



Planejamento Secti 2024-2027

Revisão Maio de 2026

SECTI
Secretaria de
Estado de Ciência,
Tecnologia e Inovação

GOVERNO DE
 **GOIÁS**
O ESTADO QUE DÁ CERTO



Planejamento Estratégico SECTI

Ficha Técnica

SECTI
Secretaria de
Estado de Ciência,
Tecnologia e Inovação



RONALDO RAMOS CAIADO
GOVERNADOR DO ESTADO DE GOIÁS

JOSÉ FREDERICO LYRA NETTO
SECRETÁRIO DE CIÊNCIAS, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

RAPHAEL DOS SANTOS VELOSO MARTINS
SUBSECRETÁRIO DE INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

ROBERT BONIFÁCIO DA SILVA
SUBSECRETÁRIO DE FORMAÇÃO DE TALENTOS E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

THIAGO PEREIRA DA SILVA
CHEFE DE GABINETE

TOMAZ DE AQUINO DA SILVA JÚNIOR
PROCURADOR SETORIAL

CLARA GOMES VELOSO DA SILVA
CHEFE DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS SETORIAL

MARCO ANTÔNIO FERNANDES FILHO
SUPERINTENDENTE DE GESTÃO INTEGRADA

Equipe Executiva

Escritório de Projetos | Clara Gomes Veloso da Silva
Escritório de Projetos | Isabela Almeida Rodrigues
Escritório de Compliance Público | Anna Lúcia Leandro de Abreu
Planejamento | Hugo Leonardo de Araujo Godinho
Planejamento | Vitória Maria da Silva Alves

