

## Relatório de Gestão

### 1. Visão Institucional da IQUEGO

#### 1.1 Objetivo Institucional

- a. Racionalizar o poder de compra do Estado, mediante a centralização seletiva dos gastos na área da saúde;
- b. Fomentar o desenvolvimento tecnológico conjunto e o intercâmbio de conhecimentos para a inovação;
- c. Priorizar a fabricação local de produtos de alto custo ou de grande impacto sanitário e social, garantindo preços justos;
- d. Promover a capacitação tecnológica das organizações públicas para democratização das tecnologias avançadas como a biotecnologia e a nanotecnologia, bem como o desenvolvimento de pesquisas aplicadas.

#### 1.2 Legislação

A IQUEGO é uma sociedade de Economia Mista de direito privado, criada pela Lei Estadual nº 4.207 de 06 de novembro de 1.962. É jurisdicionada à Secretaria de Estado da Saúde por força do Decreto nº 457 de 05 de junho de 1976. Como toda indústria do ramo farmacêutico, as atividades da Iquego são reguladas pela ANVISA, por meio de todas as normas regulatórias vigentes, com destaque para a RDC 17/2010 que dispõe sobre as Boas Práticas de Fabricação de Medicamentos.

### 2. Auto - Avaliação da Gestão

#### 2.1 Síntese da Gestão - Aspectos Gerais

Início da operação da parceria com a HMD International, mudanças na estratégia de produção e redução de despesas de pessoal.

No primeiro semestre a Iquego obteve uma grande conquista, que foi o início da operação das tiras reagentes e glicosímetros, com a realização de duas importações e vendas dos novos produtos. Destaca-se a importância desta ação no ambiente de saúde pública, pois amplia o acesso da população a esta importante tecnologia, e renova o portfólio da Iquego.

Houve também avanço da área de Novos Negócios, destacando a evolução da Consulta Pública número 05, que permitirá a produção de medicamentos especializados, já em fase de contratação; e também o avanço em estudos para novas consultas públicas, que nos permitirão a entrada em áreas estratégicas como oncologia, e ainda obter novas tecnologias para áreas atualmente já atendidas pela Iquego como Diabetes e medicamentos para AIDS.

No intuito alcançar melhores resultados, foi realizada a suspensão da fabricação dos itens da linha de básicos, focando as ações nos glicosímetros e medicamentos antirretrovirais.

Nesse sentido, com a redução das atividades fabris e buscando a diminuição de custos, foi realizada a redução de pessoal de 260 para 163 funcionários, com demissões que se faziam necessárias e disposição de servidores para outros órgãos do Estado.

Por outro lado, a Iquego vem enfrentando dificuldades financeiras. A verba do Programa Produzir, que seria disponibilizada para a realização de investimentos, ainda não foi transferida.

Ainda, a perda momentânea das certidões negativas em maio junto a Receita Federal inviabilizou a formalização de novos contratos de venda, o que prejudicou a inserção dos nossos produtos no mercado público, e consequentemente comprometeu nossos resultados.

No início do segundo semestre, a Iquego participou pela primeira vez do PEGG, prêmio de excelência em gestão do Movimento Goiás Competitivo e recebeu a placa de Reconhecimento de seu Compromisso com a Excelência, uma importante conquista para o trabalho que está sendo realizado pela atual Diretoria à frente da empresa.

No mês de setembro/2016, a Iquego recebeu pela primeira vez em sua história a visita do Diretor Presidente da Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA, Jarbas Barbosa da Silva Júnior, que pode presenciar os altos padrões de qualidade da Iquego na produção de medicamentos em Goiás e também conhecer o glicosímetro, fruto do novo modelo de negócio da Iquego.

Ainda em setembro, o Governador Marconi Perillo esteve em Montreal, no Canadá, e assinou Carta de Intenções visando futuro contrato de Transferência de Tecnologia entre a empresa Pharmascience – terceira maior empresa na produção de medicamentos genéricos do Canadá – e a Iquego, reforçando o compromisso com o futuro da Iquego.

