



Relatório de Gestão de 2025

**Delegacia-Geral da Polícia
Civil do Estado de Goiás**



An aerial photograph of a police station parking lot. Several cars are parked in rows, and a helicopter is visible on the left side. People are walking around the area. The image is overlaid with a semi-transparent blue filter.

Prestação de Contas Anual de 2025

Anexo III - Relatório de Gestão - Exercício 2025

Resolução Normativa nº 05/2018 - TCE/GO

**Relatório de Gestão referente ao exercício de
2025 da Delegacia-Geral da Polícia Civil**

Goiânia-GO/2025

Ficha Técnica

Ronaldo Caiado
Governador do Estado

Renato Brum
Secretário de Estado da Segurança Pública

André Gustavo Corteze Ganga
Delegado-Geral da Polícia Civil

Coordenação:
Renata Cheim Gomes Rocha
Superintendente de Gestão Integrada

Projeto gráfico e diagramação:
Elder Windson Taveira Gonçalves

Fotos:
Gerência de Comunicação e Cerimonial da DGPC

Sumário Executivo

Este índice apresenta a estrutura e o conteúdo detalhado do Relatório de Gestão da Delegacia-Geral da Polícia Civil do Estado de Goiás para o ano de 2025, organizado em seções hierárquicas para facilitar a navegação e a compreensão dos principais tópicos abordados. Ele reflete a abrangência das informações, desde a governança e o referencial estratégico até os resultados operacionais e financeiros, e as inovações implementadas.

Ficha Técnica.....	03
Apresentação.....	07
Mensagem do Delegado-Geral da Polícia Civil.....	08
1. Informações sobre a unidade.....	10
1.1 Quem Somos	11
1.2 Marcos Históricos da Polícia Civil do Estado de Goiás.....	12
1.2.1 Século XIX ao XX.....	12
1.2.2 Décadas de 1990 e 2000.....	13
1.2.3 Década de 2010.....	14
1.2.4 Década de 2020	15
2. Organização Administrativa.....	16
2.1 Estrutura Organizacional.....	17
2.2 Unidades Administrativas Básicas da DGPC.....	18
2.3 Organograma da DGPC 2025.....	20
3. Referencial Estratégico.....	21
3.1 Instrumentos de Governança.....	22
3.2 Plano Estratégico 2023-2027: Referencial Conceitual.....	22
3.3 Plano Estratégico: Referencial Metodológico.....	23
3.4 Identidade Estratégica.....	24
3.5 Perspectivas Estratégicas.....	25
3.6 Macroindicadores das Perspectivas Estratégicas.....	26
3.7 Mapa Estratégico - PE 2023-2027.....	30
3.8 Plano de Ação 2025.....	30
3.9 Principais Atividades.....	33
3.9.1 Processos Finalísticos.....	33
3.9.2 Processos de Suporte.....	33
3.10 Modelo de Negócio.....	34
3.10.1 Segmentos de Clientes e Proposta de Valor.....	34
3.10.2 Relacionamento, Canais e Fluxo de Receitas.....	35
3.11 Parceiros-Chave.....	36
4. Principais Resultados.....	37
4.1 Programa 1051 – Goiás da Segurança Pública e Proteção.....	38
4.2 Iniciativa 10131 – Fortalecimento da Investigação Policial.....	39
4.3 Iniciativa 10239 – Ações Sociais e Prevenção a Crimes.....	41
4.4 Iniciativa 10095 – Estruturação e Modernização das Unidades.....	43
4.5 Iniciativa 10132 – Combate à Lavagem de Capitais e Organizações Criminosas.....	44
4.6 Iniciativa 10153 – Implantação do Complexo Estadual da Polícia Civil.....	45
4.7 Iniciativa 10059 – Construção e Reforma de Unidades da Polícia Civil.....	46
4.7.1 Obras de Reforma Entregues e em Andamento em 2025 (recursos estaduais).....	47
5. Informações Orçamentárias, Financeiras e Patrimoniais.....	48
5.1 Análise Físico-Financeira das Iniciativas.....	49
5.2 Informações Orçamentárias e Financeiras – UO 2904	50
5.3 Informações Orçamentárias e Financeiras – UO 2955.....	52
5.4 Relatório de Descentralizações (2904 e 2955).....	53
5.5 Capacidade Orçamentária.....	54
5.5.1 Nível de Execução Orçamentária – Quinquênio 2021-2025.....	55
5.5.2 Desempenho da Execução Orçamentária.....	55
5.6 Informações Contábeis.....	56
5.7 Informações Patrimoniais: Evolução patrimonial móvel e imóvel.....	57
5.8 Recomendações e Decisões do TCE-GO	58
6. Premiações.....	59
6.1 Selo Diamante 2025.....	60
6.2 Prêmio Convergência 2025	61
7. Outras informações relevantes	62
7.1 Complexo Estadual da Polícia Civil - Evolução das Obras	63
7.2 Aquisição do Helicóptero da Polícia Civil do Estado de Goiás	64
7.3 Identificação Neonatal Goiás	65
7.4 Sistema ABIS e MandiPrint - Inovações em Identificação Humana	66
7.5 Pessoas Desaparecidas - Reencontros e Desfechos	67
8. Rol dos Responsáveis	68
9. Conclusão	69

Sumário de Ilustrações

I - QUADROS

QUADRO I – ORGANOGRAMA DA POLÍCIA CIVIL 2025.....	20
QUADRO II – ANÁLISE FÍSICO-FINANCEIRA DAS INICIATIVAS.....	49
QUADRO III – INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS E FINANCEIRAS - UO 2904.....	50
QUADRO IV – INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS E FINANCEIRAS - UO 2955.....	52
QUADRO V – RELATÓRIO DE DESCENTRALIZAÇÕES (UO 2904 E OU 2955)	53
QUADRO VI – DESEMPENHO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA.....	55

II - IMAGENS

IMAGEM I – FOTO ENTREGA VIATURA.....	40
IMAGEM II – CONFECÇÃO DE IDENTIDADE CIDADÃ	42
IMAGEM III – COMPLEXO ESTADUAL DA POLÍCIA CIVIL.....	45
IMAGEM IV – DELEGACIA DE POLÍCIA DE TRINDADE.....	46
IMAGEM V – 1ª DELEGACIA DE POLÍCIA DE GOIÂNIA.....	47
IMAGEM VI – PREMIAÇÃO SELO DIAMANTE 2025.....	60
IMAGEM VII – PRÊMIO COVERGÊNCIA 2025.....	61
IMAGEM VIII – VISITA TÉCNICA OBRA COMPLEXO DA POLICIA CIVIL.....	63
IMAGEM IX – AQUISIÇÃO DO HELICÓPTERO.....	64
IMAGEM X – IDENTIFICAÇÃO NEONATAL GOIÁS.....	65
IMAGEM XI – SISTEMA ABIS.....	66
IMAGEM XII – RECORTE DO JORNAL O POPULAR – PESSOAS DESAPARECIAS.....	67

III - GRÁFICOS

GRÁFICO I – COMPARATIVO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA – UO 2904..	51
GRÁFICO II – PAGAMENTOS ULTIMOS 5 ANOS – UO 2904.....	51
GRÁFICO III – EVOLUÇÃO DA EXECUÇÃO PATRIMONIAL DOS BENS MÓVEIS.....	57
GRÁFICO IV – EVOLUÇÃO DO INVENTÁRIO DOS BENS IMÓVEIS.....	57

LISTA DE SIGLAS E ABREVIACÕES

DGPC – Delegacia-Geral da Polícia Civil

UO – Unidade Orçamentária

FESACOC – Fundo Especial de Apoio ao Combate à Lavagem de Capital e às Organizações Criminosas

CPJ – Chefia de Polícia Judiciária

SUPGI – Superintendência de Gestão Integrada

ESPC – Escola Superior da Polícia Civil

SIPC – Superintendência de Inteligência Policial Civil

SCDPC – Superintendência de Correições e Disciplina da Polícia Civil

SIH – Superintendência de Identificação Humana

DRP – Delegacia Regional de Polícia

GPO – Gerência de Planejamento Operacional

Apresentação

O Relatório de Gestão da Delegacia-Geral da Polícia Civil (DGPC) apresenta as principais ações, estratégias e resultados alcançados no exercício de 2025, refletindo o compromisso da Polícia Civil do Estado de Goiás com a legalidade, a ética e a gestão de resultados.

O documento retrata os avanços obtidos por meio da busca obstinada da excelência na investigação criminal, na gestão e nas práticas operacionais, com vistas à elucidação efetiva (eficiente e eficaz) das infrações penais, à atuação de apoio ao Poder Judiciário, e à identificação humana civil e criminal.

- ① Por meio deste Relatório, a Polícia Civil do Estado de Goiás presta contas à sociedade e ratifica seu empenho em promover gestão pública eficiente e transparente.



Mensagem do Delegado-Geral da Polícia Civil

Este Relatório de Gestão de 2025 da Delegacia-Geral da Polícia Civil do Estado de Goiás reflete o empenho coletivo de equipes da PCGO em consolidar uma gestão pública eficiente, transparente e próxima da sociedade.

Com subsídio no PPA 2024-2027, na LDO e na LOA, no Plano Estadual de Segurança Pública, vigente desde 2022, no ano de 2025 importantes avanços foram obtidos na implementação do Planejamento 2023-2027 da Instituição, que orientou as ações com foco na excelência dos serviços de investigação de infrações penais, de polícia judiciária e de identificação humana, e ainda na gestão administrativa e financeira proba, eficiente e transparente. Perseguiu-se o aprimoramento de processos internos e o fortalecimento da governança institucional.

Monitoraram-se as ações planejadas no Plano de Ação de 2025, e das **179 ações apresentadas, 113 foram Integralmente concluídas**, o que representou grande avanço na gestão institucional.

Destacaram-se em 2025 a relevante redução da criminalidade e a conclusão com autoria definida de 92,7% dos inquéritos instaurados, e, ainda, a aproximação com a sociedade - por meio dos projetos e programas sociais de prevenção às drogas e ampliação de confecção da Carteira de Identidade Nacional - mais de 745 mil carteira de identidade foram expedidas em 2025.

Foram reformadas muitas unidades da Polícia Civil, e teve importante andamento a obra do Complexo Estadual da Polícia Civil. Também foi ampliado o uso de tecnologias na atuação policial e foi adquirida aeronave de asas rotativas, que ensinará relevante avanço operacional para os anos seguintes.

O Projeto de Identificação Neonatal Goiás, em parceria com a Secretaria de Estado da Saúde, constituiu-se em iniciativa pioneira no Estado de Goiás, oferecendo cidadania e proteção aos recém-nascidos.