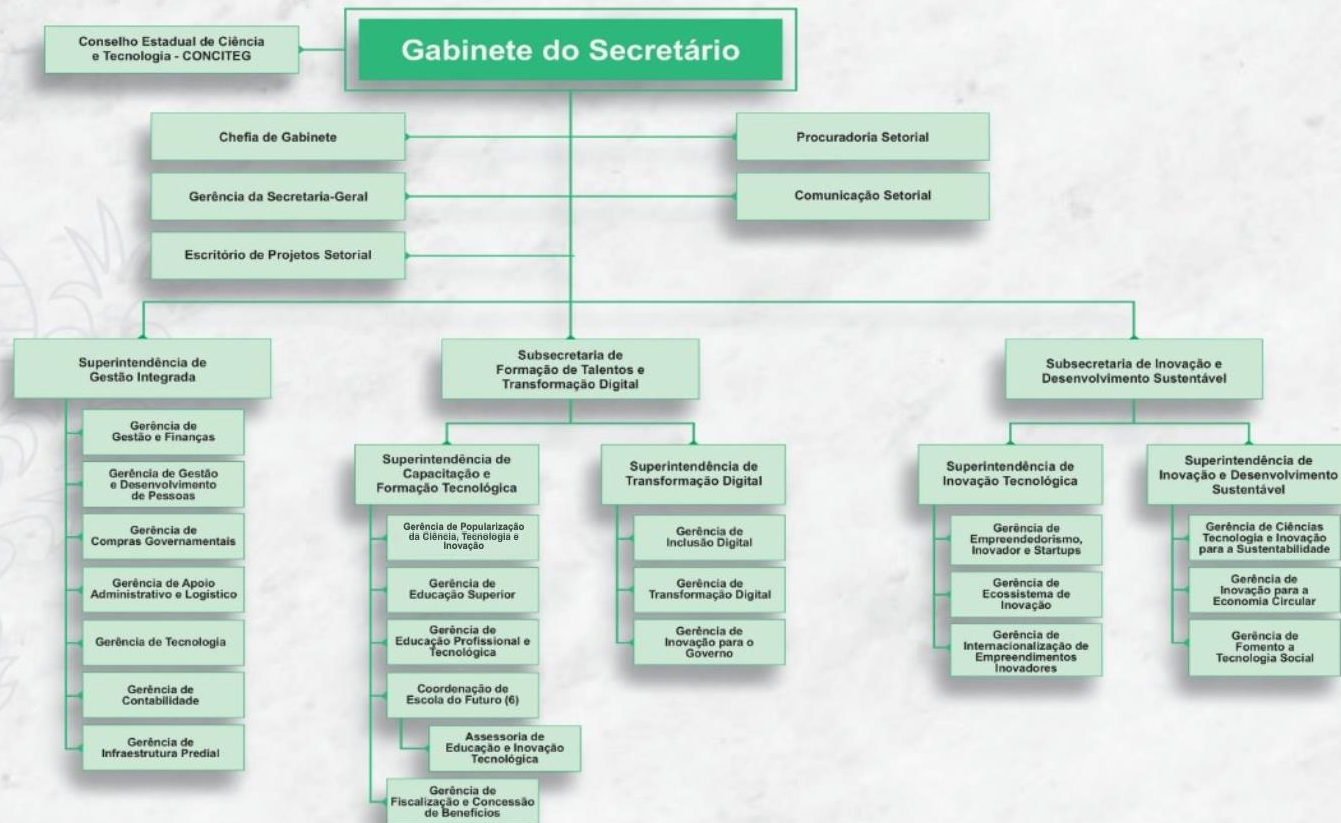


Quem somos

A **Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação (Secti)**, teve sua nomenclatura alterada pela Lei nº 21.792, de 16 de fevereiro de 2023 com a correspondência da composição das estruturas básica e complementar determinado pelo Decreto nº 10.219, de 16 de fevereiro de 2023.

Compete à Secti a formulação e a execução de políticas e programas de desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação do Estado

Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação – SECTI





Observações iniciais

- O planejamento passará por revisões constantes para sua evolução.
- O Plano de Governo sempre será o nosso principal norteador.



Árvore do planejamento

- Propósito e visão
- Valores
- Diretrizes e iniciativas
- Conceitos
- Objetivos e resultados-chave
- Iniciativas



Alinhamento Conceitual

Planejamento Estratégico Governamental

Capacidade governamental associada à efetividade das políticas públicas

“(...) conjunto de referenciais teóricos, processos administrativos, aplicação de ferramentas e técnicas organizacionais que objetivam definir uma visão de futuro de médio e longo prazo, bem como as principais instituições e processos que asseguram coerência e efetividade entre meios e fins para o seu alcance.”

Torna possível o planejamento e a execução de políticas públicas, aprimorando a conexão entre recursos e objetivos finais.

Influencia a diminuição do “déficit de implementação”, reduzindo as lacunas entre a governabilidade e a efetivação de uma política pública.

Materializa e politiza os interesses de diversos agentes.

Racionaliza a ação do governo, traduzindo-a em processos administrativos e organizacionais.

MISSÃO

Promover políticas de ciência, tecnologia e inovação para gerar competitividade, inclusão e sustentabilidade no estado.

VISÃO

GRANDE OBJETIVO

Tornar Goiás uma referência nacional e internacional em inovação

DESCRIÇÃO DE SUCESSO

- Goiás referência em indicadores chave de CTI e em áreas estratégicas, como IA
- Premiações e reconhecimentos nacionais e internacionais
- População sentindo a inovação mudando suas vidas

Valores

Inovação para pessoas

Inovamos para melhorar a vida das pessoas. O resto é distração.

Competitividade cooperativa

Unimos competitividade e cooperação em prol do estado.

Ética e transparência

Agimos com ética e transparência, porque é o certo a fazer e porque a verdade sempre aparece.

Ciência e escuta

Unimos o rigor da ciência com a sensibilidade da escuta. Não fazemos políticas públicas com base em achismos e acreditamos que a sociedade também sabe apontar soluções

Experimentação

Não temos medo de experimentar e inovar, sem querer reinventar a roda.

Inclusão e sustentabilidade

A tecnologia e a inovação devem incluir e não excluir. Devem nos ajudar a construir um futuro sustentável.

