

**Secretaria de Estado
de Meio Ambiente e
Desenvolvimento
Sustentável**



DICIONÁRIO DE METAS ESTRATÉGICAS

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2023-2027

Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (SEMAD) de Goiás

O Plano Estratégico Institucional (PEI) 2023-2027 da Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável - SEMAD representa o instrumento de direcionamento da atuação institucional, estabelecendo objetivos estratégicos e metas destinadas a direcionar a organização para o alcance de resultados, alinhados à sua identidade institucional e aos instrumentos de planejamento governamental.

O PEI contempla 5 ciclos de acompanhamento, como descrito no Quadro 1, evidenciado abaixo. O primeiro ciclo teve caráter piloto, com período reduzido, enquanto os ciclos subsequentes foram organizados de forma anual, com início em junho e encerramento em maio do ano seguinte.

Ciclo	Período	Característica
1º ciclo	Novembro/2023 a maio/2024	Ciclo piloto, com duração reduzida
2º ciclo	Junho/2024 a maio/2025	Primeiro ciclo completo, com 12 meses
3º ciclo	Junho/2025 a maio/2026	Ciclo completo de 12 meses
4º ciclo	Junho/2026 a maio/2027	Ciclo completo de 12 meses
5º ciclo	Junho/2027 a dezembro/2027	Ciclo final do PEI, com duração reduzida

Quadro 1 – Ciclos de monitoramento do PEI SEMAD

O objetivo deste documento é descrever as metas estabelecidas no Terceiro Ciclo do PEI da SEMAD, contemplando sua descrição, unidade de medida, forma de monitoramento, polaridade, valor a ser atingido e prazo, atendendo a metodologia SMART. Os dados são demonstrados no Quadro 2 – Descrição de Metas Ciclo 3 PEI SEMAD.

S: Específica (*Specific*): A ação deve ser descrita de forma clara e objetiva, no campo de Descrição.

M: Mensurável (*Measurable*): O progresso da meta deve ser monitorado por meio de números e dados. Vide campos Unidade de Medida, Métrica e Polaridade no Quadro 2.

A: Atingível (*Achievable*): O objetivo precisa ser realista e possível de alcançar ao longo do tempo. Algumas metas inicialmente propostas foram desdobradas em metas progressivas, sendo seu resultado global dividido em valores de atingimento menores e progressivos, que aumentam a cada ciclo de monitoramento do Planejamento Estratégico.

R: Relevante (*Relevant*): Cada meta deve ser diretamente vinculada ao Objetivo Estratégico (O.E.) correspondente no PEI da SEMAD, sendo, assim, relevante para o desempenho e atingimento de resultados esperados pela Secretaria, conforme alinhamento com sua identidade institucional, missão, visão e valores.

T: Temporal (*Time-bound*): Cada meta e ação deve possuir um prazo padronizado. O prazo se alinha com a data final de cada Ciclo de monitoramento do Planejamento Estratégico. O terceiro ciclo possui o prazo final de Maio/2026.

Descrevê-las de acordo com a metodologia SMART possibilita maior foco e clareza, além de fortalecer a governança pública, assegurando que o planejamento estratégico se traduza em entregas concretas para a sociedade goiana, promovendo o desenvolvimento sustentável com rigor técnico e transparência.

Metas relacionadas ao **O.E. 1:** “Avançar no planejamento, formulação e implementação das políticas estaduais de meio ambiente, recursos hídricos e saneamento, bem como nas medidas de enfrentamento às mudanças climáticas”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Revisar a Lei nº 13.123/1997 (Política Estadual de Recursos Hídricos)	%	Maior é melhor	% de Conclusão do Cronograma de Revisão da Lei	100,00%	31/05/2026
Implementar o Programa REDD+ Goiás	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	71,31%	31/05/2026
Projeto Cerrado em Pé - Ciclo 1	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	100,00%	31/05/2026
Projeto Cerrado em Pé - Ciclo 2	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	17,69%	31/05/2026

Implementação do Goiás Resiliente	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	100,00%	31/05/2026
Implantar o PSA Povos e Comunidades Tradicionais	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	27,09%	31/05/2026
Revisão da Lei Estadual nº 13.025/1997	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026

Metas relacionadas ao **O.E. 2**: “Promover a melhoria na relação da sociedade com o meio ambiente”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Implantar a economia circular e verde	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	87,50%	31/05/2026
Firmar compromisso de recuperação de áreas (hectares) por meio do Juntos pelo Araguaia	Número de Hectares (ha) entregues	Maior é Melhor	Número de hectares	1800	31/05/2026
Estruturar o projeto de desenvolvimento integrado do nordeste goiano	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	100,00%	31/05/2026
Saúde e Natureza	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	84,27%	31/05/2026
Aumentar o número de lotes do Programa Juntos Pelo Araguaia	%	Maior é Melhor	Não monitorada	-	31/05/2026
Promover a execução do Projeto de Desenvolvimento Sustentável do Nordeste Goiano	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	92,85%	31/05/2026

