

# PLANO ESTRATÉGICO 2023-2027

Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável

**SEMAD**  
Secretaria de Estado  
de Meio Ambiente e  
Desenvolvimento  
Sustentável



Maio de 2025  
Revisão 2

# SUMÁRIO

1.

## INTRODUÇÃO AO PLANO ESTRATÉGICO

1.1 Apresentação .....3

1.2 Alterações Previstas na Revisão do Plano Estratégico .....4

2.

## METODOLOGIA E ALINHAMENTO

2.1 Metodologia Aplicada .....5

2.2 Alinhamento com Instrumentos de Planejamento .....7

3.

## IDENTIDADE INSTITUCIONAL

3.1 Identidade Institucional .....9

3.2 Perspectivas e Objetivos Estratégicos .....10

3.3 Mapa Estratégico .....11

4.

## GESTÃO DA ESTRATÉGIA

4.1 Metas .....12

4.2 Modelo de Monitoramento .....18

5.

## RESULTADOS ALCANÇADOS

5.1 Análise de Desempenho Estratégico .....19

## 1.1 Apresentação

A Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável - SEMAD é órgão da administração direta do Estado de Goiás, conforme Lei nº 21.792, de 16 de fevereiro de 2023. A SEMAD é responsável por formular e executar a política estadual do meio ambiente e dos recursos hídricos para o desenvolvimento sustentável, bem como a formulação das políticas estaduais dos resíduos sólidos, com o fito de promover a proteção dos ecossistemas, dos recursos hídricos e minerais, da flora e da fauna.

No cenário global em constante evolução, a preservação do meio ambiente e o desenvolvimento sustentável emergem como pilares fundamentais para garantir um futuro próspero e equitativo para as gerações presentes e futuras. A SEMAD reconhece o imperativo de desempenhar um papel vital nesse contexto, promovendo uma abordagem holística que harmonize a conservação ambiental com o progresso socioeconômico.

O presente Plano Estratégico - PE da Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável - SEMAD, representa um compromisso claro e direcionado para guiar a atuação do órgão nos próximos anos. Trata-se de um documento estratégico que delineia os objetivos, estratégias e ações para promover um ambiente sustentável, preservando a rica biodiversidade do Estado de Goiás, recursos naturais e qualidade de vida para todos os cidadãos goianos.

Ao longo deste PE, será apresentado a visão para o futuro que a SEMAD pretende proporcionar, destacando os princípios e valores que orientam nosso trabalho. Ainda serão abordados os desafios e oportunidades que o órgão enfrenta, bem como as metas ambiciosas que a SEMAD pretende cumprir. Além disso, este documento fornecerá um roteiro claro para as iniciativas que se pretende implementar, com a finalidade de atingir os objetivos estratégicos de maneira eficaz e eficiente.

Este PE é mais do que um mero plano estratégico; é um compromisso com o futuro de nosso estado e de nosso planeta. Convida-se todos a se envolverem nessa jornada com a SEMAD, à medida que se desenvolve um trabalho conjunto para construir um futuro mais sustentável e resiliente para todos.

## 1.2 Alterações Previstas na Revisão do Plano Estratégico

As alterações realizadas no Plano Estratégico Institucional refletem um esforço de aprimoramento e alinhamento com as prioridades atuais da Secretaria. Na versão anterior, o Plano contemplava 131 metas vinculadas a 12 objetivos estratégicos. Optamos por manter os mesmos objetivos estratégicos, que continuam representando os eixos fundamentais da atuação institucional. No entanto, a versão atual apresenta uma redução significativa no número de metas, que passou a ser 65.

Essa reestruturação foi feita com base em uma análise criteriosa da relevância, viabilidade e impacto das ações propostas. Das metas atuais, algumas foram mantidas da versão anterior por ainda estarem em andamento ou por continuarem alinhadas com os projetos estratégicos da Secretaria. Outras metas são novas, refletindo iniciativas que surgiram a partir de demandas mais recentes, novos projetos ou necessidades identificadas no decorrer do período.