A saúde e a qualidade de vida do Policial Civil foram objeto de concentração de esforços, além das ações de capacitação continuada dos Policiais Cíveis, para oferecimento de serviço público qualificado à população.

Promoveu-se ainda a otimização da captação, aplicação e execução de recursos públicos, de forma a viabilizar atuação eficiente, eficaz e proba da Instituição.

Em 2025, mais uma vez, a Polícia Civil teve reconhecida sua excelência em gestão pública e transparência, tendo recebido o Selo Diamante nos prêmios Governança e Goiás+Transparente de 2025, no âmbito do Programa de Compliance Público do Estado de Goiás, promovida pela Controladoria-Geral do Estado.

Mensagem do Delegado-Geral da Polícia Civil - continuação

Ademais, a Polícia Civil recebeu certificado pela contribuição na melhoria e evolução da política fiscal do Estado de Goiás, que, pela terceira vez consecutiva, ficou em 2025 no 1º lugar no ranking nacional que avalia a evolução da política contábil e fiscal dos Estados. O Prêmio Qualidade da Informação Contábil e Fiscal no SICONFI qualifica a capacidade de pagamento do Estado e demonstra a transparência nos gastos públicos.

Finalmente, a Polícia Civil do Estado de Goiás conquistou o 2º lugar no Prêmio Convergência 2025, na categoria Inovação no Setor Público, por meio do Projeto MandiPrint, desenvolvendo pela Superintendência de Identificação Humana, que ofereceu segurança na identificação necropapiloscópica.

O capital humano da Polícia Civil, aliado ao planejamento de ações, à prospecção e eficiente uso de recursos públicos, a capacitação continuada e a inovação tecnológica, constituem-se em instrumentos fundamentais para que a Delegacia-Geral da Polícia Civil se mostre em caminho seguro para a efetividade de sua atuação em prol da coletividade goiana.

Declara-se, por meio deste ato, a veracidade e a integralidade das informações apresentadas neste Relatório de Gestão.

ANDRÉ GUSTAVO CORTEZE GANGA

Delegado-Geral da Polícia Civil



Polícia Civil - Goiás

1. INFORMAÇÕES SOBRE A UNIDADE

1.1 Quem Somos

A Delegacia-Geral da Polícia Civil (DGPC) é órgão autônomo da Secretaria de Estado da Segurança Pública do Estado de Goiás, responsável pelo exercício das funções de **polícia judiciária**, pela **apuração das infrações penais** (exceto as militares) e pela **identificação humana, civil e criminal**.

1.2 Marcos Históricos da Polícia Civil

1.2.1 Século XIX ao XX

1898

Criação oficial da Polícia Civil, por meio da Lei estadual nº 185.

1

2

1900

Aprovado o Regulamento da Secretaria de Polícia do Estado de Goiás.

1931

O Decreto nº 724 reorganiza a Secretaria de Segurança Pública.

3

4

1960

A Lei estadual nº 2988 dispõe sobre os cargos de Delegado de Polícia.

1969

O Decreto-lei estadual nº 84 definiu as atribuições da Polícia Civil e a inseriu na estrutura da Secretaria da Segurança Pública.

5

6

1970

O Decreto nº 266 reestruturou a Secretaria da Segurança Pública e criou as primeiras Delegacias Especializadas.

1.2.2 Marcos Históricos Décadas de 1990 e 2000

1991

Criada a Diretoria-Geral da Polícia Civil pela Lei 11.438. Expedido o Regulamento-Geral da Polícia Civil, pelo Decreto nº 3.665.

1

1999

A Polícia Civil e os demais Órgãos de segurança pública tornam-se Órgãos integrados à Secretaria de Segurança Pública e Justiça. Criado o Grupo Tático 3-GT3.

3

2008

O Decreto nº 6.745 instituiu o Hino da Polícia Civil do Estado de Goiás.

5

6

1992

O Decreto estadual nº 3.751 dispôs sobre a estrutura organizacional da Diretoria-Geral da Polícia Civil. Criado o Programa Escola Sem Drogas.

2

2003

A Lei Delegada nº 8 criou unidades administrativas da PCGO e definiu sua estrutura.

4

2010

Aprovada a Lei Orgânica da Polícia Civil do Estado de Goiás: Lei estadual nº 16.901.

1.2.3 Marcos Históricos

Década de 2010

2011

A Instituição recebe a denominação administrativa de Delegacia-Geral da Polícia Civil.

1

2

2013

A Lei nº 18.327 transferiu a Gerência de Identificação para a DGPC. Criação de Delegacias Especializadas no Atendimento ao Idoso em Goiânia e Anápolis. Acidente aéreo com o helicóptero da Polícia Civil vitimou cinco Delegados de Polícia e 2 Peritos.

3

2015

Criada a primeira Central-Geral de Flagrantes e Pronto Atendimento ao Cidadão, em Goiânia-GO. Criada a Escola Superior da Polícia Civil do Estado de Goiás.

4

2017

Criação do Programa Investigador Mirim. Criação da Delegacia Estadual de Repressão a Crimes Rurais e da Delegacia Estadual de Repressão a Crimes Cibernéticos pela Lei nº 19.907.

5

2019

Inclusão da Polícia Civil do Estado de Goiás no Programa Goiás de Resultados. Instituído o Comitê Setorial de Compliance Público da DGPC pela Portaria nº 231/2019.

1.2.4 Marcos Históricos

Década de 2020

2020

A Escola Superior da Polícia Civil é reconhecida como Escola de Governo. Instituição do Novo Regime Jurídico dos servidores públicos civis de Goiás. Criada a Divisão de Operações Aéreas da Polícia Civil. Criada a Delegacia Estadual de Combate à Corrupção.

2023

Nova organização administrativa do Estado de Goiás (Lei nº 21.792). Lei Orgânica Nacional das Polícias Civis (Lei federal nº 14.735). Maior curso de formação da história da Polícia Civil, abrangendo mais de 1000 candidatos. Criação da Delegacia Estadual de Atendimento Especializado à Mulher.

2025

Lançamento da pedra fundamental do Complexo Estadual da Polícia Civil. Lançamento do Programa de Identificação Neonatal Goiás.

Aquisição de novo helicóptero para a Polícia Civil do Estado de Goiás.

1

2

3

4

5

2021–2022

Criado o Grupo de Investigação de Desaparecidos-GID. Criada a Matriz Curricular própria da Escola Superior da Polícia Civil (iniciativa inédita no País).

2024

Incremento de cerca de 1/3 do efetivo legal de Policiais Civis. Desenvolvido o Novo SPP - Sistema de Procedimentos Policiais. Criação da Delegacia Estadual de Atendimento à Vítima de Crimes Raciais e de Intolerância.

The background image shows two police officers in tactical gear. The officer on the left is wearing a cap and holding a rifle. The officer on the right is wearing glasses and has 'POLÍCIA CIVIL' and 'DECAR' visible on his uniform. The scene is outdoors in a grassy field.

2. ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

2.1 Estrutura Organizacional

A estrutura organizacional atual da Delegacia-Geral da Polícia Civil foi estabelecida pelo **Decreto nº 10.218/2023**, que regulamentou a Lei nº 21.792/2023, que estabelece a organização administrativa básica do Poder Executivo do Estado de Goiás. Tal estrutura foi consolidada pelo **Decreto nº 10.715/2025**, que aprovou o Regulamento da Secretaria de Estado da Segurança Pública-SSP. A estrutura interna da PCGO foi fixada pela **Portaria nº 375/2024-DGPC**.

☐ Além do órgão colegiado - Conselho Superior da Polícia Civil, a Polícia Civil do Estado de Goiás conta com **oito unidades administrativas básicas**, voltadas a áreas estratégicas do Órgão.

2.2 Unidades Administrativas Básicas da DGPC



Gabinete do Delegado-Geral

Exercício da direção-geral, planejamento institucional e administração superior.



Delegacia-Geral Adjunta

Assessoramento às unidades de direção nos âmbitos estratégico, administrativo, tático e operacional, por meio da organização, da supervisão técnica e do controle das atividades da Delegacia-Geral.



Chefia de Polícia Judiciária

Coordenação das ações de polícia judiciária e de investigação e a orientação das operações policiais preventivas e repressivas.



Superintendência de Identificação Humana

Realização das atividades de perícia oficial de identificação humana, por meio de exames papiloscópicos, de representação facial humana, de prosopografia e necropapiloscópicos, e a identificação humana civil e criminal.

Unidades Administrativas Básicas da DGPC — Continuação



Superintendência de Gestão Integrada

Assistência nas questões administrativas, orçamentárias, financeiras, contábeis, de planejamento, de recursos humanos, de engenharia e de arquitetura.



Superintendência de Correições e Disciplina

Execução das atividades correcionais, preventivas e repressivas e condução dos procedimentos e dos processos administrativos disciplinares.



Superintendência de Inteligência Policial Civil

Coordenação e a execução das atividades de gestão de inteligência e de contrainteligência no âmbito da Polícia Civil, por meio da captação, da análise e da difusão de dados, de informações e de conhecimentos, da operacionalização das interceptações telefônicas e telemáticas e da quebra de sigilo bancário, fiscal, postal, telefônico e telemático.



Escola Superior da Polícia Civil

Qualificada como Escola de Governo, tem por finalidade a realização das atividades de seleção, formação, qualificação, atualização e capacitação dos policiais civis.

A group of police officers in tactical gear standing in a line, with a man in the foreground looking to the side. The background shows other officers in uniform, some in tan and some in dark blue. The scene is outdoors, possibly at a training exercise or a public event.

3. REFERENCIAL ESTRATÉGICO

3.1 Referencial Estratégico: Instrumentos de Governança

A Polícia Civil do Estado de Goiás segue diretrizes de longo, médio e curto prazos, que orientam sua gestão. Tais diretrizes alinham-se a padrões globais e boas práticas governamentais que norteiam as estratégias institucionais.

Entre os principais direcionadores, destacam-se:

1	2	3
Longo Prazo	Médio Prazo	Curto Prazo
Lei Orgânica Nacional das Polícias Cíveis - Lei federal nº 14.735/2023	Plano Nacional de Segurança Pública 2021-2030	Lei Orçamentária Anual (LOA)
Lei Orgânica da Polícia Civil do Estado de Goiás - Lei estadual nº 16.901/2010	Plano Estadual de Segurança Pública	Planos de Ação anuais da PCGO
	Plano Plurianual 2024-2027	
	Plano Estratégico da PCGO 2023-2027	

3.2. Plano Estratégico 2023–2027: Referencial Conceitual

O Plano Estratégico da Polícia Civil do Estado de Goiás para o quinquênio 2023-2027 evidencia o avanço institucional no que se refere à consolidação da cultura de planejamento estratégico e à adoção de práticas modernas de gestão pública orientada por resultados.

