

# Escritório de Projetos Setorial SEMAD



**SEMAD**  
Secretaria de Estado  
de Meio Ambiente e  
Desenvolvimento  
Sustentável



# Maturidade em Gestão de Projetos

## SEMAD



2024

2023

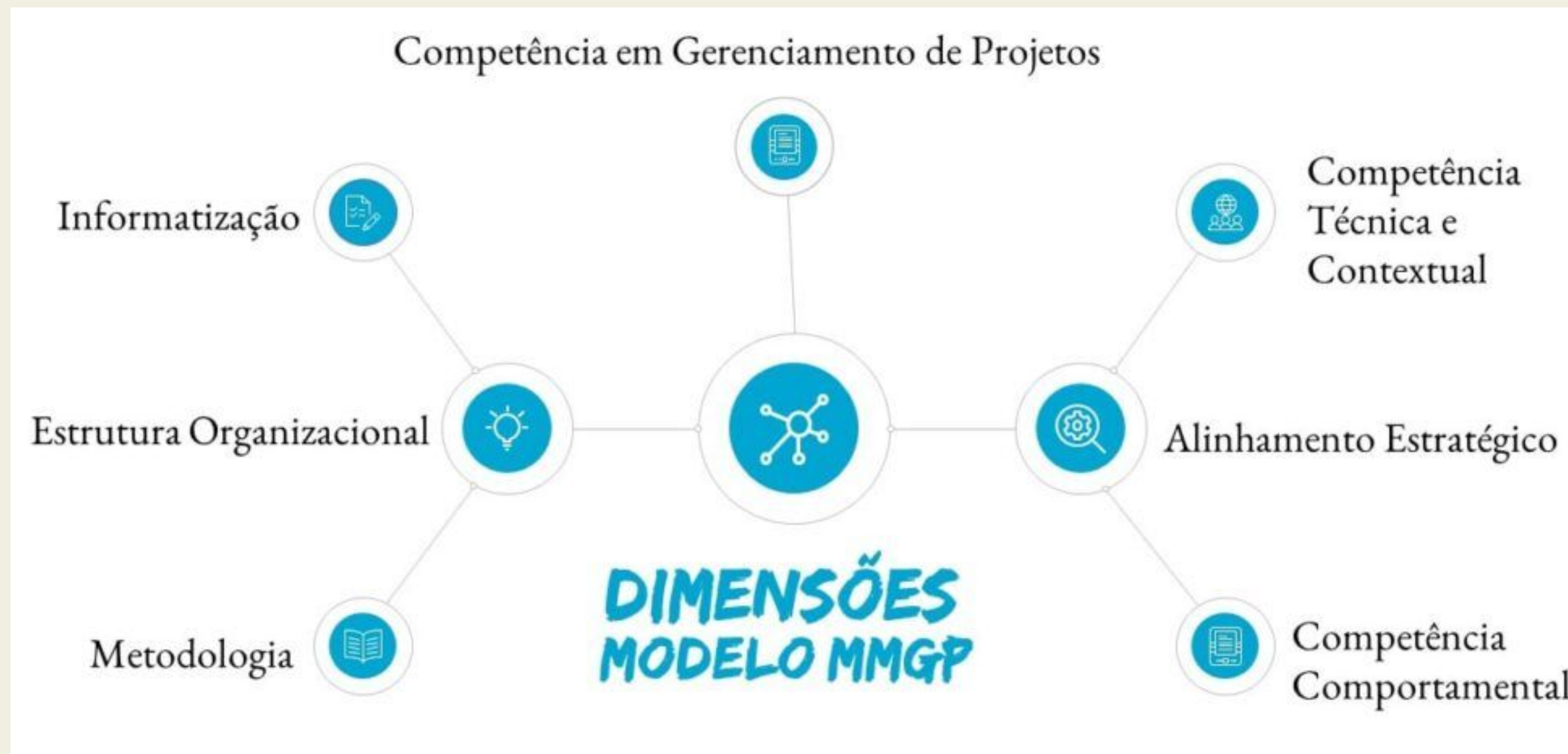
# Levantamento de Maturidade em Gerenciamento de Projetos

