



PLANO DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO INTEGRADO

GOIÁS 2038

Premissas e propostas para avaliação pela sociedade | Março de 2018



GOIÁS 2038

Mensagem do governador

Nos últimos 20 anos, tive a oportunidade de ser testemunha e protagonista das grandes transformações que tornaram Goiás um Estado moderno, próspero, inovador e com boa qualidade de vida. O PIB de Goiás saiu de R\$ 17,4 bilhões, em 1998, para R\$ 200 bilhões previstos para este ano, crescendo sempre acima da média nacional. Foram gerados mais de 1 milhão de empregos formais nos últimos 20 anos. O Estado triplicou o número de empregos enquanto o Brasil dobrou. Nosso crescimento econômico foi acompanhado de desenvolvimento social. O percentual de pobres caiu de 34% para 7% entre 1995 e 2015. Goiás tem o 4º menor índice de pobreza do Brasil, e ocupa as primeiras posições do IDEB no Ensino Médio e no Fundamental.

Mas não podemos nos acomodar com o que já alcançamos. Olhando para os próximos 20 anos, podemos tornar Goiás um dos cinco Estados mais competitivos do Brasil. Contudo, para alcançar este futuro almejado não devemos confiar apenas na sorte, muito menos improvisar e só cuidar das questões imediatas. O futuro é

incerto, mas uma boa carta de navegação pode orientar nossas escolhas olhando a longo prazo. Assim, seremos capazes de liderar pela antecipação e ser protagonistas na construção do nosso destino.

É justamente este o papel do Plano Desenvolvimento Econômico Integrado 2018-2038 que ora submeto à apreciação e debate da sociedade goiana. Foi feito com a participação de um amplo conjunto de instituições, empresários, especialistas e lideranças. E, mesmo ainda sendo uma versão parcial e preliminar, já propõe uma agenda densa e robusta para o desenvolvimento do nosso Estado.

Antes de tudo, temos de assumir forte protagonismo nacional, para viabilizar as reformas necessárias à modernização de nossa economia. Sem essas reformas, o Brasil estará condenado à decadência e ao empobrecimento em comparação com a maioria das nações do mundo.

Em Goiás, o primeiro desafio é consolidar um ciclo longo de prosperidade inclusiva e sustentável. Dobrar a renda dos goianos em 20 anos. Para tanto, precisamos ampliar continuamente nossa competitividade e integração econômica global, colocar nossa educação nos padrões internacionais de qualidade, e consolidar um sistema logístico conectado ao mundo com alto desempenho.

Um novo salto na qualidade de vida é o segundo desafio. Segurança pública, saúde acessível e qualificação de todas as cidades goianas para os padrões do século XXI também exigirão intenso esforço estratégico, especialmente em face à transição demográfica que já vivenciamos. Neste campo, também devemos dedicar atenção especial para a sustentabilidade ambiental.

O setor público goiano - nos níveis estadual, federal e municipal - tem o desafio de entregar mais e melhores serviços, em tempo hábil e a custos menores para o cidadão. Inovação, transparência, mérito e profissionalização na gestão pública são fatores decisivos neste sentido.

Finalmente, precisamos consolidar, no espaço de uma geração, um ambiente de confiança, coesão e autoestima em toda a sociedade goiana, com tolerância zero ao desperdício, à corrupção e aos privilégios e com forte engajamento dos cidadãos nas iniciativas de interesse público.

Este Plano de Desenvolvimento nos ajudará muito nesta jornada. Mas só será bem sucedido se for assumido por todo o Estado. Por isso, convido toda a sociedade goiana, suas lideranças civis e empresariais, e a todos os poderes aqui atuantes para que nele se incorporem visando fazer de Goiás um Estado cada vez mais competitivo e melhor para se fazer negócios, trabalhar e viver.

Mãos à obra!

MARCONI FERREIRA PERILLO JÚNIOR

Governador do Estado de Goiás

Apresentação

No mundo cada vez mais globalizado em que vivemos, a competição é intensa, as incertezas são múltiplas e os desafios muito mais complexos. Ao mesmo tempo, as oportunidades são cada vez mais valiosas e os países e regiões que estiverem mais preparados poderão antecipar-se e melhor aproveitá-las para acelerar o passo rumo ao desenvolvimento.

Esta é, justamente, a motivação deste Plano de Desenvolvimento Econômico Integrado de Goiás 2018-2038: embalado pelas transformações bem-sucedidas nas duas últimas décadas, busca antecipar-se às incertezas e desafios e assim preparar o nosso estado para um salto ainda maior nos próximos 20 anos, visando consolidar a inserção competitiva de Goiás no país e no mundo e produzir crescimento sustentado para todos os goianos.

Elaborado segundo as melhores técnicas de planejamento estratégico do desenvolvimento, este Plano baseia-se num amplo diagnóstico da evolução econômica e social do estado, que levando em conta o acervo de conhecimentos técnicos já existentes, identificou as principais potencialidades e gargalos à

competitividade e ao crescimento de Goiás. Outra fonte de igual importância para a elaboração desse trabalho, foram as percepções e proposições obtidas em quinze entrevistas com especialistas, dirigentes de entidades e autoridades, seis oficinas e painéis com lideranças regionais, com 118 participantes, e duas pesquisas de opinião pela internet, com a participação de 3.500 respondentes, aproximadamente.

O Plano também tem como base um amplo estudo de cenários nacionais e estaduais, que antecipa, qualitativa e quantitativamente as principais possibilidades de futuro do país e de Goiás nos próximos 20 anos. A análise desses cenários evidenciou que Goiás tem capacidade e potencial para se tornar um dos cinco estados mais competitivos do Brasil.

Para tanto, o Plano identifica os objetivos estratégicos e propõe metas indicativas relacionadas à prosperidade, qualidade de vida, eficiência do setor público e à consolidação de um ambiente de confiança, além de atuar com um forte protagonismo nacional. Essas metas, ainda que desafiadoras, são plausíveis e pos-

síveis de serem alcançadas até 2038. Entretanto, para que essa visão de futuro seja concretizada, é necessário um intenso trabalho com visão de longo prazo, que envolva a iniciativa privada, todo o setor público e a sociedade goiana, para consolidar um ambiente em que as potencialidades e capacidades geoeconômicas e institucionais de Goiás sejam as principais forças motrizes do desenvolvimento econômico.

Neste sentido, são propostos 72 empreendimentos ou iniciativas estratégicas, uma agenda de duas décadas que indica o “como fazer”. A esta agenda, serão posteriormente associadas as

principais oportunidades de investimentos privados e os principais programas públicos de desenvolvimento econômico para os primeiros oito anos.

O Plano de Desenvolvimento Econômico Integrado de Goiás 2018-2038 ainda é um trabalho em construção. Mas que, para avançar no sentido mais correto, necessita ser avaliado pela sociedade goiana, num amplo processo de reflexão coletiva e de coleta de novas propostas e sugestões relativas ao futuro do nosso estado. Canais e oportunidades de participação social estarão abertos neste sentido. As contribuições serão muito bem-vindas!



SUMÁRIO

- 1** Onde estamos? Como evoluímos até aqui?
- 2** Aonde podemos chegar?
- 3** Imagem objetivo 2038: aonde queremos chegar?
- 4** Como vamos chegar lá?
- 5** Próximas etapas
- 6** Ficha técnica e Referências

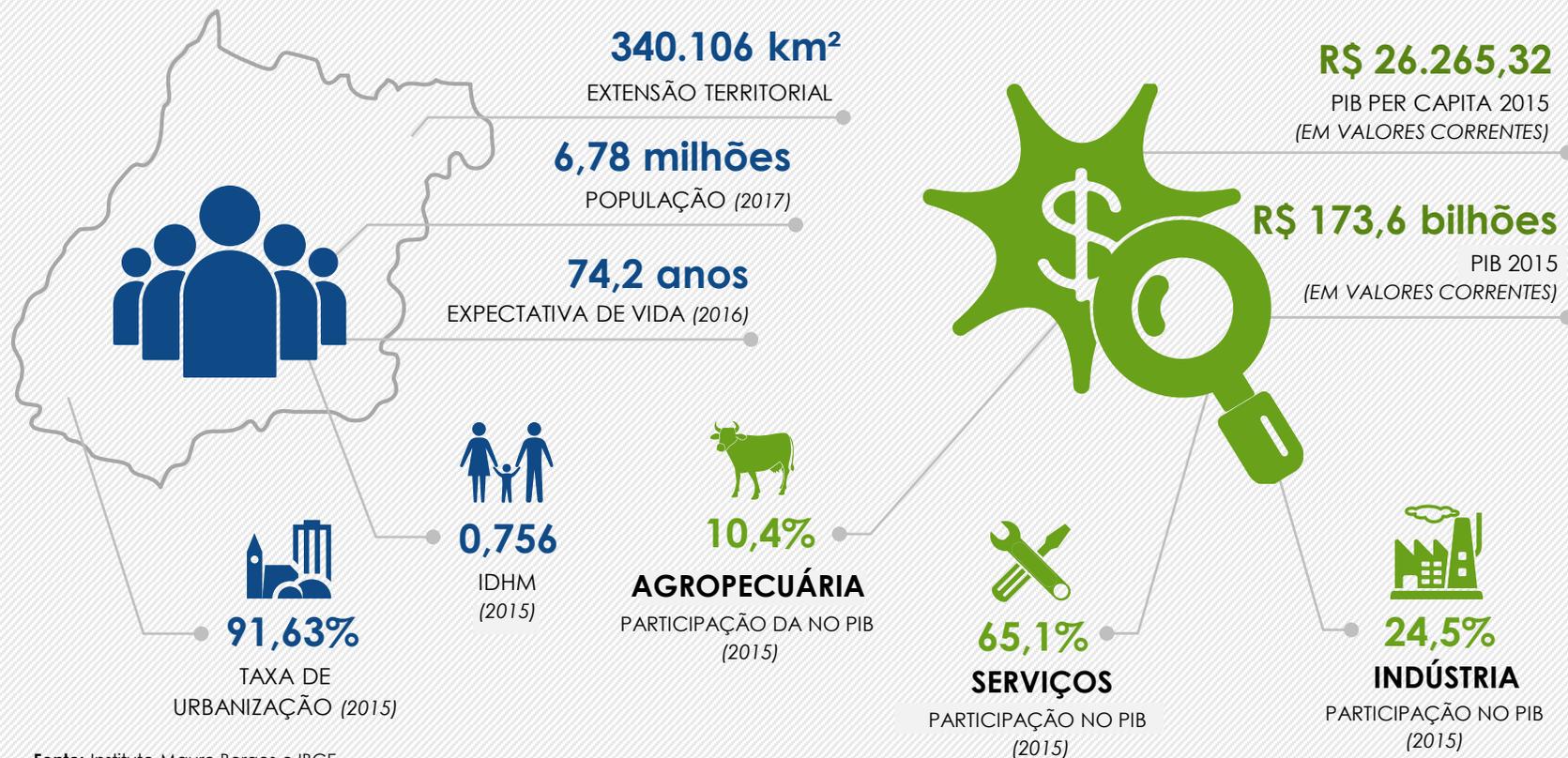


1

Onde estamos?
Como evoluímos até aqui?



Goiás em grandes números



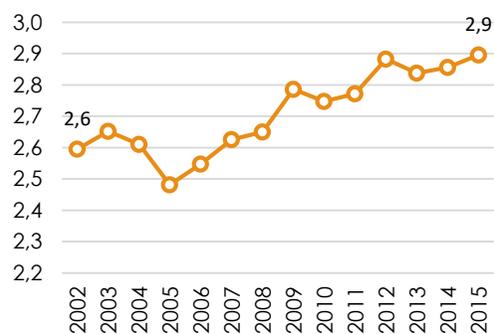
Fonte: Instituto Mauro Borges e IBGE

Nos últimos 20 anos, Goiás modernizou-se e passou por profundas transformações

Cresceu acima da média brasileira, ganhando participação no PIB nacional



Participação de Goiás no PIB do Brasil (%)

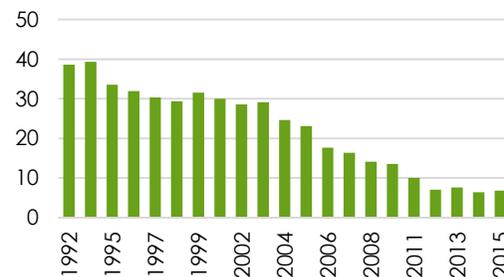


Fonte: IBGE.

Reduziu substancialmente a pobreza e a desigualdade de renda



Percentual de Pobres (%) em Goiás



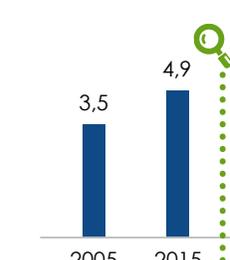
2º MENOR COEFICIENTE DE GINI DO BRASIL

Fonte: Macroplan e IETS/OPE Sociais a partir de dados da PNAD/IBGE.

Produziu melhorias significativas em condicionantes do desenvolvimento



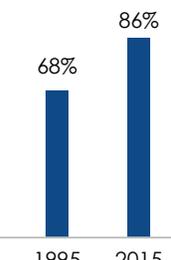
Índice da Qualidade da Educação Básica no EF II



3º MAIOR NOTA DO BRASIL

Fonte: INEP

Produtividade (Goiás/Brasil)



Fonte: Macroplan

Além do **cenário externo favorável**, essas mudanças tiveram como **forças motrizes** as **vantagens comparativas do estado** e uma **política de desenvolvimento econômico** estadual, com ênfase na atração de investimentos privados por meio de incentivos.

e realizou grandes avanços econômicos, sociais e na sua infraestrutura

Indicadores	Ano Inicial	Ano Final	Crescimento anual	Destques comparativos
PIB (R\$ bilhões de 2015)	106,68 (2002)	173,63 (2016)	3,8% (por 13 anos)	Crescimento maior do que a média do Brasil, Nordeste, Sul e Sudeste .
Exportações	475,57 (1997)	6.905,34 (2017)	14,3% (por 20 anos)	As exportações foram multiplicadas por 15 nos últimos 20 anos
Emprego	527.152 (1996)	1.445.943 (2016)	5,2% (por 20 anos)	Crescimento anual maior que a média do Brasil (3,4% ao ano)
Informalidade	54,4% (2001)	32% (2015)	-3,7% (por 14 anos)	É o segundo estado brasileiro que mais reduziu a Informalidade
Pobreza	33,6% (1995)	6,9% (2015)	-7,6% (por 20 anos)	Goiás é o quarto estado que mais reduziu a pobreza
Desigualdade	0,551 (1995)	0,447 (2015)	-1% (por 20 anos)	É o quinto estado que mais reduziu desigualdade no período.
IDEB Ensino Fundamental II	3,5 (2005)	4,9 (2015)	3,4% (por 10 anos)	Evoluiu de 9º para 3º maior IDEB do Fundamental II.
Analfabetismo	15,1% (1995)	6,1 (2015)	-4,4% (por 20 anos)	O estado que mais reduziu o analfabetismo no período
Qualidade das Rodovias	19,3% (2004)	37,8% (2016)	5,8% (14 anos)	O percentual de rodovias avaliadas como boas ou ótimas dobrou
Telefonia	65,5% (2003)	97,3% (2015)	3,3% (por 12 anos)	Evoluiu de 9º para 3º Estado com maior proporção de domicílios com telefone

