

# Planejamento Estratégico

**RETOMADA**  
Secretaria de  
Estado da  
Retomada



**2024-2025**

# Sobre a Secretaria de Estado da Retomada

A Secretaria de Estado da Retomada é a primeira estrutura com status de secretaria do País, criada com o objetivo principal de retomar a economia no pós-pandemia. Foi criada em agosto de 2020, tendo por competência a formulação e execução de políticas públicas voltadas a promoção de ações para o desenvolvimento do emprego, renda e para estimular o empreendedorismo através de capacitação, qualificação e fortalecimento ao micro e pequeno empreendedor, promovendo o crescimento econômico e social.

Ao longo dos anos, a pasta passou por expansões (Vide Lei 21.792/2023<sup>1</sup> e Decreto 10.387/2024<sup>2</sup>), passando a ser também gestora de equipamentos públicos (CCA, CCON, CCGO), e atuando em novas competências, tais como turismo, fomento a eventos, incentivos financeiros e outras.

**RETOMADA**  
Secretaria de  
Estado da  
Retomada



# Sobre o Planejamento Estratégico Retomada - 2024/2027

O planejamento estratégico da pasta, define os objetivos que a mesma pretende obter a curto, médio e longo prazos, e define os caminhos para se chegar aos objetivos almejados, estabelecendo as etapas e metodologia para isto.

Cumpramos ressaltar, que o ano de 2024, é o primeiro ano de execução do PPA 2024-2027<sup>3</sup> (Lei 22.317/2023<sup>4</sup>, e Decreto 10.412/2024<sup>5</sup>) plano este fruto do direcionamento do Governador Ronaldo Caiado para o mandato de 2023-2026<sup>6</sup>, através de seu Plano de Governo; Que

Destaca-se a importância de alinhar o Planejamento Estratégico da Pasta a este Plano, especialmente à nova recomendação do referido documento que visa assegurar a efetividade da aplicação dos recursos públicos. Isso ocorre por meio da divisão das iniciativas (ações e projetos) das pastas em eixos de atuação, e da criação de indicadores específicos destinados a medir a efetividade das políticas públicas a serem executadas.

# Missão

Promover o desenvolvimento econômico e social do Estado de Goiás, qualificando e capacitando a população para o mercado de trabalho, incentivando o empreendedorismo, a economia criativa, os arranjos produtivos locais, o cooperativismo e a inovação, fortalecendo os pequenos negócios e as atividades artesanais, bem como formulando às políticas públicas que impulsionem o aumento do emprego e da renda, o crescimento sustentável e a promoção do turismo no Estado.

**RETOMADA**  
Secretaria de  
Estado da  
Retomada



## Visão

Ser um órgão de excelência na execução de suas competências, dentre elas na promoção do emprego, no apoio ao empreendedorismo e na valorização das atividades artesanais, sendo referência nas entregas de suas políticas públicas para a geração de emprego e da renda, a inovação, a inclusão social e ao crescimento sustentável

# Valores

Ética

Transparência

Impessoalidade

Efetividade

Credibilidade

Respeito às  
pessoas

Inovação e  
interação

Excelência  
Técnica

# Diretrizes Estratégicas

As Diretrizes Estratégicas são escolhas que orientam o caminho a ser seguido para atingir a visão de futuro e estão planejadas conforme competências da pasta, dispostas na Lei nº 21.792/2023, art. 31;

*I – A formulação e a execução das políticas públicas estaduais de:*

*a) Mobilização social em prol da geração de emprego, do empreendedorismo, da escolaridade e de investimentos;*

*b) Defesa e promoção do emprego e da renda;*

*c) Formação, qualificação e capacitação de pessoas para o emprego;*

*d) Atividades relacionadas com economia criativa, arranjos produtivos locais e cooperativismo; e*

*e) Fomento e fortalecimento ao micro e ao pequeno empreendedor e às atividades artesanais;*