- Foi utilizado o modelo Prado-MMGP (Modelo de Maturidade em Gerenciamento de Projetos, criado em 2002, pela Falconi Consultoria;
- SEMAD participa da 2ª Medição;
- Contempla 5 níveis e 7 dimensões;
- Avalia processos, ferramentas e pessoas;
- Avalia competências, estruturas e estratégias;
- Garantir a qualidade de entrega e o atendimento dos requisitos do projeto;

# Levantamento de Maturidade em Gerenciamento de Projetos



# Levantamento de Maturidade em Gerenciamento de Projetos



# Características



**Nível 1: ainda não iniciaram a evolução;**

**Nível 2: investiram em conhecimento;**

**Nível 3: implantaram padrões;**

**Nível 4: dominaram processo;**

**Nível 5: atingiram nível otimizado;**

# Levantamento de Maturidade em Gestão de Projetos - Semad



## ✓ Estratégia para aplicação na Semad:

- Reunião presencial 19/junho/2023
- Duração: 2h20
- Amostra com 06 Participantes:

Thays Benício - Chefe PMO (mediadora)

José Bento - Subsecretário de Planejamento

Natalia Lino - Superintendente do planejamento estratégico

Lilian Krause - da Gerente de Planejamento

Rogério Braudes - Gerente de T.I.

