

GOIÁS 2038



## OFICINA DE FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA

Relatório da Oficina de Formulação Estratégica realizada no dia 21 de novembro de 2017.

NOVEMBRO DE 2017

# APRESENTAÇÃO

O PRESENTE RELATÓRIO FORMALIZA A ENTREGA DO PRODUTO “**OFICINA DE FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA**”, PARTE DA FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA DO ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO PARA O ESTADO DE GOIÁS. A OFICINA FOI REALIZADA NO DIA **21 DE NOVEMBRO DE 2017**. TEVE COMO OBJETIVO DISCUTIR A VISÃO DE FUTURO GOIÁS 2038 E A ESTRATÉGIA DE DESENVOLVIMENTO A SER ADOTADA.

A ESTRATÉGIA PROPOSTA ESTÁ ORGANIZADA EM QUATRO DIMENSÕES. PARA CADA DIMENSÃO, FORAM DEFINIDOS TRÊS GRANDES DESAFIOS, TOTALIZANDO 12 DESAFIOS. DURANTE A OFICINA, OS 38 PARTICIPANTES PROPUSERAM 61 ESTRATÉGIAS PARA QUE OS 12 DESAFIOS SEJAM ALCANÇADOS E PARA QUE A VISÃO DE FUTURO “GOIÁS UM DOS CINCO ESTADOS MAIS COMPETITIVOS DO BRASIL EM 2038” CONCRETIZE.

A OFICINA FOI ORGANIZADA E CONDUZIDA PELA EMPRESA DE CONSULTORIA MACROPLAN ENVOLVEU REPRESENTANTES DE ÓRGÃOS DO GOVERNO, ENTIDADES REPRESENTATIVAS E SOCIEDADE ORGANIZADA.

ESTE RELATÓRIO TRAZ TODO O MATERIAL APRESENTADO E DISCUTIDO NA OFICINA, BEM COMO A CONSOLIDAÇÃO DOS RESULTADOS DOS TRABALHOS REALIZADOS EM GRUPOS.

GOIÂNIA, DEZEMBRO DE 2017

# SUMÁRIO

- ▶ **1** INTRODUÇÃO  Pág. **04**
- ▶ **2** SÍNTESE DOS CENÁRIOS PROSPECTIVOS  Pág. **08**
- ▶ **3** CONCEITOS E DINÂMICA DE TRABALHO  Pág. **35**
- ▶ **4** EXEMPLOS E BANCO DE ESTRATÉGIAS  Pág. **54**
- ▶ **5** TEMPLATES  Pág. **79**
- ▶ **6** RESULTADO DO TRABALHO DOS GRUPOS  Pág. **92**

# GOIÁS 2038



# 1

## INTRODUÇÃO

Gerar ideias de estratégias  
para alcançar a Visão de  
Futuro Goiás 2038

# Programação da Oficina

HORÁRIOS	DESCRIÇÃO
<b>PARTE I - ABERTURA</b>	
14h	Abertura e apresentação da agenda de trabalho
14h15	Apresentação sintética dos Cenários Prospectivos
14h45	Apresentação da dinâmica, material e formação dos grupos de trabalho
<b>PARTE II – TRABALHOS EM GRUPOS</b>	
15h00	Definição e priorização de estratégias - Trabalhos em grupo
<b>PARTE III – APRESENTAÇÃO DOS TRABALHOS</b>	
16h40	Apresentação e discussão das estratégias propostas pelos grupos
18h00	Encerramento

# Etapas do projeto

## FASE I. GOIÁS MAIS COMPETITIVO



JUL 2015- MAI 2017

## FASE II. PLANO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO 2018-2038

ENTREVISTAS COM  
LIDERANÇAS

SONDAGENS  
ONLINE

ANÁLISE  
RETROSPECTIVA

OFICINAS, PAINÉIS, ENCONTROS  
SETORIAIS E REGIONAIS

CENÁRIOS

ESTRATÉGIA  
2038

PROJETOS PÚBLICOS E  
OPORTUNIDADES  
PRIVADAS

PLANO DE  
INVESTIMENTOS E  
FINANCIAMENTO

GOVERNANÇA – REDE  
NOSSO FUTURO

ABR 2016 – MAR 2018

GOIÁS 2038



2

## SÍNTESE DOS CENÁRIOS PROSPECTIVOS 2018-2038

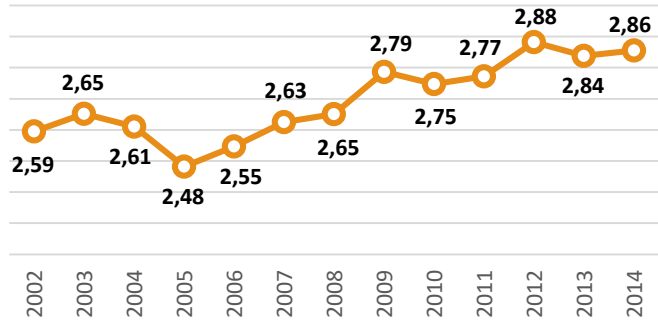


# Nos últimos 20 anos Goiás passou por profundas transformações



Cresceu acima da média brasileira na maior parte dos anos ganhando participação no PIB

Participação de Goiás no PIB do Brasil (%)



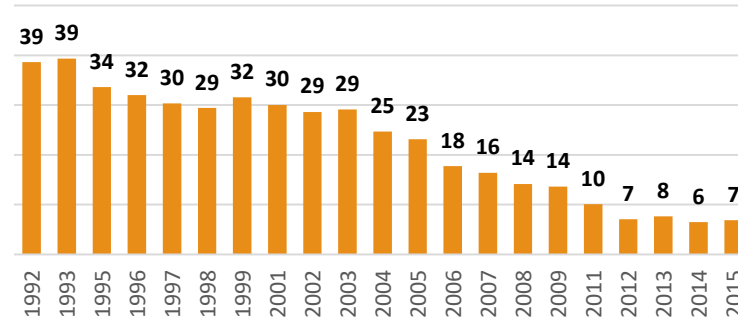
Fonte: IBGE.



Realizou profundos avanços nos indicadores de pobreza e de desigualdade de renda

2º menor Coeficiente de Gini do Brasil

Percentual de Pobres (%) em Goiás



Fonte: Macroplan e IETS/OPE Sociais a partir de dados da PNAD/IBGE.



Produziu melhorias significativas em condicionantes do desenvolvimento:

## QUALIDADE DA EDUCAÇÃO



Índice da Qualidade da Educação Básica no Ensino Fundamental II

(Fonte: INEP)



3ª maior nota do Brasil

## PRODUTIVIDADE (GOIÁS/BRASIL)



Fonte: Macroplan



ALÉM DO **CENÁRIO EXTERNO FAVORÁVEL**, ESSAS MUDANÇAS TIVERAM COMO **FORÇAS MOTRIZES AS VANTAGENS COMPARATIVAS DO ESTADO** E UMA **POLÍTICA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO** ESTADUAL, COM ÊNFASE NA ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS PRIVADOS POR MEIO DE INCENTIVOS.

# Para os próximos 20 anos, há 19 tendências relevantes para o futuro de Goiás

## TENDÊNCIAS MUNDIAIS

CRESCIMENTO MAIS ACELERADO DOS PAÍSES EMERGENTES



DIGITALIZAÇÃO AMPLA DA ECONOMIA E DA SOCIEDADE



EXPANSÃO DA DEMANDA POR ALIMENTOS



MUDANÇAS NA PARTICIPAÇÃO DOS SETORES NA ECONOMIA



MUDANÇAS NOS PADRÕES ALIMENTARES



AQUECIMENTO GLOBAL E MUDANÇAS CLIMÁTICAS



CONHECIMENTO E INOVAÇÃO COMO DETERMINANTES DE COMPETITIVIDADE



AUMENTO DAS RESTRIÇÕES HÍDRICAS



## TENDÊNCIAS NACIONAIS

TRANSIÇÃO DEMOGRÁFICA ACELERADA



RECONFIGURAÇÃO ESPACIAL DA ATIVIDADE ECONÔMICA E CRESCIMENTO DAS CIDADES MÉDIAS



AUMENTO DA PRODUÇÃO DE ENERGIA FOTOVOLTAICA



ESGOTAMENTO DA CAPACIDADE DO ESTADO DE CUMPRIR COM AS OBRIGAÇÕES DO CONTRATO SOCIAL



## TENDÊNCIAS DO BRASIL CENTRAL

CRESCENTE PARTICIPAÇÃO NAS EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS E MUNDIAIS