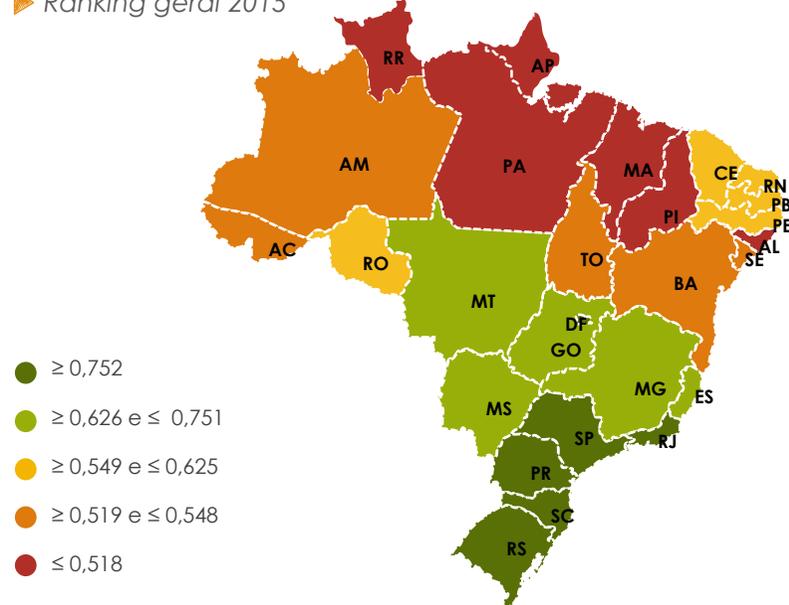
Fonte: Macroplan com base nos dados da PNAD/IBGE, MDIC, CNT, INEP, RAIS, IBGE

Assim, Goiás se consolidou como um dos dez estados mais competitivos do Brasil



ÍNDICE DOS DESAFIOS DA GESTÃO ESTADUAL

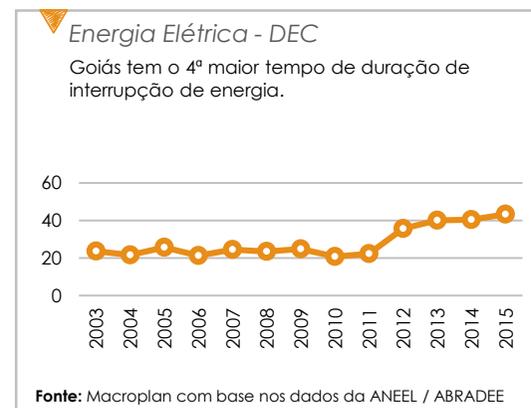
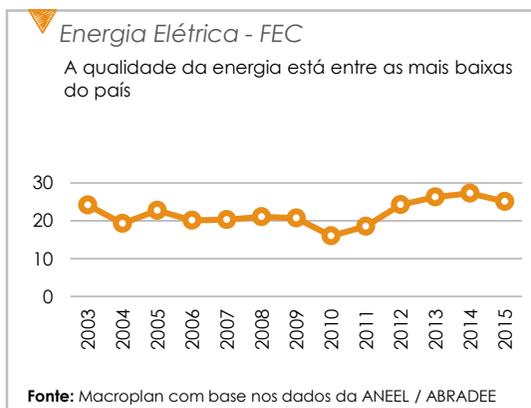
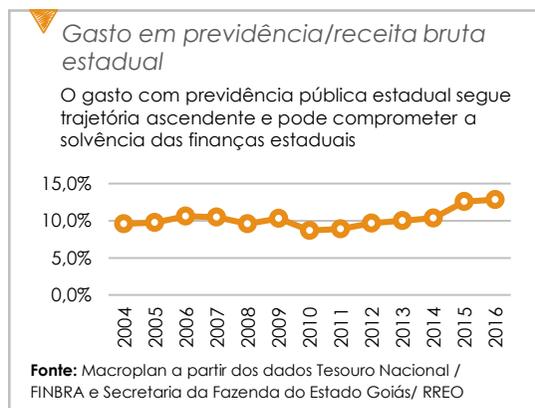
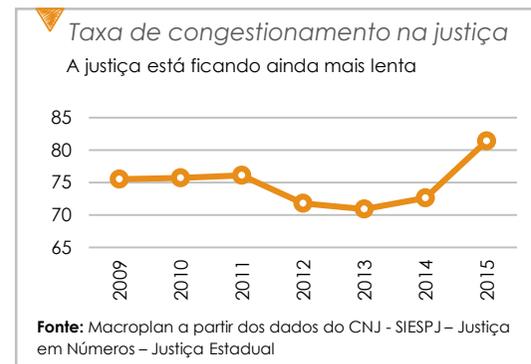
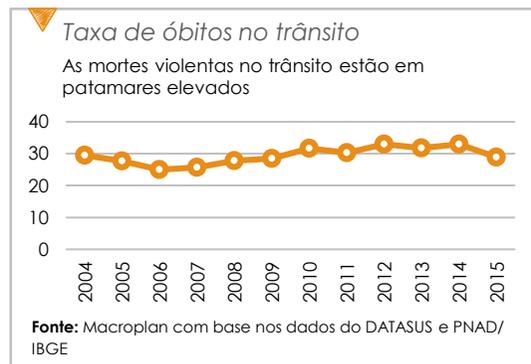
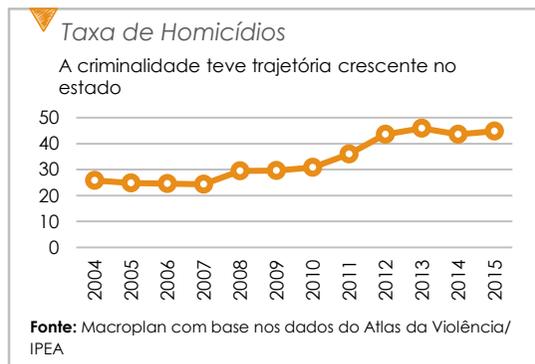
▶ Ranking geral 2015



Fonte: Macroplan.

Posição	UF	2015	Posição	UF	2015
1	SP	0,846	15	PB	0,549
2	SC	0,827	16	RO	0,549
3	DF	0,825	17	BA	0,545
4	RS	0,781	18	AC	0,531
5	PR	0,768	19	TO	0,525
6	RJ	0,752	20	SE	0,522
7	MG	0,748	21	AM	0,519
8	ES	0,735	22	AP	0,513
9	MS	0,697	23	RR	0,512
10	GO	0,655	24	PA	0,492
11	MT	0,626	25	PI	0,489
12	PE	0,576	26	AL	0,454
13	CE	0,553	27	MA	0,432
14	RN	0,553			

Mas ainda há grandes obstáculos a serem superados para que Goiás possa avançar mais





2

Aonde podemos
chegar?



Para os próximos 20 anos, há 19 tendências relevantes para o futuro de Goiás

▶ Tendências mundiais

	Crescimento mais acelerado dos países emergentes	1
	Expansão da demanda por alimentos	2
	Mudanças nos padrões alimentares	3
	Conhecimento e inovação como determinantes de competitividade	4
	Digitalização ampla da economia e da sociedade	5
	Mudanças na participação dos setores na economia	6
	Aquecimento global e mudanças climáticas	7
	Aumento das restrições hídricas	8

▶ Tendências nacionais

	Transição demográfica acelerada	9
	Reconfiguração espacial da atividade econômica e crescimento das cidades médias	10
	Aumento da produção de energia fotovoltaica	11
	Esgotamento da capacidade do estado de cumprir com as obrigações do contrato social da Constituição de 1988	12

▶ Tendências do Brasil Central

	Crescente participação nas exportações brasileiras e mundiais	13
	Manutenção do dinamismo econômico	14
	Aumento da escolaridade média da população	15

▶ Tendências de Goiás

	Expansão populacional declinante, mas acima da média nacional	16
	Manutenção de Goiás como grande produtor agropecuário	17
	Manutenção do adensamento geoeconômico nos eixos Goiânia-Anápolis-Brasília e Sul Goiano	18
	Crescente pressão sobre os gastos do Estado e dos principais municípios goianos	19

... e cinco fatos portadores de futuro, que podem impulsionar o desenvolvimento econômico do estado.

1



Energia renovável:
alavanca de novas
oportunidades
econômicas

2



Crescente
importância
econômica do
turismo

3



Ampliação dos
**ecossistemas de
inovação**

4



**Média e pequena
agricultura**
sustentável e de
alto desempenho

5



Adensamento da
**rede de cidades
goianas**

Para que Goiás possa se posicionar bem frente a essas tendências, é necessário que aumente sua competitividade, entendida como...

"A capacidade de Goiás produzir e vender, em condições de mercado livres e justas, bens e serviços que satisfaçam o teste dos mercados internacionais



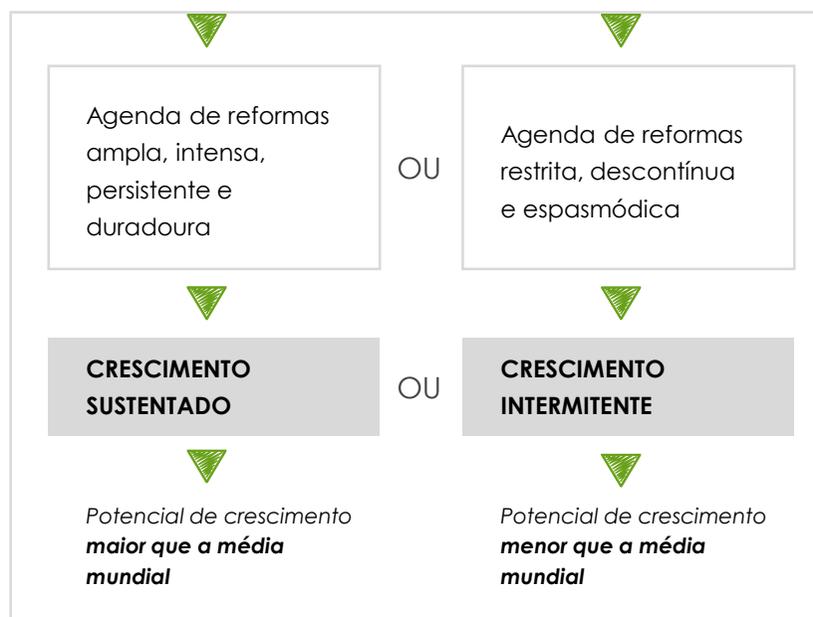
... e, ao mesmo tempo, manter e expandir a renda real de sua população no longo prazo"



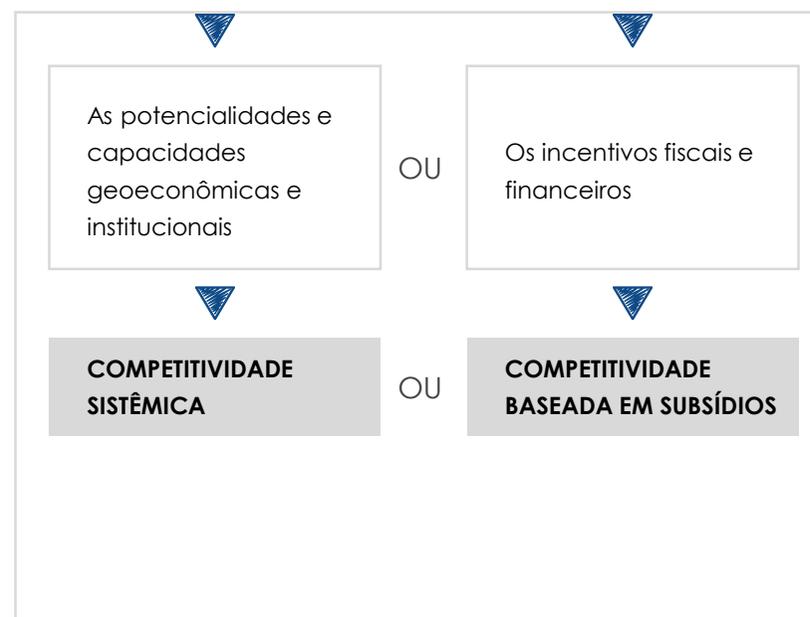
Conceito baseado em Garelli, 2002

Nos próximos 20 anos, a evolução da competitividade de Goiás dependerá da combinação de duas grandes forças motrizes

1 **Brasil** A agenda de reformas econômicas, políticas e institucionais



2 **Goiás** As principais alavancas do desenvolvimento econômico goiano



Quando combinadas, essas forças resultam em quatro cenários de longo prazo



CENÁRIO 4 DECADÊNCIA COMPETITIVA

Este é o pior cenário para Goiás

▶ DESENVOLVIMENTO GOIANO ESTIMULADO POR INCENTIVOS FISCAIS E VANTAGENS COMPARATIVAS NATURAIS

▶ FORTE DESACELERAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

- Perda de dinamismo na modernização e diversificação produtiva
- Modestos investimentos privados
- Baixo adensamento produtivo
- Infraestrutura inadequada
- Perda de qualidade do capital humano
- Produtividade baixa

▶ RETROCESSO NO AMBIENTE POLÍTICO E INSTITUCIONAL

- Conservadorismo
- Assistencialismo, corporativismo e populismo
- Estado visto como motor do desenvolvimento
- Burocracia e desconfiança
- Estado inchado e pouco eficiente

▶ PERDA DE COMPETITIVIDADE E QUALIDADE DE VIDA

- Perda de inserção regional
- Degradação ambiental
- Declínio da qualidade de vida nas cidades
- Insegurança pública
- Expectativa de vida abaixo do Brasil



CRESCIMENTO INTERMITENTE



Grandes números

	1998*	2018	2038	Ref. 2016**
População ocupada (milhões)²	2,4	3,3	4,3	 Pernambuco
Taxa de desemprego³ (%)	6,9%	9,9%	6,5%	 Piauí
PIB (em R\$ bilhões de 2016)⁴	114	191	287	 Santa Catarina
PIB per capita (em R\$ mil de 2016)⁵	22	28	35	 Santa Catarina
Expectativa de Vida (anos)⁶	71	75	78	 Espírito Santo
Escolaridade da pop. Adulta (anos)⁷	5,3	8,6	11,0	 Hong Kong

1: Retroprojeção da População e Projeção da População. IBGE | 2 e 3: IPEA Data | 4 e 5: Sistema Gerenciador de Séries Temporais. Banco Central | 6: Banco Mundial | 7. *1998 ou ano mais antigo na série. ** 2016 ou ano mais recente. Estimativas 2038 elaboradas com base em Modelo de Simulação da Macroplan

CENÁRIO 3 COMPETITIVIDADE DECLINANTE

Goias deixa de aproveitar o bom cenário nacional

▶ DESENVOLVIMENTO ESTIMULADO POR INCENTIVOS FISCAIS E VANTAGENS COMPARATIVAS NATURAIS

▶ DESACELERAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

- Perda de dinamismo na modernização e diversificação produtiva
- Razoável investimento privado
- Baixo adensamento produtivo
- Infraestrutura com gargalos localizados
- Capital humano com qualidade mediana
- Produtividade com avanço lento

▶ RETROCESSO NO AMBIENTE POLÍTICO E INSTITUCIONAL

- Conservadorismo
- Estado como motor do desenvolvimento
- Burocracia
- Estado inchado e pouco eficiente

▶ PERDA DE COMPETITIVIDADE E QUALIDADE DE VIDA

- Pequeno incremento da inserção regional
- Boa qualidade de vida apenas nas cidades polo
- Insegurança pública
- Expectativa de vida próxima da média do Brasil