No entanto, no segundo semestre houve também a necessidade de se reduzir ainda mais os custos e despesas, visto as dificuldades enfrentadas de fluxo de caixa tanto da Iquego como do Governo do Estado, nosso acionista majoritário. Com isso, foi decidido pela Diretoria (gestão 2014/2016) a suspensão da produção da linha de antirretrovirais, paralisando assim as atividades industriais e focando as ações apenas para o glicosímetro.

Consequentemente, houve a redução de pessoal para atualmente 45 funcionários, sendo o restante colocado à disposição de outros órgãos do Estado.

Apesar das dificuldades, no final do mês de novembro a Iquego conseguiu regularizar as suas certidões negativas, podendo voltar a firmar contratos com seus clientes.

## 2.2 PROGRAMA DE SUSTENTABILIDADE DA PRODUÇÃO DE MEDICAMENTOS E PRODUTOS PARA A SAÚDE

### DESCRIÇÃO:

O Programa busca diversificar o portfólio da IQUÉGO com produtos que propiciem sustentabilidade financeira ao Laboratório, e para tanto, planeja iniciar a produção de glicosímetros (medidores de glicose), saneantes e outros produtos para a área da saúde. Atualmente a IQUÉGO tem como prioridade em sua linha de produção, os produtos antirretrovirais para o tratamento da AIDS/portadores de HIV, destinados aos usuários do Sistema Único de Saúde. Atende ainda outras demandas do SUS, como antibióticos, anti-inflamatórios, medicamentos para hipertensão, diabetes e outros.

### OBJETIVO:

Readequar a Iquego com diversificação produtiva sustentável, reestruturar e certificar com Boas Práticas de Fabricação - CBPF, novas linhas de produção, reorganizar administrativa/financeiramente e reduzir custos, com foco em melhores resultados, sempre voltados a atender demandas públicas de medicamentos e produtos para saúde, para o usuário do Sistema Único de Saúde- SUS. Para tanto, serão necessárias adequações físicas, novos equipamentos, e um modelo de gestão que apresente produtos competitivos.

### PRINCIPAIS RESULTADOS OBTIDOS PELO PROGRAMA:

A avaliação de desempenho de janeiro a dezembro/2016 resulta positiva face às mudanças estruturais implementadas, com foco na melhoria dos resultados e redução de custos.

A Iquego vem buscando, desde 2014, a sua sustentabilidade financeira. Para isso, foi necessário promover uma grande reorganização institucional, a fim de reduzir despesas administrativas e custos.

Nesse sentido, no ano de 2016 foi feita uma grande redução de despesas de pessoal, com demissões que se faziam necessárias e disposição de servidores para outros órgãos do Estado, o que resultou na redução de 260 para 45 funcionários na Iquego.

Dessa forma, as ações cujos investimentos dependiam de recursos próprios, como a instalação e funcionamento do Instituto de Ciência e Tecnologia da Iquego, ainda não foram iniciadas visto indisponibilidade de recursos financeiros. No entanto, a parte documental para formalização da implantação já começou a ser providenciada pela área de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D).

Na ação referente à Produção de medicamentos e produtos para a saúde, houve a paralisação da produção de medicamentos da linha de básicos no primeiro semestre de 2016 e da linha de antirretrovirais no segundo semestre, como parte da reestruturação implementada pela direção, sendo atingido 26% da meta física prevista para todo o ano.

No que se refere a ação para Inovação do parque produtivo e administrativo, houve a aquisição de 14 (catorze) equipamentos para o Laboratório de Controle de Qualidade com recursos de convênio com o Ministério da Saúde. Para os outros produtos da ação, existem Convênios cujos projetos estão em andamento e Pré-Convênios já aprovados aguardando empenho e publicação.

E no tocante a ação para Melhorias das instalações, também existem Convênios cujos projetos estão em andamento e Pré-Convênios já aprovados aguardando empenho e publicação.