MANUTENÇÃO DO DINAMISMO ECONÔMICO



AUMENTO DA ESCOLARIDADE MÉDIA DA POPULAÇÃO



## TENDÊNCIAS DE GOIÁS

EXPANSÃO POPULACIONAL DECLINANTE, MAS ACIMA DA MÉDIA NACIONAL



MANUTENÇÃO DE GOIÁS COMO GRANDE PRODUTOR AGROPECUÁRIO



MANUTENÇÃO DO ADENSAMENTO GEOECONÔMICO NO EIXO GOIÂNIA-ANÁPOLIS-BRASÍLIA E SUL GOIANO



CRESCENTE PRESSÃO SOBRE OS GASTOS DO ESTADO E DOS PRINCIPAIS MUNICÍPIOS GOIANOS



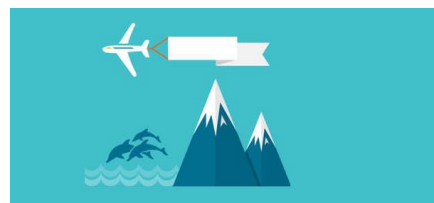
# E 5 FATOS PORTADORES DE FUTURO

## Goiás



1

**ENERGIA SOLAR:**  
ALAVANCA DE  
NOVAS  
OPORTUNIDADES  
ECONÔMICAS



2

CRESCENTE  
IMPORTÂNCIA  
ECONÔMICA DO  
**TURISMO**



3

AMPLIAÇÃO DA  
**REDE DE**  
**INSTITUIÇÕES DE**  
**CT&I** (CIÊNCIA,  
TECNOLOGIA E  
INOVAÇÃO)



4

**ALTO PARAÍSO**  
CIDADE  
SUSTENTÁVEL



5

ADENSAMENTO  
DA **REDE DE**  
**CIDADES**  
**GOIANAS**

# ADENSAMENTO DA REDE DE CIDADES GOIANAS

Malha de cidades goianas com mais de 30 mil habitantes\*

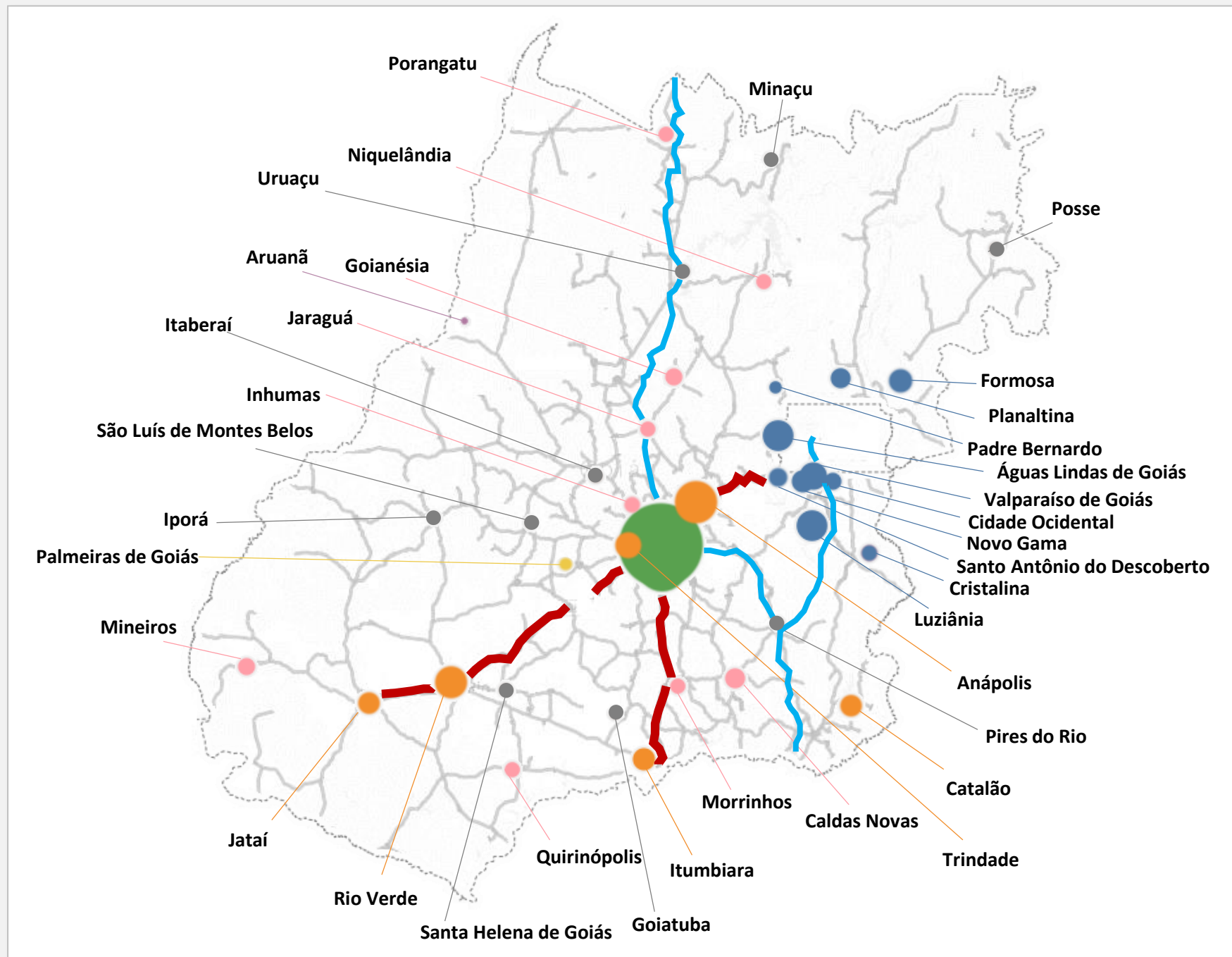
**41 MUNICÍPIOS ≈ 75% DA POPULAÇÃO**

\*O município de Palmeiras de Goiás foi adicionado por ter apresentado uma dinâmica econômica expressiva nos últimos anos

\*O município de Aruanã foi adicionado por ter apresentado um crescimento médio populacional maior que 50% entre os períodos 2000/2010 e 2010/2016



Fonte: Elaboração Macroplan a partir de dados de Estatísticas Municipais IMB/ IGO SIEG



# A evolução de Goiás nos próximos 20 anos dependerá da combinação de duas grandes forças motrizes

**O PANORAMA  
ECONÔMICO, POLÍTICO,  
INSTITUCIONAL E SOCIAL  
DO BRASIL**



**O PADRÃO (OU MODELO)  
DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO  
PREDOMINANTE  
NO ESTADO**



# Os próximos 20 anos do Brasil e de Goiás

## Duas incertezas críticas

**1 BRASIL** : COMO EVOLUIRÁ A AGENDA DE REFORMAS ECONÔMICAS, POLÍTICAS E INSTITUCIONAIS?



**AGENDA DE REFORMAS AMPLA, INTENSA, PERSISTENTE E DURADOURA**

POTENCIAL DE CRESCIMENTO maior que a MÉDIA MUNDIAL

**AGENDA DE REFORMAS RESTRITA, DESCONTÍNUA E ESPASMÓDICA**

POTENCIAL DE CRESCIMENTO menor que a MÉDIA MUNDIAL

**2 GOIÁS**: QUAIS SERÃO AS FORÇAS MOTRIZES DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO GOIANO NOS PRÓXIMOS 20 ANOS?



