✓ Entendimento do Modelo de Negócio da SES

Projet	o:	Gestão por Processos			
Unidade:		Secretaria de Estado da Saúde – SES/GO			
ITEM		DEFINIÇÃO	EXEMPLO	RESPOSTA	
1.	Segmento de	O segmento de clientes definirá	Negócio:	Negócio: Realizar a promoção,	
	Clientes	quem são os clientes que você	Escritório de Processos	prevenção, preservação e	
		pretende atender.	Segmento de Clientes:	recuperação da saúde.	
		Cliente: A definição de cliente,	Cidadão, Alta direção,	Segmento de Clientes: População	
		dentro da disciplina BPM é todo	Servidores, Órgãos e Entidades	do Estado de Goiás, Secretarias	
		aquele que irá se beneficiar com		Municipais de Saúde, Empresas,	
		os produtos e serviços entregues		Profissionais de saúde.	
		por uma organização			
2.	Propostas de Valor	A proposta de valor são os	Ofertar conhecimento em	Promover ações e serviços de	
		produtos e/ou serviços que a	Gestão por processos de	saúde, com intuito de melhorar a	
		organização oferece de forma a	negócios (BPM) para a	qualidade de vida da população, dar	
		criar valor para um segmento de	Administração Pública,	suporte às Secretarias Municipais	
		cliente.	visando a entrega de valor ao	de Saúde e capacitar os	
			cidadão.	profissionais de saúde.	
3.	Canais	Os canais definirão de que forma	Atendimento presencial	Atendimento presencial,	
		seus produtos ou serviços	Atendimento telefônico	Atendimento telefônico e	
		chegarão até os clientes e como	Atendimento remoto	Atendimento remoto	
		o cliente encontrará seus			
		produtos ou serviços.			
4. R	elacionamento com	O relacionamento com clientes é	Central de relacionamento	- Ouvidorias	
	Clientes	como você fará para conquistar e	com cliente	- Pesquisa de Satisfação	
		manter uma boa relação com os	Pesquisa de Satisfação	***Atualmente a SES-GO não possui	
		clientes.	Ouvidoria	uma Central Única de	
				Relacionamento com os clientes, o	
				relacionamento ocorre via regionais	
				de saúde, gerências e	
				superintendências de forma	
				descentralizada.	
5.	Recursos Chave	Os recursos chave são os ativos	Servidores	- Servidores	
		que uma organização precisa	Infraestrutura	- Infraestrutura	
		possuir para realizar a proposta	ТІ	- TI	
		de valor.	Financeiro	- Financeiro	
				- Materiais	
6.	Atividades Chave	Atividades chave são as ações	Gerir Escritório de Processos	- Realizar a gestão administrativa,	
		necessárias para a realização da	Oferecer Conhecimento em	financeira, pessoal e logística e seus	
		proposta de valor.	ВРМ	processos e projetos	
			Desenvolver Equipe Interna	- Promover eventos e capacitações	
			Gerir Resultados	em ensino e pesquisa	
			Gerir Ações de Marketing e	- Formular e avaliar políticas	

		Comunicação	públicas de saúde
			-Coordenar o gerenciamento das
			unidades de Saúde
			- Promover a Vigilância em Saúde
			- Organizar o acesso à assistência
			em saúde
7. Parceiros	Parceiros são aqueles que te	Escola de Governo	Ministério da Saúde, Secretarias
	apoiam na realização da sua	Empresas Terceirizadas	Estaduais de Saúde, Secretarias
	proposta de valor.	SCTI	Municipais de Saúde, Conselho
		АВРМР	Estadual de Saúde, Organizações
		Comunicação Setorial	Sociais, Entidades Filantrópicas,
			Instituições de Ensino e Pesquisa,
			Estabelecimentos de saúde,
			Conselhos de classe das áreas de
			saúde, Sindicatos e demais órgãos
			estaduais.
8. Receitas	As receitas são as entradas, ou	PPA	Tesouro Estadual
	seja, quantia em dinheiro		Transferências Federais
	recebida periodicamente.		Convênios
9. Custos	Representa os custos necessários	Ferramentas	Infraestrutura
	para construir e manter a	Capacitação	Pessoal
	proposta de valor.	Pessoal	Capacitação
		Eventos	Eventos
		Infraestrutura	Campanhas
		Projetos	Fornecedores
			Projetos
			Repasses aos municípios

Palavra	Definição
Cliente	1. Pessoa que se beneficia com o resultado / serviços e produtos que a organização entrega.
Fornecedor	1. Que ou o que fornece (algo).
	2. Que ou aquele que abastece com regularidade (alguém) com algum produto, matéria-prima, água, gás,
	eletricidade.
Parceiro	1. O que está em parceria; sócio, cúmplice, companheiro de dupla
Parceria	1. Relação de colaboração entre duas ou mais pessoas com vista à realização de um objetivo comum.
Receita	1. Valor que é recebido, arrecadado ou apurado: receita mensal.
	2. Conjunto dos rendimentos de um Estado, uma sociedade, um indivíduo: receita federal.
Custo	1. Despesas ou desembolsos feitos por uma pessoa ou firma para realizar determinada tarefa.
	2. O que um objeto custa; o que por ele se paga.
	3. Gastos com a realização de uma ou várias operações.