CRESCIMENTO SUSTENTADO



Grandes números

	1998*	2018	2038	Ref. 2016**
População ocupada (milhões)²	2,4	3,3	4,3	 Pernambuco
Taxa de desemprego³ (%)	6,9%	9,9%	6,3%	 Mato Grosso
PIB (em R\$ bilhões de 2016)⁴	114	191	346	 Paraná
PIB per capita (em R\$ mil de 2016)⁵	22	28	43	 São Paulo
Expectativa de Vida (anos)⁶	71	75	78,5	 Santa Catarina
Escolaridade da pop. Adulta (anos)⁷	5,3	8,6	11,2	 Ucrânia

1: Retroprojeção da População e Projeção da População. IBGE | 2 e 3: IPEA Data | 4 e 5: Sistema Gerenciador de Séries Temporais. Banco Central | 6: Banco Mundial | 7. *1998 ou ano mais antigo na série. ** 2016 ou ano mais recente Estimativas 2038 elaboradas com base em Modelo de Simulação da Macroplan

CENÁRIO 2 COMPETITIVIDADE COM BARREIRAS

Goiás consegue avançar apesar das dificuldades do país

▶ DESENVOLVIMENTO SUSTENTANDO PELAS POTENCIALIDADES E CAPACIDADES GEOECONÔMICAS E INSTITUCIONAIS DO ESTADO

▶ DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO COM RESTRIÇÕES

- Negócios crescem e diversificam
- Aumento do investimento privado
- Adensamento produtivo moderado
- Infraestrutura parcialmente adequada
- Capital humano com boa qualidade
- Produtividade acima da brasileira

▶ MELHORIA NO AMBIENTE POLÍTICO E INSTITUCIONAL

- Coalizão modernizante e reformista
- Ambiente de negócios favorável
- Setor privado motor do crescimento
- Setor público compacto e eficiente

▶ COMPETITIVIDADE E QUALIDADE DE VIDA

- Crescente inserção regional
- Cidades com boa qualidade de vida
- Exploração sustentável dos recursos naturais
- Segurança pública elevada
- Expectativa de vida acima da brasileira



CRESCIMENTO INTERMITENTE



Grandes números

	1998*	2018	2038	Ref. 2016**
População ocupada (milhões)²	2,4	3,3	4,4	 Pernambuco
Taxa de desemprego³ (%)	6,9%	9,9%	6,0%	 Mato Grosso do Sul
PIB (em R\$ bilhões de 2016)⁴	114	191	375	 Rio Grande do Sul
PIB per capita (em R\$ mil de 2016)⁵	22	28	46	 Rússia
Expectativa de Vida (anos)⁶	71	76	79	 Chile
Escolaridade da pop. Adulta (anos)⁷	5,3	8,7	12,0	 Coreia do Sul

1: Retroprojeção da População e Projeção da População. IBGE | 2 e 3: IPEA Data | 4 e 5: Sistema Gerenciador de Séries Temporais. Banco Central | 6: Banco Mundial | 7. *1998 ou ano mais antigo na série. ** 2016 ou ano mais recente Estimativas 2038 elaboradas com base em Modelo de Simulação da Macroplan

CENÁRIO 1 COMPETITIVIDADE INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL

Goiás avança muito, aproveitando o cenário favorável do Brasil

▶ DESENVOLVIMENTO SUSTENTANDO PELAS POTENCIALIDADES E CAPACIDADES GEOECONÔMICAS E INSTITUCIONAIS DO ESTADO

▶ ACELERAÇÃO DO CRESCIMENTO ECONÔMICO

- Negócios multiplicam e diversificam
- Investimento aumenta muito
- Adensamento e modernização produtiva
- Infraestrutura adequada
- Capital humano de qualidade
- Produtividade elevada

▶ MELHORIA PROGRESSIVA DO AMBIENTE POLÍTICO E INSTITUCIONAL

- Valores sociais progressistas
- Setor privado motor do crescimento
- Política de estado modernizantes
- Setor público eficiente

▶ MAIS COMPETITIVIDADE QUALIDADE DE VIDA

- Forte inserção regional
- Cidades com muito boa qualidade de vida
- Exploração sustentável dos recursos naturais
- Segurança pública elevada
- Expectativa de vida alta



CRESCIMENTO SUSTENTADO

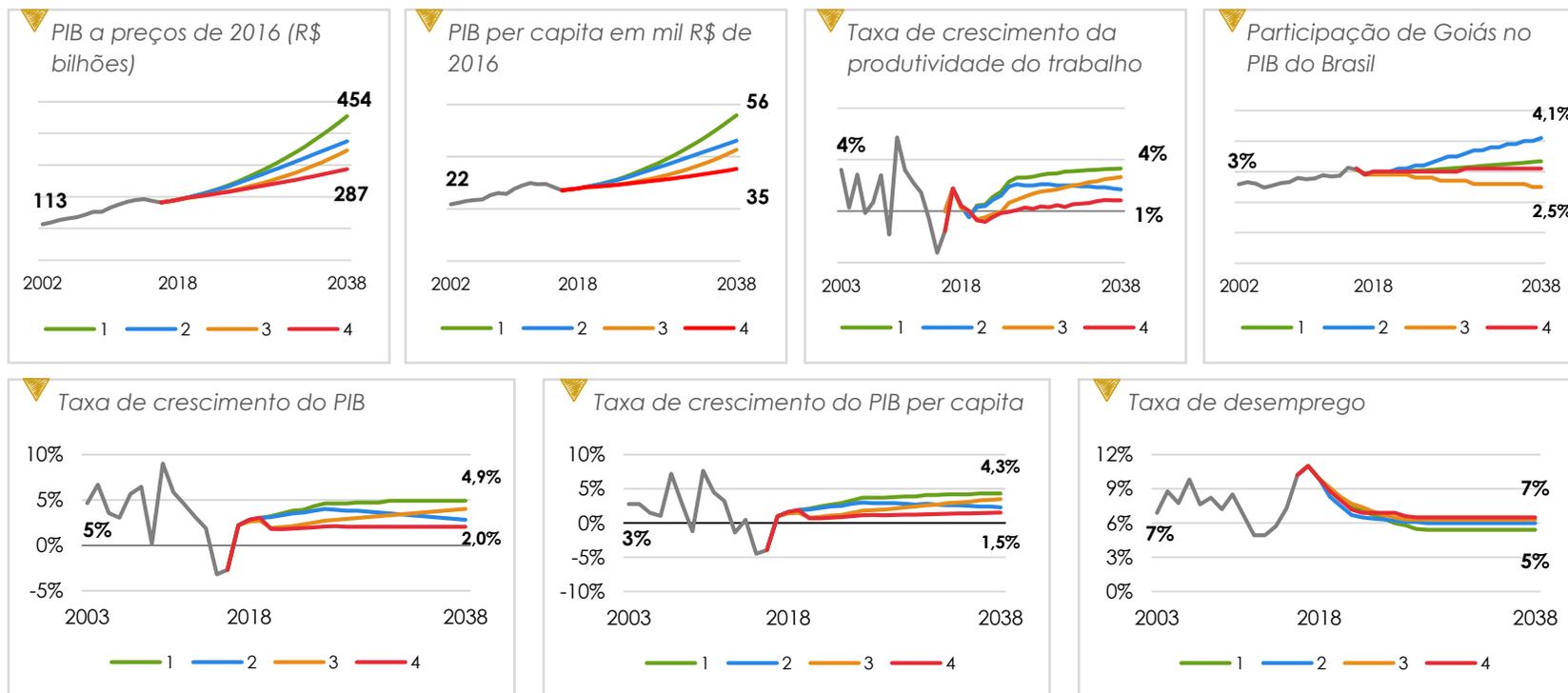


Grandes números

	1998*	2018	2038	Ref. 2016**
População ocupada (milhões)²	2,4	3,3	4,7	 Paraná
Taxa de desemprego³ (%)	6,9%	9,9%	5,4%	 Santa Catarina
PIB (em R\$ bilhões de 2016)⁴	114	191	454	 Minas Gerais
PIB per capita (em R\$ mil de 2016)⁵	22	28	56	 Uruguai
Expectativa de Vida (anos)⁶	71	76	81	 Finlândia
Escolaridade da pop. Adulta (anos)⁷	5,3	8,7	12,2	 Rep. da Irlanda

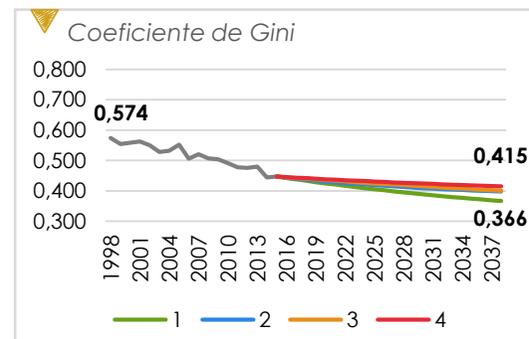
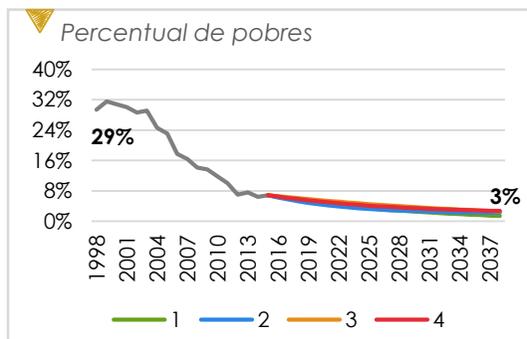
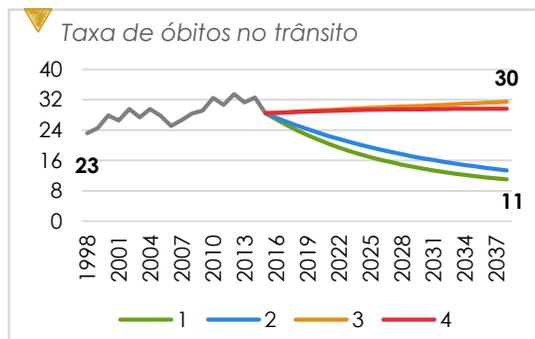
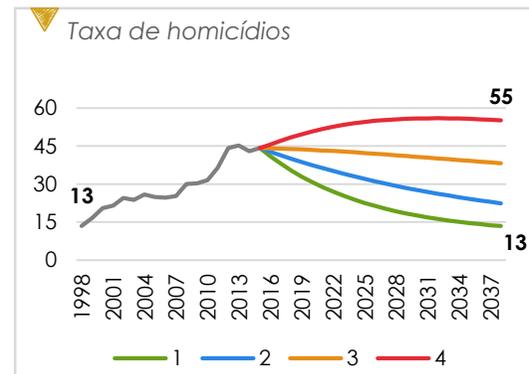
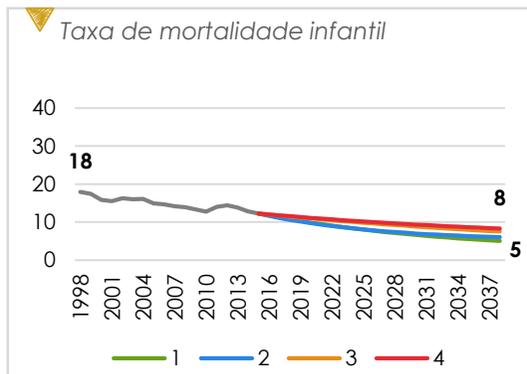
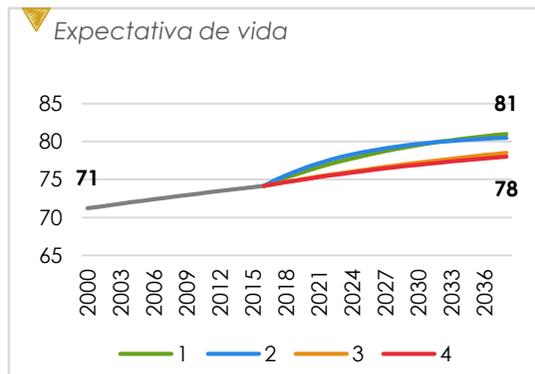
1: Retroprojeção da População e Projeção da População. IBGE | 2 e 3: IPEA Data | 4 e 5: Sistema Gerenciador de Séries Temporais. Banco Central | 6: Banco Mundial | 7. *1998 ou ano mais antigo na série. ** 2016 ou ano mais recente. Estimativas 2038 elaboradas com base em Modelo de Simulação da Macroplan

A comparação entre cenários mostra diferenças significativas nos indicadores de competitividade de Goiás



(1) COMPETITIVIDADE INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL, (2) COMPETITIVIDADE COM BARREIRAS; (3) PERDA DE COMPETITIVIDADE E (4) ESTAGNAÇÃO COMPETITIVA

As projeções quantitativas acima baseiam-se em modelos e técnicas apropriadas para a natureza deste trabalho, com as informações obtidas e o prazo disponível. Devem ser vistas como aproximações quantitativas das tendências indicadas qualitativamente nos cenários e não como projeções incondicionais das variáveis consideradas.



(1) COMPETITIVIDADE INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL, (2) COMPETITIVIDADE COM BARREIRAS; (3) PERDA DE COMPETITIVIDADE E (4) ESTAGNAÇÃO COMPETITIVA

As projeções quantitativas acima baseiam-se em modelos e técnicas apropriadas para a natureza deste trabalho, com as informações obtidas e o prazo disponível. Devem ser vistas como aproximações quantitativas das tendências indicadas qualitativamente nos cenários e não como projeções incondicionais das variáveis consideradas.

O cenário ¹

**“COMPETITIVIDADE INCLUSIVA E
SUSTENTÁVEL”**

é o alvo da estratégia



3

Imagem objetivo 2038:
aonde queremos
chegar?



Visão de futuro 2038

GOIÁS ESTARÁ ENTRE OS **CINCO ESTADOS MAIS COMPETITIVOS DO PAÍS EM 2038**, ALCANÇANDO OS RESULTADOS PROJETADOS PARA O CENÁRIO **COMPETITIVIDADE INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL**.



GOIÁS 2038

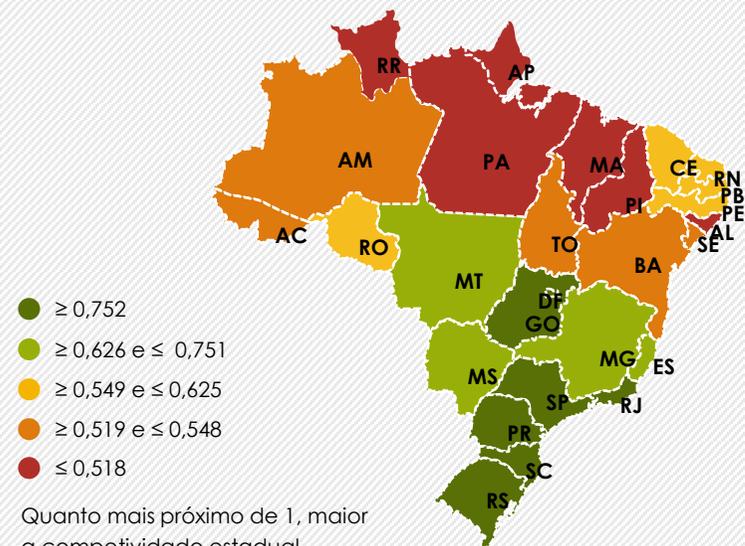
UM DOS 5 ESTADOS MAIS
COMPETITIVOS DO BRASIL



IDGE

ÍNDICE DOS DESAFIOS DA GESTÃO ESTADUAL

▶ *Ranking geral 2038 – Representação Ilustrativa*



Fonte: Macroplan.