**O CONJUNTO DE POTENCIALIDADES E CAPACIDADES GEO-ECONÔMICAS E INSTITUCIONAIS JÁ CONSOLIDADAS NO ESTADO**  
(Mudar a aposta)

(COMPETITIVIDADE SISTÊMICA )

**A ÊNFASE EM INCENTIVOS FISCAIS E FINANCEIROS E UMA POLÍTICA INDUSTRIAL DISCRICIONÁRIA**  
(Continuar a aposta atual)

(COMPETITIVIDADE ESTIMULADA)



## Conceito de COMPETITIVIDADE

**“É O GRAU EM QUE UM PAÍS (OU ESTADO) PODE, EM CONDIÇÕES DE MERCADO LIVRES E JUSTAS, PRODUZIR BENS E SERVIÇOS QUE SATISFAÇAM O TESTE DOS MERCADOS INTERNACIONAIS**



*e, simultaneamente,*



**MANTER E EXPANDIR A RENDA REAL DE SUA POPULAÇÃO NO LONGO PRAZO”**

*Garelli, 2002*

# Os próximos 20 anos de Goiás

## Dois cenários nacionais e quatro estaduais

### REFORMAS E ECONOMIA NO BRASIL







2

CENÁRIOS  
PARA O

BRASIL



# BRASIL | CENÁRIO *A*

## “CRESCIMENTO SUSTENTADO”





# BRASIL | CENÁRIO A - “CRESCIMENTO SUSTENTADO”

## VISÃO DE CONJUNTO

### COALIZÃO MODERNIZANTE E REFORMISTA

### POLÍTICA ECONÔMICA PRÓ MERCADO

- » Abertura economia
- » Mais concorrência
- » Previsibilidade

### REFORMAS AMPLAS

- » Previdência
- » Fiscal
- » Tributária
- » Do Estado
- » Política
- » Trabalhista
- » Microeconômicas






### AMBIENTE DE NEGÓCIOS ATRATIVO

- » *Investment grade*
- » Aversão à corrupção
- » Segurança jurídica

### ESTADO COMPACTO E EFICIENTE

- » Foco funções essenciais
- » Aversão a privilégios
- » Justiça rápida

### GRANDES NÚMEROS

	1998	2018	2038	Ref. 2016*
<b>População Total (milhões)<sup>1</sup></b>	169	209	228	-
<b>População ocupada (milhões)<sup>2</sup></b>	66	92	114	-
<b>Taxa de desemprego<sup>3</sup></b>	10%	12%	7%	 Canadá
<b>PIB (em R\$ trilhões de 2016)<sup>4</sup></b>	3,3	6,4	13,6	 Japão
<b>PIB per capita (em R\$ mil de 2016)<sup>5</sup></b>	19	31	59	 Portugal
<b>Expectativa de Vida (anos)<sup>6</sup></b>	69	76	80	 Rep. Tcheca
<b>Escolaridade da pop. Adulta (anos)<sup>7</sup></b>	5,6	8,4	11,0	 Nova Zelândia



BRASIL | CENÁRIO **B**

“CRESCIMENTO INTERMITENTE”





# BRASIL | CENÁRIO B - “CRESCIMENTO INTERMITENTE”

## VISÃO DE CONJUNTO

### COALIZÃO INSTÁVEL.

Alternância:

- » Forças reformistas
- » Populistas moderados

### POLÍTICA ECONÔMICA COM ALTERNÂNCIAS “PRÓ-MERCADO” X “ATIVISMO ESTATAL”.

- » Moderada abertura da economia

### REFORMAS ESPASMÓDICAS, ACOMODATÍCIAS E “FATIADAS”

- » Previdência
- » Fiscal
- » Tributária
- » Do Estado
- » Política
- » Trabalhista
- » Microeconômicas






### AMBIENTE DE NEGÓCIOS INSTÁVEL

- » Equilíbrio fiscal precário
- » Tolerância à corrupção
- » insegurança jurídica

### ESTADO PESADO E POUCO EFICIENTE (TODOS OS PODERES)

- » Multiplicação de funções
- » Acomodação de privilégios
- » Justiça morosa

### GRANDES NÚMEROS

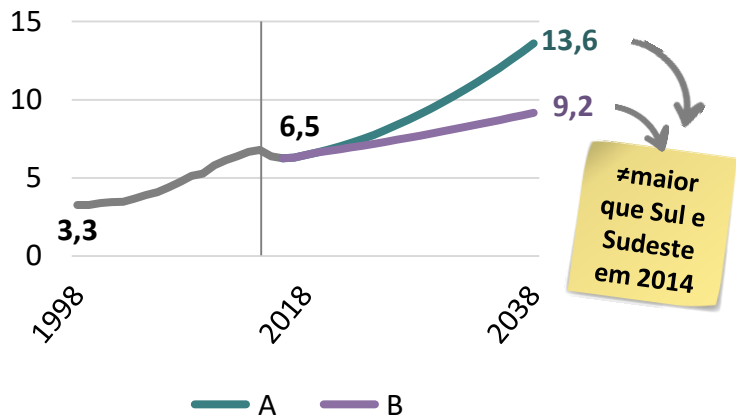
	1998	2018	2038	Ref. 2016*
<b>População Total (milhões)<sup>1</sup></b>	169	209	228	-
<b>População ocupada (milhões)<sup>2</sup></b>	66	92	113	-
<b>Taxa de desemprego<sup>3</sup> (%)</b>	10%	12%	8%	 Costa Rica
<b>PIB (em R\$ trilhões de 2016)<sup>4</sup></b>	3,3	6,4	9,2	 Alemanha
<b>PIB per capita (em R\$ mil de 2016)<sup>5</sup></b>	19	31	40	 Argentina
<b>Expectativa de Vida (anos)<sup>6</sup></b>	69	76	79	 Chile
<b>Escolaridade da pop. Adulta (anos)<sup>7</sup></b>	5,6	8,4	10,7	 Bélgica



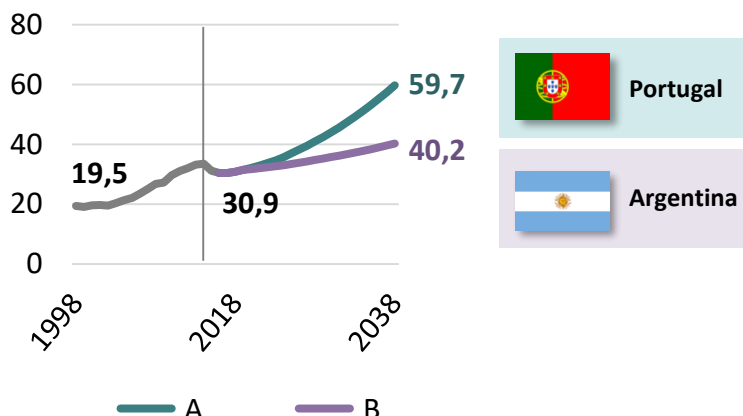
# BRASIL | COMPARAÇÃO DOS CENÁRIOS

## CRESCIMENTO SUSTENTADO (A) E CRESCIMENTO INTERMITENTE (B)

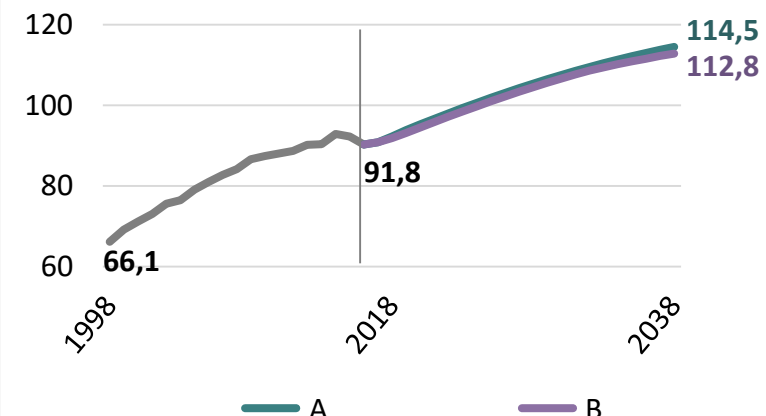
### ▶ PIB (EM TRILHÕES DE R\$ DE 2016)