Em relação às metas que foram excluídas, é importante destacar que parte delas foi concluída com êxito, enquanto outras deixaram de figurar como metas estratégicas por terem sido incorporadas à rotina da Secretaria, passando a ser tratadas como processos internos. Embora essas ações continuem sendo monitoradas e acompanhadas, elas agora compõem o conjunto de tarefas contínuas essenciais ao funcionamento da instituição, o que justifica sua retirada do escopo estratégico.

Essa revisão busca garantir um plano mais enxuto, realista e focado nas prioridades que realmente demandam atenção estratégica, promovendo maior eficiência na execução e no acompanhamento das metas institucionais.



## 2.1 Metodologia Aplicada



### Elaboração do Plano Estratégico

O presente Plano Estratégico - PE foi elaborado em conformidade e referência com documentos externos ao setor público, bem como aos internos, considerando ações de curto, médio e longo prazo.

Para a elaboração deste PE, adaptou-se a metodologia do Balanced Scorecard - BSC, para melhor atender ao setor público e garantir que o modelo de gestão estratégica esteja alinhado com os órgãos normativos e de controle do Estado de Goiás.



### Elementos Utilizados

- **Perspectivas:** são as lentes que fundamentam a estratégia da SEMAD, com a definição dos assuntos mais relevantes a serem tratados na gestão.
- **Objetivos estratégicos:** são escolhas que orientam o caminho a ser seguido para atingir a visão de futuro, ou seja, dizem respeito à definição dos resultados que se pretendem atingir dentro de um período.
- **Metas:** são ações mensuráveis que auxiliam a organização a atingir um objetivo estratégico dentro de um determinado período.
- **Indicadores de desempenho:** expressam, por meio de medidas quantificáveis, o monitoramento da estratégia.

## 2.1 Metodologia Aplicada



### Ciclos de Acompanhamento

O Plano Estratégico 2023-2027 da SEMAD foi estruturado com o intuito de estabelecer um modelo de gestão orientado a resultados, baseado em ciclos de medição das metas previamente definidas.

Ao longo desse período, estão previstos **cinco** ciclos de monitoramento, permitindo uma avaliação contínua do desempenho institucional.

O primeiro ciclo teve início em novembro de 2023 e foi concluído em maio de 2024. Esse ciclo inicial teve uma duração reduzida por se tratar de um ciclo piloto, criado para que a secretaria pudesse se adaptar ao novo modelo de acompanhamento e avaliação das metas estratégicas.

A partir do segundo ciclo, que está em andamento, todos terão início no mês de junho e serão finalizados no mês de maio, tendo duração de 12 meses. Dessa maneira é possível garantir maior estabilidade e previsibilidade ao processo de monitoramento.

O quinto e último ciclo se encerra em dezembro de 2027, abrangendo 2 Planos Plurianuais, sendo planejado para possibilitar a transição e continuidade das ações estratégicas para a próxima gestão de governo.

Entre as principais vantagens desse modelo de gestão, destacam-se a maior clareza nos objetivos institucionais, o fortalecimento da cultura de planejamento, o aprimoramento da tomada de decisões com base em evidências e o aumento da eficiência e da transparência na gestão pública.

Essa abordagem permite que a SEMAD mantenha o foco em resultados concretos, além de garantir maior alinhamento entre suas ações e os interesses da sociedade.