Esta visão de futuro se desdobra em cinco grandes objetivos estratégicos e seis metas-síntese:



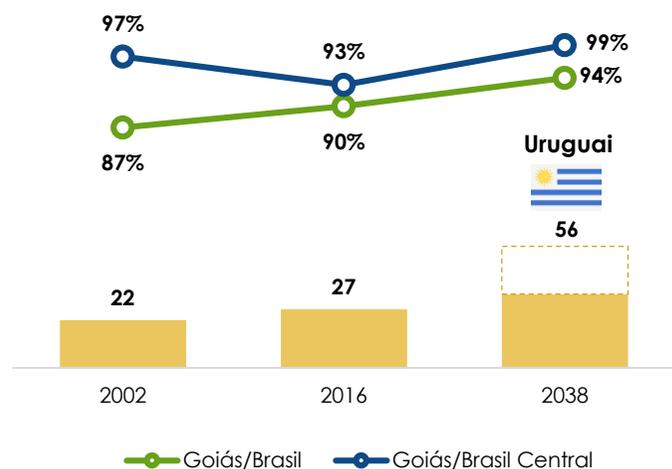
O avanço em prosperidade impõe a superação de quatro grandes desafios

PROSPERIDADE

meta

DOBRAR A RENDA PER CAPITA DOS GOIANOS NOS PRÓXIMOS 20 ANOS

PIB per capita (em mil R\$ de 2016)



Fonte: Macroplan com dados do IBGE | Goiás 2038: Patamar do Uruguai em 2016



Competitividade e inserção na economia global

Triplicar a participação dos produtos goianos (em valor) nas exportações globais e nacionais



Educação de qualidade para os goianos

Goiás entre as cinco melhores estados brasileiros em qualidade da educação



Infraestrutura moderna e de alto desempenho

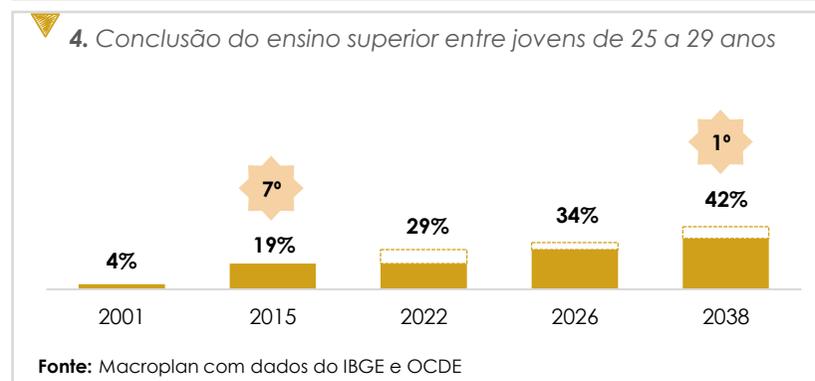
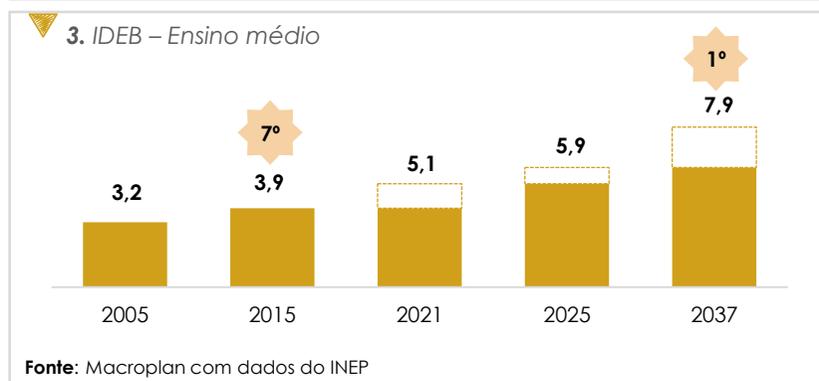
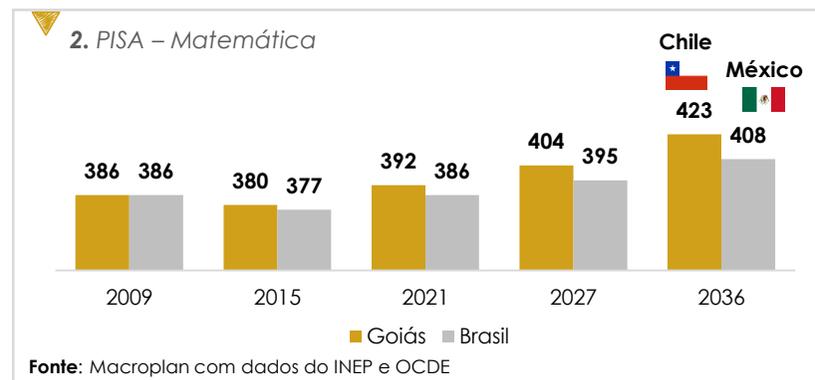
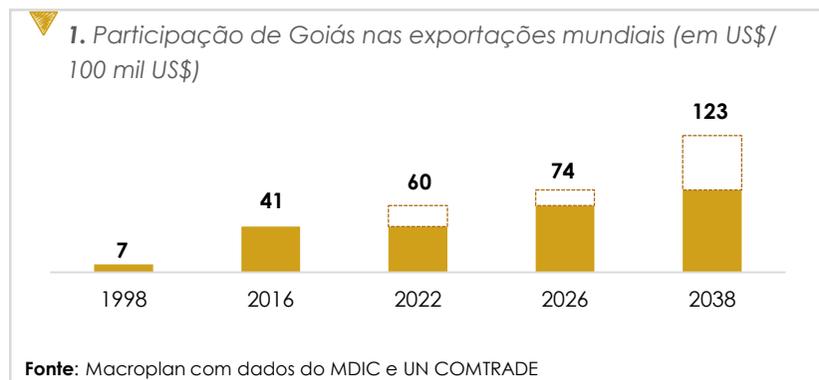
Infraestrutura multimodal e sistemas logísticos de alta capacidade e eficiência

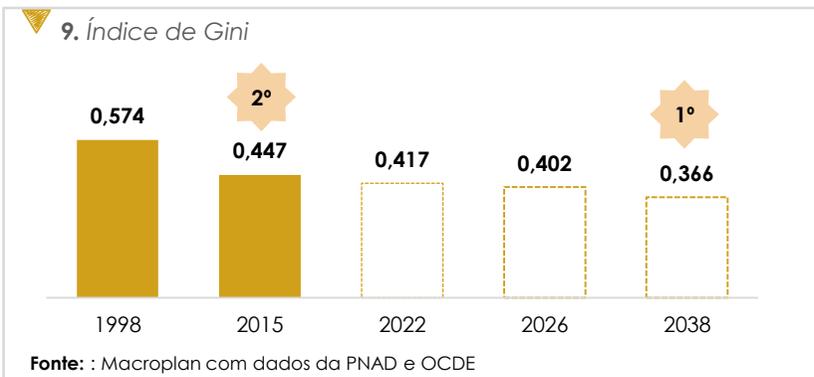
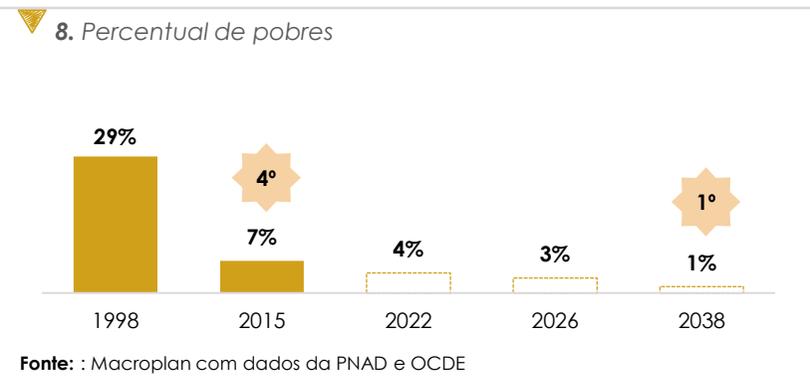
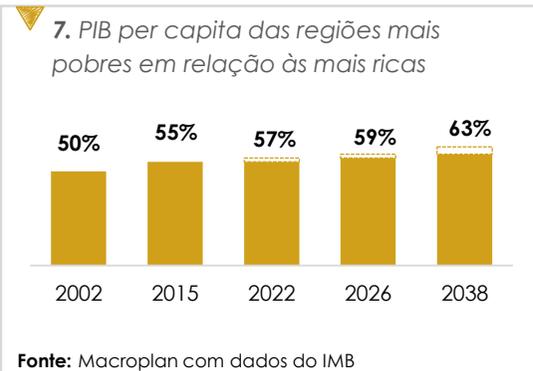
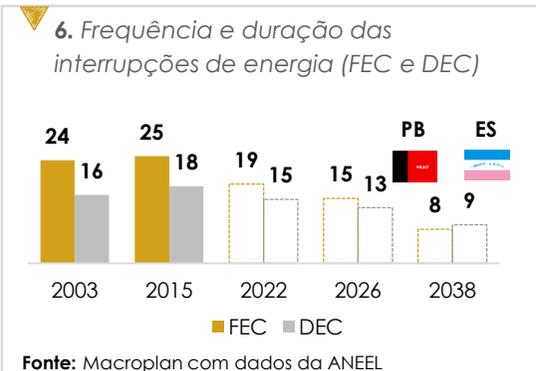
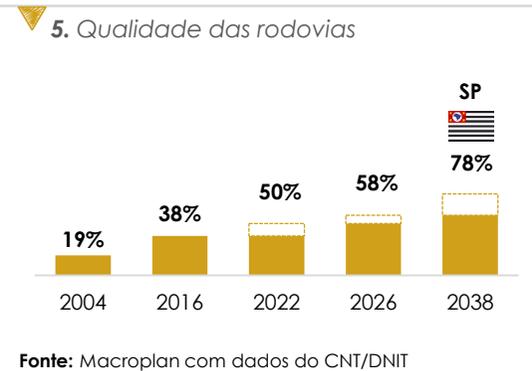


Desenvolvimento regional inclusivo

Crescimento econômico das regiões menos dinâmicas acima da média estadual

Desafios que se materializam em 9 metas indicativas



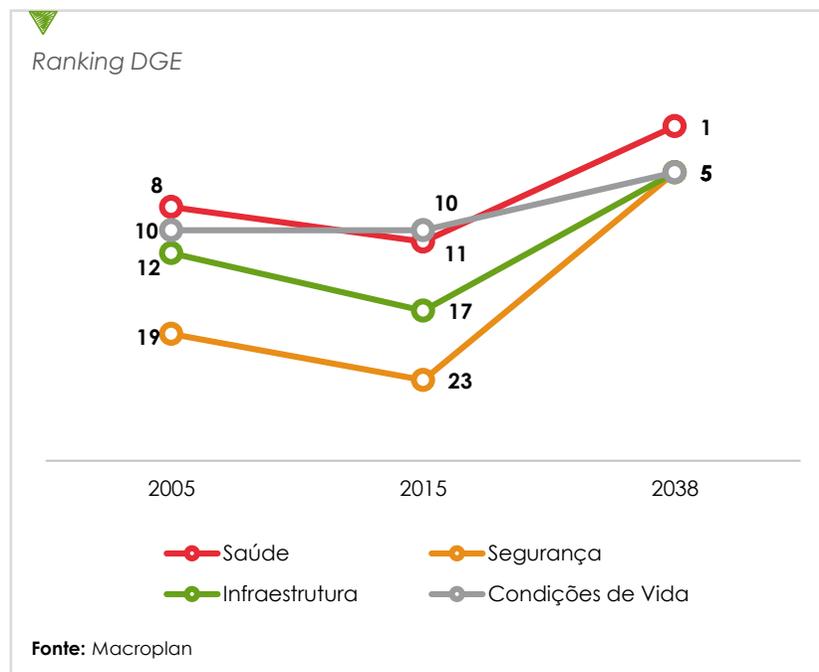


A melhoria almejada na Qualidade de Vida também envolve quatro desafios para os goianos

QUALIDADE DE VIDA

meta

POSICIONAR GOIÁS COMO UM DOS CINCO ESTADOS BRASILEIROS COM MELHOR QUALIDADE DE VIDA



Saúde ao alcance de todos

- Expectativa de vida maior que 80 anos
- Taxa de mortalidade infantil abaixo de 5 óbitos por mil nascidos vivos



Cidades qualificadas

Todas as cidades goianas de infraestrutura e serviços urbanos compatíveis com as cidades do século XXI



Segurança pública

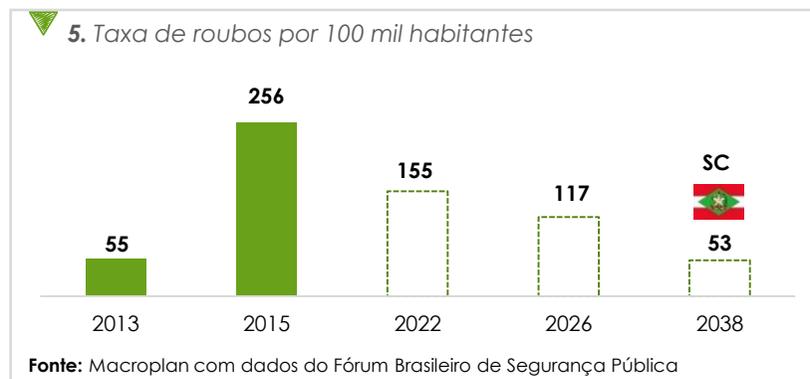
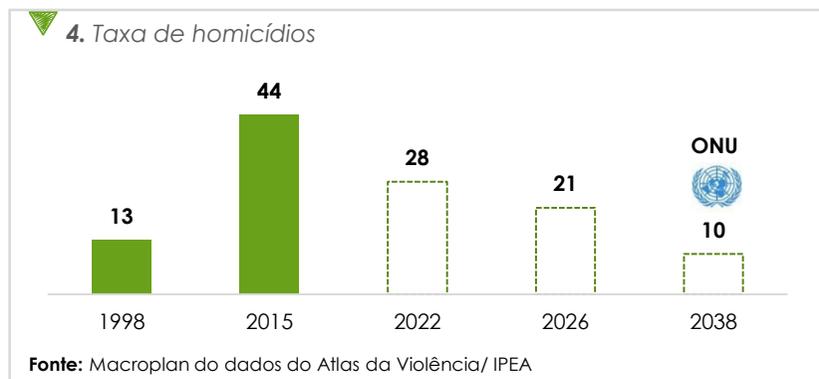
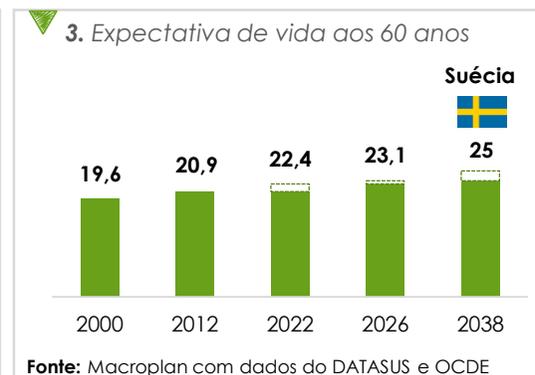
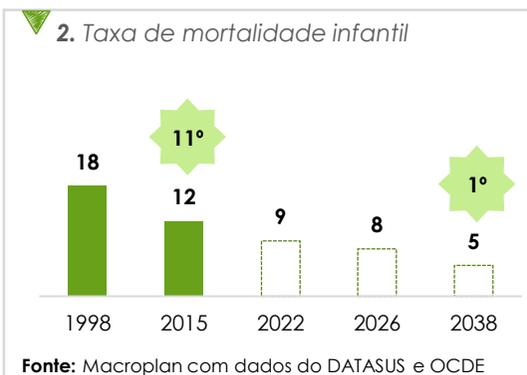
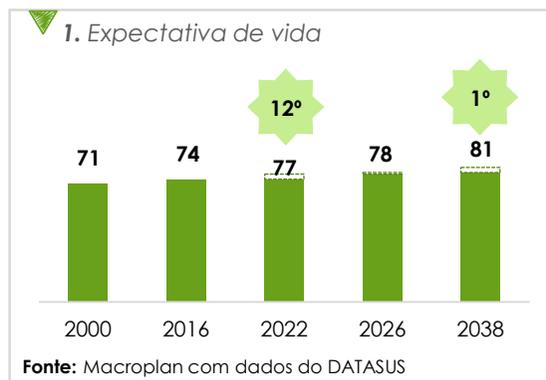
Taxa de homicídios menor ou igual a 10 por 100 mil habitantes