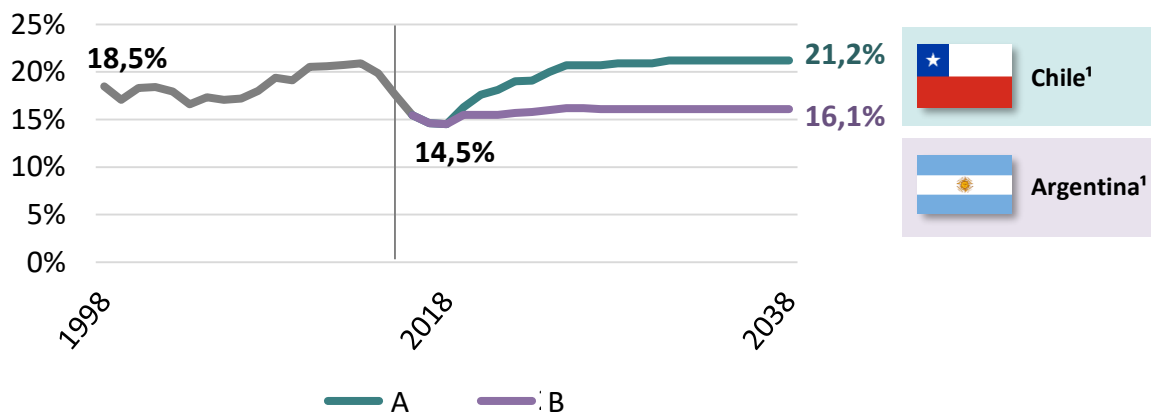
### ▶ PIB PER CAPITA (EM MIL R\$ DE 2016)



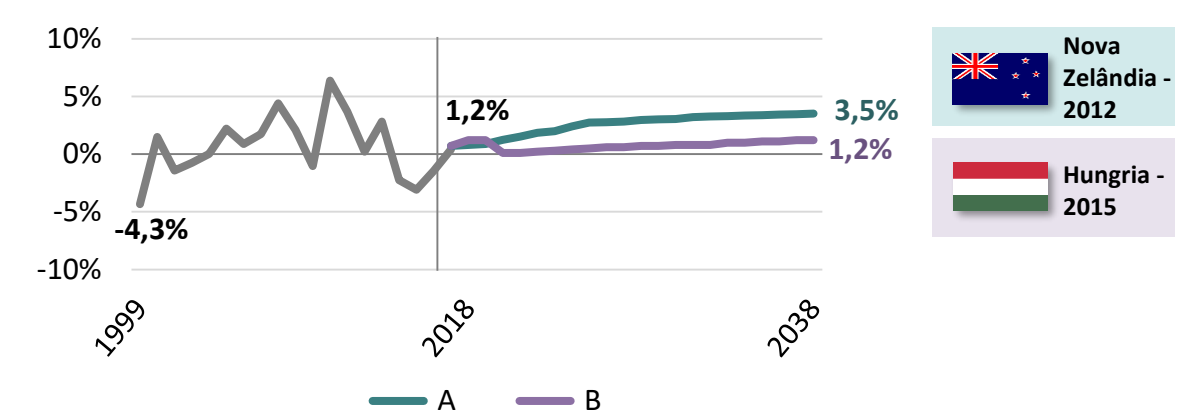
### ▶ POPULAÇÃO OCUPADA (EM MILHÕES)



### ▶ TAXA DE INVESTIMENTO



### ▶ TAXA DE CRESCIMENTO DA PRODUTIVIDADE DO TRABALHO





4

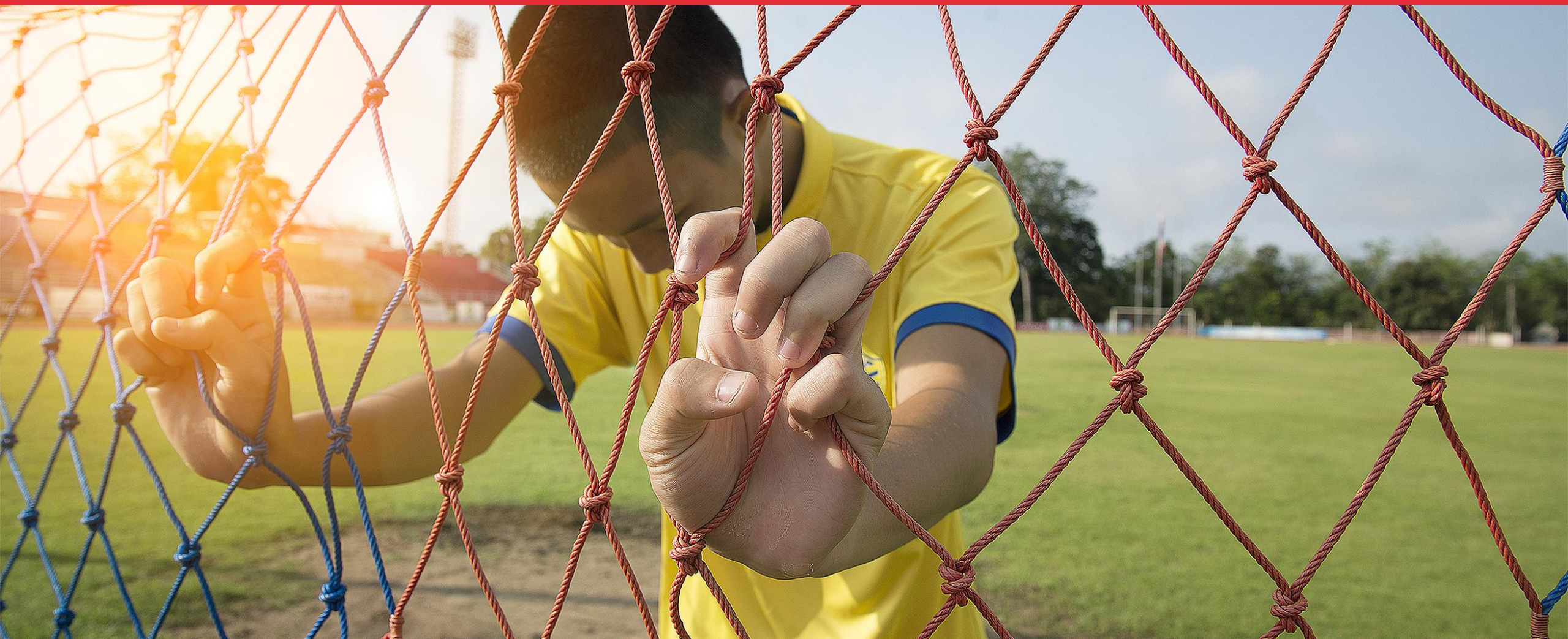
CENÁRIOS  
PARA

GOIÁS



GOIÁS | CENÁRIO 4

“DECADÊNCIA COMPETITIVA”







# GOIÁS | CENÁRIO 4

## DECADÊNCIA COMPETITIVA

BRASIL | CENÁRIO B

### DESENVOLVIMENTO ESTIMULADO POR INCENTIVOS FISCAIS E VANTAGENS COMPARATIVAS NATURAIS

### FORTE DESACELERAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

- » Perda de dinamismo na modernização e diversificação produtiva
- » Modestos investimentos privados
- » Baixo adensamento produtivo
- » Infraestrutura inadequada
- » Perda de qualidade do capital humano
- » Produtividade baixa








### RETROCESSO NO AMBIENTE POLÍTICO E INSTITUCIONAL

- » Conservadorismo
- » Predominam o assistencialismo, corporativismo e populismo
- » Estado visto como motor de desenvolvimento
- » Burocracia e desconfiança
- » Estado inchado e pouco eficiente

### PERDA DE COMPETITIVIDADE E QUALIDADE DE VIDA

- » Pouca inserção regional
- » Degradação ambiental
- » Declínio da qualidade de vida nas cidades
- » Segurança pública muito baixa
- » Expectativa de vida abaixo do Brasil

### GRANDES NÚMEROS

	1998*	2018	2038	Ref. 2016**
População Total (milhões) <sup>1</sup>	5,3	6,9	8,1	 Pará
População ocupada (milhões) <sup>2</sup>	2,4	3,3	4,3	 Pernambuco
Taxa de desemprego <sup>3</sup> (%)	6,9%	9,9%	6,5%	 Piauí
PIB (em R\$ bilhões de 2016) <sup>4</sup>	114	191	287	 Santa Catarina
PIB per capita (em R\$ mil de 2016) <sup>5</sup>	22	28	35	 Santa Catarina
Expectativa de Vida (anos) <sup>6</sup>	71	75	78	 Espírito Santo
Escolaridade da pop. Adulta (anos) <sup>7</sup>	5,3	8,6	11,0	 Hong Kong



GOIÁS | CENÁRIO 3

“COMPETITIVIDADE DECLINANTE”





