



# Planejamento Secti 2024-2027

Maio de 2024

**SECTI**  
Secretaria de  
Estado de Ciência,  
Tecnologia e Inovação

GOVERNO DE  
 **GOIÁS**  
O ESTADO QUE DÁ CERTO



# Planejamento Estratégico SECTI

## *Ficha Técnica*

**SECTI**  
Secretaria de  
Estado de Ciência,  
Tecnologia e Inovação



**RONALDO RAMOS CAIADO**  
GOVERNADOR DO ESTADO DE GOIÁS

**JOSÉ FREDERICO LYRA NETTO**  
SECRETÁRIO DE CIÊNCIAS, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

**RAPHAEL DOS SANTOS VELOSO MARTINS**  
SUBSECRETÁRIO DE INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

**ROBERT BONIFÁCIO DA SILVA**  
SUBSECRETÁRIO DE FORMAÇÃO DE TALENTOS E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

**THIAGO PEREIRA DA SILVA**  
CHEFE DE GABINETE

**TOMAZ DE AQUINO DA SILVA JÚNIOR**  
PROCURADOR SETORIAL

**CLARA GOMES VELOSO DA SILVA**  
CHEFE DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS SETORIAL

**MARCO ANTÔNIO FERNANDES FILHO**  
SUPERINTENDENTE DE GESTÃO INTEGRADA

### **Equipe Executiva**

Escritório de Projetos I Clara Gomes Veloso da Silva  
Escritório de Projetos I Isabela Almeida Rodrigues  
Escritório de Compliance Público I Anna Lúcia Leandro de Abreu  
Planejamento I Hugo Leonardo de Araujo Godinho  
Planejamento I Vittória Maria da Silva Alves

