

3º CICLO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

SEMAD
Secretaria de Estado
de Meio Ambiente e
Desenvolvimento
Sustentável



Estado de
GOIÁS

METODOLOGIA UTILIZADA

A metodologia de cálculo adotada para o fechamento do ciclo 3 do Planejamento Estratégico da Secretaria seguiu a mesma metodologia utilizada no ciclo 2, priorizando que o foco fosse dado ao que realmente era estratégico.

- **Índice de Desempenho:** cada objetivo estratégico é monitorado por meio de um índice de desempenho, que é calculado a partir do percentual de atingimento das metas vinculadas a cada objetivo estratégico, sendo então, classificado em 5 cores pré-definidas: cinza: quando as metas para o ciclo em questão são zeradas e não é possível medir ou avaliar o resultado; vermelho: para resultados inferiores a 80%; amarelo: para resultados entre 80% a 90% ; verde: para resultados entre 90% e 100%; azul: para resultados acima de 100% (metas superadas em relação aos valores planejados). Sua mensuração é definida pelo $(\text{Número de metas atingidas} \div \text{Número de metas avaliáveis}) \times 100$. Algumas metas foram desconsideradas dos cálculos, por estarem suspensas e/ou por razões atribuídas à agentes externos.

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
PROGRAMA REDD+ GOIÁS	71,31%	45,47%	NÃO ATINGIDA	-
REVISÃO DA POLÍTICA ESTADUAL DE RECURSOS HÍDRICOS - LEI Nº 13.123/1997	100,00%	76,33%	NÃO ATINGIDA	-
IMPLEMENTAR O PROJETO CERRADO EM PÉ - CICLO 1	100,00%	98,75%	ATINGIDA	CONSIDERADA ATINGIDA PELA SECRETÁRIA. ENTREGA DO RELATÓRIO PP ATÉ O FINAL DO ANO.
IMPLEMENTAR O PROJETO CERRADO EM PÉ - CICLO 2	17,69%	45,22%	ATINGIDA	-
IMPLEMENTAR O PROJETO GOIÁS RESILIENTE	100,00%	81,58%	NÃO ATINGIDA	-
PROGRAMA DE PAGAMENTO POR SERVIÇOS AMBIENTAIS PARA POVOS E COMUNIDADES TRADICIONAIS	27,09%	28,36%	ATINGIDA	-
REVISÃO DA LEI ESTADUAL 13.025/1997	100,00%	85,00%	NÃO ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 1	42,86%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
CONSCIENTIZAÇÃO DOS AUTUADOS SOBRE OS DANOS CAUSADOS AO MEIO AMBIENTE, MEDIANTE ENCONTROS DE AMBIENTAIS	2	2	ATINGIDA	NÚMERO DE ENCONTROS
ESTRUTURAR O PROJETO DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO DO NORDESTE GOIANO	100,00%	82,86%	NÃO ATINGIDA	-
FIRMAR COMPROMISSO DE RECUPERAÇÃO DE ÁREAS (HECTARES) POR MEIO DO PROJETO JUNTOS PELO ARAGUAIA	1800 HA	1141 HA	NÃO ATINGIDA	NÚMERO DE HECTARES
IMPLANTAR A ECONOMIA CIRCULAR E VERDE	87,50%	77,78%	NÃO ATINGIDA	-
IMPLEMENTAR O PROJETO SAÚDE E NATUREZA	84,27%	60,95%	NÃO ATINGIDA	-
AUMENTAR O NÚMERO DE LOTES DO PROGRAMA JUNTOS PELO ARAGUAIA	-	-	NÃO ATINGIDA	-
PROMOVER A EXECUÇÃO DO PROJETO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO NORDESTE GOIANO	92,85%	52,85%	NÃO ATINGIDA	-
REALIZAR O MONITORAMENTO E GESTÃO DO JPA E DOS PROJETOS DE RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS DAS MINERADORAS	57,25%	39,23%	NÃO ATINGIDA	-
AVALIAÇÃO DOS IMPACTOS SOCIOECONÔMICOS DA ATIVIDADE MINERÁRIA NO ESTADO DE GOIÁS	64,80%	46,35%	NÃO ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 2	11,11%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
REDUZIR O RETRABALHO EM 30% NOS PROCESSOS DE OUTORGA	30,00%	24,99%	ATINGIDA	CONSIDERADA ATINGIDA
IMPLEMENTAR A OUTORGA DE LANÇAMENTO DE EFLUENTES NO ESTADO DE GOIÁS	20,34%	22,50%	ATINGIDA	-
REDUZIR O RETRABALHO EM 30% NOS PROCESSOS DE LICENCIAMENTO	30,00%	38,29%	NÃO ATINGIDA	-
MONITORAR E ENCERRAR 100% DOS TCAS DE LICENCIAMENTO	60,00%	71,34%	ATINGIDA	-
MONITORAR E CONCLUIR TCAS DAS MINERADORAS CLASSE 6	32,00%	32,00%	ATINGIDA	-
ANALISAR OS PROCESSOS DE LICENCIAMENTO NO MÊS SEGUINTE DO PROTOCOLO DO PEDIDO	100,00%	65,46%	NÃO ATINGIDA	-
ZERAR FILA DE ANÁLISES DE LICENCIAMENTO CLASSE 6	100,00%	-	NÃO ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 3	57,14%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
IMPLEMENTAR A ALOCAÇÃO NEGOCIADA NA BACIA DO MEIA PONTE	82,87%	83,20%	ATINGIDA	-
IMPLEMENTAR O MARCO REGULATÓRIO DO SÃO MARCOS	67,67%	75,14%	ATINGIDA	-
INSTALAR O COMITÊ DA BACIA HIDROGRÁFICA DOS AFLUENTES GOIANOS DO RIO TOCANTINS E SÃO FRANCISCO (CBH AGITOS)	82,29%	76,25%	NÃO ATINGIDA	-
CONTRATAÇÃO E ELABORAÇÃO DOS PLANOS DE BACIA HIDROGRÁFICAS E ENQUADRAMENTO DOS AFLUENTES GOIANOS DO RIO ARAGUAIA, TOCANTINS E SÃO FRANCISCO	1,47%	1,47%	ATINGIDA	-
ATUALIZAÇÃO DOS PLANOS DE BACIA E ENQUADRAMENTO DOS AFLUENTES GOIANOS DO RIO PARANAÍBA	37,67%	37,67%	ATINGIDA	-
IMPLEMENTAR A REDE DE MONITORAMENTO DAS ESTAÇÕES DA QUALIDADE DO AR	100,00%	41,70%	NÃO ATINGIDA	-
CREDENCIAR O LABORATÓRIO DA SEMAD JUNTO AO INMETRO	100,00%	61,00%	DESCONSIDERADA	META SUSPENSA
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 4	66,67%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 - PARTE 1