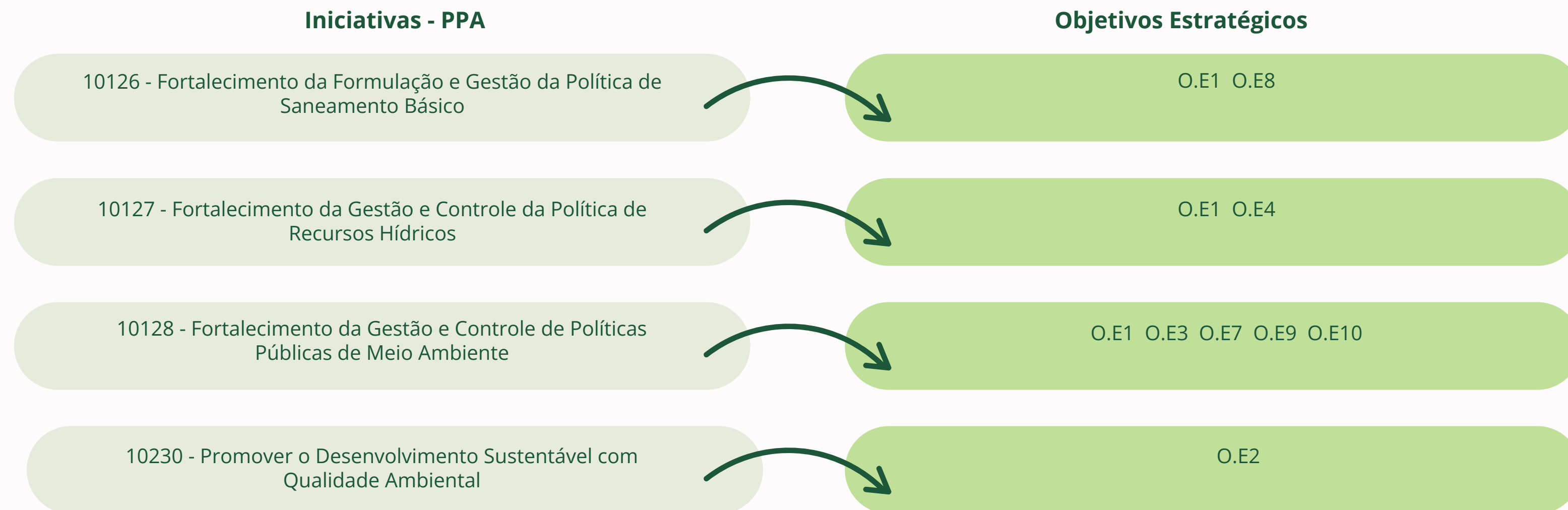
## 2.2 Alinhamento com Instrumentos de Planejamento

Os Objetivos Estratégicos presentes nesse Plano, detalhados no capítulo 3.2, possuem correspondência com as iniciativas do Plano Plurianual 2024-2027 traçadas no Anexo Único da Lei 22.317 de outubro de 2023.



## 2.2 Alinhamento com Instrumentos de Planejamento

Os Objetivos Estratégicos presentes nesse Plano, detalhados no capítulo 3.2, possuem correspondência com as iniciativas do Plano Plurianual 2024-2027 traçadas no Anexo Único da Lei 22.317 de outubro de 2023.



## 3.1 Identidade Institucional



### MISSÃO

Planejar, formular, gerir e executar as políticas públicas de meio ambiente, recursos hídricos, resíduos sólidos e mudanças climáticas no Estado de Goiás, por meio do fomento ao uso consciente dos recursos naturais e da proteção e conservação da biodiversidade, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e a qualidade de vida da população goiana.



### VISÃO

Propiciar à sociedade goiana um órgão inovador e de referência nacional na formulação e execução das políticas públicas de meio ambiente, recursos hídricos e resíduos sólidos.



### VALORES

- Inovação;
- Excelência técnica;
- Transparência e prestação de contas;
- Probidade e ética;
- Eficácia e efetividade;
- Participação da sociedade;
- Comprometimento;
- Integração e cooperação;
- Sustentabilidade;
- Atendimento de qualidade.

## 3.2 Perspectivas e Objetivos Estratégicos

### GOVERNO E SOCIEDADE

- **O.E1:** Avançar no planejamento, formulação e implementação das políticas estaduais de meio ambiente, recursos hídricos e saneamento, bem como nas medidas de enfrentamento às mudanças climáticas.
- **O.E2:** Promover a melhoria na relação da sociedade com o meio ambiente.