CADEIA DE VALOR

SECTI
Secretaria de
Estado de Ciência,
Tecnologia e Inovação



Missão

Promover políticas de ciência, tecnologia e inovação para gerar competitividade, inclusão e sustentabilidade no Estado

Macroprocessos Gerenciais

Gestão de Governança

Gestão Estratégica

Macroprocessos Finalísticos

Planejar o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Promover a pesquisa e desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Promover capacitação para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Realizar ações para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Gerir parcerias para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Gerir infraestrutura para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Difundir o conhecimento e a cultura sobre ciência, tecnologia e inovação

Monitorar as ações de ciência, tecnologia e inovação

Macroprocessos de Suporte

Gestão e Desenvolvimento de Pessoas

Gestão de Apoio Adm. e Logístico

Gestão de Compras Governamentais

Gestão de Contabilidade

Gestão de Infraestrutura Predial

Gestão e Finanças

Gestão de Tecnologia

Visão

Tornar Goiás uma referência nacional e internacional em inovação

Valores

Inovação para pessoas

Competitividade cooperativa

Ética e transparência

Ciência e escuta

Experimentação

Inclusão e sustentabilidade

Alinhamento Conceitual

META

Para além de um objetivo a ser alcançado

Mensuráveis

Específicas

Temporais

Alcançáveis

Significativas

1. Dependem do estabelecimento de uma estratégia.
2. Têm que estar atreladas a um indicador claro.
3. É o estabelecimento de um marco justo, acordado entre as partes, que alcançado demonstra uma aproximação ao sonho.
4. Depende de método. Padronização de processos, plano de ação, execução com gestão à vista, monitoramento, correção de rumos e outros pontos exemplificados pelo PDCA.

Referência: [Vicente Falconi - Como estabelecer Metas](#)

Mapa Estratégico

Diretrizes para a Ciência, Tecnologia e Inovação do estado

Conselhos e fundo de CTI

Marco legal de CTI

Pesquisas e centros estratégicos
com FAPEG

Frentes Estratégicas

Capital Humano de
ponta

Inovação

Transformação digital

CTI para
sustentabilidade

Gestão e articulação

RH estratégico

Práticas de gestão efetivas

Comunicação e articulação

Frentes Estratégicas

Capital Humano de Ponta

Formação técnica em tecnologia e arte

Ensino superior e internacionalização

Popularização de STEM

Inovação

Hub Goiás e fomento a startups e empresas

Clusters e ambientes de inovação

Govtech

Transformação Digital

Inclusão digital de vulneráveis

Transf. digital municípios

Inovação em políticas públicas

CTI para Sustentabilidade

Ciência para desafios da sustentabilidade

Inovação para economia circular

Tecnologias sociais

Alinhamento Conceitual

OKR - Objectives and Key Results

Objetivos e Resultados-Chave: Uma estrutura de planejamento orientada a resultados que busca desafiar e inspirar a equipe.

OKRs

1. Promove a mudança de gestão de tarefas para gestão de resultados.
2. Permite a simplificação do planejamento e a sua eficácia.
3. **Objetivo:** descrição inspiracional do que queremos alcançar.
4. **Resultados-chave:** descrição mensurável do que faremos para atingir nosso objetivo.
5. **Faixas de Atingimento:** Esforços para se alcançar os resultados-chave; entregas de projetos e ações relacionadas aos resultados-chaves.
6. **OKRs:** Revisadas anualmente.

OKRs 2024-2027

OBJETIVO 1

Capital Humano

Construir uma jornada de educação em tecnologia e artes para sociedade goiana, com foco em quem mais precisa.

OBJETIVO 2

Inovação

Estabelecer um polo de inovação e inteligência artificial, com aplicações positivas para a sociedade que seja referência para o mundo.

OBJETIVO 3

Transformação Digital

Tornar Goiás competitivo no mundo por meio da transformação digital

OBJETIVO 4

Inclusão e Sustentabilidade

Ter casos de sucesso no uso de CTI para a inclusão e o desenvolvimento sustentável.

OBJETIVO 5

Gestão

Adotar práticas de gestão inovadoras e efetivas

OBJETIVO 6

Articulação,
Comunicação e
Compliance

Fortalecer e popularizar a imagem da SECTI com integridade

OBJETIVO 1

Capital Humano

Construir uma jornada de educação em tecnologia e artes para sociedade goiana, com foco em quem mais precisa

Indicadores de Impacto

1. Pessoas com cursos técnicos de nível médio - Fonte: PnadC-Educação
2. Pessoas com qualificação profissional - Fonte: PnadC-Educação
3. Ocupações STEM - PnadC
4. Oferta de programas de pós-graduação de excelência – Fonte: CAPES
5. Quantidade de mestres e doutores – Fonte: CGEE
6. % de egressos empregados na área de tecnologia – Fonte: RAIS/MTE

OBJETIVO 2

Inovação

Estabelecer um polo de inovação e inteligência artificial, com aplicações positivas para a sociedade que seja referência para o mundo.