O Plano Estratégico (PE 2023-2027) constitui instrumento de gestão, dando continuidade ao ciclo de planejamento anteriormente estabelecido no período de 2017-2022, assegurando a manutenção e o aprimoramento das diretrizes estratégicas institucionais. Sua formulação baseou-se na avaliação crítica dos resultados alcançados no plano precedente, promovendo o aperfeiçoamento metodológico dos processos de planejamento, monitoramento e avaliação, bem como o alinhamento dos objetivos estratégicos às diretrizes governamentais, às demandas contemporâneas da segurança pública e aos princípios da administração pública, tais como eficiência, eficácia e efetividade.

④ Para a construção do Plano Estratégico da Polícia Civil de Goiás 2023-2027, foi utilizada a metodologia **Balanced Scorecard (BSC)**, com as adaptações necessárias, consistindo na criteriosa definição das diretrizes estratégicas: missão, visão e valores, e ainda das estratégias e dos objetivos, acompanhada de um sistema de medição de desempenho.

3.3. Plano Estratégico: Referencial metodológico

Balanced Scorecard (BSC)

Metodologia principal, com adaptações necessárias para o contexto da segurança pública, orientando a definição de missão, visão, valores, estratégias e objetivos.

Método Deming

Método de Administração desenvolvido por W. Edwards Deming, proporcionando maior sistematização dos processos de planejamento, execução, controle e melhoria contínua.

Kaplan e Norton

Princípios da Execução da Estratégia, fortalecendo as diretrizes de governança, monitoramento e avaliação das ações estratégicas.

PMBOK 2021

Boas práticas de gerenciamento de projetos consolidadas no Project Management Body of Knowledge, em consonância com modelos contemporâneos de gestão orientada por resultados.

3.4. Identidade Estratégica

Missão

A busca da verdade por meio da investigação criminal.

Visão

Consolidar-se como instituição de Polícia Judiciária de excelência na investigação criminal, gestão e práticas operacionais.

Valores Institucionais

- **Unidade Institucional:** Promover o crescimento igualitário das carreiras e unidades da instituição.
- **Justiça:** Buscar a justiça por meio do cumprimento da missão institucional.
- **Ética:** Agir com respeito aos princípios da Administração Pública.
- **Legalidade:** Agir dentro dos limites da lei.
- **Transparência:** Respeitar o direito do cidadão de acesso às informações.
- **Inovação:** Adoção de novas ideias, tecnologias e processos.
- **Hierarquia:** Respeito à hierarquia institucional.
- **Tratamento isonômico:** Dispensar tratamento igualitário a todos.
- **Gestão de resultados:** Direcionar todos os esforços organizacionais para entrega de resultados à sociedade.
- **Compromisso social:** Atuar de forma comprometida e responsável com a sociedade.

3.5. Perspectivas Estratégicas

Sociedade

- ♦ Fomentar a redução da criminalidade.
- ♦ Exercer atendimento de excelência.
- ♦ Aproximar a Polícia Civil do Cidadão.

Pessoas e Aprendizados

- ♦ Promover a saúde e a qualidade de vida do Policial Civil.
- ♦ Aperfeiçoar a valorização e a motivação dos profissionais.
- ♦ Aprimorar a formação e a capacitação.

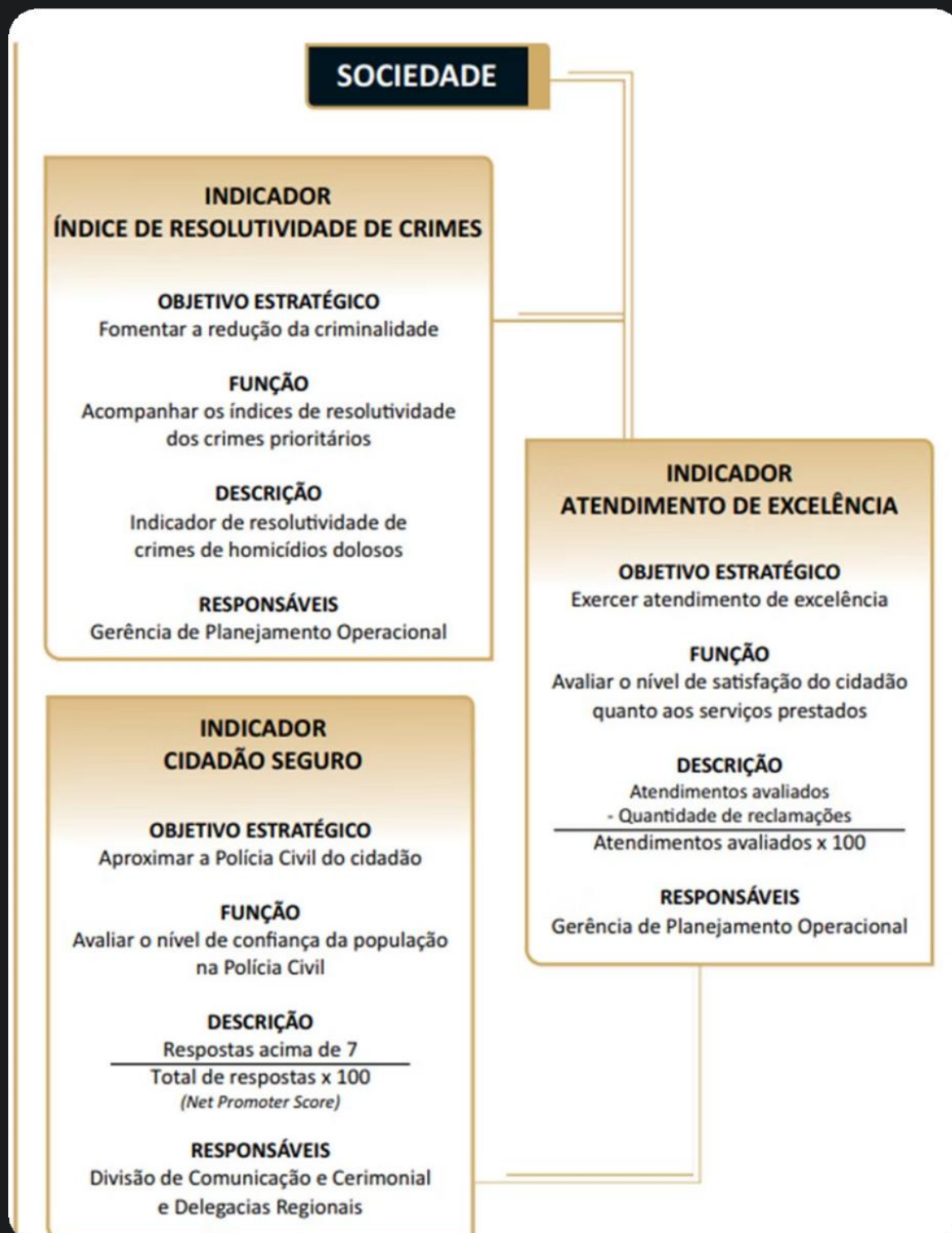
Processos Internos

- ♦ Fortalecer as unidades da Polícia Civil.
- ♦ Intensificar o uso da tecnologia na atuação policial.
- ♦ Aperfeiçoar a gestão estratégica operacional.
- ♦ Assegurar a legalidade da atuação policial.

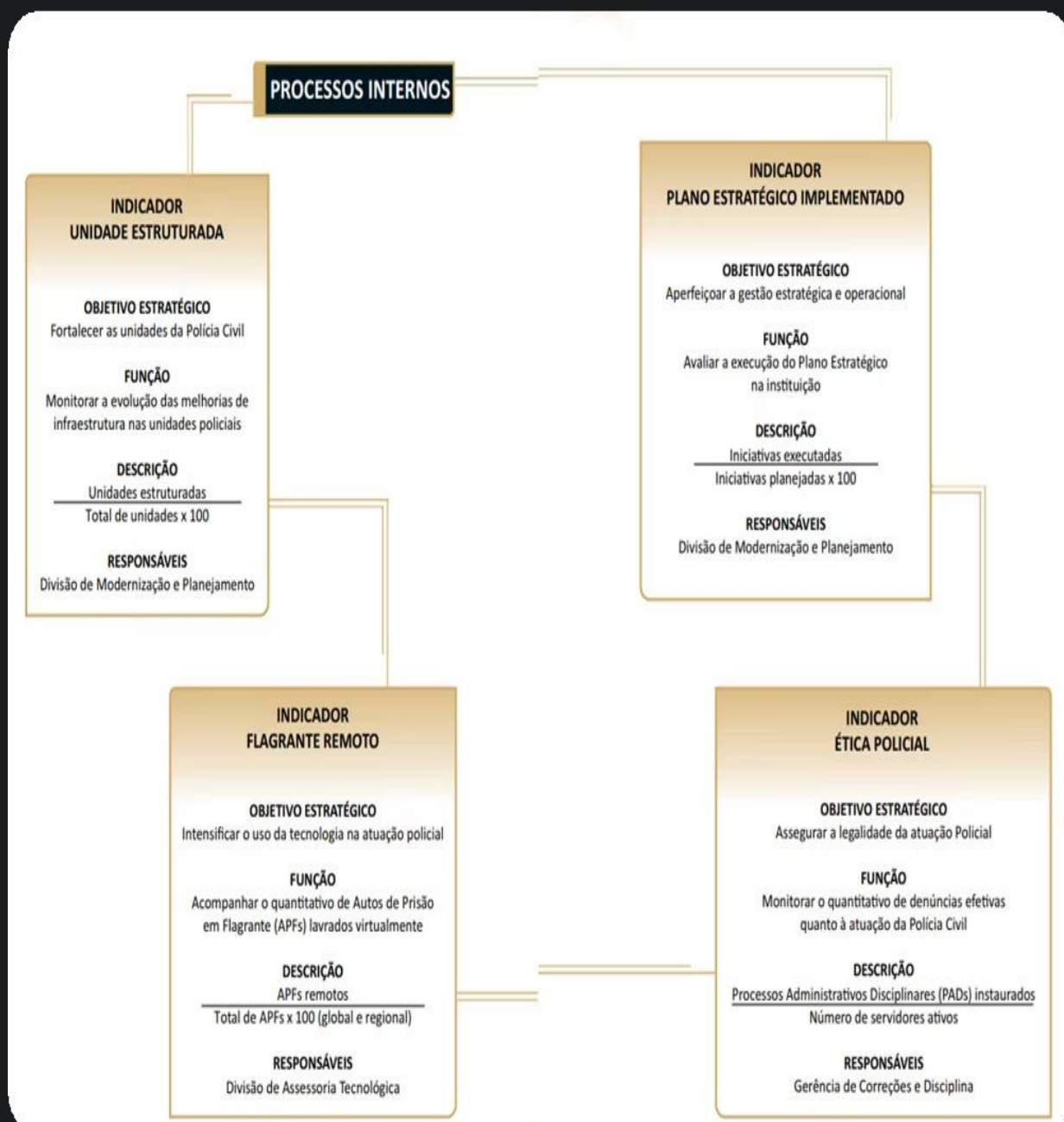
Recursos

- ♦ Intensificar a prospecção de recursos.
- ♦ Otimizar a aplicação e a execução estratégicas dos recursos.