Realizar o monitoramento e gestão do JPA e dos Projetos de Recuperação de Áreas Degradadas das Mineradoras	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	57,25%	31/05/2026
Conscientização dos Autuados sobre os danos causados ao meio ambiente, mediante encontros de ambientais	Número de encontros	Maior é Melhor	Nº de encontros ocorridos entre autuados, sociedade civil, ambientalistas e SEMAD no período avaliado	2	31/05/2026
Avaliação dos Impactos Socioeconômicos da Atividade Minerária no Estado de Goiás.	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	64,80%	31/05/2026

Metas relacionadas ao **O.E. 3**: “Ampliar a eficácia e transparência do processo de licenciamento ambiental e de outorga de uso de recursos hídricos”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Reduzir o retrabalho em 30% nos processos de outorga	%	Menor é Melhor	(nº de processos de outorga devolvidos ao analista + notificações + recursos de indeferimento aprovados) / (nº total de processos analisados) x 100	30,00%	31/05/2026
Implementar a outorga de lançamento de efluentes no Estado de Goiás.	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	20,34%	31/05/2026

Reduzir o retrabalho em 30% nos processos de licenciamento	%	Menor é Melhor	(nº de processos devolvidos ao analista + notificações + recursos de indeferimento aprovados) / (nº total de processos analisados) x 100 – contagem pelo sistema IPÊ	30,00%	31/05/2026
Monitorar e encerrar 100% dos TCAs de licenciamento	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	60,00%	31/05/2026
Monitorar e concluir TCAs das mineradoras classe 6	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	32,00%	31/05/2026
Analisar os processos de licenciamento no mês seguinte do protocolo do pedido	%	Maior é Melhor	(nº de processos recebidos no mês anterior) / (nº de processos analisados no mês) x 100 - contagem pelo sistema IPÊ	100,00%	31/05/2026
Zerar fila de análises de licenciamento Classe 6	%	Maior é Melhor	Não monitorada	100,00%	31/05/2026

Metas relacionadas ao **O.E. 4:** “Ampliar a eficácia e transparência do processo de licenciamento ambiental e de outorga de uso de recursos hídricos”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Implementar a alocação negociada na bacia do Meia Ponte	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	82,87%	31/05/2026
Implementar o Marco regulatório do São Marcos	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	67,67%	31/05/2026
Instalar o Comitê da Bacia Hidrográfica dos Afluentes Goianos do Rio Tocantins e São Francisco (CBH AGITOS)	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	82,29%	31/05/2026
Contratação e Elaboração dos Planos de Bacia Hidrográficas e Enquadramento dos Afluentes Goianos do Rio Araguaia, Tocantins e São Francisco.	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	1,47%	31/05/2026
Atualização dos Planos de Bacia e Enquadramento dos Afluentes Goianos do Rio Paranaíba	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	37,67%	31/05/2026
Implementar a rede de monitoramento das estações da qualidade do ar	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/03/2026

Metas relacionadas ao **O.E. 5**: “Promover a conservação e o manejo da biodiversidade”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Elaborar o planejamento estratégico para as unidades de conservação de posse e domínio público	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	61,07%	31/05/2026
Aprimorar a gestão do Copaíbas	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	84,68%	31/05/2026
Fiscalização anual nas UCs para verificação do uso e implementação dos recursos de compensação e conversão	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	66,67%	31/05/2026
Desapropriação/aquisição de imóveis prioritários	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	54,90%	31/05/2026
Programa de Promoção das Unidades de Conservação	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	90,00%	31/05/2026
Implantar programa piloto de parcerias visando fortalecimento do uso público nas UCs	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026
Conectar as comunidades do entorno das Unidades de Conservação com os usuários	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	46,69%	31/05/2026
Programa de Melhoria da Infraestrutura das Unidades de Conservação	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	85,68%	31/05/2026
Programa de Melhoria da Infraestrutura das Unidades	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	45,00%	31/05/2026

de Conservação (6 infraestruturas prioritárias)					
Implementar Programa de Voluntariado nas UCs	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	96,88%	31/05/2026
Propor a criação de 4 novas UCs	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	150,00%	31/05/2026
Realizar a concessão de 3 unidades de conservação	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	86,58%	31/05/2026
Revisar os protocolos para regularização por aquisição e doação	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026
Regularização fundiária de UC com 20.000 ha por meio de doação	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	40,00%	31/05/2026
Elaborar o Plano para Conservação da Biodiversidade do Estado de Goiás (PLANBio-GO)	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	34,00%	31/05/2026
Elaborar estratégia de segurança jurídica para os empreendimentos de uso e manejo de fauna no Estado de Goiás (conservação Ex situ)	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	30,00%	31/05/2026

Metas relacionadas ao **O.E. 6:** “Implementar programas de educação ambiental, formação de pessoas e instituições para o desenvolvimento sustentável”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Programa de educação ambiental implantado	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026

Metas relacionadas ao **O.E.7:** “Promover a segurança jurídica para o desenvolvimento econômico do Estado por meio da regularização ambiental”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Reduzir o retrabalho em 30% nos processos da DAI	%	Menor é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	30,00%	31/05/2026
Analisar a DAI em 30 dias	Dias	Menor é Melhor	Média do intervalo de dias entre o cadastro e a análise – monitoramento pelo BI	30	31/05/2026

