

SEMAD
Secretaria de Estado
de Meio Ambiente e
Desenvolvimento
Sustentável



Plano de Comunicação de Gestão de Riscos

MARÇO DE 2026

O Plano de Comunicação de Gestão de Riscos tem como objetivo promover a cultura da Gestão de Riscos no âmbito da Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável de Goiás (SEMAD).

O plano prevê a continuidade das estratégias ações de comunicação e orientação para proprietários de riscos, servidores e colaboradores da pasta, a fim de reforçar a importância do aprimoramento da gestão de riscos.

Conforme o *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) uma comunicação confiável provê à administração informações exatas e completas, adequadas ao que se propõe. A comunicação oferece suporte ao processo decisório da administração e ao acompanhamento das atividades e do desempenho da organização. Ela relaciona-se igualmente aos relatórios e inventários de riscos preparados para divulgação externa. As informações relevantes sobre os riscos são identificadas, colhidas e comunicadas da forma e no prazo que permitam cumprir suas responsabilidades. A comunicação eficaz também ocorre em um sentido mais amplo, fluindo em todos os níveis da organização. A etapa de comunicação busca promover a conscientização e o entendimento do risco, enquanto a consulta envolve obter retorno e informação para auxiliar a tomada de decisões. Essas

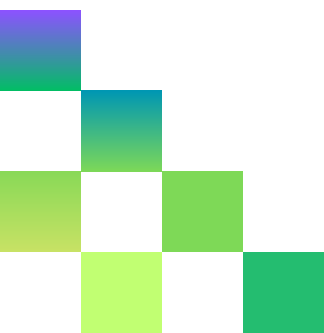
ações têm como propósito auxiliar as partes interessadas pertinentes na compreensão do risco, evidenciar a base utilizada para a tomada de decisões e a necessidade de tomar determinadas ações específicas.

REVISÃO

Em um momento em que a Gestão de Riscos já está internalizada entre os proprietários de riscos da Pasta, a revisão do Plano de Comunicação (anteriormente publicado em 2023) parte da análise de acertos e melhorias necessárias nas ações já executadas.

São objetivos do presente plano:

- Mobilizar a conscientização sobre a importância do gerenciamento de riscos;
- Disseminar a importância da gestão de riscos para todos os servidores (entender o que é, como é desenvolvido e monitorado);
- Estabelecer as ações no plano operacional para apresentação do trabalho desenvolvido pelos envolvidos nesse processo.



Na execução deste plano foram identificados os seguintes veículos de comunicação disponíveis na Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (SEMAD):



Envio de e-mails periódicos para os servidores com a temática da gestão de riscos



Processos para comunicações formais encaminhados para titulares das unidades básicas e demais servidores



Publicação periódica na intranet de matérias referentes à gestão de riscos

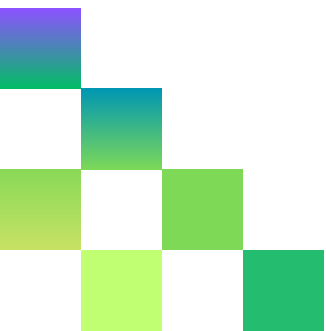


Publicações periódicas de materiais na comunidade do Whatsapp com servidores da SEMAD

IDENTIFICAÇÃO DE NECESSIDADES

As ações da comunicação para a Gestão de Riscos devem estar centradas nas principais demandas identificadas pelo Escritório de Compliance, quais sejam:

- Encaminhamento das deliberações do Comitê Setorial de Compliance, em reuniões, aos proprietários de riscos;
- Necessidade de vinculação da Gestão de Riscos à uma visão macro das ações realizadas pela Secretaria;
- Internalização da importância da revisão periódica dos riscos mapeados;
- Internalização da importância do monitoramento periódico dos riscos mapeados;
- Disseminar a Gestão de Riscos para todos os servidores, além dos proprietários de riscos;
- Divulgar boas práticas e exemplos a seguir em Gestão de Riscos.



Servidores, terceirizados, fornecedores, prestadores de serviço e colaboradores da SEMAD.

RESPONSÁVEIS

Servidores vinculados ao Programa de Compliance Público Estadual, com apoio e validação do Comitê Setorial de Compliance e da autoridade máxima da Pasta.

PERÍODO DE EXECUÇÃO

Por se tratar de um Plano contínuo e já criticamente revisado a partir do Plano anteriormente adotado, extingue-se a previsão de um cronograma formal com especificações de datas.

Considerando a necessidade de aprimoramento contínuo, este Plano deve ser anualmente revisado pelo Escritório de Compliance e, em caso de alterações, submetido ao Comitê Setorial de Compliance da SEMAD.



COMITÊ SETORIAL DE COMPLIANCE

ANDRÉA VULCANIS

BRUNNO ALVES DE OLIVEIRA BRITO

JOSÉ BENTO DA ROCHA

ROBSON DISARZ

ALEXANDRE BITTENCOURT

ANDRÉ LUÍS DE ALMEIDA BARBOSA

PAULA GOMIDE NAVES GOULART

THAYS BENÍCIO LEANDRO

VITOR RODRIGUES SAMPAIO BARBOSA

ALAN MOSELE TONIN

DANIELLE MARTINS DA COSTA

IALDO ORAQUE DE QUEIROZ

LEONARDO SERPA SCHALLENBERGER

KAOARA BATISTA DE SÁ

MARCELO MARTINES SALES

NATALIA CRISTINA LINO

ZILMA ALVES MAIA

