



# Planejamento Secti 2024-2027

Maio de 2024

SECTI  
Secretaria de  
Estado de Ciência,  
Tecnologia e Inovação

GOVERNO DE  
 **GOIÁS**  
O ESTADO QUE DÁ CERTO



# Planejamento Estratégico SECTI

## *Ficha Técnica*

**SECTI**  
Secretaria de  
Estado de Ciência,  
Tecnologia e Inovação



**RONALDO RAMOS CAIADO**  
GOVERNADOR DO ESTADO DE GOIÁS

**JOSÉ FREDERICO LYRA NETTO**  
SECRETÁRIO DE CIÊNCIAS, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

**RAPHAEL DOS SANTOS VELOSO MARTINS**  
SUBSECRETÁRIO DE INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

**ROBERT BONIFÁCIO DA SILVA**  
SUBSECRETÁRIO DE FORMAÇÃO DE TALENTOS E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

**THIAGO PEREIRA DA SILVA**  
CHEFE DE GABINETE

**TOMAZ DE AQUINO DA SILVA JÚNIOR**  
PROCURADOR SETORIAL

**CLARA GOMES VELOSO DA SILVA**  
CHEFE DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS SETORIAL

**THIAGO SÁVIO ALVES DA SILVA**  
SUPERINTENDENTE DE GESTÃO INTEGRADA

**ALAN CARVALHO OLIVEIRA**  
SUPERINTENDENTE DE CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO TECNOLÓGICA

**VÂNIA DE CARVALHO MARÇAL BAREICHA**  
SUPERINTENDENTE DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

**VALQUÍRIA DUARTE VIEIRA RODRIGUES**  
SUPERINTENDENTE DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

**SARA DO SOCORRO SILVA**  
SUPERINTENDENTE DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

### **Equipe Executiva**

Escritório de Projetos | Clara Gomes Veloso da Silva  
Escritório de Projetos | Rafael Teixeira Escórcio Athayde  
Escritório de Projetos | Claudio Cesar Chadud de Azevedo  
Escritório de Compliance Público | Anna Lúcia Leandro de Abreu  
Planejamento | Vitória Maria da Silva Alves