*II – A supervisão, a coordenação, o acompanhamento e o controle da implantação de projetos de relações do trabalho;*

*III – A promoção da educação profissionalizante, a gestão e a organização metodológica dos colégios tecnológicos;*

*IV – O diagnóstico da demanda profissional dos setores produtivos do Estado e o mapeamento de áreas vulneráveis nas cidades goianas, com ênfase no desenvolvimento econômico;*

*V – O acompanhamento dos programas de financiamento com o setor produtivo da Região Centro-Oeste;*

*VI – A formulação e a execução da política estadual do microcrédito; e*

*VII – A formulação da política de turismo do Estado.*

# Objetivos Estratégicos

Os Objetivos Estratégicos são metas da pasta destinadas a impulsionar o desenvolvimento socioeconômico do Estado, buscando impactar desde a população mais vulnerável até o pequeno e médio empreendedor. Esses objetivos estratégicos estão divididos em 05 Eixos de Atuação, os quais são:

**Eixo 01 - Econômico** - Retomada nos âmbitos econômico, social e humano dos distintos seguimentos da economia, por meio de ações voltadas, principalmente, a geração de emprego e renda.

**Eixo 2 - Financeiro:** Apoio e Fomento às atividades destinadas ao desenvolvimento socioeconômico, com o objetivo de geração de emprego e renda;

**Eixo 3 - Tecnológico:** Apoio a inovação, fortalecimento de cadeias produtivas, inclusive ao micro e ao pequeno empreendedor, a economia criativa, arranjos produtivos locais, cooperativismo e artesanais, oferecendo capacitação tecnológica, assim como apoio e fomento a realização de eventos e redes de inovação;

**Eixo 4 - Humano:** Colocação e recolocação profissional, por meio de qualificação e capacitação profissional, principalmente ao público vulnerável, visando a inserção no mercado de trabalho e a geração de emprego e renda;

**Eixo 5 - Organizacional:** Reorganização de investimentos, implantação de projetos de relações do trabalho, organização metodológica visando a escolaridade e formação profissional e mapeamento de áreas vulneráveis.



# Perspectivas

## ÁREA-FIM

- Execução de políticas públicas para promoção do desenvolvimento econômico e social do Estado de Goiás.
- Apoio e fomento a execução das ações de Governo que gerem emprego e renda.
- Fomento, promoção e desenvolvimento de ações e programas visando à retomada do trabalho, do emprego e da renda.
- Captação de recursos financeiros internos e externos para execução das políticas públicas sob sua competência.

# Perspectivas

## SOCIEDADE (Serviços Entregues)

- ❑ Colocação e recolocação do trabalhador no mercado, com foco no cidadão vulnerável, promovendo sua qualificação e capacitação profissional, priorizando as demandas socioprodutivas locais e regionais
- ❑ Incentivos financeiros à qualificação e capacitação profissional, com estratégia de retenção e permanência do cidadão/aluno, evitando a evasão, assim como ao empreendedorismo
- ❑ Disponibilização de linhas de crédito subsidiadas, visando democratizar, fomentar, socializar e aumentar a competitividade das atividades desenvolvidas por trabalhadores de diversos segmentos econômicos
- ❑ Promoção e divulgação ao público vulnerável dos benefícios decorrentes da qualificação e capacitação profissional.
- ❑ Orientação, apoio e fomento ao empreendedorismo
- ❑ Realização de ações descentralizadas nos municípios, com foco nos mais vulneráveis, visando disponibilizar as ações realizadas pela Pasta.

# Perspectivas

## PESSOAS

- Valorização dos servidores.
- Promover e estimular a capacitação continuada dos servidores.
- Melhoria do clima organizacional da Secretaria.
- Coordenar ações de integração dos servidores.
- Incentivar o engajamento e a motivação dos servidores.