Danielle Costa - Gerente de Gestão e Finanças

# MATURIDADE GERENCIAMENTO DE PROJETOS GOVERNAMENTAIS

1º Levantamento

2º Levantamento

CELGP

CGE

DETRAN

ECONOMIA

GOIÁS TELECOM

GOINFRA

RETOMADA

SEAD

SEAPA

SECTI

SECULT

SEDF

SEDS

SEDUC

SEEL

SEINFRA

SEMAD

SES

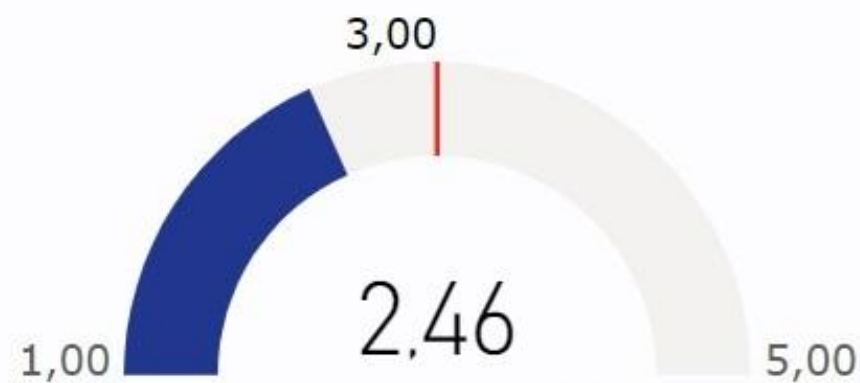
SGG

SIC

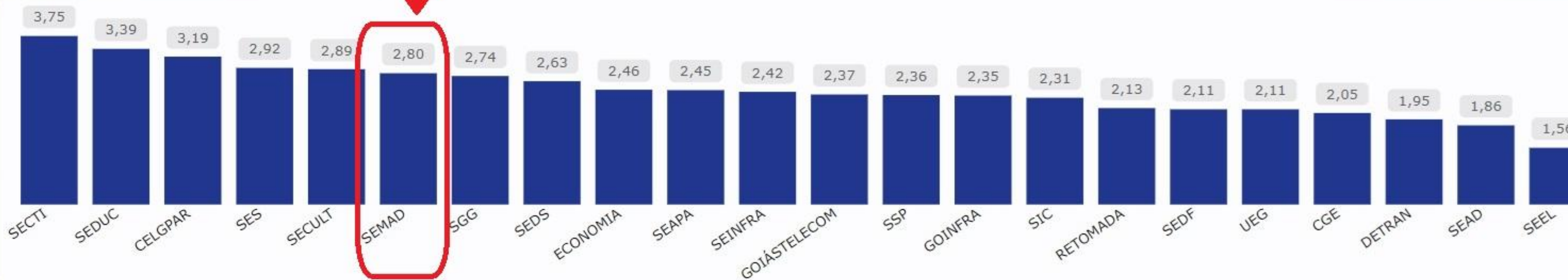
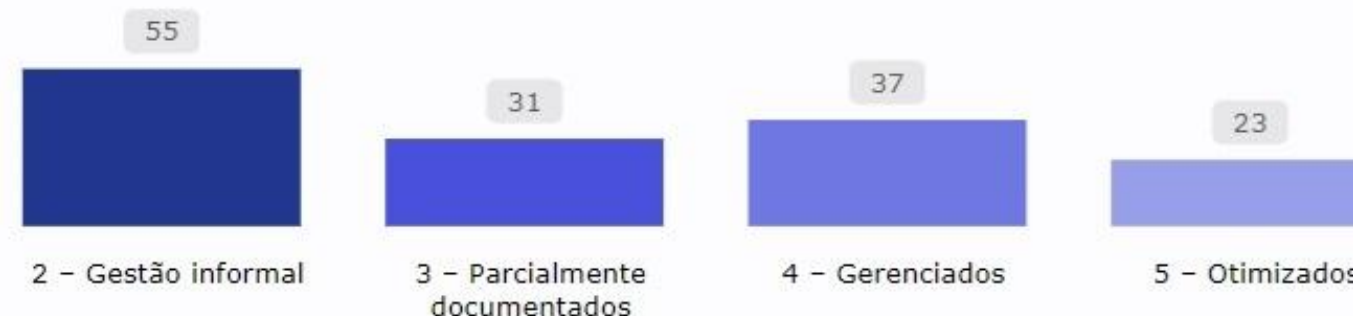
SSP

UEG

## MÉDIA DE MATURIDADE



## MÉDIA DE MATURIDADE DO GOVERNO DE GOIÁS POR NÍVEL



Fonte: SGG/2023.