### PROCESSOS FINALÍSTICOS

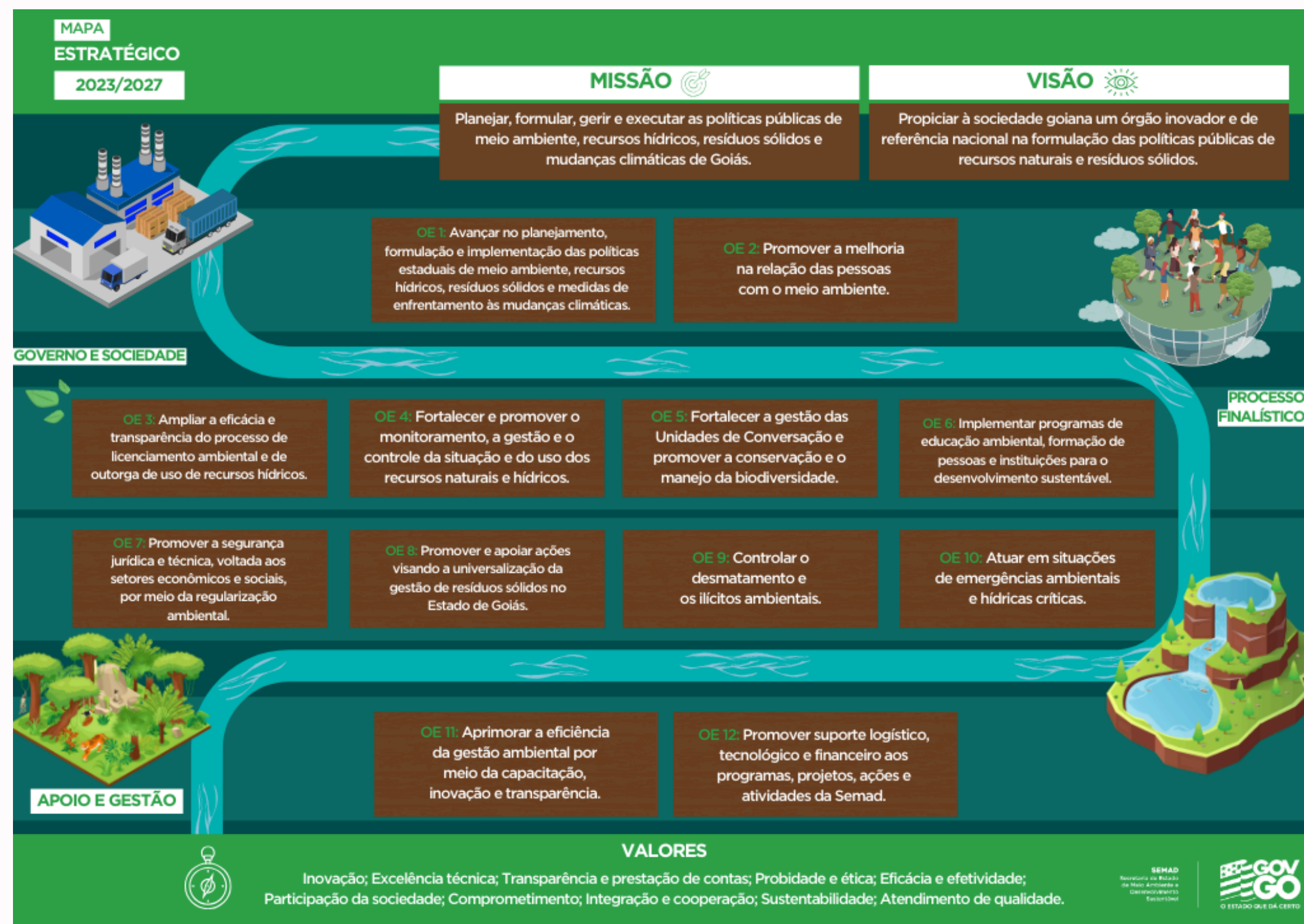
- **O.E3:** Ampliar a eficácia e transparência do processo de licenciamento ambiental e de outorga de uso de recursos hídricos.
- **O.E4:** Fortalecer e promover o monitoramento, a gestão e o controle da situação e do uso dos recursos naturais e hídricos.
- **O.E5:** Promover a conservação e o manejo da biodiversidade.
- **O.E6:** Implementar programas de educação ambiental, formação de pessoas e instituições para o desenvolvimento sustentável.
- **O.E7:** Promover a segurança jurídica para o desenvolvimento econômico do Estado por meio da regularização ambiental.
- **O.E8:** Promover e apoiar ações visando a universalização do saneamento básico no Estado de Goiás.
- **O.E9:** Combater o desmatamento ilegal e outros ilícitos ambientais.
- **O.E10:** Atuar em situações de emergências ambientais e hídricas críticas.