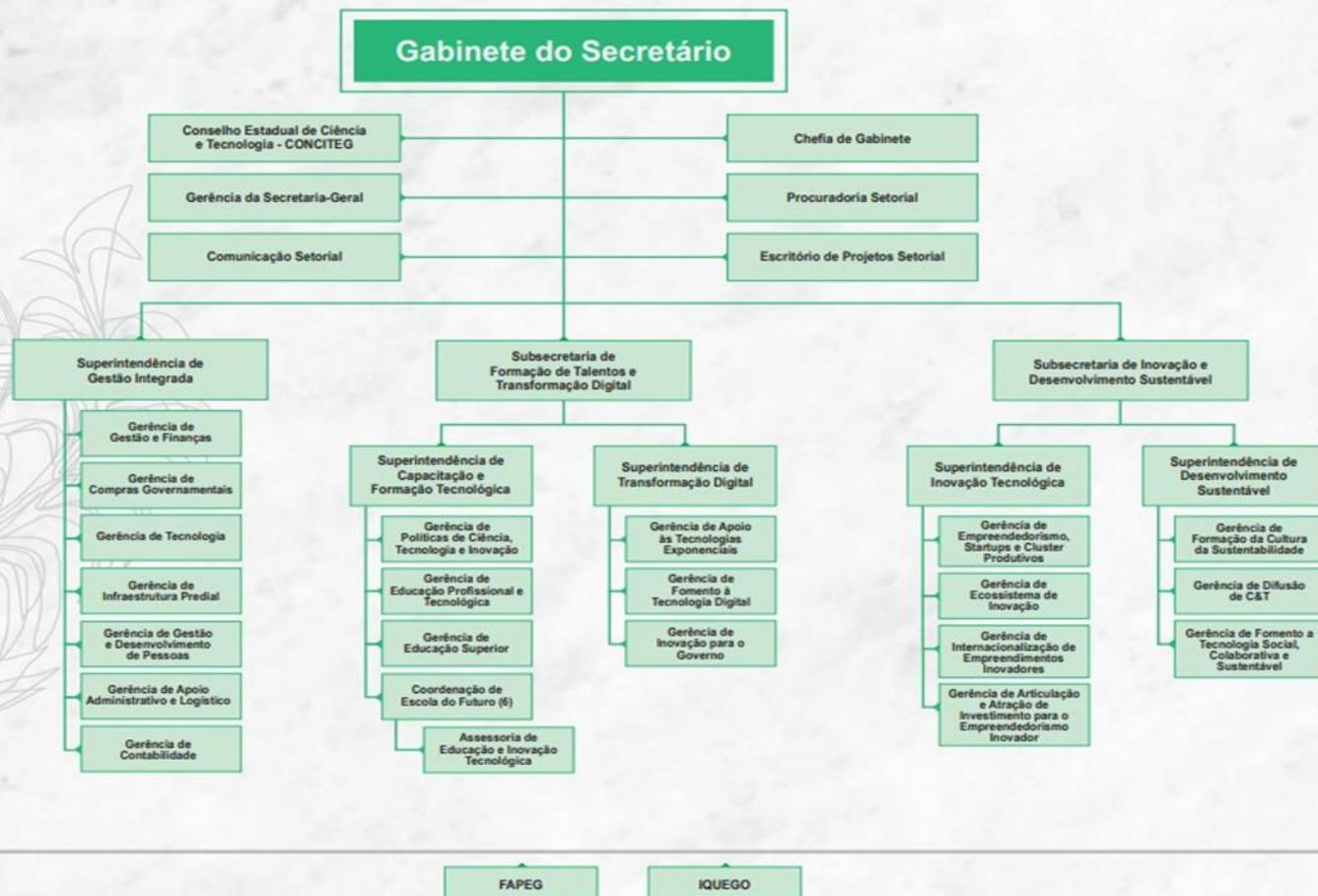


## Quem somos

A **Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação (Secti)**, teve sua nomenclatura alterada pela Lei nº 21.792, de 16 de fevereiro de 2023 com a correspondência da composição das estruturas básica e complementar determinado pelo Decreto nº 10.219, de 16 de fevereiro de 2023.

Compete à Secti a formulação e a execução de políticas e programas de desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação do Estado

# Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação - SECTI





## Observações iniciais

- O planejamento passará por revisões constantes para sua evolução.
- O Plano de Governo sempre será o nosso principal norteador.



## Árvore do planejamento

- Propósito e visão
- Valores
- Diretrizes e iniciativas
- Conceitos
- Objetivos e resultados-chave
- Iniciativas



# Alinhamento Conceitual

## Planejamento Estratégico Governamental

Capacidade governamental associada à efetividade das políticas públicas

“(…) conjunto de referenciais teóricos, processos administrativos, aplicação de ferramentas e técnicas organizacionais que objetivam definir uma visão de futuro de médio e longo prazo, bem como as principais instituições e processos que asseguram coerência e efetividade entre meios e fins para o seu alcance.”

Torna possível o planejamento e a execução de políticas públicas, aprimorando a conexão entre recursos e objetivos finais.

Influencia a diminuição do “déficit de implementação”, reduzindo as lacunas entre a governabilidade e a efetivação de uma política pública.

Materializa e politiza os interesses de diversos agentes.

Racionaliza a ação do governo, traduzindo-a em processos administrativos e organizacionais.

## MISSÃO

Promover políticas de ciência, tecnologia e inovação para gerar competitividade, inclusão e sustentabilidade no estado.

