

2º CICLO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

SEMAD
Secretaria de Estado
de Meio Ambiente e
Desenvolvimento
Sustentável



Estado de
GOIÁS

METODOLOGIA UTILIZADA

A metodologia de cálculo adotada para o fechamento do ciclo 2 do Planejamento Estratégico da Secretaria seguiu a mesma metodologia utilizada no ciclo 1.

- **Índice de Desempenho:** cada objetivo estratégico é monitorado por meio de um índice de desempenho, que é calculado a partir do percentual de atingimento das metas vinculadas a cada objetivo estratégico, sendo então, classificado em 5 cores pré-definidas: cinza: quando as metas para o ciclo em questão são zeradas e não é possível medir ou avaliar o resultado; vermelho: para resultados inferiores a 80%; amarelo: para resultados entre 80% a 90% ; verde: para resultados entre 90% e 100%; azul: para resultados acima de 100% (metas superadas em relação aos valores planejados). Sua mensuração é definida pelo $(\text{Número de metas atingidas} \div \text{Número de metas avaliáveis}) \times 100$. Algumas metas foram desconsideradas dos cálculos, por estarem suspensas e/ou por razões atribuídas à agentes externos.

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
REVISÃO DA POLÍTICA ESTADUAL DE RECURSOS HÍDRICOS - LEI Nº 13.123/1997	6,00%	8,20%	NÃO ATINGIDA	-
PROGRAMA REDD+GOIÁS	28,73%	23,22%	ATINGIDA	-
IMPLEMENTAR O PROJETO CERRADO EM PÉ	80,78%	81,33%	ATINGIDA	-
IMPLEMENTAR O PROJETO GOIÁS RESILIENTE	46,00%	46,15%	ATINGIDA	-
COLABORAÇÃO NA REVISÃO LEI ESTADUAL Nº 18.102/2013 (E REVOGAÇÃO DA LEI ESTADUAL 13.025/1997)	15,00%	15,00%	ATINGIDA	-
NOVA LEI DA MATA ATLÂNTICA	100,00%	100,00%	ATINGIDA	-
PROMOVER O ALINHAMENTO PRÉVIO COM AS UNIDADES DE FORMULAÇÃO DE POLÍTICA DE PÚBLICA NA ELABORAÇÃO DE ATOS NORMATIVOS	75,00%	98,25%	ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 1	85,71%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
IMPLANTAR A ECONOMIA CIRCULAR E VERDE	12,00%	13,05%	ATINGIDA	-
INSTALAR O COMITÊ DA BACIA HIDROGRÁFICA DOS AFLUENTES GOIANOS DO RIO TOCANTINS E SÃO FRANCISCO (CBH AGITOS)	40,00%	44,00%	ATINGIDA	-
FIRMAR COMPROMISSO DE RECUPERAÇÃO DE ÁREAS (HECTARES) POR MEIO DO JUNTOS PELO ARAGUAIA	1800 HA	0	DESCONSIDERADA	DESCONSIDERADA, POIS A CAPTAÇÃO DE RECURSOS POR EQUIPE EXTERNA CONTRATADA NÃO LOGROU ÊXITO.
ESTRUTURAR O PROJETO DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO DO NORDESTE GOIANO	40,00%	78,10%	ATINGIDA	-
CONSCIENTIZAÇÃO DOS AUTUADOS SOBRE OS DANOS CAUSADOS AO MEIO AMBIENTE, MEDIANTE ENCONTROS DE AMBIENTAIS	3	0	DESCONSIDERADA	META DESCONSIDERADA. N° DE ENCONTROS
METODOLOGIA PARA AUMENTAR A META DE ACORDOS	100,00%	100,00%	ATINGIDA	-
PROGRAMA DE PROMOÇÃO DAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO	66,68%	76,68%	ATINGIDA	-
CONECTAR AS COMUNIDADES DO ENTORNO DAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO COM OS USUÁRIOS	27,33%	27,33%	ATINGIDA	-
RESPONDER AS MANIFESTAÇÕES RECEBIDAS NA OUVIDORIA EM MENOS DE 7 DIAS	7	3,80	ATINGIDA	DIAS
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 2	100,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
IMPLEMENTAR A OUTORGA DE LANÇAMENTO DE EFLUENTES NO ESTADO DE GOIÁS	5,00%	21,68%	ATINGIDA	-
REDUZIR O RETRABALHO EM 30% NOS PROCESSOS DE OUTORGA	0,00%	0,00%	ATINGIDA	-
REALIZAR O DIAGNÓSTICO DOS PROCESSOS DE LICENCIAMENTO	0,00%	0,00%	ATINGIDA	-
REDUZIR O RETRABALHO EM 30% NOS PROCESSOS DE LICENCIAMENTO	0,00%	0,00%	ATINGIDA	-
CRIAR A MATRIZ DA TIPOLOGIA DE SUPRESSÃO DE ATÉ 2 HA PARA AGRICULTURA FAMILIAR OU DESENVOLVIDAS POR MEMBROS DE COMUNIDADES TRADICIONAIS OU INDÍGENAS	100,00%	100,00%	ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 3	100,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
IMPLEMENTAR A ALOCAÇÃO NEGOCIADA NA BACIA DO MEIA PONTE	58,80%	71,15%	ATINGIDA	-
IMPLEMENTAR O MARCO REGULATÓRIO DO SÃO MARCOS	47,95%	60,78%	ATINGIDA	-
ELABORAR O ENQUADRAMENTO DOS CORPOS HÍDRICOS DAS BACIAS DO RIO ARAGUAIA E RIO TOCANTINS EM GOIÁS	20,00%	26,00%	ATINGIDA	-
IMPLEMENTAR A REDE DE MONITORAMENTO DAS ESTAÇÕES DA QUALIDADE DO AR	2	2	ATINGIDA	-
CREDENCIAR O LABORATÓRIO DA SEMAD JUNTO AO INMETRO	90,00%	61,00%	DESCONSIDERADA	META SUSPensa, DEVIDO A NECESSIDADE DE RELOCAÇÃO DE TODA A ESTRUTURA DO LABORATÓRIO.
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 4	100,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 - PARTE 1