### APOIO E GESTÃO

- **O.E11:** Aprimorar a eficiência da gestão ambiental por meio da capacitação, inovação e transparência.
- **O.E12:** Promover suporte logístico, tecnológico e financeiro aos programas, projetos, ações e atividades da SEMAD.



### 3.3 Mapa Estratégico





## 4.1 Metas



### Metas vinculadas ao O.E1

- M026 - Revisão da Política Estadual de Recursos Hídricos - Lei nº 13.123/1997
- M035 - Programa REDD+Goiás
- M036 - Implementar o Projeto Cerrado em pé
- M037 - Implementar o Projeto Goiás Resiliente
- M061 - Colaboração na revisão Lei Estadual nº 18.102/2013
- M063 - Nova lei da mata atlântica



### Metas vinculadas ao O.E2

- M001 - Conscientização dos Autuados sobre os danos causados ao meio ambiente, mediante encontros de ambientais
- M002 - Estruturar o Projeto de Desenvolvimento Integrado do Nordeste Goiano
- M005 - Firmar compromisso de recuperação de áreas (hectares) por meio do Projeto Juntos pelo Araguaia
- M006 - Metodologia para aumentar a meta de acordos
- M021 - Instalar o comitê de Bacias Hidrográficas dos Afluentes Goianos do Rio Tocantins
- M032 - Implantar a economia circular e verde
- M046 - Conectar as comunidades do entorno das Unidades de Conservação com os usuários
- M050 - Programa de Promoção das Unidades de Conservação

## 4.1 Metas



### Metas vinculadas ao O.E3

- M009 - Realizar o diagnóstico dos processos de licenciamento
- M010 - Reduzir o retrabalho em 30% nos processos de licenciamento
- M011 - Criar a matriz da tipologia de supressão de até 2 ha para agricultura familiar ou desenvolvidas por membros de comunidades tradicionais ou indígenas
- M022 - Implementar a outorga de lançamento de efluentes no Estado de Goiás
- M030 - Reduzir o retrabalho em 30% nos processos de outorga



### Metas vinculadas ao O.E4

- M023 - Implementar a rede de monitoramento das estações da qualidade do ar
- M024 - Credenciar o laboratório da SEMAD junto ao INMETRO
- M027 - Implementar a alocação negociada na bacia do Meia Ponte
- M028 - Implementar o Marco regulatório do São Marcos
- M029 - Elaborar o enquadramento dos corpos hídricos das Bacias do Rio Araguaia e Rio Tocantins em Goiás

## 4.1 Metas



### Metas vinculadas ao O.E5

- M041 - Regularização fundiária de UC com 20.000 ha por meio de doação
- M042 - Realizar a concessão de 3 unidades de conservação
- M043 - Elaborar o Plano para Conservação da Biodiversidade do Estado de Goiás (PLANBio - GO)
- M044 - Propor a criação de 4 novas UCs
- M045 - Elaborar o planejamento estratégico para as unidades de conservação
- M047 - Programa de Melhoria da Infraestrutura das Unidades de Conservação
- M048 - Aprimorar a gestão do Copaíbas
- M051 - Implantar serviços terceirizados nas UCs
- M052 - Implementar Programa de Voluntariado nas UCs
- M053 - Mapear áreas prioritárias para conservação
- M054 - Revisar os protocolos para regularização por aquisição e doação
- M055 - Realizar o estudo de concessão do Parque Estadual dos Pirineus



### Metas vinculadas ao O.E6

- M007 - Programa de educação ambiental implantado

## 4.1 Metas



### Metas vinculadas ao O.E7

- M056 - Elaborar estratégia de segurança jurídica para os empreendimentos de uso e manejo de fauna no Estado de Goiás (conservação Ex situ)
- M058 - Implantar o CAR Goiás
- M064 - Reduzir o retrabalho em 30% nos processos da DAI



### Metas vinculadas ao O.E8

- M031 - Definição de metodologia para monitoramento das áreas contaminadas e objeto de licenciamento de encerramento de lixões
- M033 - Realizar concessões microrregionais de RSU
- M034 - Implementar a Política Estadual de Resíduos Sólidos

## 4.1 Metas



### Metas vinculadas ao O.E9

- M059 - Implementar o pacto pelo desmatamento ilegal 0 2030



### Metas vinculadas ao O.E10

- M025 - Plataforma de emissão de alertas para eventos climáticos críticos
- M057 - Definição de protocolos para atendimento de Incêndios, Mortandade de peixes, Acidentes rodoviários com tombamento de cargas; Barragem.