## VISÃO

### GRANDE OBJETIVO

Tornar Goiás uma referência nacional e internacional em inovação

### DESCRIÇÃO DE SUCESSO

- Goiás referência em indicadores chave de CTI e em áreas estratégicas, como IA
- Premiações e reconhecimentos nacionais e internacionais
- População sentindo a inovação mudando suas vidas

# Valores

## Inovação para pessoas

Inovamos para melhorar a vida das pessoas. O resto é distração.

## Competitividade cooperativa

Unimos competitividade e cooperação em prol do estado.

## Ética e transparência

Agimos com ética e transparência, porque é o certo a fazer e porque a verdade sempre aparece.

## Ciência e escuta

Unimos o rigor da ciência com a sensibilidade da escuta. Não fazemos políticas públicas com base em achismos e acreditamos que a sociedade também sabe apontar soluções

## Experimentação

Não temos medo de experimentar e inovar, sem querer reinventar a roda.

## Inclusão e sustentabilidade

A tecnologia e a inovação devem incluir e não excluir. Devem nos ajudar a construir um futuro sustentável.

# CADEIA DE VALOR

SECTI  
Secretaria de  
Estado de Ciência,  
Tecnologia e Inovação



## Missão

Promover políticas de ciência, tecnologia e inovação para gerar competitividade, inclusão e sustentabilidade no Estado

### Macroprocessos Gerenciais

Gestão de Governança

Gestão Estratégica

### Macroprocessos Finalísticos

Planejar o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Promover a pesquisa e desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Promover capacitação para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Realizar ações para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Gerir parcerias para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Gerir infraestrutura para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação

Difundir o conhecimento e a cultura sobre ciência, tecnologia e inovação

Monitorar as ações de ciência, tecnologia e inovação

### Macroprocessos de Suporte

Gestão e Desenvolvimento de Pessoas

Gestão de Apoio Adm. e Logístico

Gestão de Compras Governamentais

Gestão de Contabilidade

Gestão de Infraestrutura Predial

Gestão e Finanças

Gestão de Tecnologia

## Visão

Tornar Goiás uma referência nacional e internacional em inovação

## Valores

Inovação para pessoas

Competitividade cooperativa

Ética e transparência

Ciência e escuta

Experimentação

Inclusão e sustentabilidade

# Alinhamento Conceitual

## META

Para além de um objetivo a ser alcançado

**M**ensuráveis

**E**specíficas

**T**emporais

**A**lcançáveis

**S**ignificativas

1. Dependem do estabelecimento de uma estratégia.
2. Têm que estar atreladas a um indicador claro.
3. É o estabelecimento de um marco justo, acordado entre as partes, que alcançado demonstra uma aproximação ao sonho.
4. Depende de método. Padronização de processos, plano de ação, execução com gestão à vista, monitoramento, correção de rumos e outros pontos exemplificados pelo PDCA.

Referência: [Vicente Falconi - Como estabelecer Metas](#)

# CARTEIRA DE INICIATIVAS

## Diretrizes para a Ciência, Tecnologia e Inovação do estado

Conselhos e fundo de CTI

Marco legal de CTI

Pesquisas e centros estratégicos com FAPEG

## Frentes Estratégicas

Capital Humano de  
ponta

Inovação

Transformação digital

CTI para  
sustentabilidade

## Gestão e articulação

RH estratégico

Práticas de gestão efetivas

Comunicação e articulação

# Frentes Estratégicas

## Capital Humano de Ponta

Formação técnica em tecnologia e arte

Ensino superior e internacionalização

Popularização de STEM

## Inovação

Hub Goiás e fomento a startups e empresas

Clusters e ambientes de inovação

Govtech

## Transformação Digital

Inclusão digital de vulneráveis

Transf. digital municípios

Inovação em políticas públicas

## CTI para Sustentabilidade

Ciência para desafios da sustentabilidade

Inovação para economia circular

Tecnologias sociais

# Alinhamento Conceitual

## OKR - *Objectives and Key Results*

Objetivos e Resultados-Chave: Uma estrutura de planejamento orientada a resultados que busca desafiar e inspirar a equipe.