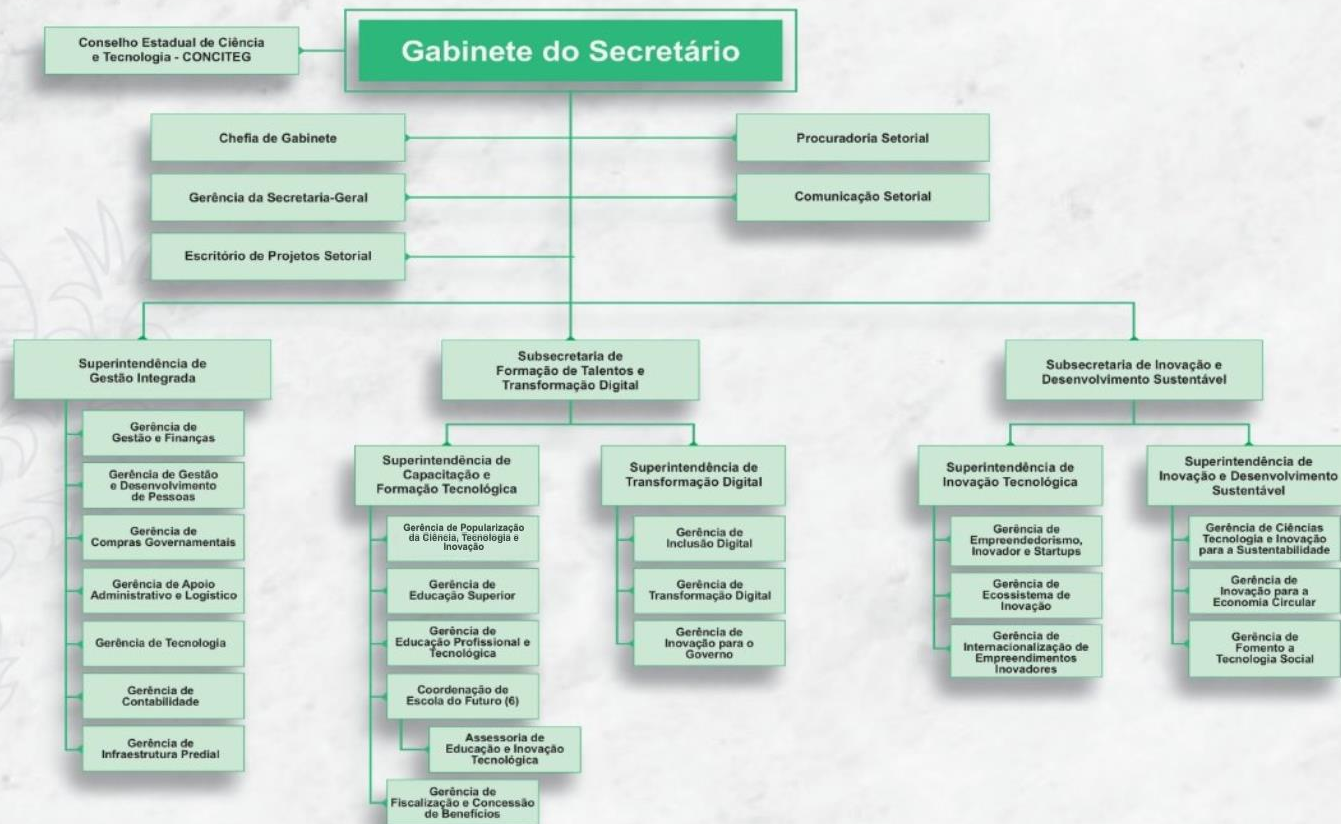


## Quem somos

A **Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação (Secti)**, teve sua nomenclatura alterada pela Lei nº 21.792, de 16 de fevereiro de 2023 com a correspondência da composição das estruturas básica e complementar determinado pelo Decreto nº 10.219, de 16 de fevereiro de 2023.

Compete à Secti a formulação e a execução de políticas e programas de desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação do Estado

# Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação – SECTI





## Observações iniciais

- O planejamento passará por revisões constantes para sua evolução.
- O Plano de Governo sempre será o nosso principal norteador.





## Árvore do planejamento

- Propósito e visão
- Valores
- Diretrizes e iniciativas
- Conceitos
- Objetivos e resultados-chave
- Iniciativas



# Alinhamento Conceitual

## Planejamento Estratégico Governamental

Capacidade governamental associada à efetividade das políticas públicas

"(...) conjunto de referenciais teóricos, processos administrativos, aplicação de ferramentas e técnicas organizacionais que objetivam definir uma visão de futuro de médio e longo prazo, bem como as principais instituições e processos que asseguram coerência e efetividade entre meios e fins para o seu alcance."

Torna possível o planejamento e a execução de políticas públicas, aprimorando a conexão entre recursos e objetivos finais.

Influencia a diminuição do "déficit de implementação", reduzindo as lacunas entre a governabilidade e a efetivação de uma política pública.

Materializa e politiza os interesses de diversos agentes.

Racionaliza a ação do governo, traduzindo-a em processos administrativos e organizacionais.

## MISSÃO

Promover políticas de ciência, tecnologia e inovação para gerar competitividade, inclusão e sustentabilidade no estado.

## VISÃO

### GRANDE OBJETIVO

Tornar Goiás uma referência nacional e internacional em inovação

### DESCRIÇÃO DE SUCESSO

- Goiás referência em indicadores chave de CTI e em áreas estratégicas, como IA
- Premiações e reconhecimentos nacionais e internacionais
- População sentindo a inovação mudando suas vidas



# Valores

## Inovação para pessoas

Inovamos para melhorar a vida das pessoas. O resto é distração.

## Competitividade cooperativa

Unimos competitividade e cooperação em prol do estado.

## Ética e transparência

Agimos com ética e transparência, porque é o certo a fazer e porque a verdade sempre aparece.

## Ciência e escuta

Unimos o rigor da ciência com a sensibilidade da escuta. Não fazemos políticas públicas com base em achismos e acreditamos que a sociedade também sabe apontar soluções

## Experimentação

Não temos medo de experimentar e inovar, sem querer reinventar a roda.

## Inclusão e sustentabilidade

A tecnologia e a inovação devem incluir e não excluir. Devem nos ajudar a construir um futuro sustentável.