3.6. Macroindicadores das perspectivas estratégicas



Macroindicadores das perspectivas estratégicas



Macroindicadores das perspectivas estratégicas

PESSOAS E APRENDIZADOS

INDICADOR SATISFAÇÃO POLICIAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO
Aperfeiçoar a valorização e a motivação dos profissionais

FUNÇÃO
Avaliar o nível de engajamento/motivação interna

DESCRIÇÃO
$$\frac{\text{Respostas acima de 7}}{\text{Total de respostas} \times 100}$$
(Net Promoter Score)

RESPONSÁVEIS
Divisão de Proteção à Saúde do Servidor

INDICADOR SAÚDE DO POLICIAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO
Promover a saúde e a qualidade de vida do Policial Civil

FUNÇÃO
Monitorar a quantidade de servidores afastados por motivos de saúde

DESCRIÇÃO
$$\frac{\text{Servidores afastados por motivos de saúde}}{\text{Total de servidores} \times 100}$$

RESPONSÁVEIS
Divisão de Proteção à Saúde do Servidor e Divisão de Gestão de Pessoas

INDICADOR POLICIAL CIVIL CAPACITADO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
Aprimorar a formação e a capacitação

FUNÇÃO
Acompanhar o coeficiente de capacitação policial

DESCRIÇÃO
$$\frac{\text{Policiais capacitados}}{\text{Total de policiais disponíveis} \times 100}$$
(Net Promoter Score)

RESPONSÁVEIS
Escola Superior da Polícia Civil

Macroindicadores das perspectivas estratégicas



3.7. Mapa estratégico – PE 2023-2027



3.8. Plano de Ação 2025

O Plano de Ação constitui instrumento de gestão destinado ao acompanhamento e à operacionalização das diretrizes estabelecidas no Plano Estratégico. Seu objetivo é viabilizar o monitoramento sistemático da execução das iniciativas estratégicas, permitindo a verificação do cumprimento das metas e dos resultados previstos.



Plano de Ação 2025 (cont.) - Monitoramento

179

Ações Apresentadas

Total de ações planejadas no Plano de Ação de 2025.

113

Ações Concluídas

Ações integralmente concluídas, representando grande avanço na gestão institucional.

O processo de monitoramento é realizado mensalmente, por meio do acompanhamento dos indicadores e das ações vinculadas aos objetivos estratégicos. Posteriormente, essas informações são consolidadas anualmente, possibilitando a análise evolutiva do desempenho institucional ao longo do período de vigência do plano.



PLANO DE AÇÃO

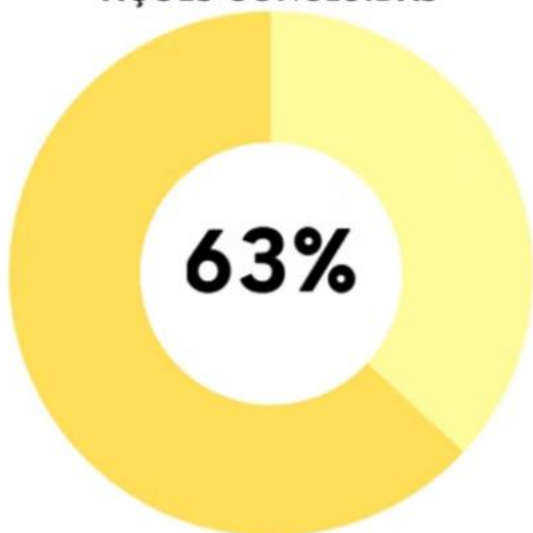
2025

MONITORAMENTO FINAL

Plano de Ação 2025 (cont.) - Monitoramento



PORCENTAGEM DE
AÇÕES CONCLUÍDAS



179 AÇÕES
APRESENTADAS

113 AÇÕES
CONCLUÍDAS

44 AÇÕES EM
ANDAMENTO

10 AÇÕES
SUSPENSAS

09 AÇÕES
PARADAS

03 AÇÕES
CANCELADAS

Ao final do quinquênio, será realizada avaliação global do Plano Estratégico, com a finalidade de aferir o grau de alcance dos objetivos estabelecidos, bem como verificar os níveis de eficiência, eficácia e efetividade das ações implementadas, produzindo subsídios para o aperfeiçoamento dos ciclos futuros de planejamento institucional.

3.9. Principais Atividades

3.9.1 Processos Finalísticos

Investigação de Infrações Penais

Investigação de infrações penais (exceto as militares e as de competência da União) e atividades de polícia judiciária – atividade coordenada pela Chefia de Polícia Judiciária.

Identificação Humana Civil e Criminal

Identificação humana civil e criminal – atividade coordenada pela Superintendência de Identificação Humana.

3.9.2 Principais Atividades: Processos de Suporte

- Gestão de pessoal, planejamento, orçamento e finanças, contratações, patrimônio, tecnologia da informação, contabilidade.
- Realização de correições e inspeções e apuração de transgressões disciplinares atribuídas a servidores da Polícia Civil.

- Organização e execução de ações de inteligência, destinadas ao exercício das funções da polícia judiciária e à apuração de infrações penais.
- Formação e capacitação continuada de Policiais Civis.

3.10 Modelo de Negócio

Segmentos de Clientes

- ◆ Cidadão
- ◆ Sociedade civil organizada
- ◆ Imprensa
- ◆ Órgãos e entidades públicos (estaduais e municipais)
- ◆ Ministério Público
- ◆ Poder Judiciário
- ◆ Poder Legislativo

Proposta de Valor

Promoção da cidadania, da dignidade humana e dos direitos e garantias fundamentais

Preservação da ordem pública e da incolumidade das pessoas e do patrimônio

Investigação policial de excelência

Prestação eficiente de serviços de polícia judiciária

Identificação humana civil e criminal de precisão

Atividades-Chave

- ◆ Investigação de infrações penais, exceto as militares e as de competência da União
- ◆ Atividade de polícia judiciária
Procedimentos policiais de persecução penal preliminar
- ◆ Cumprimento de mandados de prisão, busca e apreensão
- ◆ Planejamento e execução de atividades de inteligência policial
- ◆ Identificação humana civil e criminal Perícia de identificação humana

Recursos-Chave

- ◆ **Humanos:** quadro de Policiais Civis treinados
- ◆ **Tecnológicos**
- ◆ **Financeiros**
- ◆ **Estruturais**

Estrutura de Custos

- ◆ Pessoal
- ◆ Armamento e produtos controlados
- ◆ Software e produtos tecnológicos
- ◆ Investimento em infraestrutura
- ◆ Aquisição de materiais e contratação de serviços administrativos
- ◆ Capacitação continuada

Modelo de Negócio - continuação

Relacionamento com Clientes

- ◆ Disque 197
- ◆ Site/e-mail institucional
- ◆ Sistema SEI
- ◆ Sistema de Ouvidoria
- ◆ Mídias digitais
- ◆ Sistemas informatizados diversos
- ◆ Reuniões Técnicas
- ◆ Capacitações
- ◆ Atos normativos

Canais

- ◆ Presencial
- ◆ Telefônico
- ◆ Eletrônico

Fluxo de Receitas

- ◆ Tesouro estadual
- ◆ Emendas Parlamentares Estaduais
- ◆ FESACOC
- ◆ FUNESP
- ◆ FNSP - FaF
- ◆ Convênios Federais (Emendas Individuais e Emendas de Bancada): - geridos
- ◆ exclusivamente no âmbito da Unidade Orçamentária da Secretaria de Estado da Segurança Pública.
 - Parcerias (Ministério Público, Poder Judiciário, Sociedade Civil)

3.11 Parceiros Chave

Segurança Pública Estadual

- ♦ Secretaria de Estado da Segurança Pública
- ♦ Polícia Militar do Estado de Goiás
- ♦ Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Goiás
- ♦ Polícia Penal do Estado de Goiás
- ♦ Guardas Municipais diversas

Órgãos Estaduais

- Controladoria-Geral do Estado
- Procuradoria-Geral do Estado
- Defensoria Pública do Estado de Goiás
- Secretaria-Geral de Governo
- Secretaria de Estado da Administração
- Secretaria de Estado da Economia
- Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social
- Secretaria de Estado da Saúde
- Secretaria de Estado da Infraestrutura
- Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação
- GOINFRA - Agência Goiana de Infraestrutura e Transportes
- GOIASPREV - Goiás Previdência
- DETRAN/GO
- Prefeituras Municipais no Estado de Goiás

Poder Judiciário e MP

- ♦ Ministério Público do Estado de Goiás
- ♦ Tribunal de Justiça do Estado de Goiás
- ♦ Tribunal de Contas do Estado de Goiás

Esfera Federal

- ♦ Ministério da Justiça e da Segurança Pública
- ♦ Secretaria Nacional de Segurança Pública
- ♦ Secretaria Nacional Antidrogas
- ♦ Polícia Federal

Sociedade Civil

- ♦ Sociedade civil organizada
- ♦ Conselhos comunitários de segurança



4. PRINCIPAIS RESULTADOS

4.1. Programa 1051 Goiás da Segurança Pública e Proteção

Descrição: O programa abrange iniciativas de modernização e aparelhamento das unidades que compõem o sistema de Segurança Pública, envolvendo as polícias civil e militar, o corpo de bombeiros militar e ainda as unidades de defesa civil e o batalhão florestal.

Resultado Esperado: Redução geral do número de ocorrências e aumento da capacidade de mitigação dos danos decorrentes de desastres e demais ocorrências.



4.2. Iniciativa 10131: Fortalecimento da Investigação Policial

Impacto: Fortalecimento das ações de segurança pública, por meio do incremento das operações policiais, da ampliação da capacidade operacional das forças de segurança, promovendo maior efetividade na atuação da Polícia Judiciária.

Em 2025, a iniciativa consolidou-se como pilar essencial à repressão da criminalidade, integrando a execução de operações táticas ao cumprimento rigoroso das metas físicas e à gestão eficiente dos recursos disponíveis.

70.590

Inquéritos Instaurados

5% a mais que em 2024

65.380

Inquéritos com Autoria Definida

6% a mais que em 2024 — remetidos ao Poder
Judiciário

7.944

Operações Policiais

9% a mais que em 2024

7.723

Prisões Efetuadas

4% a mais que em 2024



4.681

**Cumprimento de mandados
de prisão**

17% a mais que em 2024

Iniciativa 10131 — cont.