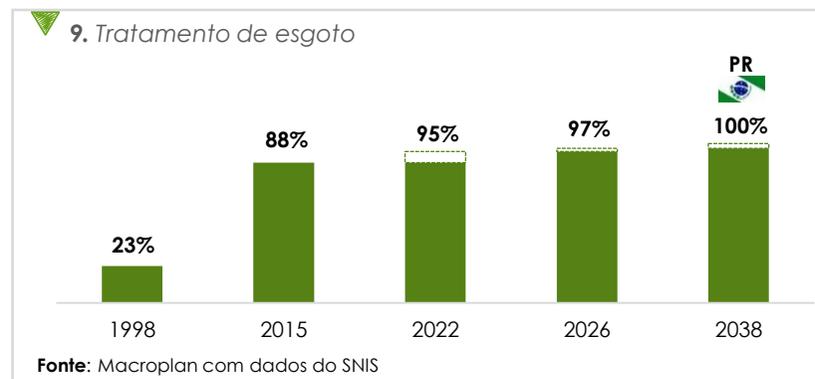
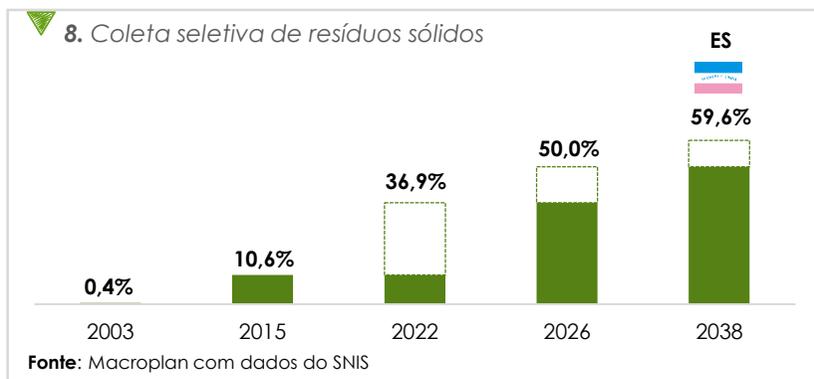
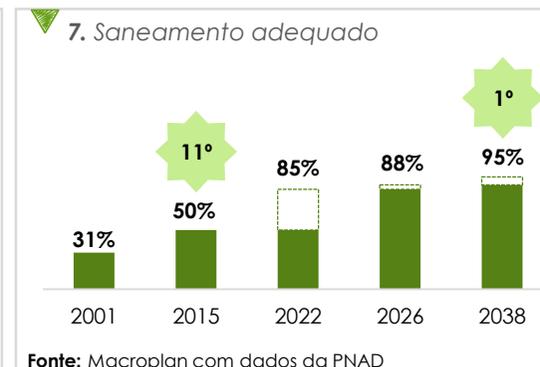
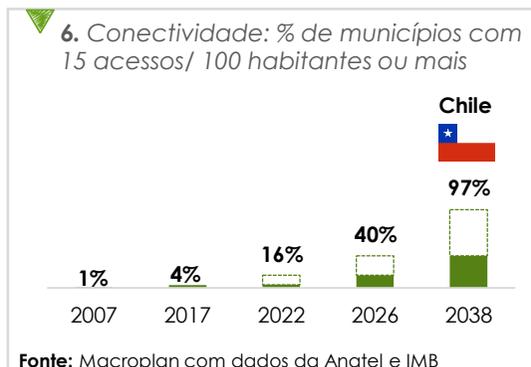
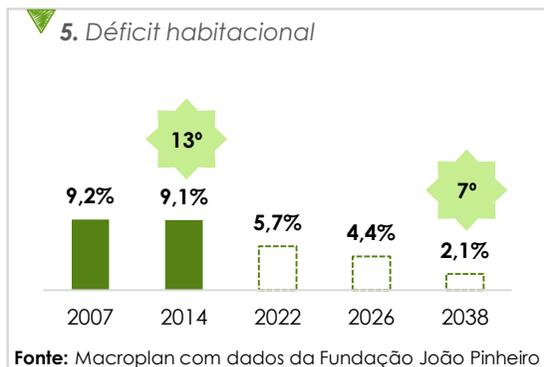


Sustentabilidade ambiental em todo território goiano

- Disponibilidade e suprimento regular de água potável
- Uso econômico e sustentável da biodiversidade e dos recursos naturais
- Destinação e gestão adequada dos resíduos sólidos

Desafios que se traduzem em 10 metas indicativas





No objetivo estratégico Setor Público Eficiente, há três grandes desafios para os próximos 20 anos

SETOR PÚBLICO EFICIENTE

meta

**ALCANÇAR NÍVEL DE PERFORMANCE ENTRE OS CINCO
MELHORES ESTADOS DO BRASIL***



Efetividade em todos os serviços

Produção/entrega dos serviços públicos essenciais em padrões adequados às necessidades dos goianos



Qualidade e produtividade no setor público

Goiás entre os cinco melhores estados em qualidade e produtividade de serviços públicos

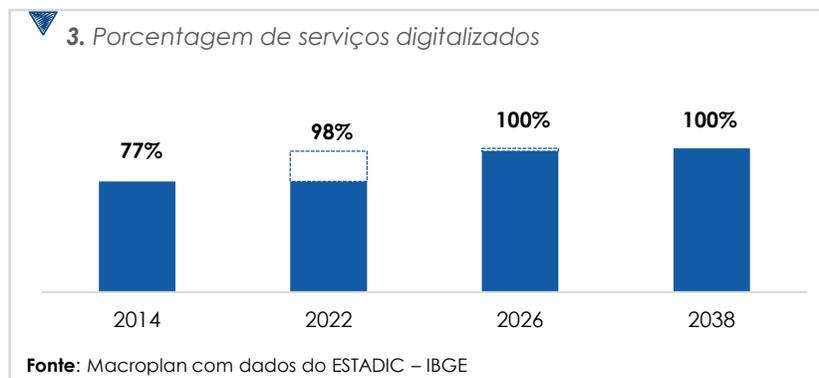
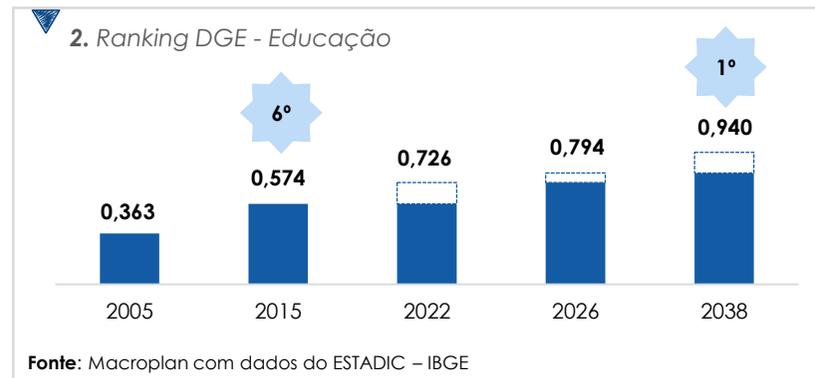
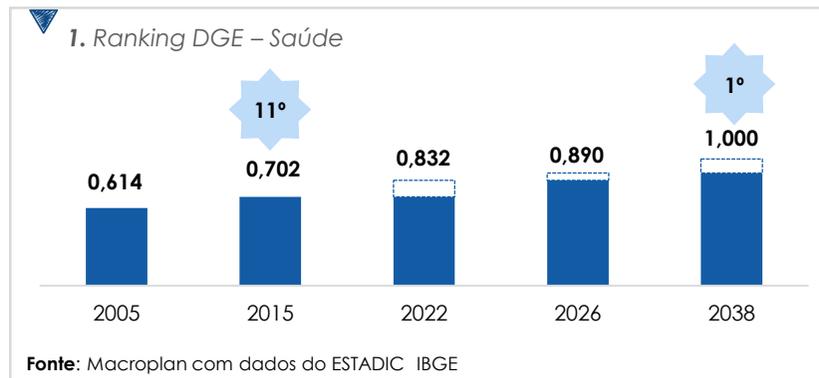


Sustentabilidade fiscal e financeira

Consolidação das condições necessárias e suficientes para que o Estado e os principais municípios de Goiás alcancem a condição de grau de investimento

*Segundo avaliações de instituições independentes e de elevada credibilidade

Desafios que se traduzem em 4 metas indicativas



A consolidação da Confiança como um diferencial estratégico de Goiás impõe três desafios

CONFIANÇA

meta

CONSOLIDAR A IMAGEM EXTERNA DE GOIÁS COMO UM ESTADO EXEMPLAR, QUE INSPIRA CONFIANÇA E RESPEITO



Ambiente de negócios e instituições exemplares

Goiás entre os cinco melhores estados em solidez e qualidade institucional



Tolerância zero com corrupção e privilégios

Goiás entre os cinco melhores estados em aversão à corrupção e privilégios

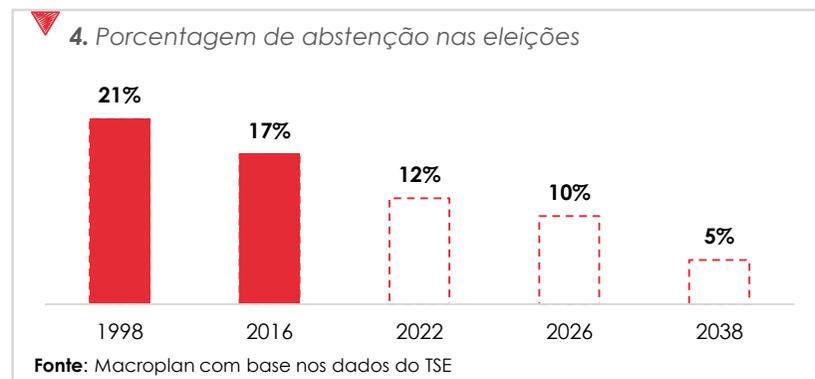
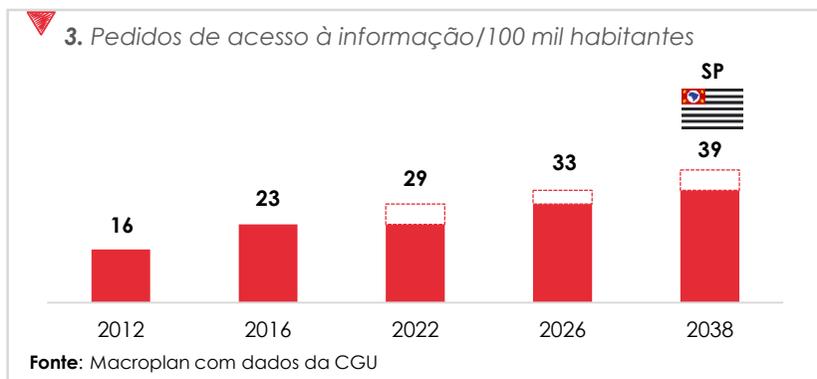
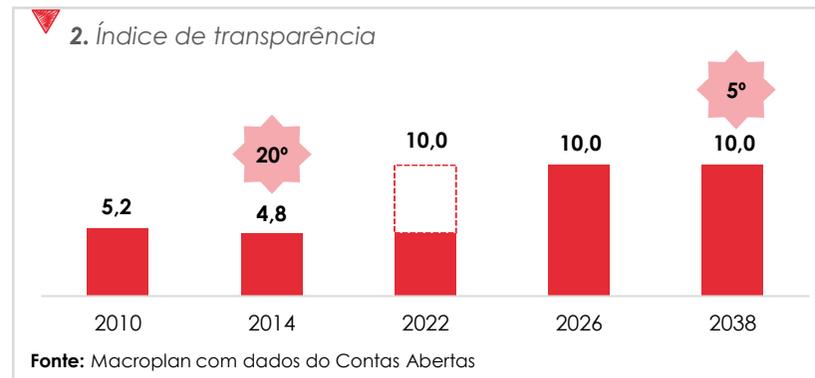
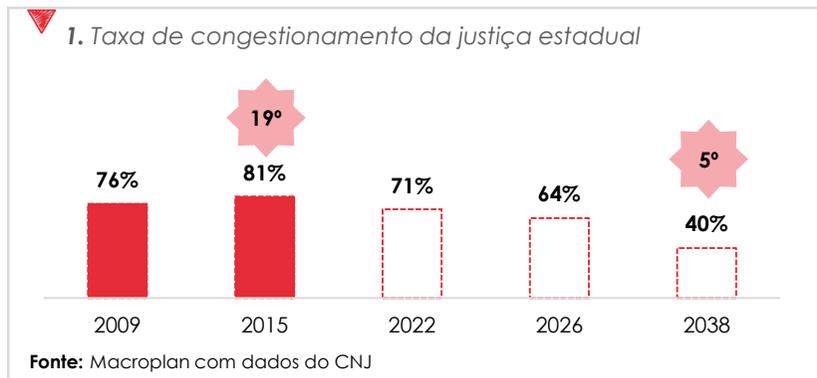


Cidadania e coesão social

Goiás entre os cinco melhores estados do Brasil no exercício da cidadania e coesão social

TODOS OS RESULTADOS
APURADOS POR
PESQUISAS DE AVALIAÇÃO
COMPARATIVAS
REALIZADAS POR
INSTITUIÇÕES
INDEPENDENTES E DE
ELEVADA CREDIBILIDADE.

Desafios que se desdobram em 4 metas indicativas



Goiás só alcançará os padrões de competitividade almejados se o Brasil realizar, nos próximos 20 anos, as reformas modernizadoras necessárias ao crescimento sustentado

PROTAGONISMO PRÓ-REFORMAS

meta

EXERCER FORTE PROTAGONISMO NACIONAL PRÓ-VIABILIZAÇÃO DAS REFORMAS ECONÔMICAS E INSTITUCIONAIS MODERNIZADORAS DO PAÍS

Agenda de reformas modernizadoras



PREVIDÊNCIA



FISCAL



TRIBUTÁRIA



DO ESTADO E DO PACTO FEDERATIVO



POLÍTICA



TRABALHISTA (CONSOLIDAÇÃO)



MICROECONÔMICAS

“Há, portanto, necessidade de reforma e reinvenção do Estado brasileiro para enfrentar os desafios econômicos, demográficos e sociais. A retomada do crescimento em bases sustentáveis requer uma ampla agenda de reformas capaz de reverter a trajetória de expansão do gasto público.”