# CADEIA DE VALOR

SECTI  
Secretaria de  
Estado de Ciência,  
Tecnologia e Inovação



## Missão

Promover políticas de ciência, tecnologia e inovação para gerar competitividade, inclusão e sustentabilidade no Estado

### Macroprocessos Gerenciais

Gestão de Governança

Gestão Estratégica

### Macroprocessos Finalísticos

Planejar o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Promover a pesquisa e desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Promover capacitação para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Realizar ações para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Gerir parcerias para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Gerir infraestrutura para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Difundir o conhecimento e a cultura sobre ciência, tecnologia e inovação

Monitorar as ações de ciência, tecnologia e inovação

### Macroprocessos de Suporte

Gestão e Desenvolvimento de Pessoas

Gestão de Apoio Adm. e Logístico

Gestão de Compras Governamentais

Gestão de Contabilidade

Gestão de Infraestrutura Predial

Gestão e Finanças

Gestão de Tecnologia

## Visão

Tornar Goiás uma referência nacional e internacional em inovação

## Valores

Inovação para pessoas

Competitividade cooperativa

Ética e transparência

Ciência e escuta

Experimentação

Inclusão e sustentabilidade

# Alinhamento Conceitual

## META

Para além de um objetivo a ser alcançado

**M**ensuráveis

**E**specíficas

**T**emporais

**A**lcançáveis

**S**ignificativas

1. Dependem do estabelecimento de uma estratégia.
2. Têm que estar atreladas a um indicador claro.
3. É o estabelecimento de um marco justo, acordado entre as partes, que alcançado demonstra uma aproximação ao sonho.
4. Depende de método. Padronização de processos, plano de ação, execução com gestão à vista, monitoramento, correção de rumos e outros pontos exemplificados pelo PDCA.

**Referência:** [Vicente Falconi - Como estabelecer Metas](#)

# Mapa Estratégico

## Diretrizes para a Ciência, Tecnologia e Inovação do estado

Conselhos e fundo de CTI

Marco legal de CTI

Pesquisas e centros estratégicos  
com FAPEG

## Frentes Estratégicas

Capital Humano de  
ponta

Inovação

Transformação digital

CTI para  
sustentabilidade

## Gestão e articulação

RH estratégico

Práticas de gestão efetivas

Comunicação e articulação

# Frentes Estratégicas

## Capital Humano de Ponta

Formação técnica em tecnologia e arte

Ensino superior e internacionalização

Popularização de STEM

## Inovação

Hub Goiás e fomento a startups e empresas

Clusters e ambientes de inovação

Govtech

## Transformação Digital

Inclusão digital de vulneráveis

Transf. digital municípios

Inovação em políticas públicas

## CTI para Sustentabilidade

Ciência para desafios da sustentabilidade

Inovação para economia circular

Tecnologias sociais

# Alinhamento Conceitual

## OKR - *Objectives and Key Results*

Objetivos e Resultados-Chave: Uma estrutura de planejamento orientada a resultados que busca desafiar e inspirar a equipe.

### OKRs

1. Promove a mudança de gestão de tarefas para gestão de resultados.
2. Permite a simplificação do planejamento e a sua eficácia.
3. **Objetivo:** descrição inspiracional do que queremos alcançar.
4. **Resultados-chave:** descrição mensurável do que faremos para atingir nosso objetivo.
5. **Faixas de Atingimento:** Esforços para se alcançar os resultados-chave; entregas de projetos e ações relacionadas aos resultados-chaves.
6. **OKRs:** Revisadas anualmente.



# OKRs 2024-2027

## OBJETIVO 1

Capital Humano

Atrair, formar e reter capital humano de ponta em Goiás

## OBJETIVO 2

Inovação

Tornar Goiás competitivo no mundo por meio da inovação

## OBJETIVO 3

Transformação  
Digital

Tornar Goiás competitivo no mundo por meio da transformação digital

## OBJETIVO 4

Inclusão e  
Sustentabilidade

Transformar Goiás em uma referência de CTI para a inclusão e o desenvolvimento sustentável

