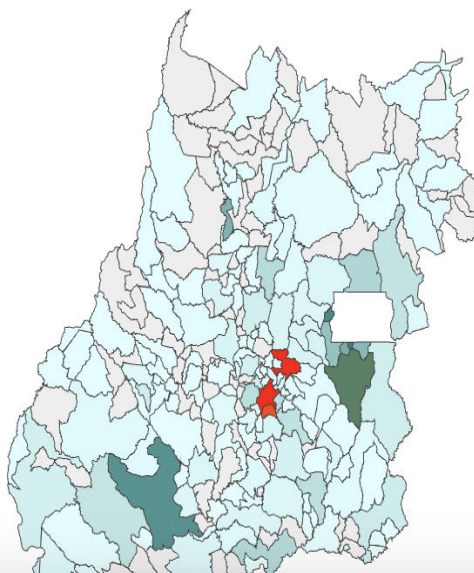
Olá, SERGIO!

O que você está procurando hoje?

Pesquisar

## Número de Casos Descartados de COVID-19 no estado de Goiás por Município

Ano: 2024



## Você pode ter interesse

Atenção

Seguir

Demográfico

Seguir

Gestão

Seguir

Mortalidade

Seguir

PRI

Seguir

Regulação

Seguir

Vigilância

Seguir

[Ver mais](#)





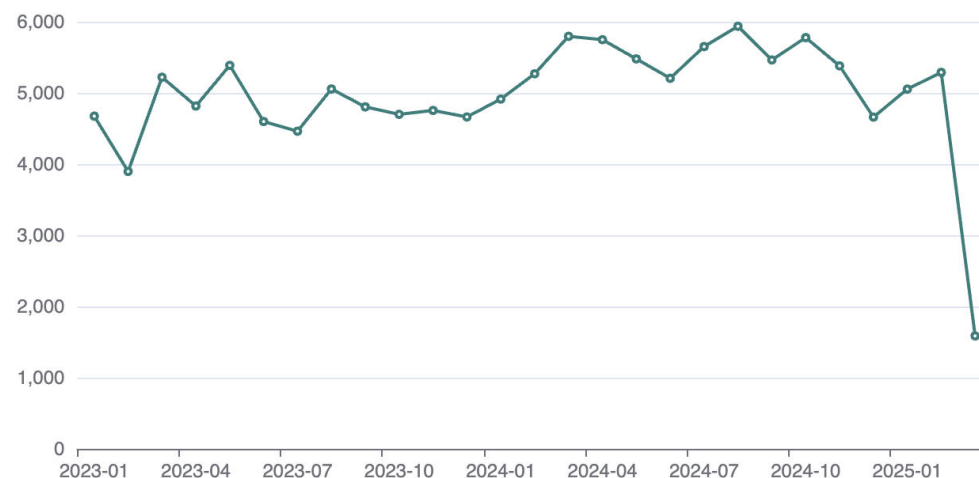
- Home
- Meu Painel
- Meu Perfil
- Sair

Olá, SERGIO!

cirurgias eletivas

Pesquisar

Número de cirurgias eletivas realizadas Por mês



O gráfico mostra a série temporal do número de cirurgias eletivas realizadas no estado de Goiás, com dados mensais entre janeiro de 2023 e março de 2025. O valor mínimo registrado foi de 3897 cirurgias em fevereiro de 2023, enquanto o máximo foi de 5936 cirurgias em agosto de 2024. A média mensal foi de 5101,85 cirurgias eletivas. O valor inicial do período foi de 4674 cirurgias em janeiro de 2023, aumentando

### Você pode ter interesse

- Atenção [Seguir](#)
- Demográfico [Seguir](#)
- Gestão [Seguir](#)
- Mortalidade [Seguir](#)
- PRI [Seguir](#)
- Regulação [Seguir](#)
- Vigilância [Seguir](#)

[Ver mais](#)

# Gestão no SUS



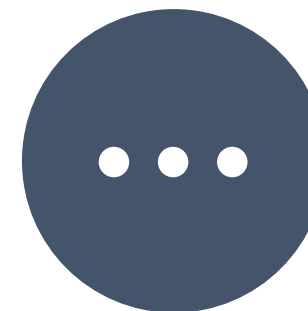
É POSSÍVEL SER  
TRANSPARENTE



É POSSÍVEL  
QUALIFICAR O GASTO



É POSSÍVEL SER  
EFICIENTE



...