

INSTITUCIONAL

1. Gestor

JOSE CARLOS DOS SANTOS

2. Visão Institucional

2.1 Objetivo Institucional

- a) Reiniciar a produção de produtos de saúde e medicamentos destinados ao Sistema Único de Saúde - SUS;
- b) Alcançar as Boas Práticas de Fabricação – CBPF;
- c) Reestruturar as áreas administrativa e financeira com a finalidade de reduzir custos e concentrar esforços na obtenção de resultados mais eficazes;
- d) Satisfazer as necessidades dos usuários do Sistema Único de Saúde – SUS em relação às demandas públicas de medicamentos e produtos de saúde.

2.2 Legislação

A IQUEGO é uma sociedade de Economia Mista de direito privado, estabelecida pela Lei Estadual nº 4.207 de 06/11/1962. Está submetida à jurisdição da Secretaria de Estado da Saúde, conforme estabelecido pelo Decreto nº 457 de 05/06/1975. É relevante observar que a IQUEGO opera sob um arcabouço jurídico delineado pela Lei nº 13.303, datada de 30/06/2016, conhecida como a "lei das estatais", bem como pelo Decreto nº 9.402 de 07/02/2019, que estabelece as diretrizes de governança e oferece tratamento diferenciado para empresas estatais de menor porte.

3. Auto-Avaliação da Gestão

3.1 Síntese da Gestão - Aspectos Gerais

A Indústria Química do Estado de Goiás – IQUEGO, uma Sociedade de Economia Mista criada pela Lei Estadual de Goiás nº 4.207/1962, tem como principal missão a produção de medicamentos para atender as demandas do Ministério da Saúde - MS, Secretarias de Saúde Estaduais e Municipais, além de outras instituições ligadas aos serviços de saúde pública, gratuita e/ou filantrópica, conforme estabelecido no art. 4o, "a", do Estatuto Social. A IQUEGO também desempenha um papel crucial na regulação dos preços de mercado, buscando aprimorar a qualidade de vida e promover maior acessibilidade.

A atual diretoria da IQUEGO está empenhada na consolidação do plano de recuperação econômica e produtiva, orientada pelos dispositivos da Lei nº 13.303 de 30/06/2016 (Lei das Estatais) e pelo Decreto nº 9.402 de 07/02/2019, que estabelece regras de governança e tratamento diferenciado para empresas estatais de menor porte.

A empresa busca parcerias com o setor privado para explorar novas oportunidades de negócios. No âmbito do plano de recuperação, apresentado ao Governador, destaca-se a contratação de Parcerias para Transferência de Tecnologia (TRANSTEC). Essas parcerias permitem a IQUEGO recompor seu portfólio por meio da associação com parceiros privados. Durante a internalização da tecnologia de produção, a IQUEGO pode acessar o mercado público (SUS) sem a necessidade de licitação, conforme previsto no ART. 24 DA LEI DE LICITAÇÕES - LEI 8666/93 (incisos VIII e XXXII).

Atualmente, estão em andamento diversas propostas/contratos de parceria:

1-Processo SEI 202200055000332 – Parceria GOLDEN BRZ

Transferência de Tecnologia produtiva de 02 produtos à base de cannabis.

Previsão contratual de 10 anos, com custo estimado de R\$ 10 milhões de Reais.

Recursos provenientes do lucro da venda dos produtos e investimentos do parceiro privado.

2-Processo SEI 202300055000210 – Parceria Innova Surgical

Transferência de Tecnologia produtiva de 15 produtos hospitalares.

Previsão contratual de 10 anos, com custo estimado de R\$ 3 milhões de Reais.

Recursos provenientes do lucro da venda dos produtos.

3-Processo SEI 202300055000112 – Parceria Al Andalous / Neovida

Transferência de Tecnologia produtiva de 17 medicamentos.

Previsão contratual de 05 anos, com custo estimado de R\$ 15 milhões de Reais.

Recursos provenientes do lucro da venda dos produtos.

4-Processo 1160/2014 – Parceria HMD

Transferência de Tecnologia produtiva de 02 produtos para glicose.