Manutenção de Veículos

Para a obtenção desses resultados, foi relevante a implementação da manutenção de 1.450 veículos em 2025.

Recursos Liquidados

No exercício, foram liquidados R\$ 14.707.245,93 para viabilizar os resultados atingidos.

A estratégia tem refletido positivamente na qualidade do serviço prestado à população, promovendo o aumento da sensação de segurança e o fortalecimento da atuação integrada entre os Órgãos estaduais de segurança pública.



4.3. Iniciativa 10239: Ações Sociais e Prevenção a Crimes

Impacto: Aproximação entre a Polícia Civil e a sociedade, por meio de ações preventivas, com foco no apoio a populações vulneráveis e na conscientização de jovens sobre a prevenção ao uso de drogas, e, ainda, ações sociais, através da confecção de documentos de identificação civil, contribuindo para o fortalecimento da cidadania, a redução de comportamentos de risco e a construção de uma relação de confiança com a comunidade.

Dois tipos de medidas colaboram para a aproximação entre a Polícia Civil e a sociedade:

a) Emissão de Carteiras de Identidade Cidadã

A emissão da Carteira de Identidade Cidadã constitui-se em uma entrega de elevada relevância social, por promover cidadania, por meio do reconhecimento formal do indivíduo perante o Estado, através do documento oficial de identificação civil, ampliando o acesso a direitos e serviços públicos e atuando como ferramenta essencial para a inclusão social e a redução das desigualdades, especialmente entre populações em situação de vulnerabilidade.

b) Programa Escola Sem Drogas

Programa criado no âmbito da Polícia Civil do Estado de Goiás na década de 1990, que tem se tornado progressivamente mais relevante, com substancial aumento de demanda pela presença da Polícia Civil nas escolas para a efetivação de trabalho preventivo com crianças e adolescentes.

Iniciativa 10239 (cont.)

Carteiras de Identidade Cidadã

Em 2025, foi prevista originalmente a expedição de **336** carteiras de identidade cidadã. Contudo, com o advento de recursos do Fundo PROTEGE, a meta original foi ampla e positivamente superada, tendo sido expedidas **37.063** carteiras de identidade cidadã.

Para a obtenção desse resultado, foram promovidos investimentos para estruturação da Superintendência de Identificação Humana, como a aquisição de **170 kits biométricos, 78 notebooks, 2 vans, 2 caminhonetes.**

Programa Escola Sem Drogas

Em 2025, foi prevista a realização de **110** palestras educativas. Com recursos do Fundo PROTEGE, a meta foi superada, tendo sido realizadas **121** palestras, além de dois eventos de grande porte: a comemoração do Dia das Crianças (04 de outubro) e ação em alusão ao Dia Internacional de Combate ao Tráfico de Drogas (29 de novembro), ambos na sede da Escola Superior da Polícia Civil.

Foram adquiridos: **5.000** folders, **5.000** flyers, **40** bandeiras, **7** mascotes e **20** kits multimídia.

No exercício, foram liquidados **R\$ 193.105,60** para viabilizar os resultados atingidos.



4.4. Iniciativa 10095: Estruturação e Modernização das Unidades

Impacto: Aparelhamento das unidades da Polícia Civil, com foco na modernização dos ambientes de trabalho e na ampliação da capacidade de resposta às demandas da sociedade.

Por meio da aquisição de equipamentos, mobiliário, tecnologias e demais recursos estratégicos, proporcionam-se melhores condições laborais aos profissionais, reconhecendo a relevância de suas atribuições e promovendo sua valorização funcional.

Em 2025, foram liquidados R\$ 4.391.714,88, com os seguintes itens:

55

Equipamentos
eletroeletrônicos

30

Equipamentos
operacionais e de
proteção

32

Equipamentos de
informática e TI

134

Unidades de móveis
para escritório

30

Veículos adquiridos

A meta física prevista para a iniciativa foi implementada. Novas liquidações e entregas serão efetivadas em 2026.



4.5. Iniciativa 10132: Combate à Lavagem de Capitais e organizações Criminosas

Iniciativa 10132 — Combate É Lavagem de Capitais e Organizações Criminosas

Impacto: Fortalecimento das ações de combate à lavagem de dinheiro. A iniciativa representa um avanço significativo para a sociedade, pois contribui para a desarticulação de organizações criminosas, promove a integridade do sistema financeiro e impacta positivamente a segurança pública.

Em 2025, foram empenhados para as medidas pertinentes à iniciativa **mais de R\$ 2 milhões de reais**, tendo sido liquidados **R\$ 159.250,00**, relativos à manutenção de software específico para os fins da iniciativa. Novas liquidações e entregas serão efetivadas em 2026.

4.6. Iniciativa 10153:

Implantação do Complexo Estadual da Polícia Civil

Iniciativa 10153 — Complexo Estadual da Polícia Civil

Impacto: Centralização de diversas unidades especializadas da corporação em uma única estrutura física, promovendo-se a integração dos trabalhos investigativos e a otimização de recursos operacionais.

Em 2025, as obras resultaram na liquidação de **R\$ 5.562.129,20**, atingindo-se o percentual de **36% do total da construção**, o que se mostra índice extremamente relevante para se atingir o total da iniciativa. Liquidações de valores maiores são esperadas para 2026.



4.7. Iniciativa 10059: Construção e Reforma de Unidades da Polícia Civil

Impacto: melhorias significativas na infraestrutura, refletindo diretamente na qualidade do atendimento à população e nas condições de trabalho dos servidores.

- Melhoria de infraestrutura reflete na qualidade do atendimento, melhores condições de trabalho, ambientes mais seguros, funcionais e adequados às demandas operacionais.

Medidas para a execução da iniciativa contemplam a efetivação de obras, de construção e de reforma, utilizando-se de recursos estaduais, mas também com aporte de recursos federais.

Entregas viabilizadas por recursos federais

- * construção do muro da DEAM de Trindade,
- * construção das sedes da DEAM de Senador Canedo e do Grupo de Investigação de Homicídios (GIH) de Trindade;
- * reforma integral da 3ª Delegacia de Polícia de Anápolis e da Delegacia de Polícia de Novo Gama.

Liquidações em 2025 de investimentos estaduais:

- * R\$ 449.482,02 referentes a obras de construção;
- * R\$ 976.798,50 referentes a obras de reformas.



4.7.1 Iniciativa 10059 (cont.)

Obras de Reforma Entregues e em Andamento em 2025 (recursos estaduais)

Reformas Entregues

- ◆ Sede da 15ª Delegacia de Polícia de Goiânia - reforma entregue
- ◆ Sede da 1ª Delegacia de Polícia de Goiânia - reforma entregue
- ◆ Sede da Delegacia de Polícia de Jaraguá - reforma entregue

Reformas em Andamento

- ◆ Sede da DEACRI (com recursos do Fundo PROTEGE) - reforma em andamento
- ◆ Sede da DPCA de Goiânia - reforma em andamento
- ◆ Sede da DEAM de Aparecida de Goiânia - reforma em andamento
- ◆ Sede da DEAM de Águas Lindas - reforma em andamento

Processos Licitatórios em Fase Final

- ◆ Sede da DEAM de Quirinópolis - processo licitatório em fase final
- ◆ Sede da DEAM de Mineiros - processo licitatório em fase final

A atuação da Polícia Civil nessa iniciativa reforça o compromisso institucional com a qualidade do atendimento e a segurança pública, independentemente da fonte orçamentária originária e apesar da complexidade que envolve a contratação e a execução de obras de engenharia civil, sejam elas de construção ou reforma.



A dark-colored helicopter, likely a Bell 440, is shown in flight against a dark, overcast sky. The helicopter has "POLÍCIA CIVIL" written on the front and "PS-PC" on the side. The background shows a blurred landscape with trees and a runway or field in the foreground.

5. INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E PATRIMONIAIS

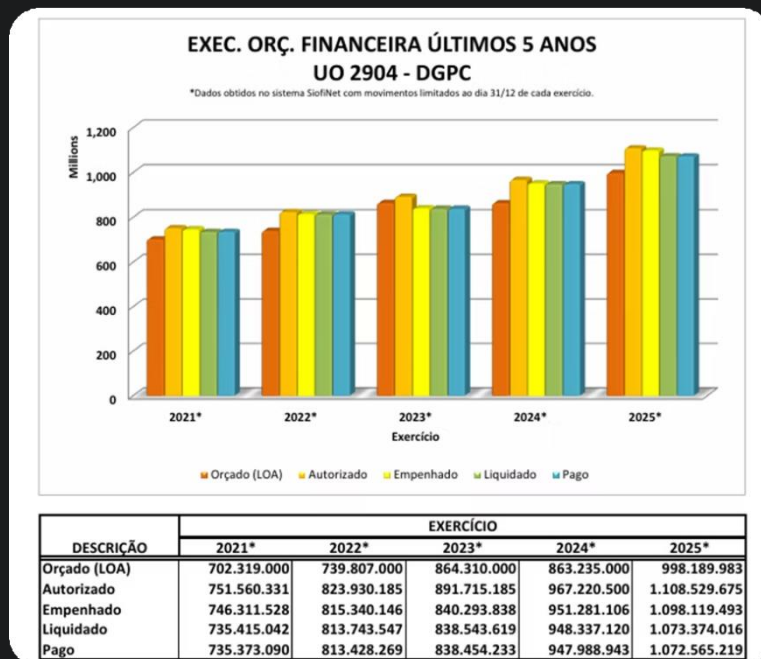
5.2. Informações Orçamentárias e Financeiras — UO 2904