Almeida Jr.; Lisboa & Pessoa. 2015.

Os investimentos estruturadores e de grande porte em infraestrutura e logística são essenciais para reduzir os custos de transporte e aumentar a competitividade dos produtos goianos.

PROTAGONISMO PRÓ-INFRAESTRUTURA

meta

EXERCER FORTE PROTAGONISMO NACIONAL PRÓ-INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES ADEQUADA À EXPANSÃO COMPETITIVA NO MERCADO GLOBAL

Agenda de investimentos na infraestrutura



Retomada dos investimentos no modal ferroviário

- Conclusão da Ferrovia Norte-Sul
- Construção da Ferrovia de Integração Centro-Oeste (Fico) com extensão até o pacífico
- Construção da Ferrovia de Integração Oeste-Leste (Fiol)



Modernização e ampliação da capacidade operacional do portos



Ampliação do aproveitamento do potencial hidroviário

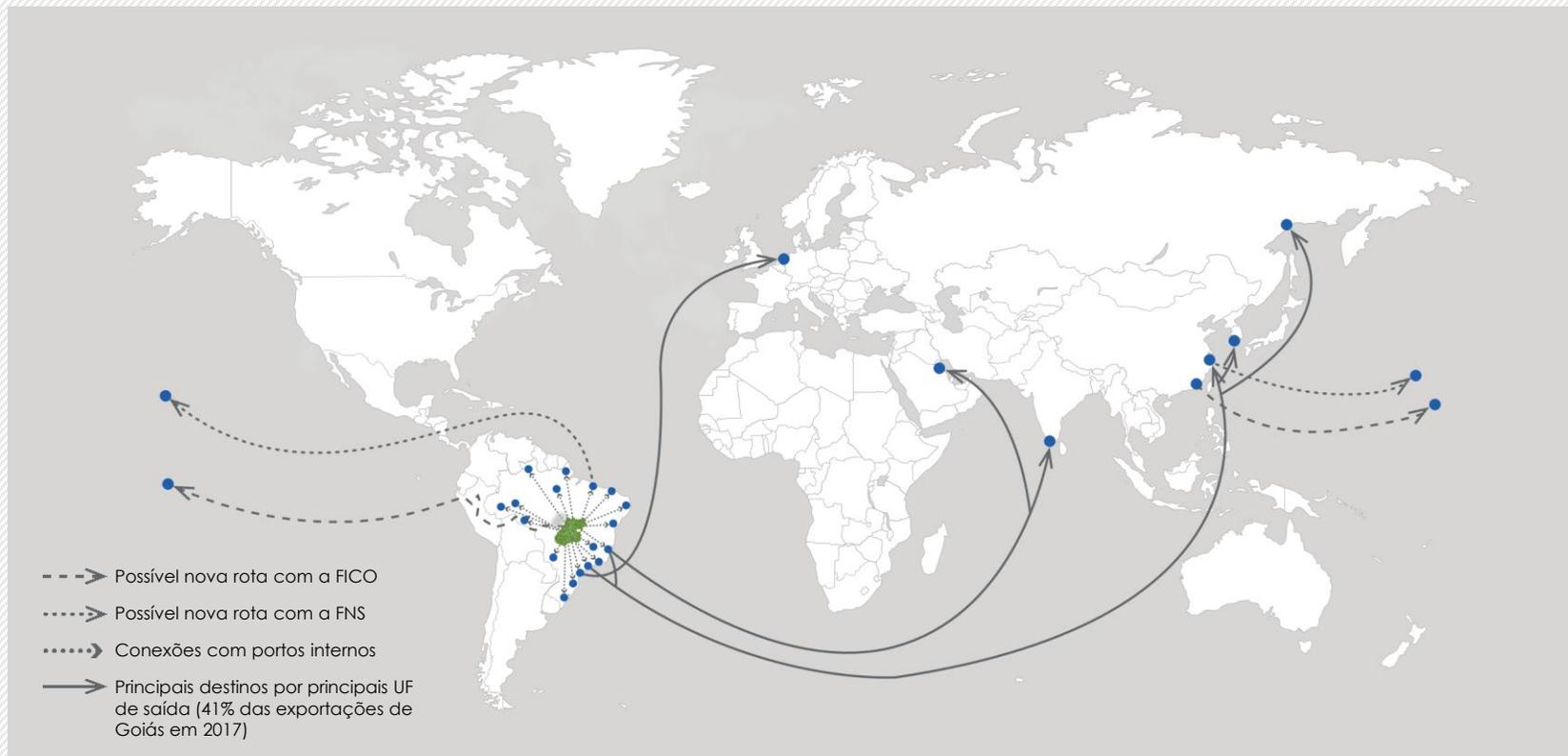


Expansão e melhoria da qualidade da malha rodoviária

Os custos logísticos representam 17% do PIB no Brasil. Nos EUA são 9%. No Brasil, o custo logístico representa 18,8% do preço da soja. Nos Estados Unidos e na Argentina, o custo é igual a 8,3% e 7,8%, respectivamente*.

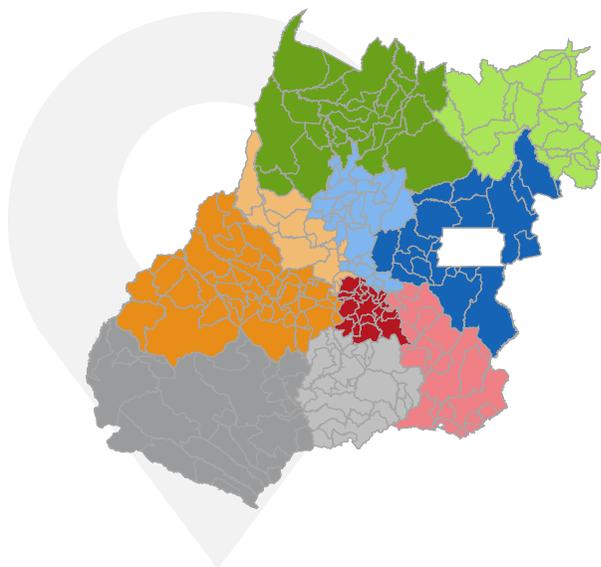
*O agronegócio e os desafios da infraestrutura de transporte na região centro-oeste, César Nunes de Casto.

Esta imagem-objetivo para 2038 projeta uma densa malha de conexões externas e internas de Goiás



Com amplo aproveitamento das oportunidades e vocações econômicas

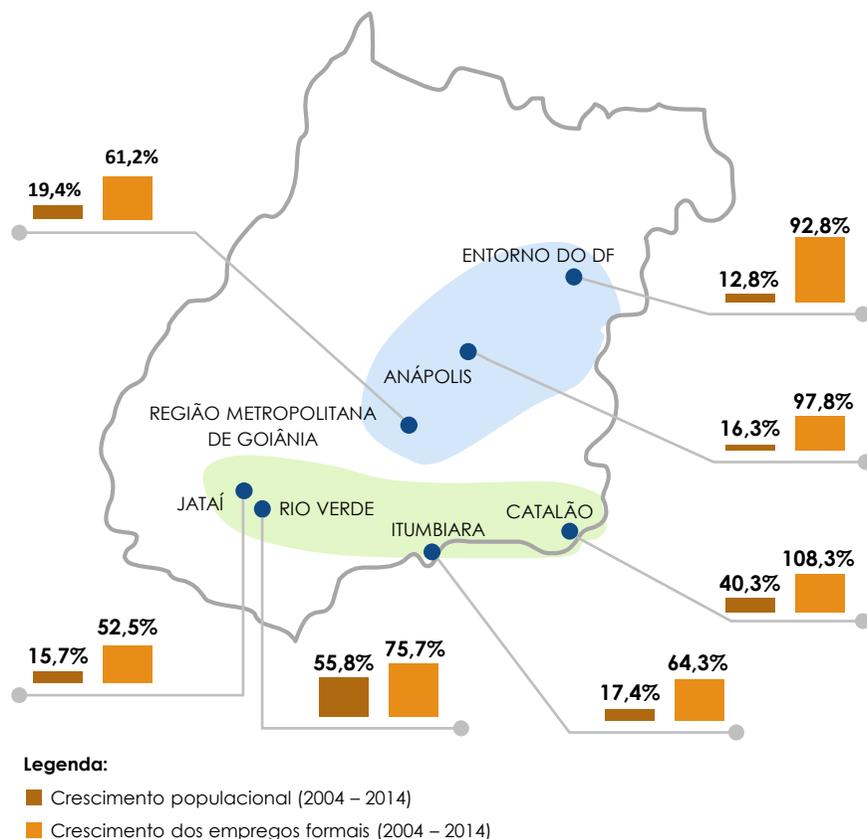
AO **NORTE**, PREDOMINAM AS ATIVIDADES ASSOCIADAS AO **TURISMO**, À **AGROPECUÁRIA** E À **MINERAÇÃO**. AO **SUL**, SOBRESSAEM AS ATIVIDADES DE **TURISMO**, **AGROINDÚSTRIA** E **LOGÍSTICA**. AO **CENTRO** HÁ MAIOR POTENCIAL PARA OS **SERVIÇOS MODERNOS**.



Fonte: Macroplan a partir de levantamentos realizados no âmbito do projeto.

<p>Sudoeste goiano</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agroindústria e pecuária sofisticadas (melhoramento genético) • Educação • Logística (armazenamento) • TI • Turismo (águas quentes e termais) 		
<p>Norte goiano</p> <ul style="list-style-type: none"> • Serviços associados à infraestrutura logística (Norte-Sul e Integração Centro-Oeste) • Turismo ecológico/ aventura • Mineração e beneficiamento de minérios • Serviços ambientais • Integração lavoura, pecuária e floresta 	<p>Centro goiano</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indústria (farmacêutica, bebidas) • Serviços logísticos (armazenamento) • TI • Economia criativa • Pecuária e agricultura (monoculturas) • Indústria de alimento e bebidas • Serviços ambientais • Indústria de defesa 	<p>Sul goiano</p> <ul style="list-style-type: none"> • Turismo • Energia • Agroindústria (industrialização de alimentos orgânicos e funcionais) • Logística • Educação • Serviços ambientais
<p>Sudeste goiano</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mineração • Indústria mineroquímica • Indústria metal mecânica 	<p>Oeste goiano</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pecuária • Turismo • Integração lavoura, pecuária e floresta 	<p>Entorno do distrito federal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Serviços modernos • Agricultura irrigada • TI
<p>Metropolitana de Goiânia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comércio • Serviços modernos • Saúde • Educação • TI • Economia criativa 	<p>Nordeste goiano</p> <ul style="list-style-type: none"> • Turismo ecológico/ aventura • Energias alternativas (fotovoltaicas) • Serviços ambientais • Frutas tropicais • Agricultura familiar e orgânica 	<p>Noroeste goiano</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pecuária intensiva • Agroindústria • Mineração (ouro) • Integração lavoura, pecuária e floresta

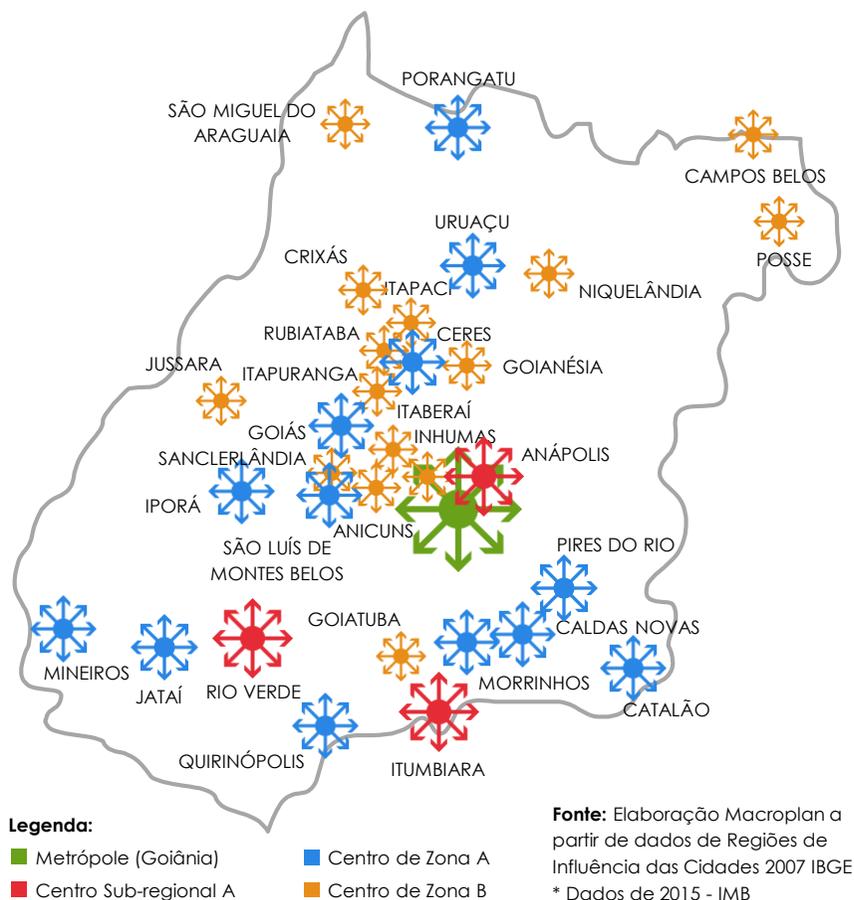
E forte adensamento geoeconômico nos eixos Goiânia-Anápolis-Brasília e Sul Goiano



Dois eixos geoeconômicos vêm se destacando na economia de Goiás. O primeiro passa pela **Região Metropolitana de Goiânia, Anápolis** e o **Entorno do Distrito Federal**. O eixo tem parcela representativa da população e da atividade econômica estadual. A **expansão da fronteira agrícola** e a **instalação de fábricas** tem exercido importante papel na emergência de outras cidades polos no eixo. O segundo eixo envolve cidades como **Rio Verde, Catalão, Jatá** e **Itumbiara**. **Essas cidades** apresentaram **forte crescimento populacional**, dos **empregos formais** e da **oferta de serviços** na última década. Mantido o ritmo de crescimento, é possível que contribua para uma reorganização da atividade econômica no estado, aumentando ainda mais peso e influência do Sul Goiano.

Os dois eixos destacados devem aumentar suas densidades econômicas e continuarão gerando muitas oportunidades nos próximos anos.

E da rede de cidades goianas



Em Goiás, **32 municípios** influenciam os municípios ao seu redor, caracterizando-se como **regiões de influência**. Juntos, esses municípios respondem por **48% da população**, **67% dos empregos** e **59% do PIB** de Goiás. A **Região Metropolitana de Goiânia** é a maior região de influência no estado. Influencia mais de 360 municípios ao seu redor. Os **Centros Sub-regionais** possuem **atividades menos complexas** e **área de atuação mais reduzida**. Existem **3 Centros Sub-regionais** em Goiás (Anápolis, Itumbiara e Rio Verde). Já os **Centros de Zona** têm **atuação restrita à sua área imediata** e são divididos em dois tipos, A e B, que diferem em tamanho da população e funções de gestão. Há **13 municípios do tipo A** e **15 municípios do tipo B** em Goiás.

Nos próximos 20 anos, o desenvolvimento econômico de Goiás **aumentará a complexidade de sua rede de cidades**. A área de influência desses municípios deverá crescer. Alguns municípios entrarão para o grupo das **cidades médias nacionais** e exercerão **influência além das fronteiras** estaduais.