## 4.1 Metas



### Metas vinculadas ao O.E11

- M003 - Criar e Estruturar o Programa Estadual de Apoio a Gestão Ambiental Municipal
- M008 - Implementação de IA para atendimento prévio
- M012 - Formalização e normatização da Escola de Meio Ambiente
- M013 - Desenvolvimento do Sistema de Pós Licença e Pós Outorga
- M014 - Desenvolvimento do HUB Ambiental
- M015 - Desenvolvimento do Sistema de Ranking de Municípios
- M016 - Desenvolvimento do Sistema de Outorga de Utilização dos Recursos Hídricos e Lançamento de Efluentes
- M017 - Desenvolvimento do Ipê Municípios
- M018 - Desenvolvimento do Sistema de Pagamento dos Serviços Ambientais
- M019 - Sistema de monitoramento de planos
- M020 - Organizar estrutura da EMAGO - público externo
- M039 - Finalizar os processos de sanção administrativa em 1 ano
- M040 - Plataforma de informações de recuperação de áreas degradadas, compensação, plantios compensatórios, servidão ambiental
- M060 - Reduzir em 30% as contraditas em autos de infração
- M062 - Finalizar e calibrar algoritmo de acompanhamento de cumprimento de embargos e de efetividade de projetos de recuperação de áreas degradadas - Cerrado de novo



### Metas vinculadas ao O.E12

- M025 - Plataforma de emissão de alertas para eventos climáticos críticos
- M057 - Definição de protocolos para atendimento de Incêndios, Mortandade de peixes, Acidentes rodoviários com tombamento de cargas; Barragem.

## 4.2 Modelo de Monitoramento

A Gestão da Estratégia será realizada por meio de ciclos de reuniões anuais (Reuniões de Análise Estratégica - RAEs), com o objetivo de monitorar a execução da estratégia, e reuniões bianuais, para a revisão do PEI.

Também abrange-se a Gestão tático-operacional, que será realizado por ciclos de reuniões bimestrais para as Reuniões Tático Operacionais - RTOs e trimestrais para as Reuniões de Temas Transversais Estratégicos - RTTEs, com o objetivo de verificar a execução da estratégia nas áreas de negócio, de apoio ao negócio e/ou no agrupamento de áreas que impactam em temas transversais.

### INDICADORES DE DESEMPENHO E MÉTRICAS UTILIZADAS

- Os Objetivos Estratégicos serão avaliados por meio do indicador denominado **índice de desempenho**, que é calculado à partir do percentual de atingimento das metas vinculadas a cada objetivo estratégico, sendo então, classificado em 5 cores pré-definidas:
  - cinza**: quando as metas para o ciclo em questão são zeradas e não é possível medir ou avaliar o resultado
  - vermelho**: para resultados inferiores a 80%
  - amarelo**: para resultados entre 80% a 90%
  - verde**: para resultados entre 90% e 100%
  - azul**: para resultados acima de 100% (metas superadas em relação aos valores planejados)
- As Metas são medidas e avaliadas individualmente, pois não foi possível padronizar um indicador para avaliar todas, devido às particularidades de cada uma e por possuírem unidades de medidas diferentes.

### GERENCIAMENTO DE RISCOS

- Os Objetivos Estratégicos possuem riscos mapeados e identificados, conforme a planilha de gerenciamento de riscos detalhada neste [link](#).



## 5.1 Resultados Alcançados

- O monitoramento das Metas e dos Objetivos Estratégicos pode ser acompanhado pelo painel disponível no site da SEMAD, que pode ser acessado diretamente por este [link](#).