COMPARATIVO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA - ÚLTIMOS 5 EXERCÍCIOS - UO 2904- POLÍCIA CIVIL

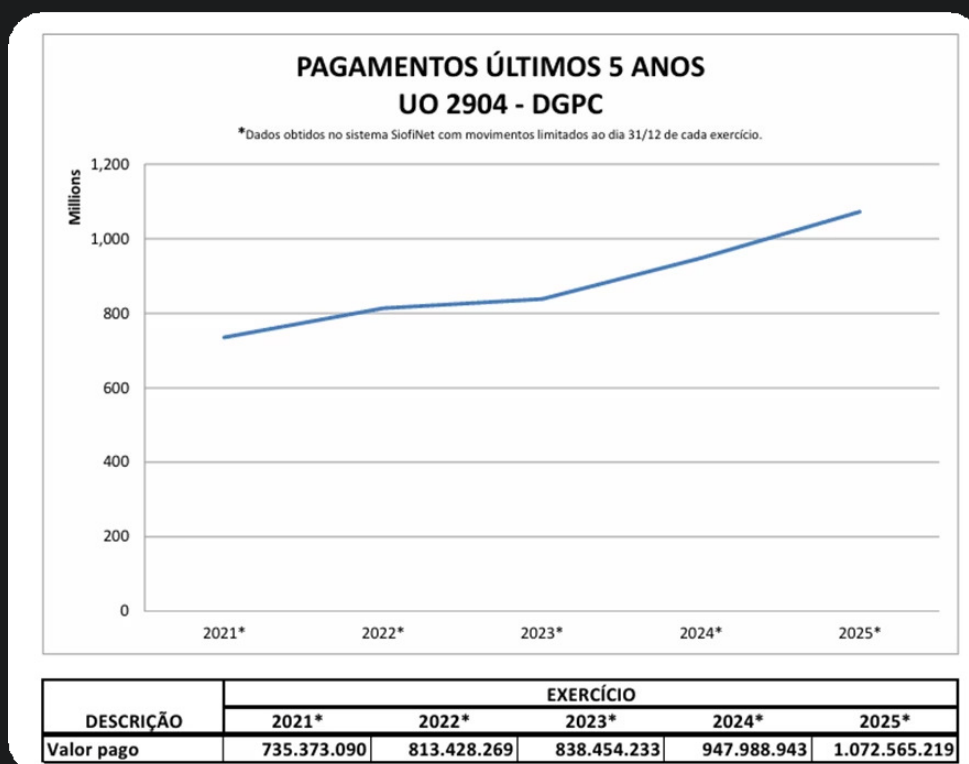
DESCRIÇÃO	EXERCÍCIO				
	2021*	2022*	2023*	2024*	2025*
Valor Dotação Autorizado	751.560.331	823.930.185	891.715.185	967.220.500	1.108.529.675
(+) Orçado	702.319.000	799.807.000	864.310.000	863.235.000	998.189.983
(+) Crédito Especial	-	-	594.550	-	633.778
(+) Reabertura de Crédito Especial	-	-	-	-	-
(+) Saldo Acréscimo Especial	-	-	-	-	-
(+) Valor Acréscimo Especial	-	-	-	-	-
(-) Valor Anulação Acréscimo Especial	-	-	-	-	-
(+) Crédito Extraordinário	-	-	-	-	-
(+) Reabertura de Crédito Extraordinário	-	-	-	-	-
(+) Saldo Acréscimo Extraordinário	-	-	-	-	-
(+) Valor Acréscimo Extraordinário	-	-	-	-	-
(-) Valor Anulação Acréscimo Extraordinário	-	-	-	-	-
(+) Suplementações Autorizadas	57.467.756	87.318.185	32.488.635	106.067.643	121.157.376
(+) Suplementações	57.467.756	87.318.185	32.488.635	106.067.643	121.157.376
(-) Anulações de Suplementações	-	-	-	-	-
(-) Reduções Autorizadas	8.226.425	3.195.000	5.678.000	2.082.143	11.451.462
(+) Valor de Reduções	8.226.425	3.195.000	5.678.000	2.082.143	11.451.462
(-) Anulações de Reduções	-	-	-	-	-
(+) Saldo Transferência de Modalidade	-	-	-	-	-
(+) Transferência de Modalidade - Acréscimo	10.659.651	-	200.000	21.221.062	3.940.000
(-) Transferência de Modalidade - Redução	10.659.651	-	200.000	21.221.062	3.940.000
(+) Saldo Transferência de Fonte	-	-	-	-	-
(+) Transferência de Fonte - Acréscimo	-	-	1	2	10
(-) Transferência de Fonte - Redução	-	-	1	2	10
(+) Saldo Transferência de Elemento	-	-	-	-	-
(+) Transferência de Elemento - Acréscimo	76.877.647	103.595.644	66.123.250	102.123.045	94.484.606
(-) Transferência de Elemento - Redução	76.877.647	103.595.644	66.123.250	102.123.045	94.484.606
(+) Saldo Transferência de Função/Subfunção	-	-	-	-	-
(+) Transferência de Função/Subfunção - Acréscimo	-	-	-	-	-
(-) Transferência de Função/Subfunção - Redução	-	-	-	-	-
(+) Saldo Transferência de CO	-	-	-	-	0
(+) Transferência de CO - Acréscimo	-	-	1	-	33.969.836
(-) Transferência de CO - Redução	-	-	1	-	33.969.836
Saldo da Dotação	5.248.803	8.590.039	51.421.346	15.939.394	10.410.182
Saldo da Dotação com Bloqueios / Reservas	5.248.803	8.590.039	50.826.796	15.939.394	10.410.182
Valor do PPT Autorizado	761.817.698	865.795.616	903.991.666	1.127.288.473	1.242.497.481
Saldo Bloqueado	-	-	-	-	-
(+) Bloqueios Autorizados	8.226.425	3.195.000	5.678.000	2.082.143	11.451.462
(+) Bloqueios	21.679.275	9.585.000	17.685.589	6.419.713	19.077.654
(-) Anulação de Bloqueios	13.452.850	6.390.000	12.007.589	4.337.570	7.626.192
Saldo Empenhado	746.311.528	815.340.146	840.293.838	951.281.106	1.098.119.493
. Movimentos	-	-	-	-	-
(+) Valor Empenhos Efetuados	761.734.307	865.530.714	903.847.029	1.127.288.473	1.242.277.546
(-) Anulações de Empenhos Efetuados	15.422.779	50.190.568	63.553.191	176.007.367	144.158.054
(+) Estornos de AN/EMP Efetuados	-	-	-	-	-
(-) Saldo Cancelado	-	-	-	-	-
. Pagamentos	-	-	-	-	-
(+) Saldo Pago	735.373.090	813.428.269	838.454.233	947.988.943	1.072.565.219
(+) Saldo Não Pago	10.938.438	1.911.877	1.839.606	3.292.163	25.554.273
(+) Valor a Liquidar	10.896.486	1.596.599	1.750.219	2.943.986	24.745.477
(+) Valor a Pagar Liquidado	41.952	315.278	89.386	348.177	808.797
. Saldo a Pagar Liquidado Contabilizado	41.952	315.278	89.386	348.177	808.797
. Saldo a Pagar Contábil	10.938.438	1.911.877	1.839.606	3.292.163	25.554.273
(+) Saldo Empenhado	746.311.528	815.340.146	840.293.838	951.281.106	1.098.119.493
(-) Saldo Pago Contabilizado	735.373.090	813.428.269	838.454.233	947.988.943	1.072.565.219
Saldo Liquidado	735.415.042	813.743.547	838.543.619	948.337.120	1.073.374.016
(+) Valor Liquidado	748.034.297	883.707.360	910.390.788	961.947.325	1.111.845.307
(-) Valor Anulado de Liquidação	12.619.255	69.963.813	71.847.169	13.610.205	38.471.291
(+) Valor Estornado de Anulação de Liquidação	-	-	-	-	-
Saldo a Pagar Liquidado Contabilizado	41.952	315.278	89.386	348.177	808.797
Saldo Pago	735.373.090	813.428.269	838.454.233	947.988.943	1.072.565.219
(+) Valor Pago	737.052.689	815.663.201	841.392.143	949.939.556	1.075.000.545
(-) Valor Recolhido Guia	1.394.381	2.413.063	2.502.910	2.482.497	2.751.256
(+) Estornos de GR Efetuados	547.188	824.447	523.106	632.876	326.003
(-) Anulação de O.P.	832.406	646.317	958.107	100.991	10.073
(+) Estorno de Anulação de O.P.	-	-	-	-	-
Saldo Pago Contabilizado	735.373.090	813.428.269	838.454.233	947.988.943	1.072.565.219
(+) Valor das Ordens de Pagamento	736.220.283	815.016.884	840.434.036	949.838.565	1.074.990.472
(-) Valor das Guias de Recolhimento	847.194	1.588.616	1.979.803	1.849.622	2.425.253

*Dados obtidos no sistema SiofNet com movimentos limitados ao dia 31/12 de cada exercício.

UO 2904 – GRÁFICO - Comparativo da execução orçamentária e financeira – últimos 5 exercícios