# Resultados do Levantamento de Maturidade em Gerenciamento de Projetos SEMAD

## 2023

- Nível 2 - 76
- Nível 3 - 26
- Nível 4 - 48
- Nível 5 - 30

1º medição 2,8

## Conhecido

## 2024

- Nível 2 - 67
- Nível 3 - 71
- Nível 4 - 48
- Nível 5 - 30

2º medição 3,16

## Padronizado

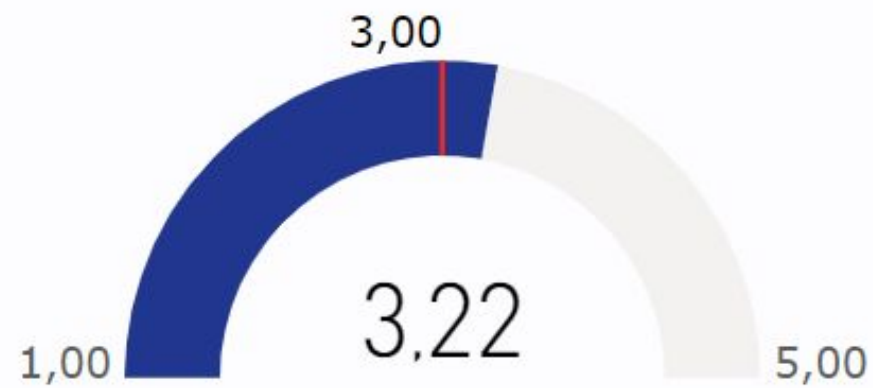
# MATURIDADE GERENCIAMENTO DE PROJETOS GOVERNAMENTAIS

1º Levantamento  
Clique aqui para seguir link

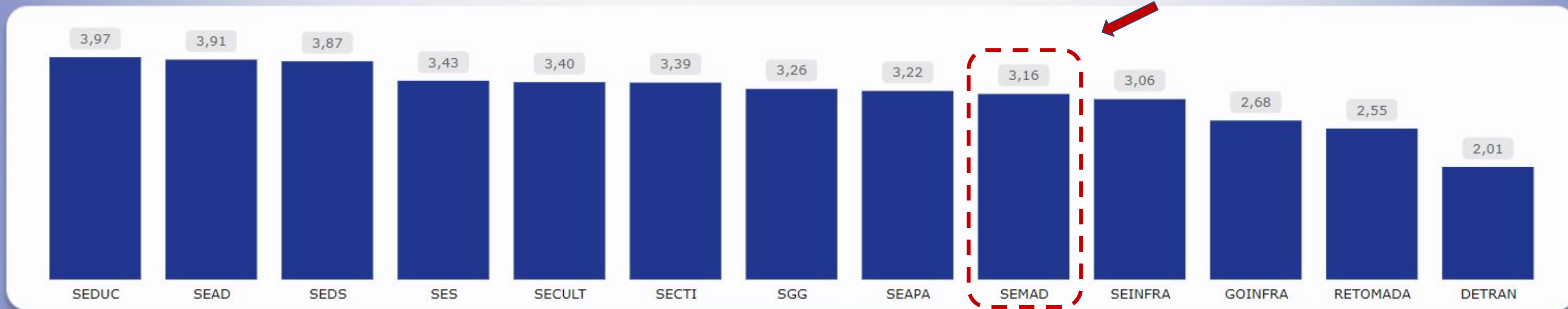
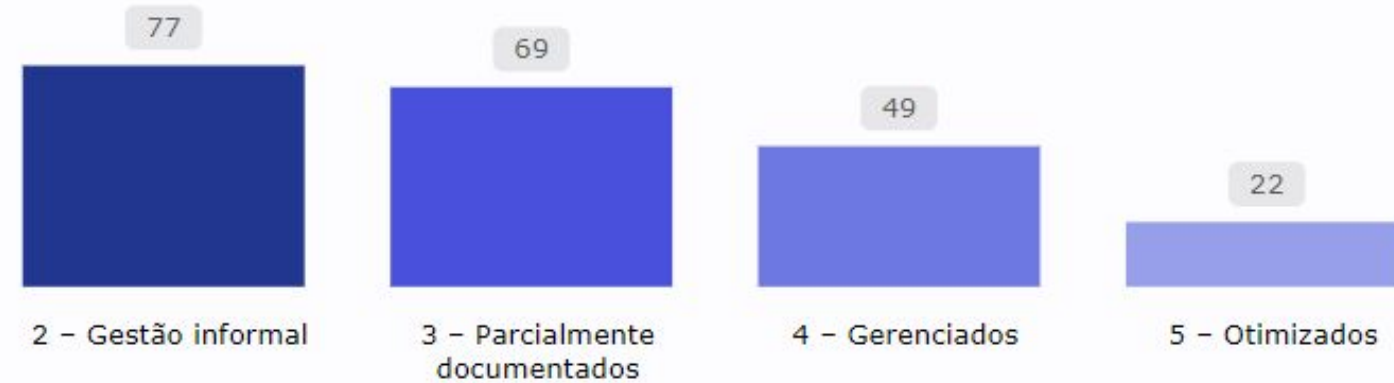
2º Levantamento

- CELGP
- CGE
- DETRAN
- ECONOMIA
- GOIÁS TELECOM
- GOINFRA
- RETOMADA
- SEAD
- SEAPA
- SECTI
- SECULT
- SEDF
- SEDS
- SEDOC
- SEEL
- SEINFRA
- SEMAD
- SES
- SGG
- SIC
- SSP
- UEG

MÉDIA DE MATURIDADE



MÉDIA DE MATURIDADE DO GOVERNO DE GOIÁS POR NÍVEL



Fonte: SGG/2024. Disponível em: <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrljoiMmNIMTI2M2UtNzYyOC00MDRjLTIINzItYzQ1ZWJjNTUzNWZiliwidCI6IjY3ZmQ0MzFjLWlyYWQtdNdG2Ny04MWJjLWw3NTYyMjBiNTZkNCJ9>



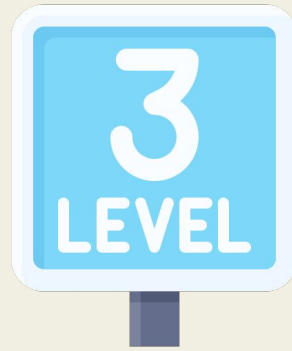
# Análise Crítica

## Investimento em Conhecimento\*

- Este nível avalia o investimento em capacitação e a aceitação da importância da gestão de projetos pela organização;
- O desempenho alcançado neste nível foi de **\*67 pontos\***, o que reflete sobre o esforço do órgão na disseminação de conhecimentos sobre gestão de projetos;
- Os resultados demonstram que o órgão utiliza ferramentas (gomap e fichas de projetos), e definiu metodologias (Guias de boas práticas em gestão de projetos);
- Na avaliação o resultado do índice sugere que há espaço para ampliar o acesso a treinamentos para uma parcela maior de colaboradores e aprimorar a aceitação e prática de conceitos-chave no gerenciamento de projetos.