# GOIÁS | CENÁRIO 3

## COMPETITIVIDADE DECLINANTE

BRASIL | CENÁRIO B

### DESENVOLVIMENTO ESTIMULADO POR INCENTIVOS FISCAIS E VANTAGENS COMPARATIVAS NATURAIS

### DESACELERAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

- » Perda de dinamismo na modernização e diversificação produtiva
- » Razoável investimento privado
- » Baixo adensamento produtivo
- » Infraestrutura com gargalos localizados
- » Capital humano com qualidade mediana
- » Produtividade com avanço lento








### RETROCESSO NO AMBIENTE POLÍTICO E INSTITUCIONAL

- » Conservadorismo
- » Estado como motor de desenvolvimento
- » Prevalece a burocracia
- » Estado inchado e pouco eficiente

### PERDA DE COMPETITIVIDADE E QUALIDADE DE VIDA

- » Pouco aumento da inserção regional
- » Boa qualidade de vida apenas nas cidades polo
- » Segurança pública baixa
- » Expectativa de vida próxima da média do Brasil

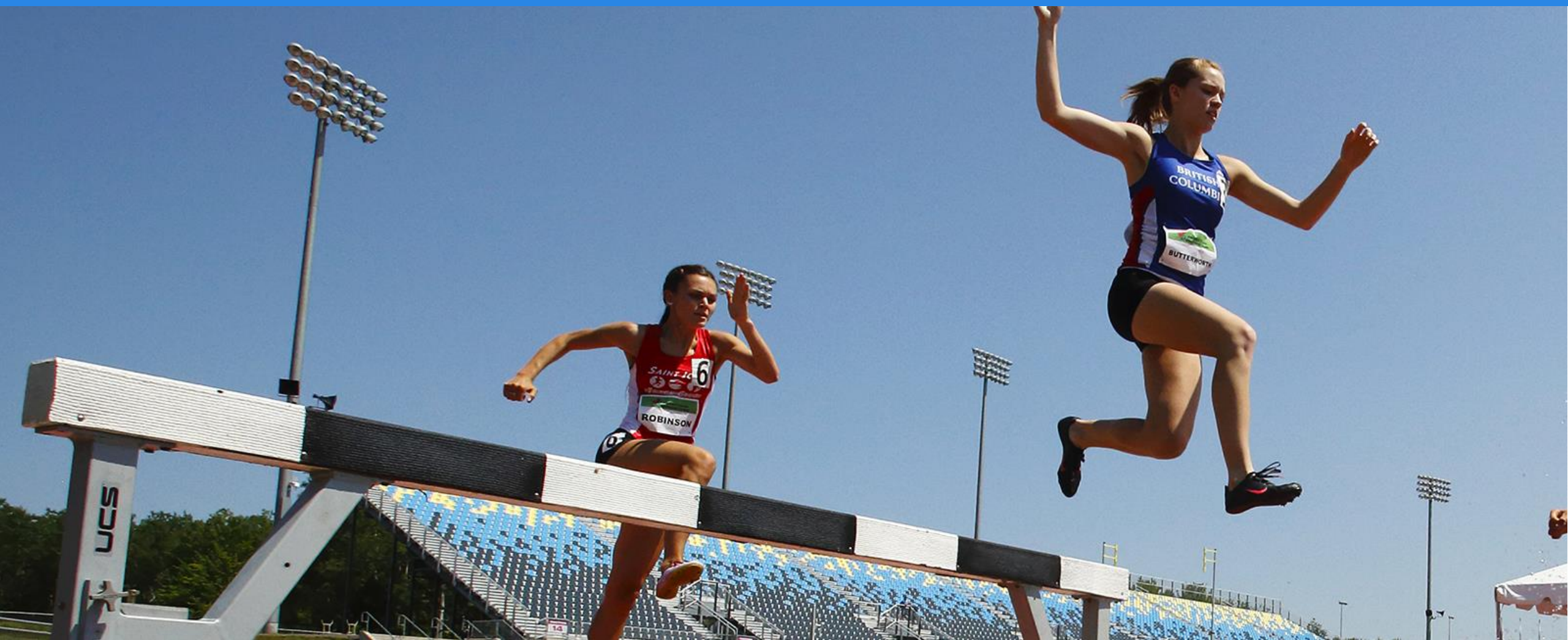
### GRANDES NÚMEROS

	1998*	2018	2038	Ref. 2016**
População Total (milhões) <sup>1</sup>	5,3	6,9	8,1	 Pará
População ocupada (milhões) <sup>2</sup>	2,4	3,3	4,3	 Pernambuco
Taxa de desemprego <sup>3</sup> (%)	6,9%	9,9%	6,3%	 Mato Grosso
PIB (em R\$ bilhões de 2016) <sup>4</sup>	114	191	346	 Paraná
PIB per capita (em R\$ mil de 2016) <sup>5</sup>	22	28	43	 São Paulo
Expectativa de Vida (anos) <sup>6</sup>	71	75	78,5	 Santa Catarina
Escolaridade da pop. Adulta (anos) <sup>7</sup>	5,3	8,6	11,2	 Ucrânia



GOIÁS | CENÁRIO 2

“COMPETITIVIDADE COM BARREIRAS”





# GOIÁS | CENÁRIO 2

## COMPETITIVIDADE COM BARREIRAS

# BRASIL | CENÁRIO 4

### DESENVOLVIMENTO SUSTENTANDO PELAS POTENCIALIDADES E CAPACIDADES GEOECONÔMICAS E INSTITUCIONAIS DO ESTADO

### DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO COM RESTRIÇÕES

- » Negócios crescem e diversificam
- » Aumento do investimento privado
- » Adensamento produtivo moderado
- » Infraestrutura parcialmente adequada
- » Capital humano com boa qualidade
- » Produtividade acima do Brasil








### MELHORIA NO AMBIENTE POLÍTICO E INSTITUCIONAL

- » Coalizão modernizante e reformista
- » Ambiente de negócios favorável
- » Setor privado motor do crescimento
- » Setor público compacto e eficiente

### COMPETITIVIDADE E QUALIDADE DE VIDA

- » Moderada inserção regional
- » Cidades com boa qualidade de vida
- » Exploração sustentável dos recursos naturais
- » Segurança pública alta
- » Expectativa de vida acima do Brasil

### GRANDES NÚMEROS

	1998*	2018	2038	Ref. 2016**
<b>População Total (milhões)<sup>1</sup></b>	5,3	6,9	8,1	 Pará
<b>População ocupada (milhões)<sup>2</sup></b>	2,4	3,3	4,4	 Pernambuco
<b>Taxa de desemprego<sup>3</sup> (%)</b>	6,9%	9,9%	6,0%	 Mato Grosso do Sul
<b>PIB (em R\$ bilhões de 2016)<sup>4</sup></b>	114	191	375	 Rio Grande do Sul
<b>PIB per capita (em R\$ mil de 2016)<sup>5</sup></b>	22	28	46	 Rússia
<b>Expectativa de Vida (anos)<sup>6</sup></b>	71	76	79	 Chile
<b>Escolaridade da pop. Adulta (anos)<sup>7</sup></b>	5,3	8,7	12,0	 Coreia do Sul



GOIÁS | CENÁRIO 1

“COMPETITIVIDADE INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL”





# GOIÁS | CENÁRIO 1

## COMPETITIVIDADE INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL

BRASIL | CENÁRIO 4

**DESENVOLVIMENTO SUSTENTANDO PELAS POTENCIALIDADES E CAPACIDADES GEOECONÔMICAS E INSTITUCIONAIS DO ESTADO**

**MELHORIA PROGRESSIVA DO AMBIENTE POLÍTICO E INSTITUCIONAL**

- » Valores sociais progressistas
- » Setor privado motor do crescimento
- » Política de estado modernizantes
- » Setor público eficiente








**ACELERAÇÃO DO CRESCIMENTO ECONÔMICO**

- » Negócios multiplicam e diversificam
- » Investimento aumenta muito
- » Adensamento e modernização produtiva
- » Infraestrutura adequada
- » Capital humano de qualidade
- » Produtividade elevada

**MAIS COMPETITIVIDADE QUALIDADE DE VIDA**

- » Forte inserção regional
- » Cidades com muito boa qualidade de vida
- » Exploração sustentável dos recursos naturais
- » Segurança pública elevada
- » Expectativa de vida alta