Houve no ano de 2016 o pagamento de despesas referente a reforma e readequação dos vestiários e fluxos da indústria e da elaboração do projeto de arquitetura para reforma dos prédios da presidência e administração.

### **2.3 – INOVAÇÃO DO PARQUE PRODUTIVO E ADMINISTRATIVO**

OBJETIVO:

Estruturar e certificar novas linhas de produção com Boas Práticas de Fabricação - CBPF.

PRINCIPAIS RESULTADOS OBTIDOS PELA AÇÃO:

Em 2013, foi aprovado o Convênio 798257/13 com o Ministério da Saúde para aquisição de 39 equipamentos para o Laboratório de Controle de Qualidade, com posterior liberação dos recursos. No primeiro semestre de 2016 foram adquiridos 4 (quatro) equipamentos no segundo semestre de 2016 foram adquiridos 10 (dez) equipamentos.

Convênio com o Ministério da Saúde em execução para climatização do pavilhão de penicilínicos, projeto arquitetônico de complementação da obra reenviado para a VISA em 23/06/2016, no momento aguardando aprovação para licitar e concluir as obras. Solicitada a prorrogação de vigência do convênio, mas ainda não autorizada pelo Ministério da Saúde.

Pré-Convênio com o Ministério da Saúde para equipar a plataforma de produção de líquidos e de sólidos antirretrovirais aprovado, aguardando empenho e publicação.

Houve a migração do serviço de e-mail da Iquego para a estrutura da Segplan.

Convênio com o Ministério da Saúde em execução para reestruturação do sistema de ar condicionado do módulo industrial da empresa, projeto arquitetônico/executivo aprovado, sendo que parte dos equipamentos de AR estão em fase de licitação.

## **2.4 – INSTALAÇÃO E FUNCIONAMENTO DO INSTITUTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA DA IQUEGO**

### **OBJETIVO:**

Oferecer um portfólio diversificado com preços competitivos.

### **PRINCIPAIS RESULTADOS OBTIDOS PELA AÇÃO:**

Em abril de 2016 foi realizado cadastro do ICT IQUEGO no sistema FAPEGestor. No primeiro semestre foi iniciada a elaboração do Manual de Pesquisa & Desenvolvimento, pela equipe P&D, para formalização da implantação do ICT.

No segundo semestre de 2016 foi elaborado o Manual de Pesquisa e Desenvolvimento, sob o código: MQU-PED-002, Versão 00, que define a Política de Inovação / Transferência de Tecnologia na IQUEGO e estabelece o NIT (Núcleo de Ciência e Tecnologia), necessários a formalização do ICT IQUEGO. O documento encontra-se em fase de revisão.

Não houve aquisição de equipamentos no período para o ICT. Devido a falta de envio de recursos/financiamento para pesquisa (a exemplo do PRODUIR) no ano de 2016 não foi possível construir área para a implantação do laboratório de P&D e, conseqüentemente, adquirir equipamentos.

Não houve teste/registro de produtos novos. Foram elaborados 03 protocolos de estudo de pesquisa para os produtos Ibuprofeno 600 mg comp. revestidos, Metformina 850 mg comp. revestido e Sais para Rehidratação Oral, mas devido a reestruturação da empresa e emissão da Portaria 198/2016-PRESI, que suspende as aquisições e contratações na empresa, temporariamente, não foi possível a continuidade dos estudos. Os protocolos estão arquivados na gerência de P&D aguardando novos rumos estratégicos da empresa.

Com vistas a buscar um futuro sustentável para a Iquego, a Diretoria juntamente com o acionista majoritário da empresa, o Governo do Estado de Goiás, estudam a melhor opção de viabilidade econômica, seja colocar à venda 49% das ações da empresa ao setor privado, ou a realização de uma Parceria Público Privada - PPP.

Com isso, a Iquego pretende inovar com um novo modelo de gestão entre os laboratórios públicos oficiais do Brasil.

INDÚSTRIA QUÍMICA DO ESTADO DE GOIÁS - IQUEGO