UO 2904 – GRÁFICO PAGAMENTOS - últimos 5 anos



5.3. Informações Orçamentárias e Financeiras — UO 2955

COMPARATIVO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA - ÚLTIMOS 5 EXERCÍCIOS - UO 2955- FESACOC

DESCRIÇÃO	EXERCÍCIO				
	2021*	2022*	2023*	2024*	2025*
Valor Dotação Autorizado	2.192.000	2.000.000	1.130.874	1.081.520	3.609.822
(+) Orçado	2.192.000	2.000.000	221.000	257.000	268.000
(+) Crédito Especial	-	-	-	-	-
(+) Reabertura de Crédito Especial	-	-	-	-	-
(+) Saldo Acréscimo Especial	-	-	-	-	-
(+) Valor Acréscimo Especial	-	-	-	-	-
(-) Valor Anulação Acréscimo Especial	-	-	-	-	-
(+) Crédito Extraordinário	-	-	-	-	-
(+) Reabertura de Crédito Extraordinário	-	-	-	-	-
(+) Saldo Acréscimo Extraordinário	-	-	-	-	-
(+) Valor Acréscimo Extraordinário	-	-	-	-	-
(-) Valor Anulação Acréscimo Extraordinário	-	-	-	-	-
(+) Suplementações Autorizadas	-	512.547	909.874	774.520	3.341.822
(+) Suplementações	-	512.547	909.874	774.520	3.341.822
(-) Anulações de Suplementações	-	-	-	-	-
(-) Reduções Autorizadas	-	512.547	-	-	-
(+) Valor de Reduções	-	512.547	-	-	-
(-) Anulações de Reduções	-	-	-	-	-
(+) Saldo Transferência de Modalidade	-	-	-	-	-
(+) Transferência de Modalidade - Acréscimo	22.000	-	-	-	-
(-) Transferência de Modalidade - Redução	22.000	-	-	-	-
(+) Saldo Transferência de Fonte	-	-	-	-	-
(+) Transferência de Fonte - Acréscimo	-	-	1	6	12
(-) Transferência de Fonte - Redução	-	-	1	6	12
(+) Saldo Transferência de Elemento	-	-	-	-	-
(+) Transferência de Elemento - Acréscimo	33.000	592.547	-	693.313	1.341.635
(-) Transferência de Elemento - Redução	33.000	592.547	-	693.313	1.341.635
(+) Saldo Transferência de Função/Subfunção	-	-	-	-	-
(+) Transferência de Função/Subfunção - Acréscimo	-	-	-	-	-
(-) Transferência de Função/Subfunção - Redução	-	-	-	-	-
(+) Saldo Transferência de CO	-	-	-	-	-
(+) Transferência de CO - Acréscimo	-	-	-	-	-
(-) Transferência de CO - Redução	-	-	-	-	-
Saldo da Dotação	2.144.098	1.370.173	1.127.274	338.473	840.127
Saldo da Dotação com Bloqueios / Reservas	2.144.098	1.370.173	1.127.274	338.473	840.127
Valor do PPT Autorizado	54.186	1.205.374	6.952	707.103	2.902.514
Saldo Bloqueado	-	-	-	-	-
(+) Bloqueios Autorizados	-	512.547	-	-	-
(+) Bloqueios	-	1.537.641	569.721	2.500	-
(-) Anulação de Bloqueios	-	1.025.094	569.721	2.500	-
Saldo Empenhado	47.902	629.827	3.600	693.047	2.769.695
. Movimentos	-	-	-	-	-
(+) Valor Empenhos Efetuados	54.186	1.055.614	6.952	707.103	2.902.514
(-) Anulações de Empenhos Efetuadas	6.284	425.787	3.352	14.056	132.819
(+) Estornos de AN/EMP Efetuados	-	-	-	-	-
(-) Saldo Cancelado	-	-	-	-	-
. Pagamentos	-	-	-	-	-
(+) Saldo Pago	15.636	619.463	2.721	577.629	161.799
(+) Saldo Não Pago	32.266	10.365	879	115.418	2.607.895
(+) Valor a Liquidar	32.266	7.053	879	115.418	2.607.895
(+) Valor a Pagar Liquidado	-	3.312	-	0	-
. Saldo a Pagar Liquidado Contabilizado	-	3.312	-	0	-
. Saldo a Pagar Contábil	32.266	10.365	879	115.418	2.607.895
(+) Saldo Empenhado	47.902	629.827	3.600	693.047	2.769.695
(-) Saldo Pago Contabilizado	15.636	619.463	2.721	577.629	161.799
Saldo Liquidado	15.636	622.775	2.721	577.629	161.799
(+) Valor Liquidado	16.872	628.481	3.193	578.802	162.602
(-) Valor Anulado de Liquidação	1.236	5.706	472	1.173	803
(+) Valor Estornado de Anulação de Liquidação	-	-	-	-	-
Saldo a Pagar Liquidado Contabilizado	-	3.312	-	0	-
Saldo Pago	15.636	619.463	2.721	577.629	161.799
(+) Valor Pago	15.636	619.463	2.721	577.629	161.799
(-) Valor Recolhido Guia	-	-	-	-	-
(+) Estornos de GR Efetuados	-	-	-	-	-
(-) Anulação de O.P.	-	-	-	-	-
(+) Estorno de Anulação de O.P.	-	-	-	-	-
Saldo Pago Contabilizado	15.636	619.463	2.721	577.629	161.799
(+) Valor das Ordens de Pagamento	15.636	619.463	2.721	577.629	161.799
(-) Valor das Guias de Recolhimento	-	-	-	-	-

*Dados obtidos no sistema SiofiNet com movimentos limitados ao dia 31/12 de cada exercício.

Documento assinado digitalmente

gov.br **CLEBER DA SILVA BICEGO**
Data: 08/04/2026 00:20:33-0300
verifique em <https://validar.iti.gov.br>

5.4. Relatório de descentralizações (2904 e 2955)

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DE DESCENTRALIZAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS (GERENCIADOR DE CRÉDITO: POLÍCIA CIVIL, UO 2904 E 2955)

EMENDA NÚMERO	DDO	RDF	UO TITULAR	UO GERENCIADOR	OBJETO DA EMENDA - IMPOSITIVA	VALOR DESCENTRALIZADO (R\$)	SALDO EMPENHADO (R\$)	SALDO LIQUIDADO (R\$)	SALDO PAGO (R\$)
742.6	7376	3241	1901	2904	EMENDA PARLAMENTAR - Destinação de veículo descaracterizado para o Grupo Especial de Investigações de Homicídios (GEH) de Itumbiara/GO - 6ª DRP	100.000,00	91.500,00	91.500,00	91.500,00
206.1	7399	3243	1901	2904	EMENDA PARLAMENTAR - Aquisição de mobiliários e equipamentos para Luziânia/GO - 5ª DRP	100.000,00	83.320,00	520,00	520,00
1251.14	7401	3270	1901	2904	EMENDA PARLAMENTAR - Investimento para a Delegacia de Proteção à Criança e ao Adolescente de Anápolis/GO - 3ª DRP	100.000,00	84.068,96	17.248,96	17.248,96
77.1	7375	3232	1901	2904	EMENDA PARLAMENTAR - Aquisição de equipamentos de informática para Formosa/GO - 11ª DRP	100.000,00	81.519,00	1.144,00	1.144,00
742.7	7374	3242	1901	2904	EMENDA PARLAMENTAR - Destinação de veículo descaracterizado para o Grupo de Repressão a Narcóticos (GENARC) de Itumbiara - 6ª DRP	100.000,00	91.500,00	91.500,00	91.500,00
Inselets	7483	3322	2950	2904	DESCENTRALIZAÇÃO - Aquisição de licença de software para extração e análise avançada de dados em plataformas eletrônicas	4.936.457,22	4.936.457,22	0,00	0,00

5.5. Capacidade orçamentária

A dotação orçamentária da Polícia Civil na UO 2904 (principal) evoluiu de R\$ 751.560.331,00 em 2021 para R\$ 1.108.529.675,00 em 2025, o que revela um aumento de cerca de 47% no quinquênio.

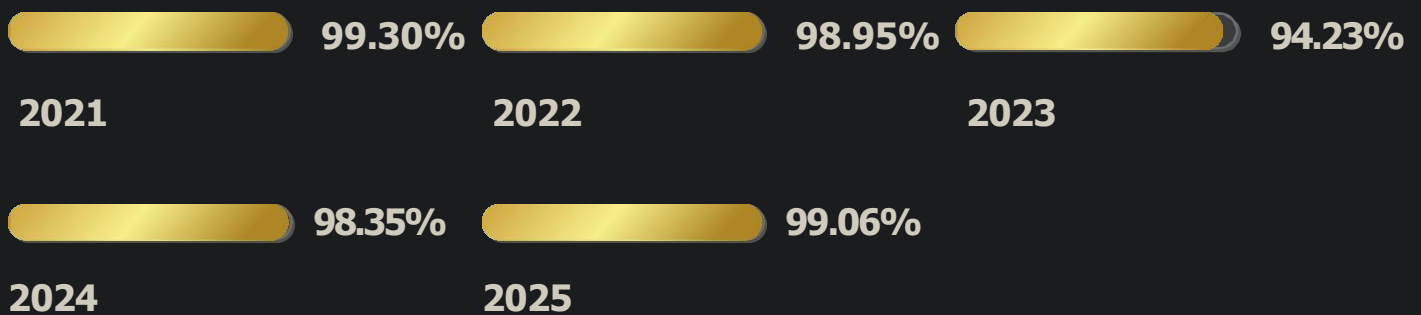
A evolução se deu especialmente por força da ampliação no período do quadro de servidores e da atuação da Polícia Civil nas atividades de investigação de infrações penais, de polícia judiciária e de identificação humana, e do empenho administrativo na melhoria da gestão.

Créditos suplementares:

As cotas iniciais distribuídas ao Órgão têm sido ordinariamente insuficientes à execução do planejamento institucional, de forma que a cada ano tem sido necessária ampliação da suplementação, o que contudo vem sendo atendido, tanto quanto possível, pela Secretaria de Estado da Economia.

5.5.1. Nível de Execução Orçamentária

O desempenho da execução orçamentária, em todo o quinquênio 2021-2025, refletiu percentuais muito significativos entre orçamentos autorizados e saldo empenhado:



Esse alto desempenho evidencia o alinhamento entre o planejamento e a efetiva aplicação dos recursos dotados. O aumento da capacidade orçamentária, aliado ao firme controle de saldos não executados e a manutenção de elevados índices de empenho evidenciam a maturidade gerencial e operacional da Polícia Civil do Estado de Goiás.

5.5.2. Desempenho da Execução Orçamentária

	2021	2022	2023	2024	2025
PESSOAL E ENCARGOS	707.811.527,91	784.499.956,41	805.173.818,31	913.145.372,49	1.027.502.840,94
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	30.196.642,50	29.165.737,46	34.198.396,71	33.910.884,79	41.890.286,29
INVESTIMENTOS	8.303.357,92	1.674.451,89	921.623,31	4.224.848,54	28.726.365,58
TOTAL EMPENHADO	746.311.528,33	815.340.145,76	840.293.838,33	951.281.105,82	1.098.119.492,81
% DESPESAS COM PESSOAL E ENCARGOS	94,84%	96,22%	95,82%	95,99%	93,57%

FONTE: BALANÇOS ORÇAMENTÁRIOS 2021 a 2025 - ANEXO 12 - LEI FEDERAL Nº 4.320/64

5.6. Informações Contábeis

Modernização Contábil

A Contabilidade Pública vem sendo modernizada no âmbito do Estado de Goiás, em relevante esforço de convergência das normas contábeis do setor público às normas internacionais, visando à modernização e ao estabelecimento de novo padrão de contabilidade pública.

No Estado de Goiás, as informações são produzidas e consolidadas por meio do Sistema de Contabilidade Geral, do qual são extraídas as informações relativas aos diversos Órgãos estaduais, inclusive esta Delegacia-Geral da Polícia Civil.

Reconhecimento Nacional

A premiação do Estado de Goiás no 1º lugar do Prêmio Qualidade da Informação Contábil e Fiscal no SICONFI demonstra que os Órgãos do Estado de Goiás estão atuando em conformidade com as melhores práticas contábeis no País e no mundo.