### GRANDES NÚMEROS

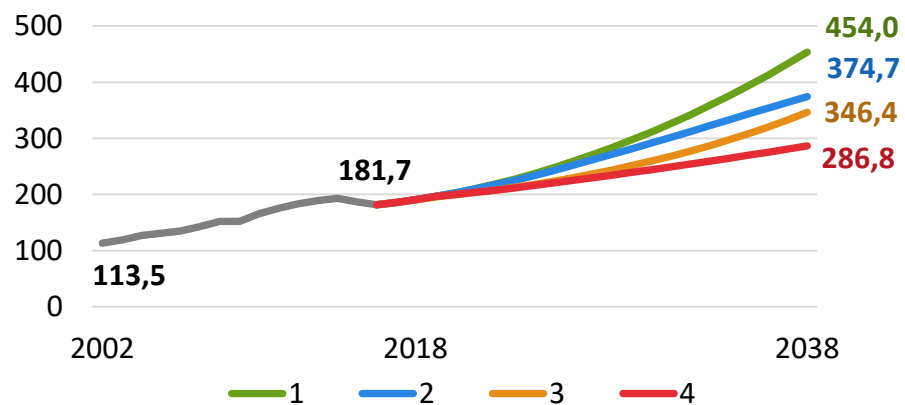
	1998*	2018	2038	Ref. 2016**
<b>População Total (milhões)<sup>1</sup></b>	5,3	5,9	8,1	 Pará
<b>População ocupada (milhões)<sup>2</sup></b>	2,4	3,3	4,7	 Paraná
<b>Taxa de desemprego<sup>3</sup> (%)</b>	6,9%	9,9%	5,4%	 Santa Catarina
<b>PIB (em R\$ bilhões de 2016)<sup>4</sup></b>	114	191	454	 Minas Gerais
<b>PIB per capita (em R\$ mil de 2016)<sup>5</sup></b>	22	28	56	 Uruguai
<b>Expectativa de Vida (anos)<sup>6</sup></b>	71	76	81	 Finlândia
<b>Escolaridade da pop. Adulta (anos)<sup>7</sup></b>	5,3	8,7	12,2	 Rep. Da Irlanda



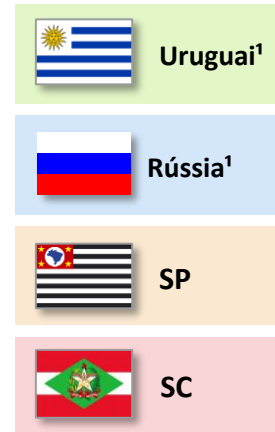
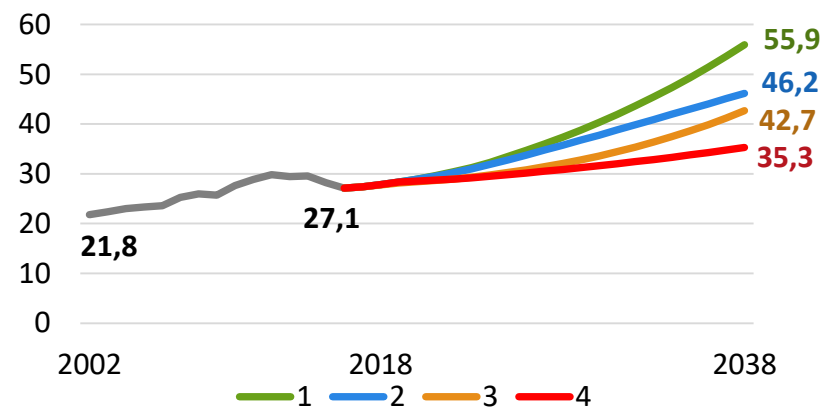
# GOIÁS | COMPARAÇÃO DOS CENÁRIOS

COMPETITIVIDADE INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL (1), COMPETITIVIDADE COM BARREIRAS (2); PERDA DE COMPETITIVIDADE (3) E ESTAGNAÇÃO COMPETITIVA (4)

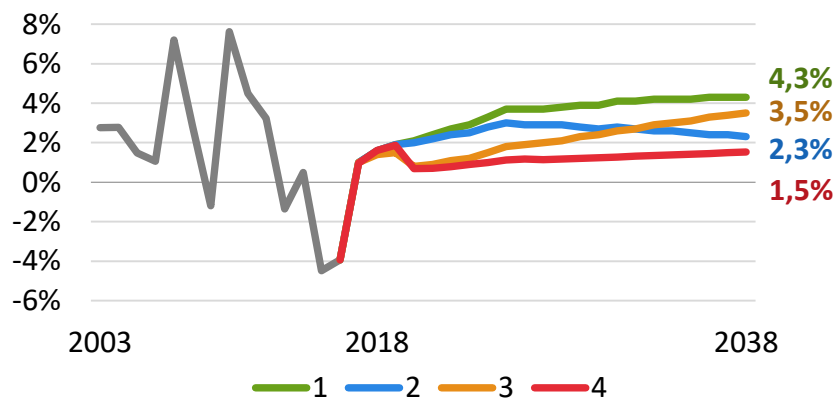
### PIB (EM BILHÕES R\$ DE 2016)



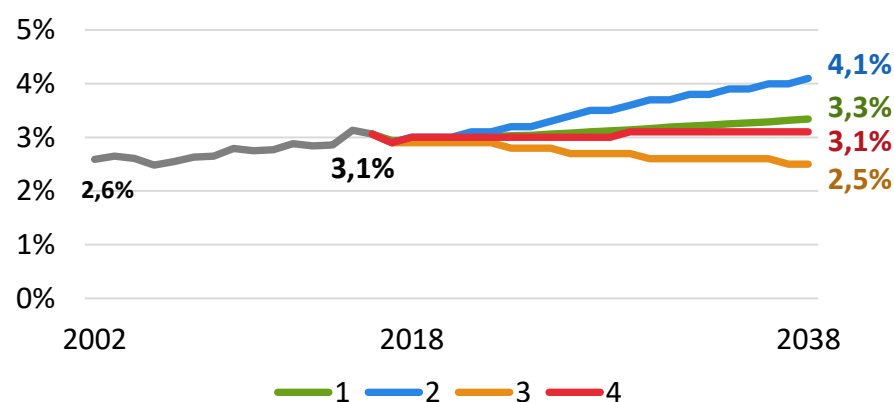
### PIB PER CAPITA (EM MIL R\$ DE 2016)



### TAXA DE CRESCIMENTO DO PIB PER CAPITA



### PARTICIPAÇÃO DE GOIÁS NO PIB DO BRASIL



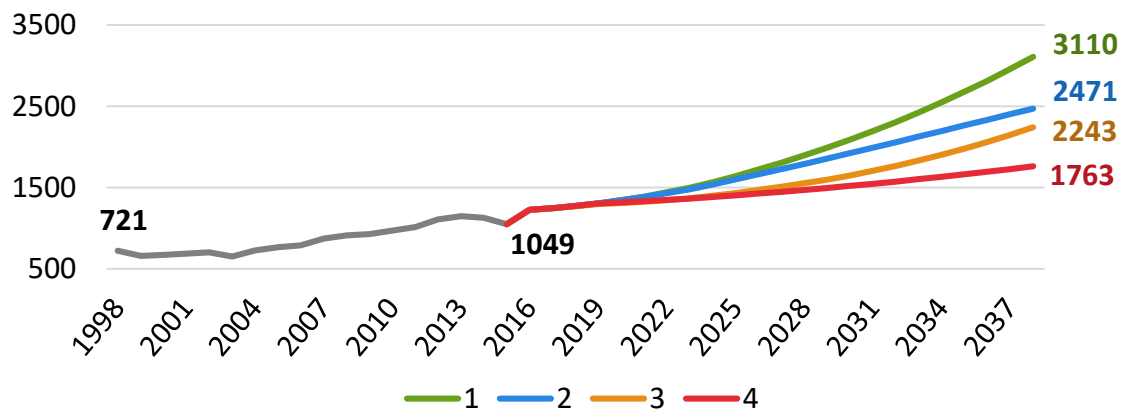




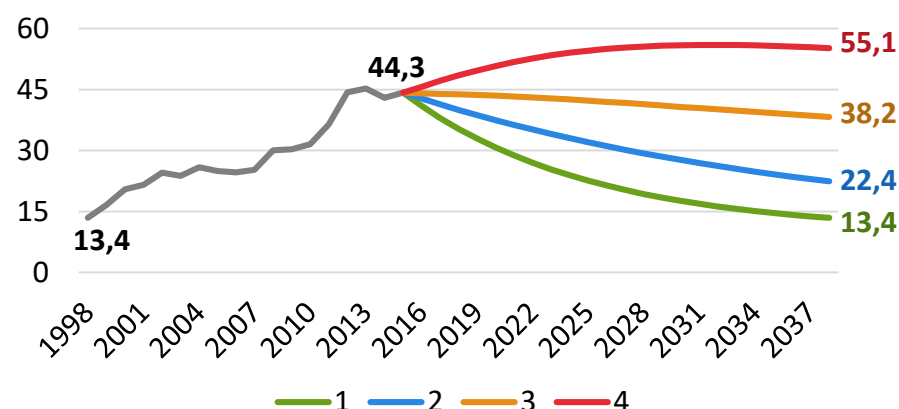
# GOIÁS | COMPARAÇÃO DOS CENÁRIOS

COMPETITIVIDADE INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL (1), COMPETITIVIDADE COM BARREIRAS (2); PERDA DE COMPETITIVIDADE (3) E ESTAGNAÇÃO COMPETITIVA (4)