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
ELABORAR O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA AS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO DE POSSE E DOMÍNIO PÚBLICO	61,07%	54,75%	NÃO ATINGIDA	-
APRIMORAR A GESTÃO DO COPAÍBAS	84,68%	85,09%	ATINGIDA	-
FISCALIZAÇÃO ANUAL NAS UCS PARA VERIFICAÇÃO DO USO E IMPLEMENTAÇÃO DOS RECURSOS DE COMPENSAÇÃO E CONVERSÃO	66,67%	52,00%	NÃO ATINGIDA	-
DESAPROPRIAÇÃO/AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS PRIORITÁRIOS	54,90%	29,10%	NÃO ATINGIDA	-
PROGRAMA DE PROMOÇÃO DAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO	90,00%	90,00%	ATINGIDA	-
IMPLANTAR PROGRAMA PILOTO DE PARCERIAS VISANDO FORTALECIMENTO DO USO PÚBLICO NAS UCS	100,00%	40,00%	NÃO ATINGIDA	-
CONECTAR AS COMUNIDADES DO ENTORNO DAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO COM OS USUÁRIOS	46,69%	47,33%	ATINGIDA	-
PROGRAMA DE MELHORIA DA INFRAESTRUTURA DAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO	85,68%	88,11%	ATINGIDA	-
PROGRAMA DE MELHORIA DA INFRAESTRUTURA DAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO (6 INFRAESTRUTURAS PRIORITÁRIAS)	45,00%	39,84%	NÃO ATINGIDA	-