\*Nos últimos 12 meses

# Análise Crítica



## Implantação de Padrões\*

- Esse nível mensura o quanto as metodologias e boas práticas estão sendo sistematicamente aplicadas;
- O desempenho alcançado neste nível foi de **\*71 pontos\***, indicando que a instituição está avançando na implantação de padrões para gerenciamento de projetos;
- A pontuação sugere que a organização possui processos relativamente bem estabelecidos, como a adoção de padrões metodológicos (PMBOK - Guia de boas práticas em gerenciamento de projetos);
- No entanto, para se aproximar da excelência, é necessário garantir que todos os setores internalizem e sigam rigorosamente esses padrões.

\*Nos últimos 12 meses

# Análise Crítica



## Domínio nos Processos\*

- Esse nível avalia a eficiência com que os projetos são conduzidos, como a eliminação de anomalias e o sucesso da carteira de projetos;
- O desempenho alcançado neste nível foi de \*48 pontos\*. Demonstra que na instituição, embora já exista padrões e metodologias definidas, ainda há desafios significativos na implementação e no domínio completo dos processos;
- Indica também que a maturidade está em evolução, mas ainda não há uma constância na governança e controle dos projetos;
- Na avaliação recomendamos melhorar a estrutura organizacional, fortalecer o papel do Escritório de Projetos, promover capacitações com os gerentes de projetos e aprimorar a governança contínua.

\*Nos últimos 24 meses

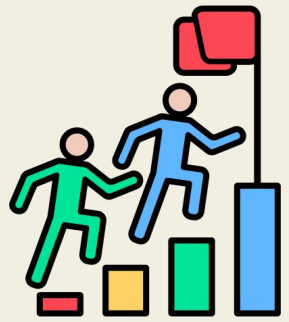
# Análise Crítica

## Nível 5 - Pleno Domínio

- Este nível mensura a excelência em aspectos como a eliminação completa de anomalias e a aplicação contínua de melhorias;
- O desempenho alcançado neste nível foi de **\*30 pontos\***. Aponta que o órgão ainda está distante do pleno domínio da gestão de projetos;
- Embora existam esforços para alcançar o alto desempenho, os processos ainda não estão totalmente otimizados para garantir eficiência máxima e alinhamento com as estratégias da organização;
- Reforçar a necessidade de capacitação contínua, o envolvimento da alta administração e a governança são passos críticos para atingir este nível.

\*Nos últimos 24 meses

# Análise Crítica



**Média Geral - 3,16**

- Coloca a instituição no **nível padronizado**, o que demonstra que já existe uma estrutura de gestão de projetos estabelecida, mas com desafios consideráveis para se alcançar os níveis mais avançados de maturidade;
- Este resultado é positivo, pois indica que a organização superou os estágios iniciais e está avançando na consolidação de uma cultura de gestão de projetos;
- Contudo, para evoluir, é essencial **focar na melhoria contínua dos processos e no desenvolvimento das competências dos envolvidos**, com especial atenção aos níveis mais elevados.

# Obrigada

***Thays Benício Leandro***

Chefe do Escritório de Projetos Setorial

[thays.leandro@goias.gov.br](mailto:thays.leandro@goias.gov.br)

62 3201-5275 / 62 99962-9231

***Ramon Pereira Trajano de Castro***

Assessor de Projetos

[ramon.castro@goias.gov.br](mailto:ramon.castro@goias.gov.br)

62 3201-5275 / 62 98268-4447



GOVERN O DE



**GOIÁS**

O ESTADO QUE DÁ CERTO