### RENDA DOMICILIAR PER CAPITA (EM R\$ DE 2015)

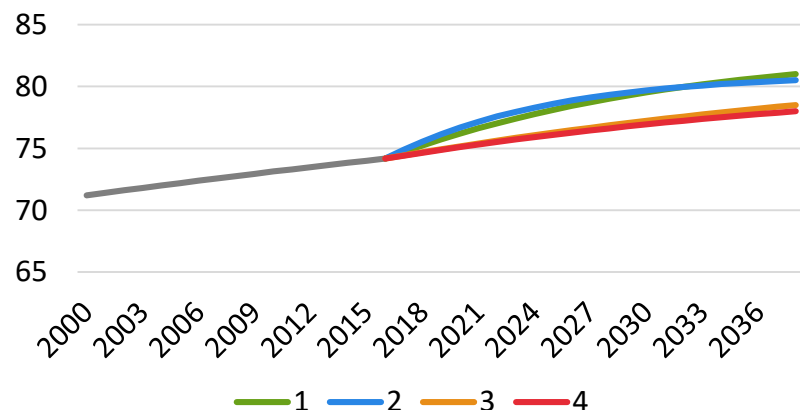


### TAXA DE HOMICÍDIOS (POR 100.000 HABITANTES)



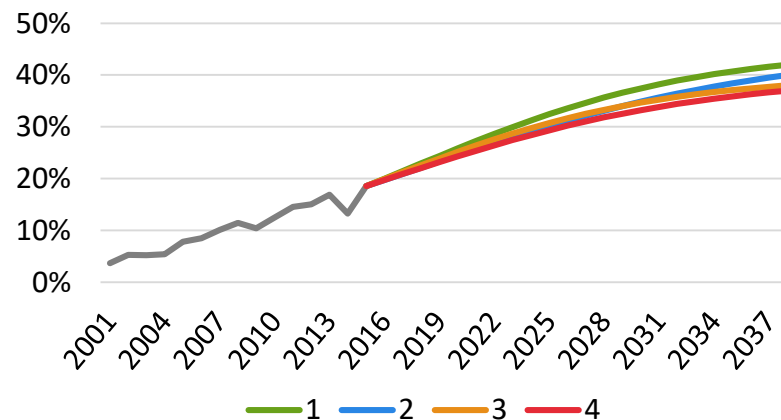
- SE
- PB
- MG
- SC

### EXPECTATIVA DE VIDA AO NASCER



- Finlândia
- Chile
- SC
- ES

### JOVENS COM ENSINO SUPERIOR COMPLETO



- OCDE
- Finlândia
- Nova Zelândia
- Áustria

# GOIÁS 2038 | 1º ESBOÇO DO NÚCLEO DA ESTRATÉGIA

## Prosperidade



1. Inserção na economia global
2. Educação de qualidade para todos
3. Economia de mercado fértil em oportunidades

## Qualidade de vida



4. Saúde ao alcance de todos
5. Segurança pública
6. Ambiente saudável

## GOIÁS 2038

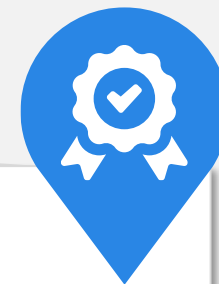
UM DOS 5 ESTADOS  
MAIS COMPETITIVOS  
DO BRASIL

## Governo eficiente



7. Efetividade em todos os serviços
8. Produtividade no setor público
9. Sustentabilidade fiscal e financeira

## Confiança



10. Tolerância zero com corrupção e privilégios
11. Cidadania e coesão social
12. Instituições exemplares

GOIÁS 2038

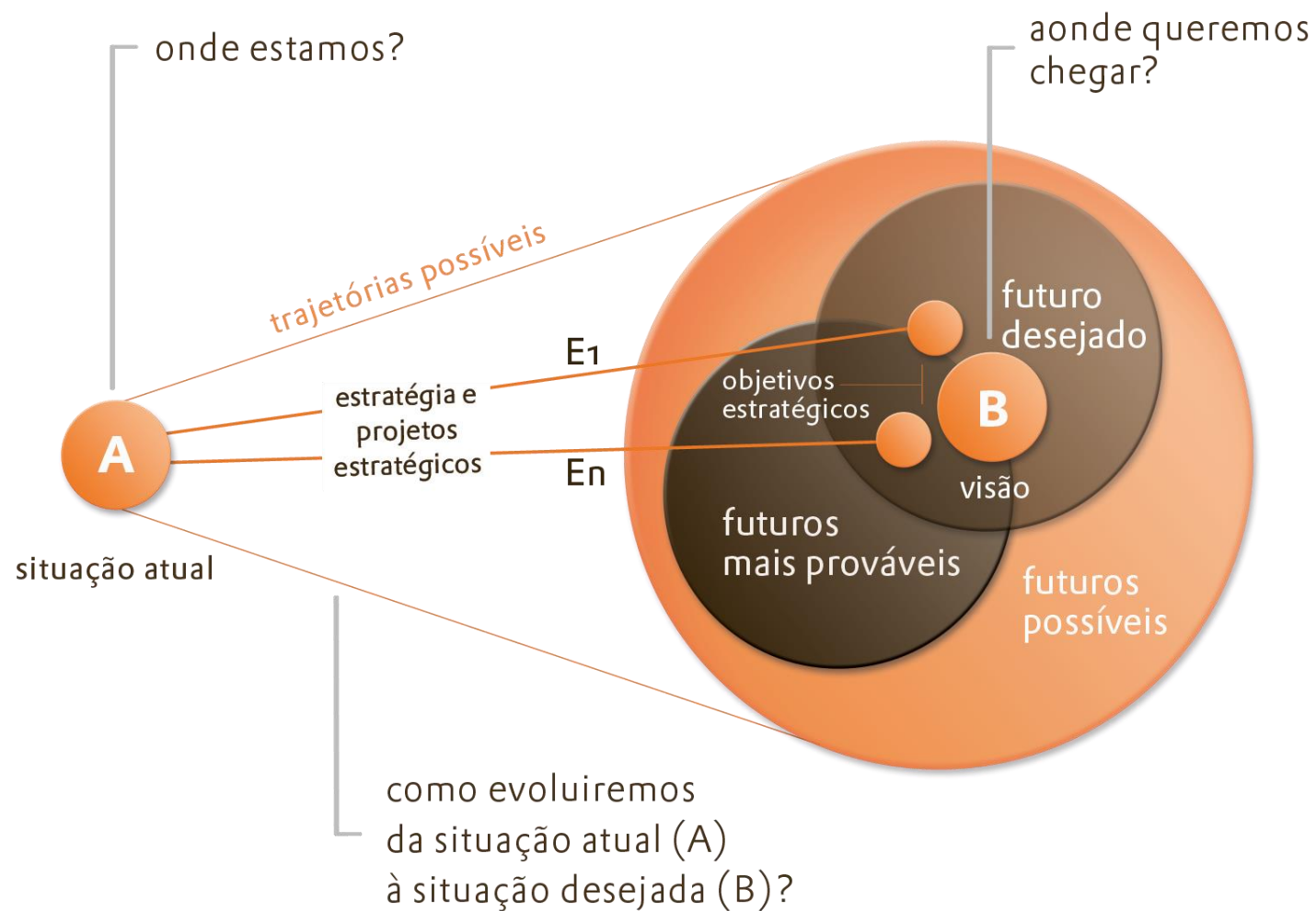


# 3

## CONCEITOS E DINÂMICA DE TRABALHO

Oficina da Formulação Estratégica

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO É UMA RESPOSTA CONSISTENTE A TRÊS GRANDES QUESTÕES



# UMA DEFINIÇÃO DE ESTRATÉGIA

- Um conjunto de **grandes escolhas**
- Orienta a construção de uma **visão de futuro** de médio e longo prazos para um dado segmento da realidade (econômica, social, ambiental, tecnológica, organizacional, mercadológica etc)
- Visa a **geração** e **apropriação** de valor
- Sob condições de **incerteza**