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 - PARTE 2

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
IMPLEMENTAR PROGRAMA DE VOLUNTARIADO NAS UCS	96,88%	18,25%	NÃO ATINGIDA	-
PROPOR A CRIAÇÃO DE 4 NOVAS UCS	150,00%	112,32%	NÃO ATINGIDA	-
REALIZAR A CONCESSÃO DE 3 UNIDADES DE CONSERVAÇÃO	86,58%	41,29%	NÃO ATINGIDA	-
REVISAR OS PROTOCOLOS PARA REGULARIZAÇÃO POR AQUISIÇÃO E DOAÇÃO	100,00%	75,00%	NÃO ATINGIDA	-
REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA DE UC COM 20.000 HA POR MEIO DE DOAÇÃO	40,00%	15,87%	NÃO ATINGIDA	-
ELABORAR O PLANO PARA CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE DO ESTADO DE GOIÁS (PLANBIO-GO)	34,00%	31,60%	NÃO ATINGIDA	-
ELABORAR ESTRATÉGIA DE SEGURANÇA JURÍDICA PARA OS EMPREENDIMENTOS DE USO E MANEJO DE FAUNA NO ESTADO DE GOIÁS (CONSERVAÇÃO EX SITU)	30,00%	30,00%	ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 5	31,25%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 6

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
PROGRAMA DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL IMPLANTADO	100,00%	79,51%	NÃO ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 6	0,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 7

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
REDUZIR O RETRABALHO EM 30% NOS PROCESSOS DA DAI	30,00%	52,88%	NÃO ATINGIDA	-
ANALISAR A DAI EM 30 DIAS	30	55,83	NÃO ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 7	0,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 8

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
IMPLEMENTAR A POLÍTICA ESTADUAL DE RESÍDUOS SÓLIDOS	96,75%	88,18%	NÃO ATINGIDA	-
REALIZAR CONCESSÕES MICRORREGIONAIS DE RSU	80,05%	80,09%	ATINGIDA	-
DEFINIÇÃO DE METODOLOGIA PARA MONITORAMENTO DAS ÁREAS CONTAMINADAS E OBJETO DE LICENCIAMENTO DE ENCERRAMENTO DE LIXÕES	100,00%	70,00%	ATINGIDA	META CONSIDERADA ATINGIDA. APLICAR A METODOLOGIA NO PRÓXIMO CICLO, COM OS RESULTADOS DAS ÁREAS CONTAMINADAS
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 8	66,67%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 9

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
IMPLEMENTAR O PACTO PELO DESMATAMENTO ILEGAL O 2030	50,00%	71,42%	ATINGIDA	-
IMPLANTAR O PAF	-	60,72%	ATINGIDA	SECRETÁRIA CONSIDERADOU A META ATINGIDA, PELA EXECUÇÃO DE 60,72%
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 9	100,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 10

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
PLATAFORMA WEB DE DADOS "MONITOR DA SALA DE SITUAÇÃO PARA MONITORAMENTO E ALERTAS DE RISCOS E DESASTRES NATURAIS"	100,00%	75,00%	NÃO ATINGIDA	-
ELABORAR 4 PROTOCOLOS PARA ATUAÇÃO DA SEMAD EM CASOS DE INCÊNDIOS FLORESTAIS, MORTANDADE DE PEIXES, ACIDENTES RODOVIÁRIOS COM TOMBAMENTO DE CARGAS E BARRAGENS.	100,00%	75,00%	NÃO ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 10	0,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 - PARTE 1

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
IMPLEMENTAÇÃO DE IA PARA ATENDIMENTO PRÉVIO	0,00	0,00	ATINGIDA	-
ESTRUTURAR A ÁREA DE ATENDIMENTO AO PÚBLICO EXTERNO DA SEMAD	20,06%	21,05%	ATINGIDA	-
DESENVOLVER O HUB AMBIENTAL	36,82%	20,36%	ATINGIDA	14 BIS DE 20 PRIORITÁRIOS FORAM FINALIZADOS. A SECRETÁRIA CONSIDEROU A META ATINGIDA.
DESENVOLVER O VEREDAS	18,78%	21,00%	ATINGIDA	-
IMPLANTAR APERFEIÇOAMENTOS NO SISTEMA IPÊ	38,07%	35,24%	NÃO ATINGIDA	-
DESENVOLVER O IPÊ MUNICÍPIOS	33,96%	21,72%	NÃO ATINGIDA	-
IMPLANTAR O CADASTRO POSITIVO/NEGATIVO DE RESPONSÁVEIS TÉCNICOS	56,00%	19,21%	NÃO ATINGIDA	-
ORGANIZAR ESTRUTURA DA EMAGO - PÚBLICO EXTERNO	7,50%	8,00%	ATINGIDA	-
CRIAR E ESTRUTURAR O PROGRAMA ESTADUAL DE APOIO A GESTÃO AMBIENTAL MUNICIPAL	100,00%	100,00%	ATINGIDA	-
REVISAR AS MATRIZES DO SISTEMA IPÊ	60,00%	29,51%	NÃO ATINGIDA	-