Indicadores de Impacto

1. Valor adicionado bruto das indústrias de transformação – Fonte: IBGE
2. Valor adicionado bruto das atividades científicas e técnicas – Fonte: IBGE
3. Número de startups/scaleups em Goiás – Fonte: ABStartups
4. Patentes depositadas - Fonte: INPI
5. Número de ambientes de inovação cadastrados na ANPROTEC – Fonte: ANPROTEC

OBJETIVO 3

Transformação
Digital

Tornar Goiás competitivo no mundo por meio da transformação digital

Indicadores de Impacto

1. % da população usuária de Internet – Fonte: PNAD Contínua/IBGE
2. % de pessoas idosas (≥ 60 anos) usuárias de Internet – Fonte: PNAD Contínua/IBGE ou TIC Domicílios
3. % da população rural com acesso à Internet - PNAD Contínua/IBGE
4. Índice de Conectividade Rural (ICR) - Fonte: ConectarAgro/UFV (Indicador de Conectividade Rural)
5. % de prefeituras ofertando serviços públicos online - Fonte: TIC Governo Eletrônico
6. % de prefeituras com departamento de TI ou inovação - Fonte: TIC Governo Eletrônico

OBJETIVO 4

Inclusão e
Sustentabilidade

Ter casos de sucesso no uso de CTI para inclusão e o desenvolvimento sustentável.

Indicadores de Impacto

1. % de empresas inovadoras com inovações de impacto ambiental positivo – Fonte: PinTec 2017, IBGE
2. Emissões líquidas de GEE do setor Agropecuário – Fonte: MCTI/SIRENE – Estimativas Anuais de Emissões

OBJETIVO 5

Gestão

Adotar práticas de gestão inovadoras e efetivas

Indicadores de Impacto

1. E-NPS dos servidores da SECTI – Fonte: coleta interna (GGDP/SECTI)
2. Posição do Escritório de Projetos no Ranking de Monitoramento de Projetos - Fonte: Secretaria Geral de Governo
3. % de execução orçamentária – Fonte: Secretaria de Economia

OBJETIVO 6

Articulação,
Comunicação e
Compliance

Fortalecer e popularizar a imagem da SECTI com integridade

Indicadores de Impacto

1. Número de menções positivas nos veículos de imprensa tipo A - Fonte: coleta interna
2. Nota no Programa de Compliance Público – Fonte: CGE
3. % de prestações de contas aprovadas sem ressalvas – Fonte: coleta interna

Riscos Estratégicos do Programa de Compliance Público

Riscos

1. Capital Humano: Falta de atração, formação ineficaz, retenção precária de talentos.
2. Inovação: Fomento insuficiente, fuga de talentos, lenta adoção tecnológica.
3. Transformação Digital: Infraestrutura digital fraca, baixa capacitação, segurança cibernética vulnerável, desigualdade digital.
4. CTI Inclusiva e Sustentável: Desconexão com inclusão/sustentabilidade, falta de engajamento social, políticas ineficazes.
5. Gestão Inovadora: Resistência à mudança, falta de capacitação, implementação falha, ausência de melhoria contínua.
6. Imagem com Integridade: Corrupção, falta de transparência, conflito de interesses, má conduta, crises de imagem.

O compromisso da SECTI com a ética e a legalidade, por meio de seu programa de compliance, é crucial para consolidar Goiás como referência em Ciência, Tecnologia e Inovação (CTI), promovendo inclusão e desenvolvimento sustentável. A confiança pública e a credibilidade institucional, pilares do compliance, são indispensáveis para a implementação de políticas eficazes e para a colaboração com diversos setores da sociedade. Ao adotar práticas de gestão inovadoras e transparentes, a SECTI fortalece sua imagem e reputação, consolidando-se como uma instituição confiável e indispensável para o desenvolvimento e a prosperidade do estado de Goiás.