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
ELABORAR O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA AS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO DE POSSE E DOMÍNIO PÚBLICO	30,17%	37,92%	ATINGIDA	-
APRIMORAR A GESTÃO DO COPAÍBAS	26,19%	58,69%	ATINGIDA	-
FISCALIZAÇÃO ANUAL NAS UCS PARA VERIFICAÇÃO DO USO E IMPLEMENTAÇÃO DOS RECURSOS DE COMPENSAÇÃO E CONVERSÃO	0,00%	0,00%	ATINGIDA	-
IMPLANTAR PROGRAMA PILOTO DE PARCERIAS VISANDO FORTALECIMENTO DO USO PÚBLICO NAS UCS	20,00%	20,00%	ATINGIDA	-
PROGRAMA DE MELHORIA DA INFRAESTRUTURA DAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO	73,26%	76,62%	ATINGIDA	-
IMPLEMENTAR PROGRAMA DE VOLUNTARIADO NAS UCS	8,16%	18,25%	ATINGIDA	-
PROPOR A CRIAÇÃO DE 4 NOVAS UCS	87,00%	87,00%	ATINGIDA	-
REALIZAR A CONCESSÃO DE 3 UNIDADES DE CONSERVAÇÃO	53,10%	35,38%	DESCONSIDERADA	META JUSTIFICADA, PELA DEMORA DE ORGAOS EXTERNOS EM EMITIR ACORDÃO E MANIF. JURIDICA.
REVISAR OS PROTOCOLOS PARA REGULARIZAÇÃO POR AQUISIÇÃO E DOAÇÃO	50,00%	50,00%	ATINGIDA	-

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 - PARTE 2

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA DE UC COM 20.000 HA POR MEIO DE DOAÇÃO	25,00%	18,53%	NÃO ATINGIDA	-
ELABORAR O PLANO PARA CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE DO ESTADO DE GOIÁS (PLANBIO-GO)	90,00%	21,09%	DESCONSIDERADA	META JUSTIFICADA, DEVIDO A NECESSIDADE DE DIVERSAS CORREÇÕES (CONSULTORIA CONTRATADA APRESENTOU PRODUTOS DE BAIXA QUALIDADE)
ELABORAR ESTRATÉGIA DE SEGURANÇA JURÍDICA PARA OS EMPREENDIMENTOS DE USO E MANEJO DE FAUNA NO ESTADO DE GOIÁS (CONSERVAÇÃO EX SITU)	0,00%	0,00%	ATINGIDA	-
EXECUTAR O PROGRAMA DE FORTALECIMENTO DE PARCERIAS E AÇÕES PARA CONSERVAÇÃO E DEFESA DA FAUNA E FLORA	0,00%	0,00%	ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 5	90,90%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 6

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
PROGRAMA DE EDUCAÇÃO AMBIENTAL IMPLANTADO	55,00%	78,01%	ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 6	100,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 7

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
REDUZIR O RETRABALHO EM 30% NOS PROCESSOS DA DAI	0,00%	0,00%	ATINGIDA	-
IMPLANTAR O SISTEMA ESTADUAL DE CADASTRO AMBIENTAL RURAL	40,00%	60,27%	ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 7	100,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 8

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
IMPLEMENTAR A POLÍTICA ESTADUAL DE RESÍDUOS SÓLIDOS	52,64%	52,67%	ATINGIDA	-
REALIZAR CONCESSÕES MICRORREGIONAIS DE RSU	50,00%	51,74%	ATINGIDA	-
DEFINIÇÃO DE METODOLOGIA PARA MONITORAMENTO DAS ÁREAS CONTAMINADAS E OBJETO DE LICENCIAMENTO DE ENCERRAMENTO DE LIXÕES	50,00%	55,00%	ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 8	100,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 9