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 - PARTE 2

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
REDUZIR EM 30% AS CONTRADITAS EM AUTOS DE INFRAÇÃO	30,00%	-	NÃO ATINGIDA	-
IMPLANTAR O SISTEMA ESTADUAL DE CADASTRO AMBIENTAL RURAL	94,67%	86,65%	NÃO ATINGIDA	-
REALIZAR A QUALIFICAÇÃO DOS PROCESSOS DE PÓS-LICENÇA	38,02%	38,02%	ATINGIDA	-
DESENVOLVER O MÓDULO DE PÓS-LICENÇA NO SISTEMA IPÊ	33,52%	37,20%	ATINGIDA	-
FINALIZAR OS PROCESSOS DE SANÇÃO ADMINISTRATIVA EM 1 ANO	12	-	NÃO ATINGIDA	12 MESES
IMPLANTAR ANÁLISE DE PROCESSOS COM IA	30,15%	25,96%	NÃO ATINGIDA	-
IMPLANTAR APERFEIÇOAMENTOS NA PLATAFORMA INÃ (4º CICLO)	100,00%	30,00%	NÃO ATINGIDA	-
PLATAFORMA DE INFORMAÇÕES DE RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS, COMPENSAÇÃO, PLANTIOS COMPENSATÓRIOS, SERVIDÃO AMBIENTAL	100,00%	100,00%	ATINGIDA	-
DESENVOLVER APLICATIVO PARA INTERAÇÃO DO USUÁRIO COM A SEMAD	-	-	DESCONSIDERADA	APLICATIVO SUSPENSO. DESCONSIDERADA
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 11	50,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 12

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
PLANO DE AÇÃO PARA DESMOBILIZAÇÃO DO PRÉDIO UNIVERSITÁRIO	80,54%	81,19%	ATINGIDA	-
IMPLANTAR OS FUNDOS PRIVADOS DE COMPENSAÇÃO AMBIENTAL, CONVERSÃO DE MULTAS E RECURSOS HÍDRICOS	100,00%	100,00%	ATINGIDA	-
ACOMPANHAR INTEGRALMENTE A EXECUÇÃO DOS RECURSOS DOS FUNDOS PRIVADOS	47,14%	55,32%	ATINGIDA	-
REDUZIR OS PRAZOS DE INSTRUÇÃO PROCESSUAL DOS PROCEDIMENTOS DE SINDICÂNCIA PRELIMINAR	120	-	NÃO ATINGIDA	DIAS
EMITIR O RELATÓRIO FINAL DOS PROCESSOS DISCIPLINARES EM 120 DIAS APÓS A INSTAURAÇÃO	120	-	NÃO ATINGIDA	DIAS
AUMENTAR O DESEMPENHO A SEMAD NO LEVANTAMENTO DE MATURIDADE NA GESTÃO DE PROJETOS	3	3,34	ATINGIDA	NÍVEL
PROMOVER O ALINHAMENTO PRÉVIO COM AS UNIDADES DE FORMULAÇÃO DE POLÍTICA DE PÚBLICA NA ELABORAÇÃO DE ATOS NORMATIVOS	100,00%	96,23%	NÃO ATINGIDA	-
ENTREGAR PARECERES PRÉVIOS E RESPOSTAS A CONSULTAS JURÍDICAS ATÉ O TERCEIRO DIA DO RECEBIMENTO	3	5	NÃO ATINGIDA	DIAS
RESPONDER AS MANIFESTAÇÕES RECEBIDAS NA OUVIDORIA EM MENOS DE 7 DIAS	7	-	NÃO ATINGIDA	DIAS
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 12	44,44%			

SEMAD
Secretaria de Estado
de Meio Ambiente e
Desenvolvimento
Sustentável



Estado de
GOIÁS