### OKRs

1. Promove a mudança de gestão de tarefas para gestão de resultados.
2. Permite a simplificação do planejamento e a sua eficácia.
3. **Objetivo:** descrição inspiracional do que queremos alcançar.
4. **Resultados-chave:** descrição mensurável do que faremos para atingir nosso objetivo.
5. **Faixas de Atingimento:** Esforços para se alcançar os resultados-chave; entregas de projetos e ações relacionadas aos resultados-chaves.
6. **OKRs:** Revisadas anualmente.

# OKRs 2024-2027

## OBJETIVO 1

Capital Humano

Atrair, formar e reter capital humano de ponta em Goiás

## OBJETIVO 2

Inovação

Tornar Goiás competitivo no mundo por meio da inovação

## OBJETIVO 3

Transformação Digital

Tornar Goiás competitivo no mundo por meio da transformação digital

## OBJETIVO 4

Inclusão e Sustentabilidade

Transformar Goiás em uma referência de CTI para a inclusão e o desenvolvimento sustentável

## OBJETIVO 5

Articulação e Governança

Adotar práticas de gestão, comunicação e articulação efetivas

# OKR 1

## OBJETIVO 1

Capital Humano

Atrair, formar e reter capital humano de ponta em Goiás

## RESULTADOS -CHAVE

- I. Impactar diretamente mais de 15 mil pessoas com ações de popularização em CT&I (STEM);
- II. Dobrar as matrículas de ensino técnico, com qualidade, articulando uma política estadual de EPT;
- III. Avançar na política de ensino superior com base no Plano Diretor.

# OKR 2

## OBJETIVO 2

Inovação e  
Transformação  
Digital

Tornar Goiás competitivo no mundo por meio da inovação

## RESULTADOS -CHAVE

- I. Aumentar e fortalecer ambientes e clusters de inovação tendo o Hub como âncora;
- II. Fomentar negócios inovadores competitivos nacional e internacionalmente;
- III. Tornar o governo inovador e competitivo por meio da inovação aberta;
- IV. Fomentar internacionalização de negócios e ambientes;
- V. Atrair recursos, negócios e ambientes para o ecossistema de inovação.

# OKR 3

## OBJETIVO 3

Inovação e  
Transformação  
Digital

**Tornar Goiás competitivo no mundo por meio da transformação digital**

## RESULTADOS -CHAVE

- I. Lançar programa Piloto de inclusão digital com 500 vulneráveis;
- II. Elevar a maturidade digital dos municípios com 30% dos municípios goianos na Rede de Transformação Digital;
- III. Colocar em prática o Observatório de Inovação em Políticas Públicas;
- IV. Induzir a adoção de tecnologias digitais pelas micro e pequenas empresas dos municípios que fazem parte da Rede de Transformação Digital.

# OKR 4

## OBJETIVO 4

Inclusão e  
Sustentabilidade

Transformar Goiás em uma referência de CTI para a inclusão e o desenvolvimento sustentável

## RESULTADOS -CHAVE

- I. Fomentar ciência e inovação para endereçar grandes desafios de sustentabilidade do estado com projeção nacional;
- II. Promover inclusão e tecnologias sociais sustentáveis;
- III. Promover a inovação para economia circular.

# OKR 5

## OBJETIVO 5

Articulação e  
Governança

### Adotar práticas de gestão, comunicação e articulação efetivas

## RESULTADOS -CHAVE

- I. Gerir pessoas de forma efetiva (processual e estratégica);
- II. Estabelecer estrutura organizacional funcional com 50% dos processos e fluxos definidos e escopos de trabalho revisados;
- III. Atender aos instrumentos, ritos e regimentos do setor público em conformidade com a legislação e atendendo ao Programa de Compliance Público e em diálogo com órgãos de controle (interno e externo) e órgãos centrais;
- IV. Implementar práticas de gestão inovadoras e efetivas com base em dados, evidências e experimentos, fortalecendo cultura ágil;
- V. Implantar articulação profissional e efetiva com órgãos do estado, municípios, demais poderes e governo federal, com equipe de captação de recursos (recursos, editais) e monitoramento de atendimentos;
- VI. Popularizar em Goiás e dar visibilidade nacional às iniciativas da Secti.