## OBJETIVO 5

Gestão

Adotar práticas de gestão inovadoras e efetivas

## OBJETIVO 6

Articulação,  
Comunicação e  
Governança

Fortalecer e popularizar a imagem da SECTI com integridade

## OBJETIVO 1

Capital Humano

Atrair, formar e reter capital humano de ponta em Goiás

### Indicadores de Impacto

1. Pessoas com cursos técnicos de nível médio - Fonte: PnadC-Educação
2. Pessoas com qualificação profissional - Fonte: PnadC-Educação
3. Ocupações STEM - PnadC
4. Oferta de programas de pós-graduação de excelência - Fonte: CAPES
5. Quantidade de mestres e doutores - Fonte: CGEE
6. % de egressos empregados na área de tecnologia - Fonte: RAIS/MTE

## OBJETIVO 2

Inovação

**Tornar Goiás competitivo no mundo por meio da inovação**

### Indicadores de Impacto

1. Valor adicionado bruto das indústrias de transformação – Fonte: IBGE
2. Valor adicionado bruto das atividades científicas e técnicas – Fonte: IBGE
3. Número de startups/scaleups em Goiás – Fonte: ABStartups
4. Patentes depositadas - Fonte: INPI
5. Número de ambientes de inovação cadastrados na ANPROTEC – Fonte: ANPROTEC

## OBJETIVO 3

Transformação  
Digital

**Tornar Goiás competitivo no mundo por meio da transformação digital**

### Indicadores de Impacto

1. % da população usuária de Internet – Fonte: PNAD Contínua/IBGE
2. % de pessoas idosas ( $\geq 60$  anos) usuárias de Internet – Fonte: PNAD Contínua/IBGE ou TIC Domicílios
3. % da população rural com acesso à Internet - PNAD Contínua/IBGE
4. Índice de Conectividade Rural (ICR) - Fonte: ConectarAgro/UFV (Indicador de Conectividade Rural)
5. % de prefeituras ofertando serviços públicos online - Fonte: TIC Governo Eletrônico
6. % de prefeituras com departamento de TI ou inovação - Fonte: TIC Governo Eletrônico

## OBJETIVO 4

Inclusão e  
Sustentabilidade

Transformar Goiás em uma referência de CTI para a inclusão e o desenvolvimento sustentável

### Indicadores de Impacto

1. % de empresas inovadoras com inovações de impacto ambiental positivo – Fonte: PinTec 2017, IBGE
2. Emissões líquidas de GEE do setor Agropecuário – Fonte: MCTI/SIRENE – Estimativas Anuais de Emissões

## OBJETIVO 5

Gestão

Adotar práticas de gestão inovadoras e efetivas

### Indicadores de Impacto

1. E-NPS dos servidores da SECTI – Fonte: coleta interna (GGDP/SECTI)
2. Posição do Escritório de Projetos no Ranking de Monitoramento de Projetos - Fonte: Secretaria Geral de Governo
3. % de execução orçamentária – Fonte: Secretaria de Economia



## OBJETIVO 6

Articulação,  
Comunicação e  
Governança

**Fortalecer e popularizar a imagem da SECTI com integridade**

### Indicadores de Impacto

1. Número de menções positivas nos veículos de imprensa tipo A - Fonte: coleta interna
2. Nota no Programa de Compliance Público – Fonte: CGE
3. % de prestações de contas aprovadas sem ressalvas – Fonte: coleta interna

## Riscos Estratégicos do Programa de Compliance Público

### Riscos

1. Capital Humano: Falta de atração, formação ineficaz, retenção precária de talentos.
2. Inovação: Fomento insuficiente, fuga de talentos, lenta adoção tecnológica.
3. Transformação Digital: Infraestrutura digital fraca, baixa capacitação, segurança cibernética vulnerável, desigualdade digital.
4. CTI Inclusiva e Sustentável: Desconexão com inclusão/sustentabilidade, falta de engajamento social, políticas ineficazes.
5. Gestão Inovadora: Resistência à mudança, falta de capacitação, implementação falha, ausência de melhoria contínua.
6. Imagem com Integridade: Corrupção, falta de transparência, conflito de interesses, má conduta, crises de imagem.