Previsão contratual de 05 anos, com custo estimado de R\$ 2 milhões de Reais.

Investimento pelo parceiro privado em equipamentos e adequação fabril.

5-Processo 1221/2016 – Parceria UFG

Desenvolvimento de repelente tóxico.

Sem previsão de conclusão devido à falta de recursos disponíveis.

Estimativa de custo de R\$ 1.5 milhão de Reais, com recursos provenientes de fundos como FINEP, FAPEG, entre outros.

6-Processo SEI 202200055000432 – BD/Embecta

Autorização de venda de agulha para caneta de insulina.

Previsão contratual de 5 anos.

Projeto em fase de elaboração contratual.

7-Processo SEI 202300055000270 – Luvix

Transferência de Tecnologia produtiva de 10 produtos.

Previsão contratual de 5 anos, com custo estimado de R\$ 45 milhões de Reais.

Recursos provenientes do lucro da venda dos produtos e aporte privado em capital de giro.

Projeto em fase de elaboração contratual.

3.2 Planejamento - Instrumentos Utilizados além do PPA/LOA

* Deliberações da Diretoria e do Conselho de Administração.

*Busca de parcerias para produção e venda de medicamentos

*Gestão por Resultados (GPR):A GPR foca na definição e acompanhamento de indicadores de resultados, promovendo uma gestão mais orientada para atingir metas específicas e mensuráveis, alinhadas aos objetivos estratégicos da empresa pública.

*Planejamento Estratégico:

O Planejamento Estratégico é um processo que envolve a definição de missão, visão, valores, análise do ambiente interno e externo, identificação de oportunidades e ameaças, estabelecimento de objetivos estratégicos e definição de planos de ação para alcançar metas.

***Indicadores de Desempenho:**

Utilizar indicadores específicos para medir o desempenho e a eficiência das atividades da empresa pública. Isso inclui indicadores financeiros, operacionais, de satisfação do cliente, entre outros.

***Avaliação de Riscos:**

Identificação e análise de riscos que podem afetar o desempenho e a consecução dos objetivos. Implementação de estratégias para mitigar esses riscos.

Sistema de Informações Gerenciais:

Implementação de um sistema eficiente para coleta, armazenamento e análise de dados relevantes para a tomada de decisões, facilitando o monitoramento contínuo do desempenho.

3.3 Descrição dos Principais Indicadores de Desempenho

Os indicadores de desempenho estão definidos em "unidades" para a quantidade de medicamentos produzidos, para obras e reformas realizadas e máquinas/ equipamentos adquiridos.

E seguimento de etapas dos cronogramas propostas no Planejamento.

PROGRAMAS DE GOVERNO

PROGRAMA: 1043 - SAÚDE INTEGRAL

AÇÃO: 2157 - IQUEGO EM AÇÃO

ÓRGÃO RESPONSÁVEL: 2890 - INDUSTRIA QUIMICA DO ESTADO DE GOIAS S.A. - IQUEGO

U.O.: 2890 - INDUSTRIA QUIMICA DO ESTADO DE GOIAS S A IQUEGO

REALIZAÇÕES

PRODUTOS: 8212 e 7915 - O produto 8212 -os produtos Tira Reagente foi estimado 40.000.000 Tiras. Chegamos ao valor de 16.730.405.00 tiras vendidas no total de R\$ 4.683.911,62 ,sendo assim a meta estimada, não foi alcançada, isso ocorreu devido o fim de alguns contatos, e a IQUEGO NAO CONSEGUIU ganhar as licitações que participou em 2023, somente algumas licitações foram ganhas, Os aparelhos medidores de glicoses são entregues mediante comodato de acordo com contratos pré estabelecidos pela venda das Tiras reagentes. Foram distribuídos uma quantidade de 585.886 aparelhos nos diferentes contratos, ao longo do ano de 2023.

OBSERVAÇÕES

O Medidor de Glicose eles são distribuídos em regime de comodato, a empresa oferece os aparelhos/equipamentos (glicosímetros), já codificados e calibrados, compatíveis para utilização das respectivas tiras reagentes de acordo com a quantidade adquirida.