Metas relacionadas ao **O.E.8:** “Promover e apoiar ações visando a universalização do saneamento básico no Estado de Goiás”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Implementar a Política Estadual de Resíduos Sólidos	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	96,75%	31/05/2026
Realizar concessões microrregionais de RSU	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma do Projeto	80,05%	31/05/2026

Definição de metodologia para monitoramento das áreas contaminadas e objeto de licenciamento de encerramento de lixões	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026
--	---	----------------	------------------------------	---------	------------

Metas relacionadas ao **O.E.9**: “Combater o desmatamento ilegal e outros ilícitos ambientais”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Implementar o pacto pelo desmatamento ilegal 0 2030	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	50,00%	31/05/2026
Implantar o Plano Anual de Fiscalização (PAF)	%	Maior é Melhor	Média do: (nº de ações de fiscalização previstas)/(nº de ações possíveis até a data) x 100	-	31/05/2026

Metas relacionadas ao **O.E.10**: “Atuar em situações de emergências ambientais e hídricas críticas”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Plataforma Web de Dados "Monitor da Sala de Situação para Monitoramento e Alertas de Riscos e Desastres Naturais"	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026
Elaborar 4 protocolos para atuação da SEMAD em casos de incêndios florestais, mortandade de peixes, acidentes rodoviários com	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026

tombamento de cargas e barragens.					
-----------------------------------	--	--	--	--	--

Metas relacionadas ao **O.E.11**: “Aprimorar a eficiência da gestão ambiental por meio da capacitação, inovação e transparência”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Implementação de IA para atendimento prévio	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	0,00%	31/05/2026
Estruturar a área de atendimento ao público externo da SEMAD	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	20,06%	31/05/2026
Desenvolver o HUB Ambiental	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	36,82%	31/05/2026
Desenvolver o Veredas	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	18,78%	31/05/2026
Implantar aperfeiçoamentos no Sistema Ipê	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	38,07%	31/05/2026
Desenvolver o Ipê Municípios	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	33,96%	31/05/2026
Implantar o Cadastro Positivo/negativo de responsáveis técnicos	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	56,00%	31/05/2026
Organizar estrutura da EMAGO - público externo	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	7,50%	31/05/2026
Criar e Estruturar o Programa Estadual de Apoio a Gestão Ambiental Municipal	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026
Revisar as matrizes do Sistema Ipê	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	60,00%	31/05/2026

Reduzir em 30% as contradições em autos de infração	%	Menor é melhor	% de Conclusão do Cronograma	30,00%	31/05/2026
Implantar o sistema estadual de cadastro ambiental rural	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	94,67%	31/05/2026
Realizar a qualificação dos processos de pós-licença	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	38,02%	31/05/2026
Desenvolver o módulo de Pós-Licença no Sistema Ipê	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	33,52%	31/05/2026
Finalizar os processos de sanção administrativa em 1 ano	Meses	Menor é melhor	Contagem de tempo por meio de análise de dados extraídos do sistema Inã	12	31/05/2026
Implantar análise com IA	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	30,15%	31/05/2026
Implantar aperfeiçoamentos na Plataforma Inã (4º ciclo)	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026
Plataforma de informações de recuperação de áreas degradadas, compensação, plantios compensatórios, servidão ambiental	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026

Metas relacionadas ao **O.E.12**: “Promover suporte logístico, tecnológico e financeiro aos programas, projetos, ações e atividades da SEMAD”:

Descrição	Unidade de medida	Polaridade	Métrica	Valor (Meta Ciclo 3)	Prazo
Plano de Ação para Desmobilização do Prédio Universitário	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	80,54%	31/05/2026

Implantar os fundos privados de compensação ambiental, conversão de multas e recursos hídricos	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026
Acompanhar integralmente a execução dos recursos dos Fundos Privados	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	47,14%	31/05/2026
Reduzir os prazos de instrução processual dos procedimentos de sindicância preliminar	Dias	Menor é Melhor	Não monitorada	120	31/05/2026
Emitir o Relatório Final dos processos disciplinares em 120 dias após a instauração	Dias	Menor é Melhor	Não monitorada	120	31/05/2026
Aumentar o desempenho a Semad no levantamento de maturidade na gestão de projetos	Nível	Maior é Melhor	Conforme Questionário de Maturidade	3	31/05/2026
Promover o alinhamento prévio com as unidades de formulação de política pública na elaboração de atos normativos	%	Maior é Melhor	% de Conclusão do Cronograma	100,00%	31/05/2026
Entregar pareceres prévios e respostas a consultas jurídicas até o terceiro dia do recebimento	Dias	Menor é Melhor	Monitoramento de tempo realizado pelo próprio setor (média dos pareceres prévios e consultas jurídicas do período avaliado)	3	31/05/2026
Responder as manifestações recebidas na ouvidoria em menos de 7 dias	Dias	Menor é Melhor	Não monitorada	7	31/05/2026

Quadro 2 – Descrição das Metas do PEI SEMAD