4

Como vamos
chegar lá?



Como vamos chegar lá?

Para realizar as metas e objetivos almejados, e assim alcançar a visão de futuro de tornar Goiás um dos cinco estados mais competitivos do Brasil, será preciso realizar uma ampla e diversificada agenda de trabalho, distribuída ao longo dos próximos 20 anos.

A primeira versão desta agenda estratégica está apresentada a seguir, organizada segundo os quatro primeiros objetivos estratégicos e seus respectivos desafios. Reúne 72 iniciativas ou empreendimentos que indicam o que será essencial fazer para alcançar cada objetivo (Como chegar lá?). Trata-se de uma agenda seletiva, que sinaliza exclusivamente o que não se pode deixar de ser feito sob pena de fracassarmos na realização do objetivo desejado.

Dois outros atributos são relevantes nesta agenda.

Primeiro, a indicação da intensidade do esforço estratégico de cada iniciativa ou empreendimento ao longo do tempo (oito primeiros anos, os oito seguintes e os quatro restantes). Uma atenção especial deve ser dada aos empreendimentos que demandarão esforço estratégico muito intenso nos próximos 8 anos.

É justamente para este horizonte mais imediato que está focalizado o segundo atributo, que consiste na indicação das principais oportunidades de investimentos privados e/ou dos programas públicos orientados para o desenvolvimento econômico no período 2019-2026. Essas oportunidades e programas serão detalhados em etapa posterior deste trabalho de planejamento.

Os empreendimentos ora indicados foram identificados tanto pelas análises técnicas dos diagnósticos e cenários, como em decorrência de oficinas, entrevistas, painéis, consultas à rede de colaboração deste projeto e, também, de avaliação dos dados e indicadores do Estado.

A agenda estratégica ora apresentada é um ponto de partida, e certamente ela será modificada, aprimorada e reciclada ao longo do tempo, em decorrência de mudanças no cenário externo e nas condições internas do estado de Goiás, na medida em que o trabalho de construção de futuro desejado for sendo executado, monitorado, avaliado e atualizado.

Distribuição de empreendimentos no tempo, programas públicos e oportunidades privadas associadas

PROSPERIDADE

meta

DOBRAR A RENDA PER CAPITA DOS GOIANOS NOS PRÓXIMOS 20 ANOS (NÍVEL EQUIVALENTE AO URUGUAI EM 2016)

1. Competitividade e inserção global	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/ projetos públicos
Realizar promoção comercial sistemática e assertiva. Formação e desenvolvimento de redes de negócios no exterior e no país.					
Atrair investidores e investimentos estrangeiros para Goiás. Atenção especial aos asiáticos.					
Melhorar sistematicamente a produtividade e inovação nas empresas goianas.					
Fortalecer empreendimentos de médio porte na produção de bens ou serviços de alto valor agregado, competitivos nos mercados nacional e estrangeiro.					
Inserir os produtos de Goiás e do Brasil Central na agenda comercial externa do Brasil.					

Intensidade de esforço estratégico: MUITO INTENSO INTENSO NORMAL OPORTUNIDADES PRIVADAS PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

PROSPERIDADE

meta

DOBRAR A RENDA PER CAPITA DOS GOIANOS NOS PRÓXIMOS 20 ANOS (NÍVEL EQUIVALENTE AO URUGUAI EM 2016)

2. Educação de qualidade para os goianos	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/ projetos públicos
Acelerar a melhoria da qualidade em todos os níveis de ensino público e privado.					
Garantir o acesso gratuito dos mais pobres à Educação Profissional de nível médio e ao Ensino Superior.					
Ampliar a oferta de Ensino Médio integrado com a formação técnica e profissional.					
Cultivar em Goiás a cultura de valorização da educação e do conhecimento – fatores decisivos para a prosperidade a qualidade de vida e a coesão social no séc. XXI.					
Transformar Goiás num grande laboratório de inovação educacional em linha com o séc. XXI.					

Intensidade de esforço estratégico:  MUITO INTENSO  INTENSO  NORMAL  OPORTUNIDADES PRIVADAS  PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

PROSPERIDADE

meta

DOBRAR A RENDA PER CAPITA DOS GOIANOS NOS PRÓXIMOS 20 ANOS (NÍVEL EQUIVALENTE AO URUGUAI EM 2016)

3. Infraestrutura moderna e de alto desempenho	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/projetos públicos
Viabilizar infraestrutura e sistemas logísticos de alta capacidade e economicidade para o acesso competitivo dos produtos goianos ao mercado global. Foco especial na Ásia e África.					
Viabilizar infovias (banda larga) de alta conectividade, acessibilidade e boa performance em todo território.					
Atrair grandes investidores estrangeiros e nacionais para viabilizar a adequação de capacidade e qualidade dos sistemas de transporte, energético, hídrico e logístico.					
Minimizar o custo dos serviços associados ao uso de infraestrutura e logística para empresas e cidadãos.					

Intensidade de esforço estratégico:

 MUITO INTENSO
  INTENSO
  NORMAL
  OPORTUNIDADES PRIVADAS
  PROGRAMAS/PROJETOS PÚBLICOS

PROSPERIDADE

meta

DOBRAR A RENDA PER CAPITA DOS GOIANOS NOS PRÓXIMOS 20 ANOS (NÍVEL EQUIVALENTE AO URUGUAI EM 2016)

4. Desenvolvimento regional inclusivo	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportuni- dades privadas	Programas/ projetos públicos
Estruturar portfólios de oportunidades de negócios e projetos de investimento produtivo nas regiões Nordeste, Entorno do DF, Norte, Noroeste e Oeste (renda per capita inferior à média do estadual).					
Reforçar e acentuar a integração das redes de prestação de serviços públicos nas regiões Nordeste, Entorno do DF, Norte, Noroeste e Oeste.					
Estruturar políticas e estratégias específicas (focalizadas nas regiões Nordeste, Entorno do DF, Norte, Noroeste e Oeste) para atração de investimento privado para cada uma das regiões.					

Intensidade de esforço estratégico:  MUITO INTENSO  INTENSO  NORMAL  OPORTUNIDADES PRIVADAS  PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

PROSPERIDADE

meta

DOBRAR A RENDA PER CAPITA DOS GOIANOS NOS PRÓXIMOS 20 ANOS (NÍVEL EQUIVALENTE AO URUGUAI EM 2016)

4. Desenvolvimento regional inclusivo (cont.)	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/ projetos públicos
Estruturar estratégias específicas (focalizadas por região) para o desenvolvimento do capital humano, do capital físico/infraestrutura e das capacidades institucional locais e regionais.					
Efetivar a regularização fundiária em todas as regiões.					

Intensidade de esforço estratégico:



MUITO INTENSO



INTENSO



NORMAL



OPORTUNIDADES PRIVADAS



PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

QUALIDADE DE VIDA

meta

POSICIONAR O ESTADO ENTRE OS CINCO MELHORES EM QUALIDADE DE VIDA DO PAÍS, COM SAÚDE, SEGURANÇA, BOAS CIDADES E CONDIÇÕES DE VIDA

5. Saúde para todos os goianos	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/projetos públicos
Otimizar e melhorar a resolutividade, qualidade, produtividade e efetividade do sistema e das redes de saúde pública de Goiás, incluindo parcerias com os agentes privados.					
Universalizar a atenção primária em saúde.					
Transformar Goiás num grande laboratório de inovação em saúde pública, incluindo serviços virtuais.					
Melhorar a qualidade do atendimento, resolutividade e regionalização da atenção secundária e terciária.					
Consolidar uma cultura de saúde preventiva em toda população goiana.					
<i>Intensidade de esforço estratégico:</i>	 MUITO INTENSO	 INTENSO	 NORMAL	 OPORTUNIDADES PRIVADAS	 PROGRAMAS/PROJETOS PÚBLICOS

QUALIDADE DE VIDA

meta

POSICIONAR O ESTADO ENTRE OS CINCO MELHORES EM QUALIDADE DE VIDA DO PAÍS, COM SAÚDE, SEGURANÇA, BOAS CIDADES E CONDIÇÕES DE VIDA

6. Segurança Pública	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportuni- dades privadas	Programas/ projetos públicos
Consolidar a atuação integrada dos três níveis de governo e dos demais poderes na garantia da segurança pública em Goiás.					
Expandir e aprimorar o sistema prisional do estado.					
Intensificar a prevenção social para a população mais vulnerável à criminalidade (jovens, pobres e moradores de periferias).					
Ampliar o acesso e agilizar a justiça criminal					

Intensidade de esforço estratégico:  MUITO INTENSO  INTENSO  NORMAL  OPORTUNIDADES PRIVADAS  PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

QUALIDADE DE VIDA

meta

POSICIONAR O ESTADO ENTRE OS CINCO MELHORES EM QUALIDADE DE VIDA DO PAÍS, COM SAÚDE, SEGURANÇA, BOAS CIDADES E CONDIÇÕES DE VIDA

6. Segurança Pública (cont.)	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportuni- dades privadas	Programas/ projetos públicos
Otimizar e melhorar a resolutividade e produtividade das investigações criminais, especialmente a taxa de esclarecimento de homicídios.					
Focalizar e intensificar as ações de segurança nos territórios de maior incidência de criminalidade.					
Restringir a difusão de armas de fogo e intensificar o combate ao narcotráfico, principalmente nas divisas do Estado.					

Intensidade de esforço estratégico:

 MUITO INTENSO
  INTENSO
  NORMAL
  OPORTUNIDADES PRIVADAS
  PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

QUALIDADE DE VIDA

meta

POSICIONAR O ESTADO ENTRE OS CINCO MELHORES EM QUALIDADE DE VIDA DO PAÍS, COM SAÚDE, SEGURANÇA, BOAS CIDADES E CONDIÇÕES DE VIDA

7. Cidades qualificadas	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportuni- dades privadas	Programas/ projetos públicos
Priorizar a melhoria e ampliação da infraestrutura básica das cidades turísticas (potenciais) e regiões de escoamento de produção.					
Consolidar uma rede equilibrada e fortemente conectada de cidades com uma organização integrada e hierárquica de equipamentos e serviços públicos distribuída no território (redes de saúde, educação, segurança pública, serviços financeiros, assistência social e seguridade).					
Consolidar soluções consorciadas para problemas comuns e uma integração sistemática e sinérgica entre estado e municípios na realização de políticas públicas.					

Intensidade de esforço estratégico:  MUITO INTENSO  INTENSO  NORMAL  OPORTUNIDADES PRIVADAS  PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

QUALIDADE DE VIDA meta

POSICIONAR O ESTADO ENTRE OS CINCO MELHORES EM QUALIDADE DE VIDA DO PAÍS, COM SAÚDE, SEGURANÇA, BOAS CIDADES E CONDIÇÕES DE VIDA

7. Cidades qualificadas (cont.)	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/ projetos públicos
<p>Harmonizar o respeito à diversidade e a identidade própria de cada cidade com a adoção de padrões de qualidade de vida urbana compatíveis com as características do séc. XXI (habitabilidade, mobilidade, serviços urbanos, áreas de lazer, conectividade, etc.).</p>					
<p>Assegurar descarte e destinação/reciclagem adequadas dos resíduos domésticos, industriais e hospitalares.</p>					

Intensidade de esforço estratégico:

 MUITO INTENSO
  INTENSO
  NORMAL
  OPORTUNIDADES PRIVADAS
  PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

QUALIDADE DE VIDA

meta

POSICIONAR O ESTADO ENTRE OS CINCO MELHORES EM QUALIDADE DE VIDA DO PAÍS, COM SAÚDE, SEGURANÇA, BOAS CIDADES E CONDIÇÕES DE VIDA

8. Sustentabilidade ambiental em todo o território goiano	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportuni- dades privadas	Programas/ projetos públicos
Universalizar o abastecimento de água e o esgotamento sanitário em bases sustentáveis.					
Gerir os resíduos sólidos como recursos de valor dentro dos conceitos da economia circular (reuso, reciclagem, etc.).					
Ampliar a resiliência do território goiano às mudanças climáticas e eventos extremos.					
Consolidar a preservação das nascentes para manutenção das fontes hídricas.					
Ampliar o uso econômico e sustentável da biodiversidade e dos recursos florestais.					

Intensidade de esforço estratégico:

MUITO INTENSO
 INTENSO
 NORMAL
 OPORTUNIDADES PRIVADAS
 PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

SETOR PÚBLICO EFICIENTE

meta

ALCANÇAR NÍVEL DE PERFORMANCE ENTRE OS CINCO MELHORES ESTADOS DO BRASIL, POR AVALIAÇÕES DE INSTITUIÇÕES INDEPENDENTES

9. Efetividade em todos os serviços	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/ projetos públicos
Ampliar a prestação de serviços públicos por meios virtuais – Governo Digital.				Não se aplica	
Oportunizar a participação de instituições independentes e da sociedade no monitoramento e avaliação das políticas públicas.				Não se aplica	
Ampliar e consolidar a gestão pública para resultados, com ênfase em foco e precisão, em todas as esferas de governo.				Não se aplica	

Intensidade de esforço estratégico:  MUITO INTENSO  INTENSO  NORMAL  OPORTUNIDADES PRIVADAS  PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

SETOR PÚBLICO EFICIENTE

meta

ALCANÇAR NÍVEL DE PERFORMANCE ENTRE OS CINCO MELHORES ESTADOS DO BRASIL, POR AVALIAÇÕES DE INSTITUIÇÕES INDEPENDENTES

9. Efetividade em todos os serviços (cont.)	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/projetos públicos
Reduzir substancialmente a pulverização das ações estatais para concentrar recursos e esforços na produção e entrega dos serviços e obras públicas essenciais à prosperidade e qualidade de vida dos goianos.				Não se aplica	
Eliminar ou reduzir privilégios de corporações ou empresas na destinação de recursos públicos, para ampliar o financiamento das atividades-fim.				Não se aplica	

Intensidade de esforço estratégico:



MUITO INTENSO



INTENSO



NORMAL



OPORTUNIDADES
PRIVADAS



PROGRAMAS/
PROJETOS PÚBLICOS

SETOR PÚBLICO EFICIENTE

meta

ALCANÇAR NÍVEL DE PERFORMANCE ENTRE OS CINCO MELHORES ESTADOS DO BRASIL, POR AVALIAÇÕES DE INSTITUIÇÕES INDEPENDENTES

10. Qualidade e produtividade no setor público	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/ projetos públicos
Melhorar a qualidade e a produtividade de todos os agentes públicos, de todos os níveis de governo, atuantes no estado de Goiás.				Não se aplica	
Adequar a legislação e os processos que facilitem o estabelecimento de padrões, inclusive jurídicos e tributários, coerentes com a sociedade digital.				Não se aplica	
Fortalecer o espírito público e a profissionalização dos servidores, com ênfase em capacitação e meritocracia.				Não se aplica	

Intensidade de esforço estratégico:  MUITO INTENSO  INTENSO  NORMAL  OPORTUNIDADES PRIVADAS  PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

SETOR PÚBLICO EFICIENTE

meta

ALCANÇAR NÍVEL DE PERFORMANCE ENTRE OS CINCO MELHORES ESTADOS DO BRASIL, POR AVALIAÇÕES DE INSTITUIÇÕES INDEPENDENTES

10. Qualidade e produtividade no setor público (cont.)	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/projetos públicos
<p>Criar e praticar incentivos à inovação e à melhoria da qualidade e produtividade do gasto e dos serviços públicos.</p>				Não se aplica	
<p>Incentivar no estado e nas cidades a cooperação de atores privados e públicos para formular e gerir projetos de interesse público.</p>				Não se aplica	