## GESTÃO

- Implementar uma cultura de gestão estratégica.
- Implementar projetos e ações de inovação.
- Apoiar ações de governo com visão de desenvolvimento econômico e social.
- Aumentar a efetividade das políticas públicas executadas pela pasta.
- Estimular uma relação dialógica e participativa entre os servidores.
- Execução da Política da Gestão de Riscos por meio do Comitê Setorial de Compliance Público.

# Iniciativas Estratégicas da Pasta

1. Ampliar a capacitação e qualificação da mão de obra profissional no Estado de Goiás - COTEC's:
  2. Borá Goiás - Potencializar a economia criativa do Estado de Goiás:
  3. Coopera Goiás - Apoio e Fomento ao Cooperativismo:
  4. Fomentar os Arranjos Produtivos Locais;
  5. Mais Crédito – Facilitar o Acesso ao Crédito;
  6. Mais Emprego – Ampliar o Acesso ao Mercado de Trabalho;
- ❖ Todas as Iniciativas da RETOMADA, estão inseridas dentro do Eixo Estratégico - Goiás do Desenvolvimento Econômico e Sustentável.

# Alguns dos Principais Conceitos Apresentados no PPA 2024/2027 - Goiás

- 01 - **Eixo Estratégico:** Organiza a atuação governamental, coordenando as ações de várias pastas, com vistas a apresentar soluções a uma área de necessidade da Sociedade;
- 02 - **Iniciativa:** Conjunto de entregas (Produtos/Ação) de um órgão;
- 03 - **Produto:** Entrega à Sociedade ou ao Próprio Estado, realizado pela Pasta, ou em conjunto com outros entes;
- 04 - **Meta:** Valor quantificável a ser mensurado (financeiro ou numérico) de bens entregues ou de serviços;
- 05 - **Indicador:** Instrumento que mensura os benefícios concretos decorrentes, visa mensurar a Efetividade do Produto, levando-se em conta o Eixo Estratégico de atuação da Pasta;



ESTADO DE GOIÁS  
SECRETARIA DE ESTADO DA RETOMADA

### Minuta de Portaria nº 25/2024 - RETOMADA

Dispõe sobre o Planejamento Estratégico da Secretaria de Estado Retomada e dá outras providências.

O Secretário de Estado da Retomada, no uso de suas atribuições legais e conforme disposto no art. 40, II, da Constituição do Estado de Goiás, e inciso III, do art. 76, da Lei nº 21.792/2023;

Considerando as competências no parâmetro das boas práticas gerenciais, descrito no Regulamento da Secretaria de Estado da Retomada, voltados a implementação do Planejamento Estratégico, estabelecidos no art. 15º, IV, do Decreto nº 10.387/24;

Considerando a necessidade do aprimoramento do planejamento e da gestão estratégica desta Secretaria;

Considerando a vigência do Plano Plurianual - PPA, para o quadriênio 2024-2027, conforme Lei nº 22.317/2023, e as orientações constantes no Decreto 10.412/2024;

Considerando a importância da conscientização dos servidores por meio do esclarecimento das diretrizes estratégicas para o alcance de objetivos comuns;

Considerando a necessidade do aperfeiçoamento contínuo dos serviços ofertados à sociedade e o atendimento aos anseios desta, garantindo a efetividade das políticas públicas;

**RESOLVE:**

Art. 1º Fica instituído o Planejamento Estratégico da Secretaria de Estado da Retomada, que define as estratégias de atuação do órgão para o período de 2024 e 2025.

# Minuta de Portaria 25/2024 - RETOMADA

Documento 58038330 - SEI

**RETOMADA**  
Secretaria de  
Estado da  
Retomada



# Referências

- 1 – [Lei 21.792/2023](#)
- 2 - [Decreto 10.387/2024](#)
- 3 - [Plano Pluri Anual – PPA](#)
- 4 – [Lei 22.317/2024](#)
- 5 – [Decreto 10.412/2024](#)
- 6 - [Plano de Governo](#)