## PROGRAMA / INICIATIVA / PRODUTO

### Goiás da inovação e da Transformação Digital

**Cultura, territorialização e capacitação para um desenvolvimento sustentável**

- Gestão dos de serviços da cultura, territorialização e capacitação para um desenvolvimento sustentável
- Cursos, eventos e seminários para treinamento e capacitação
- Estabelecimento de parcerias entre agentes públicos e privados, e comunidades científicas;
- Reativação e reaparelhamento do fundo estadual de ciência e tecnologia (functec) e remodelagem para o fundo de ciência, tecnologia e inovação;
- Pesquisa, diagnóstico e monitoramento dos ODS e ESG no estado

**Estratégia estadual de negócio de impacto socioambiental positivo**

- Produto de gestão da estratégia estadual de negócios de impacto socioambiental positivo
- Eventos sobre negócios de impacto socioambiental positivo realizados
- Editais de fomento aos negócios de impacto socioambiental positivo publicados
- Cursos e treinamentos técnicos realizados

**Eventos de ativação de ecossistema**

- Gestão de eventos de inovação e de inteligência artificial
- Prêmio de ciência, tecnologia e inovação realizado
- Eventos de ativação do ecossistema de inovação
- Fórum/evento de inteligência artificial

**Identificação e fortalecimento de clusters de inovação**

- Programa Goiás ativa implementado
- Programa de clusters produtivos inovadores implementado

**Programa de Inovação Aberta**

- Programa de inovação aberta implementado
- Programa Govtech implementado

**Transformação digital no estado de Goiás**

- Observatório de inovação do estado de goiás gerido
- Observatório de inovação do estado de goiás criado

### Escola do Futuro do Estado de Goiás

- o Gestão dos serviços da cultura, territorialização e capacitação para um desenvolvimento sustentável.
- o Aluno matriculado em cursos de capacitação online
- o Aluno matriculado em cursos técnicos presencial
- o Aluno matriculado em cursos de capacitação presencial
- o Evento "festival internacional de ballet" realizado
- o Atividades de pesquisa e desenvolvimento experimental executadas
- o Auxílio financeiro concedido para participação de aluno/professor em competições internacionais na área de artes
- o Concertos da orquestra filarmônica de goiás realizados
- o Eventos realizados no núcleo de altas habilidades (EFG em artes)
- o Aluno matriculado em cursos de qualificação presencial
- o Evento "super hackathon goiás" realizado
- o Horas atendidas em ambientes de inovação (coworking, pré-incubadora, inove lab e estúdio de tv-web)
- o Companhia internacional de ballet basileu França criada
- o Aluno matriculado em cursos de qualificação EAD
- o Eventos realizados (congressos, seminários, mostras, feiras, hackaton, olimpíada de conhecimento, etc.)
- o Aluno matriculado em cursos técnicos EAD
- o Aluno atendido no núcleo de altas habilidades
- o Aluno matriculado em cursos tecnológicos presencial
- o Bolsas de estágio em cursos de tecnologia concedidas
- o Aluno matriculado em cursos de qualificação online
- o Bolsa do "projeto crédito social tech" concedida
- o Aluno matriculado em cursos de capacitação EAD
- o Horas atendidas com prestação de serviços tecnológicos
- o Bolsa permanência concedida
- o Gravações de cd da orquestra filarmônica de goiás realizadas

Fortalecimento de Indústria  
de Capital para  
investimentos em  
empreendedorismo inovador

- Articulação e atração de investimentos

Programa Bolsa  
Formação/Pronatec

- Aluno matriculado do programa qualifica mais