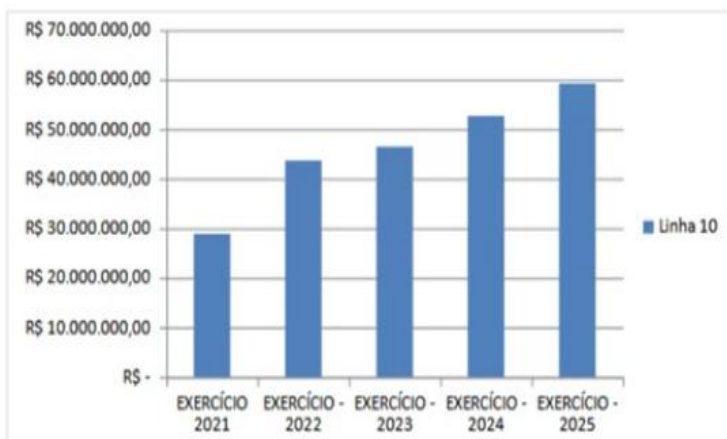
5.7. Informações patrimoniais

Evolução patrimonial móvel e imóvel

EVOLUÇÃO DA EXECUÇÃO PATRIMONIAL DOS BENS MÓVEIS

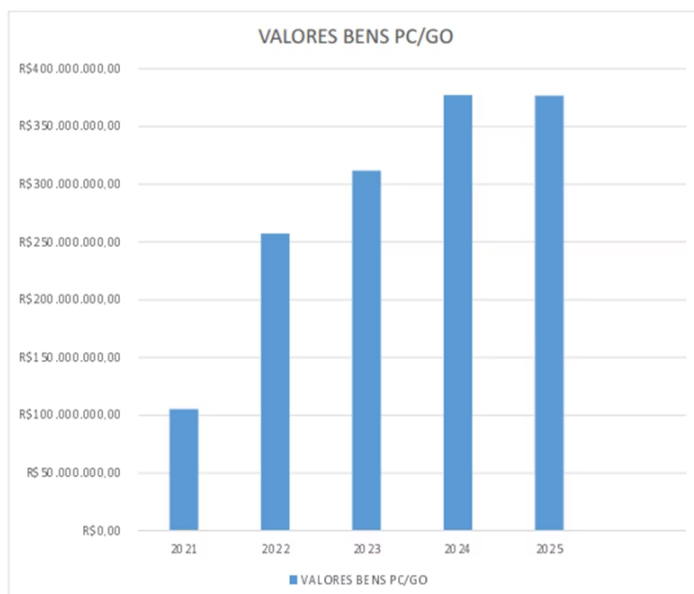
BENS MOVÉIS	EXERCÍCIO 2021	EXERCÍCIO - 2022	EXERCÍCIO - 2023	EXERCÍCIO - 2024	EXERCÍCIO - 2025		VARIAÇÃO	%
	A	B	C	D	E	%	(F) = (E-A)	(G) = ((E/A)-1)*100/100
Valor Aquisitivo	R\$ 53.730.862,03	R\$ 70.219.379,52	R\$ 86.391.024,61	R\$ 96.565.501,57	R\$ 111.769.916,00	100%	R\$ 58.039.053,97	108,02%
Valor Reavaliado	R\$ 26.148.544,16	R\$ 50.172.688,47	R\$ 67.396.819,67	R\$ 78.106.158,98	R\$ 88.746.305,87	100%	R\$ 62.597.761,71	239,39%
Valor Depreciação	R\$ 4.801.509,63	R\$ 6.543.172,82	R\$ 20.930.464,84	R\$ 25.384.371,28	R\$ 29.509.251,47	100%	R\$ 24.707.741,84	514,58%
Saldo Final	R\$ 28.872.221,78	R\$ 43.629.515,65	R\$ 46.466.354,83	R\$ 52.721.787,70	R\$ 59.237.054,40	100%	R\$ 30.364.832,62	105,17%

Fonte : Sistema Patrimonial Mobiliário - SPM



EVOLUÇÃO DO INVENTÁRIO DOS BENS IMÓVEIS PC-GO

HISTÓRICO 2021-2025



5.8. Recomendações e decisões do TCE-GO:

As recomendações e decisões do Tribunal de Contas do Estado tem sido rigorosamente observadas no âmbito deste Órgão, com vistas à melhoria contínua da gestão, o que igualmente ocorreu no exercício de 2025.

Destacam-se Acórdão nrs. 1690/2015 e 2812/2019), não tendo sido instauradas Tomadas de Contas Especiais no âmbito desta Delegacia-Geral da Polícia Civil no ano de 2025.

6. PREMIAÇÕES



6.2. Prêmio Convergência 2025



2º lugar no Prêmio Convergência 2025, na categoria Inovação no Setor Público - Projeto MandiPrint: inovação que transforma a identificação humana, desenvolvido pela Superintendência de Identificação Humana.

A police officer in tactical gear is shown in a ready position, aiming a handgun. He is standing on a staircase, with a white wall and a window with a metal grid in the background. The scene is dimly lit, creating a serious and focused atmosphere. The officer is wearing a dark uniform with a tactical vest and knee pads. The text "7. OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES" is overlaid in the center of the image in a bold, yellow font.

7. OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES



Foto: obra em agosto de 2025

7.1. Complexo Estadual da Polícia Civil - Evolução das Obras

A iniciativa envolve a construção do Complexo da Polícia Civil, cujo principal objetivo é promover a centralização de diversas unidades especializadas da corporação em uma única estrutura física. Essa integração visa otimizar os recursos operacionais, fortalecer a articulação entre os setores investigativos e aprimorar a eficiência das apurações criminais.

- ✓ Em 2025, as obras atingiram 36% do total da construção, com liquidação de R\$ 5.562.129,20 – índice extremamente relevante para se atingir o total da iniciativa.



Complexo das Especializadas - Pátio Interno - dezembro de 2025



Complexo das Especializadas - Visão geral da Obra - dezembro de 2025

7.2. Aquisição do Helicóptero da Polícia Civil do Estado de Goiás



Foi adquirida aeronave de asas rotativas para a Polícia Civil do Estado de Goiás, que ensejará relevante avanço operacional para os anos seguintes.

7.3. Identificação Neonatal Goiás

Implantado no final de 2025, o programa realiza a coleta biométrica do recém-nascido e da mãe ainda no ambiente hospitalar, garantindo a vinculação segura entre ambos e prevenindo fraudes como trocas e sequestros.

Além de promover cidadania e proteção, a iniciativa possibilita que o bebê já saia com o requerimento da Carteira de Identidade Nacional, consolidando Goiás como referência em inovação e identificação humana no país.

- ✓ Iniciativa pioneira no Estado de Goiás, oferecendo cidadania e proteção aos recém-nascidos, em parceria com a Secretaria de Estado da Saúde.



7.4. Sistema ABIS e MandiPrint — Inovações em Identificação Humana

Sistema ABIS — Fortalecimento da Perícia Papiloscópica



A Superintendência de Identificação Humana (SIH) avançou significativamente com a implantação do sistema ABIS (Automated Biometric Identification System), trazendo mais agilidade, precisão e segurança na identificação biométrica. O índice de positivas no sistema ABIS apresentou crescimento relevante, passando de 37,28% em 2024 para 42,33% em 2025.

MandiPrint — Inovação que Transforma a Identificação Humana

Desenvolvida pelo Laboratório de Inovação em Identificação Humana da SIH, a **MandiPrint** é um molde papiloscópico à base de fécula de mandioca e cola escolar que vem revolucionando a identificação necropapiloscópica de vítimas com dedos enrijecidos.

- Redução de custo superior a **99%** em relação a materiais importados
- Tempo de identificação: de até 48 horas para **menos de uma hora**
- 2º lugar no Prêmio Convergência 2025 — Inovação no Setor Público

7.5. Pessoas Desaparecidas — Reencontros e Desfechos



A atuação da **Divisão de Políticas para Pessoas Desaparecidas** da Superintendência de Identificação Humana da Polícia Civil de Goiás tem se destacado como uma importante ferramenta de promoção da dignidade humana.

Por meio de um trabalho integrado, técnico e sensível, a equipe conseguiu **localizar familiares de 450 pacientes internados em hospitais**, muitos deles sem qualquer identificação ou vínculo conhecido. A iniciativa alia inteligência, cruzamento de dados e articulação com unidades de saúde, permitindo que histórias interrompidas pelo desaparecimento sejam retomadas.

Mais do que números, o resultado representa reencontros, alívio para famílias e a garantia de que ninguém permaneça invisível, mesmo nos momentos de maior vulnerabilidade.

8. Rol dos responsáveis

ANDRÉ GUSTAVO CORTEZE GANGA
Delegado-Geral da Polícia Civil

MURILO POLATI RECHINELLI
Delegado-Geral Adjunto

MARCELO AIRES MEDEIROS
Chefe de Polícia Judiciária

RENATA CHEIM GOMES ROCHA
Superintendente de Gestão Integrada

WEBERT LEONARDO LOPES DA SILVA SANTOS
Superintendente de Identificação Humana

THIAGO DAMASCENO RIBEIRO
Superintendente de Correições e Disciplina

GUSTAVO RIBEIRO DA COSTA RIGO GUIMARÃES
Superintendente de Inteligência Policial Civil

TATYANE GONÇALVES CRUVINEL
Diretora da Escola Superior da Polícia Civil

ISIS SANTANA LEAL PASSERINI
Gerente de Assessoria Técnico-Policial

LETICIA FRANCO DE ARAUJO
Gerente de Assessoria-Geral

RODRIGO MENDES DE ARAUJO
Gerente de Planejamento Operacional

ANA FLAVIA ADORNO DE SA LIMA
Gerente de Administração e Planejamento

CLEBER DA SILVA BÍCEGO
Gerente de Execução Orçamentária e Financeira

GERALDO MAGELLA PEREIRA TELES
Gerente de Contabilidade

ALEXANDRE RAMOS PEREIRA
Chefe da Seção de Gestão de Almoarifado

PATRÍCIA CARDOSO NEIVA DE OLIVEIRA BORGES
Chefe da Seção de Gestão de Patrimônio

NAYARA CANDIDO RODRIGUES
Membro da Comissão de Licitação

AMANDA FERNANDES DA SILVA
Membro da Comissão de Licitação

MURILLO DE FIGUEREDO CHAVES E SOUSA
Membro da Comissão de Licitação

ERCILANE VALERIO DAMER
Membro da Comissão de Licitação

THIAGO LIMA PEREIRA
Membro da Comissão de Licitação

9. CONCLUSÃO

9.1 Conclusão

Ao final deste Relatório, conclui-se que os resultados alcançados pela Delegacia-Geral da Polícia Civil em 2025 demonstram avanço relevante na atuação do Órgão, que vem oferecendo continuamente resultados efetivos na prestação dos serviços públicos de investigação de infrações penais, de polícia judiciária e de identificação humana, além de consecutivos progressos na gestão, por meio de efetiva capacitação continuada dos Policiais Cíveis, de empenho na prospecção de recursos, de esmerada aplicação dos recursos e eficiente execução orçamentária e financeira, de efetivo controle patrimonial, de controle de riscos, da melhoria de processos e da implementação efetiva do compliance público na gestão.

A Polícia Civil do Estado de Goiás continua assim a promover a disseminação interna e externa de sua missão e de seus valores, com vistas à sua consolidação como instituição de Polícia Judiciária de excelência na investigação criminal, na gestão e nas práticas operacionais.



Delegacia-Geral da Polícia Civil



**Av. Anhanguera, 7364, Setor
Aeroviário – Goiânia/GO**



www.policiacivil.go.gov.br



Ig: policiacivil_go



Disque Denúncia 197