Intensidade de esforço estratégico:

 MUITO INTENSO
  INTENSO
  NORMAL
  OPORTUNIDADES PRIVADAS
  PROGRAMAS/PROJETOS PÚBLICOS

SETOR PÚBLICO EFICIENTE

meta

ALCANÇAR NÍVEL DE PERFORMANCE ENTRE OS CINCO MELHORES ESTADOS DO BRASIL, POR AVALIAÇÕES DE INSTITUIÇÕES INDEPENDENTES

11. Sustentabilidade fiscal e financeira	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/ projetos públicos
Atuar decisivamente pela aprovação da Reforma da Previdência dos estados e municípios e pela viabilização da cobertura do déficit previdenciário acumulado pelo estado de Goiás na transição do regime antigo para o novo regime, segundo operação financeira especificamente desenhada para este fim.				Não se aplica	
Exercer forte protagonismo nacional pela aprovação e implantação das reformas modernizadoras do país: fiscal, tributária, do Estado, política e trabalhista.				Não se aplica	
Ampliar a capacidade de captação de recursos junto a fontes alternativas (nacionais e estrangeiras) para financiar iniciativas de interesse público a serem aplicados em projetos de alto impacto econômico, social ou ambiental.				Não se aplica	

Intensidade de esforço estratégico:  MUITO INTENSO  INTENSO  NORMAL  OPORTUNIDADES PRIVADAS  PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

SETOR PÚBLICO EFICIENTE

meta

ALCANÇAR NÍVEL DE PERFORMANCE ENTRE OS CINCO MELHORES ESTADOS DO BRASIL, POR AVALIAÇÕES DE INSTITUIÇÕES INDEPENDENTES

11. Sustentabilidade fiscal e financeira (cont.)	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/ projetos públicos
Fortalecer a responsabilidade fiscal dos entes públicos.				Não se aplica	
Reduzir o custo do setor público de Goiás para o cidadão.				Não se aplica	
Compactar as estruturas estatais: parcerias público-privadas e concessões, extinção ou fusão de entidades estatais, desestatização/privatização, redução programada de efetivos.				Não se aplica	
Apoiar sistematicamente modernização e melhoria da gestão administrativa e fiscal dos municípios.				Não se aplica	

Intensidade de esforço estratégico:



MUITO INTENSO



INTENSO



NORMAL



OPORTUNIDADES
PRIVADAS



PROGRAMAS/
PROJETOS PÚBLICOS

CONFIANÇA

meta

CONSOLIDAR A IMAGEM DE GOIÁS, NO BRASIL E NO MUNDO, COMO UM ESTADO EXEMPLAR, QUE INSPIRA CONFIANÇA, RESPEITO E ADMIRAÇÃO

12. Tolerância zero com corrupção e privilégios	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/projetos públicos
Fortalecer sistemas estadual e municipais de prevenção e combate à corrupção e fraudes - transparência, rastreabilidade dos atos administrativos, códigos de conduta, avaliação por instituições independentes, etc.				Não se aplica	
Estimular a atuação de entidades independentes na avaliação da qualidade do gasto público e da prática de privilégios ("Public Expenditure Review").				Não se aplica	
Estimular o monitoramento social da evolução patrimonial dos agentes públicos, em especial os investidos em cargos eletivos ou de confiança.				Não se aplica	

Intensidade de esforço estratégico:  MUITO INTENSO  INTENSO  NORMAL  OPORTUNIDADES PRIVADAS  PROGRAMAS/PROJETOS PÚBLICOS

CONFIANÇA

meta

CONSOLIDAR A IMAGEM DE GOIÁS, NO BRASIL E NO MUNDO, COMO UM ESTADO EXEMPLAR, QUE INSPIRA CONFIANÇA, RESPEITO E ADMIRAÇÃO

12. Tolerância zero com corrupção e privilégios (cont.)	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/projetos públicos
Assegurar a transparência da atuação do Estado e de seus agentes.				Não se aplica	
Estimular a agilização de processos de investigação e punição de casos de corrupção nas esferas privada, pública ou no terceiro setor.				Não se aplica	

Intensidade de esforço estratégico:  MUITO INTENSO  INTENSO  NORMAL  OPORTUNIDADES PRIVADAS  PROGRAMAS/PROJETOS PÚBLICOS

CONFIANÇA

meta

CONSOLIDAR A IMAGEM DE GOIÁS, NO BRASIL E NO MUNDO, COMO UM ESTADO EXEMPLAR, QUE INSPIRA CONFIANÇA, RESPEITO E ADMIRAÇÃO

13. Ambiente de negócios e instituições exemplares	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/ projetos públicos
<p>Melhorar a qualidade do ambiente de negócios goiano: desburocratização, segurança jurídica, resolutividade nos licenciamentos, simplificação a atratividade tributária, previsibilidade e diálogo cooperativo entre os setores público, privado e sociedade civil.</p>				Não se aplica	
<p>Cultivar o protagonismo das instituições não estatais da sociedade civil, das famílias, dos cidadãos e dos meios de comunicação nas relações econômicas e sociais da vida.</p>				Não se aplica	

Intensidade de esforço estratégico:



MUITO INTENSO



INTENSO



NORMAL



OPORTUNIDADES PRIVADAS



PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

CONFIANÇA

meta

CONSOLIDAR A IMAGEM DE GOIÁS, NO BRASIL E NO MUNDO, COMO UM ESTADO EXEMPLAR, QUE INSPIRA CONFIANÇA, RESPEITO E ADMIRAÇÃO

13. Ambiente de negócios e instituições exemplares (cont.)	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/projetos públicos
Manter processo de pesquisa e difusão de experiências internacionais e nacionais bem sucedidas no campo da excelência institucional e da melhoria do ambiente de negócios.				Não se aplica	
Instituir ranking e reconhecimento público/premiação de instituições exemplares no cumprimento de sua missão, na entrega de bons resultados e em conformidade com a lei e boas práticas.				Não se aplica	

Intensidade de esforço estratégico:

 MUITO INTENSO
  INTENSO
  NORMAL
  OPORTUNIDADES PRIVADAS
  PROGRAMAS/PROJETOS PÚBLICOS

CONFIANÇA

meta

CONSOLIDAR A IMAGEM DE GOIÁS, NO BRASIL E NO MUNDO, COMO UM ESTADO EXEMPLAR, QUE INSPIRA CONFIANÇA, RESPEITO E ADMIRAÇÃO

14. Cidadania e coesão social	2019-2026	2027-2034	2034-2038	Oportunidades privadas	Programas/ projetos públicos
Fomentar a consciência de que o desenvolvimento depende muito mais da sociedade e do setor privado do que do Estado.				Não se aplica	
Estimular a formação de redes de voluntariado (individual ou institucional) para o enfrentamento de problemas sociais, especialmente em catástrofes.				Não se aplica	
Estimular as iniciativas cidadãs, especialmente entre os jovens, visando a inclusão social e o combate às desigualdades.				Não se aplica	
Incentivar a formação de uma cultura de paz e convivência civilizada entre pessoas em toda a sociedade goiana.				Não se aplica	
Manter processo de pesquisa e difusão de experiências internacionais e nacionais bem sucedidas no campo do exercício da cidadania e da coesão social com ampla mobilização da sociedade.				Não se aplica	

Intensidade de esforço estratégico:

 MUITO INTENSO
  INTENSO
  NORMAL
  OPORTUNIDADES PRIVADAS
  PROGRAMAS/ PROJETOS PÚBLICOS

GOIÁS 2038

Oportunidades de investimento privado

AGRONEGÓCIO



- Alimentos e bebidas para exportação
- Alimentos sustentáveis orientados para os mercados interno e externo (orgânicos e saudáveis)
- Frutas tropicais para os mercados interno e externo

INDÚSTRIA



- Construção (crescimento – mercado imobiliário e obras de infraestrutura)
- Confeções (expansão do mercado interno)
- Mineração (Níquel, Cobre, Ouro, Fosfato e Nióbio)
- Cosméticos e produtos de beleza (em Aparecida, mercado interno)
- Indústria de máquinas e equipamentos
- Indústria farmacêutica
- Indústria automobilísticas (máquinas e implementos agrícolas)

INFRAESTRUTURA



- Energia renovável
- Rodovias
- Expansão das rede de internet móvel e banda larga
- Saneamento
- Ferrovias
- Distritos Industriais e Parques Tecnológicos

SERVIÇOS



- Centros Logísticos de Distribuição e Armazenamento
- Serviços avançados de tecnologia para empresas
- Serviços de tecnologia da informação e comunicação
- Serviços financeiros
- Serviços ambientais
- Serviços urbanos com densidade tecnológica (Cidades Inteligentes)
- Turismo ecológico, cultural e de saúde.
- Economia criativa (produção musical, principalmente)
- Adensamento econômico no eixo Goiânia-Anápolis-Brasília

EDUCAÇÃO



- Educação Profissional e Tecnológica
- Educação Superior

SAÚDE



- Clínicas populares de saúde
- Complexos de saúde para idosos
- Clínicas especializadas (queimaduras, oftalmologia, câncer)

SEGURANÇA



- Unidades Prisionais (Parcerias Público Privadas)

GOIÁS 2038

Programas públicos de desenvolvimento econômico



PROSPERIDADE

1. Promoção de exportações
2. Atração investimentos para negócios
3. Desenvolvimento de capacidade logística
4. Energia: suprimento, qualidade e preço competitivo
5. Expansão e qualidade das redes de comunicação móvel e banda larga
6. Segurança hídrica: gestão estratégica dos recursos hídricos
7. Educação para o mundo do trabalho no sec. XXI
8. Desenvolvimento da economia local nas regiões menos dinâmicas
9. Desenvolvimento do Turismo
10. Inovação e produtividade no campo (pequena e média empresa rural)
11. Promoção de ambientes de inovação e da produtividade nas empresas



QUALIDADE DE VIDA

12. Melhoria das cidades polo e desenvolvimento das redes de cidades
13. Segurança: redução de crimes contra as pessoas e o patrimônio
14. Gestão econômica e sustentável dos recursos ambientais
15. Cidades inteligentes e sustentáveis
16. Cidades Empreendedoras: promoção de ambientes empreendedores e geradores de oportunidades (negócios e empregos).



SETOR PÚBLICO EFICIENTE

17. Simplificação da burocracia, governo digital e melhoria do ambiente de negócios
18. Projetos, Parcerias e Investimentos
19. Estado de Goiás Grau de Investimento: equilíbrio e sustentabilidade fiscal e financeira em médio e longo prazos
20. Gestão para Resultados no Setor Público
21. Avaliação de Políticas Públicas



CONFIANÇA

22. Promoção do Protagonismo Social pela Competitividade (disseminação de boas práticas, combate à corrupção)
23. Observatório público da gestão e do ambiente de negócios
24. Pacto Goiano pela Competitividade e Desenvolvimento Sustentável de Longo Prazo

5

Próximas etapas



Este Plano passa, a partir de agora, por uma etapa de avaliação pela sociedade goiana. Para tanto, estão sendo disponibilizados um link para acesso ao documento e um canal de comunicação onde todos terão oportunidade de se manifestar com sugestões, críticas ou elogios.

Outras três etapas antecederão a consolidação da versão final do Plano.

Primeiro, serão realizados os detalhamentos das oportunidades de Investimentos Privado e dos Programas Públicos de Desenvolvimento Econômico. Foram propostos inicialmente 32 Oportunidades e 24 Programas Públicos. Serão estruturados até 20 Oportunidades e 20 Programas.

Posteriormente, um Plano de Investimentos e Financiamento será elaborado. Seu objetivo é dimensionar e distribuir, ao longo do tempo, os investimentos associados a carteira de programas estratégicos do Plano de Desenvolvimento.

Finalmente, será desenhado um modelo de governança multi-institucional para a execução e gestão do Plano. Após cumprir todas essas etapas, uma versão revisada e consolidada do Plano de Desenvolvimento Econômico Integrado 2018-2038 será lançada à sociedade goiana.



6

Ficha técnica e Referências



Ficha técnica

Marconi Ferreira Perillo Júnior

GOVERNADOR DO ESTADO DE GOIÁS

José Eliton de Figuerêdo Júnior

VICE GOVERNADOR DO ESTADO DE GOIÁS

Francisco Gonzaga Pontes

Secretário de Desenvolvimento Econômico, Científico e Tecnológico e de Agricultura, Pecuária e Irrigação

Joaquim Cláudio Figueiredo Mesquita

Secretário de Gestão e Planejamento

EQUIPE COORDENAÇÃO - SED

Danilo Ferreira Gomes (Coordenador do Projeto)
Superintendente Executivo de Ciência e Tecnologia

Graça Peixoto

Alexandre Lindemberg

Haroldo Campelo

Rúbia Cardoso - SEGPLAN

EQUIPE CONSULTORIA MACROPLAN

Cláudio Porto (Mentor do Projeto)

Gustavo Morelli (Diretor do Projeto)

Éber Gonçalves (Gerente do Projeto)

Armando Castelar (Consultor Especialista)

Adriana Fontes

Karla Régnier

Ana Guerrini

Antonio Luiz Licha

Getúlio Borges da Silveira Filho

Marcelo Trevenzoli

Arthur Souza

Andressa Falconieri

Raphaela Moreira

PARCEIROS DO PROJETO - GRUPO ESTRATÉGICO*

André Luiz Baptista Lins Rocha - LIDE

Cândido Borges - UFG

Cesar Helou - ADIAL

Eliana Martins Lima - UFG

Euclides Barbo Siqueira - ACIEG

Gustavo de Pina Adorno - SEGPLAN

Haroldo Reimer - UEG

Igor Montenegro Celestino Otto - SEBRAE

José Alves Filho - Instituto Democrática

José Evaristo dos Santos - Fecomércio

José Mário Schreiner - FAEG

José Vitti - Assembleia Legislativa

Lillian Maria Silva Prado - Instituto Mauro Borges

Lucas Carrizo Elias de Souza - FAJE

Lúcio Flávio Siqueira de Paiva - OAB

Luiz Medeiros Pinto - SED

Marduk Duarte - LIDE

Marisa Brandão Soares Martins - Junior Achievement

Orlando Afonso Valle do Amaral - UFG

Otávio Lage de Siqueira Filho - ADIAL

Paula Pinto Silva de Amorim - SEGPLAN

Pedro Alves de Oliveira - FIEG

Pedro Antônio Arraes Pereira - EMATER

Pedro Bittar - MGC

Ubiratan da Silva Lopes - FACIEG

**Dezenas de técnicos e colaboradores das instituições relacionadas participaram do projeto. Eles estão representados por seus dirigentes nesta ficha técnica.*

Referências

- » Relatório de entrevistas com lideranças, empresários e representantes de instituições
- » Análise Retrospectiva: evolução de Goiás nas duas últimas décadas
- » Cenários Prospectivos de Longo Prazo para o Desenvolvimento de Goiás 2018-2038
- » Avaliação Estratégica - Relatório de Análise Prospectiva
- » Relatório da Oficina de Avaliação Estratégica
- » Relatório da Oficina de Formulação Estratégica
- » Relatório de Sondagens On-Line
- » Relatório da Visão de Futuro – Goiás 2038

ESTE PLANO E TODOS OS DOCUMENTOS DO PROJETO, ACIMA RELACIONADOS, PODEM SER ACESSADOS E BAIXADOS EM:

www.sed.go.gov.br/goias2038



MacroPlan