O compromisso da SECTI com a ética e a legalidade, por meio de seu programa de compliance, é crucial para consolidar Goiás como referência em Ciência, Tecnologia e Inovação (CTI), promovendo inclusão e desenvolvimento sustentável. A confiança pública e a credibilidade institucional, pilares do compliance, são indispensáveis para a implementação de políticas eficazes e para a colaboração com diversos setores da sociedade. Ao adotar práticas de gestão inovadoras e transparentes, a SECTI fortalece sua imagem e reputação, consolidando-se como uma instituição confiável e indispensável para o desenvolvimento e a prosperidade do estado de Goiás.

## PROGRAMA / INICIATIVA / PRODUTO

### Goias da inovação e da Transformação Digital

#### Cultura, territorialização e capacitação para um desenvolvimento sustentável

- Gestão dos de serviços da cultura, territorialização e capacitação para um desenvolvimento sustentável
- Cursos, eventos e seminários para treinamento e capacitação
- Estabelecimento de parcerias entre agentes públicos e privados, e comunidades científicas;
- Reativação e reaparelhamento do fundo estadual de ciência e tecnologia (functec) e remodelagem para o fundo de ciência, tecnologia e inovação;
- Pesquisa, diagnóstico e monitoramento dos ODS e ESG no estado

#### Estratégia estadual de negócio de impacto socioambiental positivo

- Produto de gestão da estratégia estadual de negócios de impacto socioambiental positivo
- Eventos sobre negócios de impacto socioambiental positivo realizados
- Editais de fomento aos negócios de impacto socioambiental positivo publicados
- Cursos e treinamentos técnicos realizados

#### Eventos de ativação de ecossistema

- Gestão de eventos de inovação e de inteligência artificial
- Prêmio de ciência, tecnologia e inovação realizado
- Eventos de ativação do ecossistema de inovação
- Fórum/evento de inteligência artificial

#### Identificação e fortalecimento de clusters de inovação

- Programa Goiás ativa implementado
- Programa de clusters produtivos inovadores implementado

#### Programa de Inovação Aberta

- Programa de inovação aberta implementado
- Programa Govtech implementado

#### Transformação digital no estado de Goiás

- Observatório de inovação do estado de goiás gerido
- Observatório de inovação do estado de goiás criado

#### Escola do Futuro do Estado de Goiás

- Gestão dos serviços da cultura, territorialização e capacitação para um desenvolvimento sustentável.
- Aluno matriculado em cursos de capacitação online
- Aluno matriculado em cursos técnicos presencial
- Aluno matriculado em cursos de capacitação presencial
- Evento "festival internacional de ballet" realizado
- Atividades de pesquisa e desenvolvimento experimental executadas
- Auxílio financeiro concedido para participação de aluno/professor em competições internacionais na área de artes
- Concertos da orquestra filarmônica de goiás realizados
- Eventos realizados no núcleo de altas habilidades (EFG em artes)
- Aluno matriculado em cursos de qualificação presencial
- Evento "super hackathon goiás" realizado
- Horas atendidas em ambientes de inovação (coworking, pré-incubadora, inove lab e estúdio de tv-web)
- Companhia internacional de ballet Basileu França criada
- Aluno matriculado em cursos de qualificação EAD
- Eventos realizados (congressos, seminários, mostras, feiras, hackaton, olimpíada de conhecimento, etc.)
- Aluno matriculado em cursos técnicos EAD
- Aluno atendido no núcleo de altas habilidades
- Aluno matriculado em cursos tecnólogos presencial
- Bolsas de estágio em cursos de tecnologia concedidas
- Aluno matriculado em cursos de qualificação online
- Bolsa do "projeto crédito social tech" concedida
- Aluno matriculado em cursos de capacitação EAD
- Horas atendidas com prestação de serviços tecnológicos
- Bolsa permanência concedida
- Gravações de cd da orquestra filarmônica de goiás realizadas

**Fortalecimento de Indústria  
de Capital para  
investimentos em  
empreendedorismo inovador**

- Articulação e atração de investimentos

**Programa Bolsa  
Formação/Pronatec**

- Aluno matriculado do programa qualifica mais