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
IMPLEMENTAR O PACTO PELO DESMATAMENTO ILEGAL O 2030	50,00%	58,22%	ATINGIDA	-
CRIAR A POLÍTICA ESTADUAL DE FISCALIZAÇÃO	100,00%	100,00%	ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 9	100,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 10

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
PLATAFORMA WEB DE DADOS "MONITOR DA SALA DE SITUAÇÃO PARA MONITORAMENTO E ALERTAS DE RISCOS E DESASTRES NATURAIS"	20,00%	25,00%	ATINGIDA	-
ELABORAR 4 PROTOCOLOS PARA ATUAÇÃO DA SEMAD EM CASOS DE INCÊNDIOS FLORESTAIS, MORTANDADE DE PEIXES, ACIDENTES RODOVIÁRIOS COM TOMBAMENTO DE CARGAS E BARRAGENS.	75,00%	75,00%	ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 10	100,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 - PARTE 1

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
IMPLEMENTAÇÃO DE IA PARA ATENDIMENTO PRÉVIO	0,00	0,00	ATINGIDA	-
DESENVOLVER O SISTEMA DE PÓS LICENÇA E PÓS OUTORGA	20,00%	21,05%	ATINGIDA	-
DESENVOLVER O HUB AMBIENTAL	60,00%	65,21%	ATINGIDA	=
DESENVOLVER O SISTEMA DE RANKING DE MUNICÍPIOS	80,00%	87,50%	ATINGIDA	-
DESENVOLVER O SISTEMA DE OUTORGA DE UTILIZAÇÃO DOS RECURSOS HÍDRICOS E LANÇAMENTO DE EFLUENTES	70,00%	72,85%	ATINGIDA	-
DESENVOLVER O IPÊ MUNICÍPIOS	0,00%	0,00%	ATINGIDA	-
DESENVOLVER O SISTEMA DE PAGAMENTO DOS SERVIÇOS AMBIENTAIS	80,00%	80,76%	ATINGIDA	-
SISTEMA DE MONITORAMENTO DE PLANOS	0,00%	0,00%	ATINGIDA	-
FORMALIZAÇÃO E NORMATIZAÇÃO DA ESCOLA DE MEIO AMBIENTE	90,00%	100,00%	ATINGIDA	-
ORGANIZAR ESTRUTURA DA EMAGO - PÚBLICO EXTERNO	100,00%	10,00%	DESCONSIDERADA	DEVIDO A ATRASO NA ENTREGA DE PROJETOS E TOMADA DE DECISÕES

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 11 - PARTE 2

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
CRIAR E ESTRUTURAR O PROGRAMA ESTADUAL DE APOIO A GESTÃO AMBIENTAL MUNICIPAL	40,00%	74,78%	ATINGIDA	-
REDUZIR EM 30% AS CONTRADITAS EM AUTOS DE INFRAÇÃO	0,00%	0,00%	ATINGIDA	-
FINALIZAR E CALIBRAR ALGORITMO DE ACOMPANHAMENTO DE CUMPRIMENTO DE EMBARGOS E DE EFETIVIDADE DE PROJETOS DE RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS - CERRADO DE NOVO	100,00%	100,00%	ATINGIDA	-
REDUZIR OS PRAZOS DE INSTRUÇÃO PROCESSUAL DOS PROCEDIMENTOS DE SINDICÂNCIA PRELIMINAR	120	121,33	ATINGIDA	DIAS
EMITIR O RELATÓRIO FINAL DOS PROCESSOS DISCIPLINARES EM 120 DIAS APÓS A INSTAURAÇÃO	180	143	ATINGIDA	DIAS
AUMENTAR O DESEMPENHO DA SEMAD NO LEVANTAMENTO DE MATURIDADE NA GESTÃO DE PROJETOS	3	3,16	ATINGIDA	NÍVEL
ENTREGAR PARECERES PRÉVIOS E RESPOSTAS A CONSULTAS JURÍDICAS ATÉ O TERCEIRO DIA DO RECEBIMENTO	5	4,33	ATINGIDA	DIAS
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 11	100,00%			

RESULTADOS - OBJETIVO ESTRATÉGICO 12

META	PREVISTO PARA O CICLO 3 - MAIO/26	REALIZADO	CLASSIFICAÇÃO	OBSERVAÇÃO
PLANO DE AÇÃO PARA DESMOBILIZAÇÃO DO PRÉDIO UNIVERSITÁRIO	20,66%	31,42%	ATINGIDA	-
IMPLANTAR OS FUNDOS PRIVADOS DE COMPENSAÇÃO AMBIENTAL, CONVERSÃO DE MULTAS E RECURSOS HÍDRICOS	70,00%	86,71%	ATINGIDA	-
ÍNDICE DE DESEMPENHO O.E 12	100,00%			

SEMAD
Secretaria de Estado
de Meio Ambiente e
Desenvolvimento
Sustentável



Estado de
GOIÁS