# PARA QUE SERVE A ESTRATÉGIA?



## PARA INDICAR O RUMO

- Bússola do estado

1



## PARA PROMOVER A CONCENTRAÇÃO DE ESFORÇOS

- Coordenação de pessoas, organizações, regiões
- Propósito

2



## PARA AJUDAR A DEFINIR O ESTADO

- Meio para compreensão do estado
- Diferenciação em relação aos outros

3



## PARA PROMOVER A COERÊNCIA INTERNA

- Evita a ambiguidade
- Facilita a ação

4

## Uma boa estratégia possui as seguintes características:

1. “Sintonia”
2. Escolha
3. Foco
4. Concentração no que faz a diferença

“ Não há  
**Vento favorável**  
para  
quem **não sabe**  
onde **quer ir** ”

*Sêneca*



# FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA NO GOIÁS 2038



## Prosperidade



1. Inserção na economia global
2. Educação de qualidade para todos
3. Economia de mercado fértil em oportunidades

## Qualidade de vida



4. Saúde ao alcance de todos
5. Segurança pública
6. Ambiente saudável em todo território goiano

## GOIÁS 2038

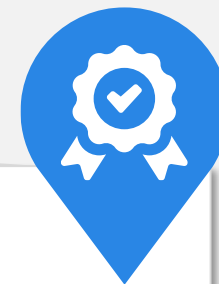
UM DOS 5 ESTADOS  
MAIS COMPETITIVOS  
DO BRASIL

## Governo eficiente



7. Efetividade em todos os serviços
8. Produtividade no setor público
9. Sustentabilidade fiscal e financeira

## Confiança



10. Tolerância zero com corrupção e privilégios
11. Cidadania e coesão social
12. Instituições exemplares



**Prosperidade** – Dobrar a *renda per capita* dos goianos nos próximos 20 anos (nível equivalente ao Uruguai 2016)

- **Inserção na economia global** – Ampliação sistemática do market share dos produtos goianos (em valor) nas exportações globais
- **Educação de qualidade para todos** – Goiás top 5 em qualidade da educação no Brasil (até o médio/ensino técnico)
- **Economia de mercado fértil em oportunidades** – Acesso a mercados dinâmicos, políticas estáveis, capital acessível a custo razoável (ex: alta propensão a investimentos locais), força de trabalho local qualificada, infraestrutura adequada, corrupção é exceção, burocracia mínima para abrir, manter e fechar negócios, carga tributária sistêmica baixa)



**Qualidade de vida** – Estar em os cinco estado do Brasil com melhor qualidade de vida, abrangendo saúde, segurança pública, condições de moradia, acesso aos serviços urbanos e qualidade ambiental.

- **Saúde ao alcance de todos** – Expectativa de vida > 80 anos (hoje é 74,4 anos) e Mortalidade infantil abaixo de 5 óbitos por mil nascidos vivos (atual é 12).
- **Segurança pública** – Taxa de homicídios < 10 por 100.000 habitante (SC 13,4 em 2016)
- **Ambiente saudável em todo território goiano** – Água e tratamento de esgotos universalizados; convivência (quase) harmônica atividades produtivas/humanas x meio ambiente; boa qualidade de vida em todas as cidades goianas



**Governo eficiente** – Todos os poderes públicos atuantes em Goiás, nos níveis federal, estadual e municipal, nos Top 5 em performance no Brasil (efetividade/resolutividade; eficácia/capacidade de entrega; eficiência/produtividade e economicidade para o cidadão)

- **Efetividade em todos os serviços** – produção/entrega dos serviços públicos essenciais adequados às necessidades dos respectivos públicos alvo (conforme avaliações de efetividade de política públicas efetuadas por instituições independentes e de elevada reputação)
- **Qualidade e produtividade no setor público:** GO no Top 5 em qualidade e produtividade de serviços públicos no Brasil (conforme premiações/reconhecimento de instituições independentes e de elevada reputação)
- **Sustentabilidade fiscal e financeira:** Governo e principais municípios de Goiás na categoria de *Investment Grade* conforme rankings de agências de avaliação de risco.



**Confiança** – Imagem (externa) de Goiás como um estado exemplar, que inspira/infunde confiança e respeito (conforme pesquisas de avaliação compara de imagem e reputação de estados e cidades)

- **Tolerância zero com corrupção e privilégios** – GO no Top 5 do Brasil em aversão à corrupção e privilégios (conforme premiações/reconhecimento de instituições independentes e de elevada reputação)
- **Cidadania e coesão social** - GO no Top 5 do Brasil em exercício da cidadania e evidências de coesão social (conforme reconhecimento de instituições independentes e de elevada reputação)
- **Instituições exemplares** - GO no Top 5 do Brasil em solidez e qualidade institucional (conforme premiações/reconhecimento por parte de organizações independentes e de elevada reputação)

- Os trabalhos serão realizados em **quatro grupos** (um grupo por dimensão):
  - Prosperidade
  - Qualidade de Vida
  - Governo eficiente
  - Confiança
- Grupos devem ser compostos de forma **numericamente equilibrada**.
- Os grupos devem discutir e **propor estratégias** para o **alcance dos desafios e da visão de futuro**.
- A dinâmica acontecerá em três rodadas.

## TRÊS RODADAS DE DISCUSSÃO

### 1ª RODADA:

- **Duração:** 1 horas
- **Formação do grupo:** por afinidade/proximidade com os desafios

### 2ª RODADA:

- **Duração:** 20 minutos
- **Formação do grupo:** metade das pessoas fica no grupo inicial (embaixadores) e metade vai para outros grupos (grande interesse nos desafios)

### 3ª RODADA:

- **Duração:** 20 minutos
- **Formação do grupo:** embaixadores ficam no grupo inicial e metade vai para outros grupos (pequeno interesse nos desafios)

- Apresentação com conceitos e explicação da dinâmica
- *Templates* para preenchimento
- Banco de estratégicas
- Exemplos





# DIMENSÃO | PROSPERIDADE

Desafio: Educação de qualidade para todos

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)

AGENDA

PÚBLICA

PRIVADA  
EMPRESARIAL

SOCIEDADE/  
3º SETOR

SUPERAÇÃO DE  
GARGALOS

DESENVOLVIMENTO  
DE NOVAS  
CAPACIDADES

1

*Descrever sucintamente a estratégia proposta*

**X**  
(Principal)

**X**  
(Comple-  
mentar)

**X**

**X**

2

Marque com um **X** na coluna dos potenciais responsáveis ou colaboradores da estratégia proposta.

Escreva **(Principal)** caso a esfera seja a maior responsável pela estratégia e **(Complementar)** para os demais colaboradores.

Marque com **X** para estratégias que envolvam superação de gargalos atuais.

Marque com **X** para estratégias que envolvam construção de novas capacidades

3

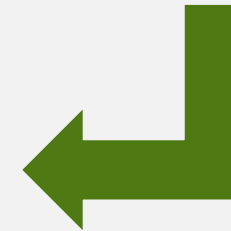
4

5

Ordene as estratégias da mais impactante para a menos impactante para alcance do desafio

## Goiás 2038: Plano de Desenvolvimento **Integrado**

Deve contemplar estratégias que envolvam a participação de todos os atores: público, privado/empresarial e sociedade civil/3º setor



**REMOÇÃO  
DE PASSIVO**

**&**

**CONSTRUÇÃO DE  
NOVAS  
CAPACIDADES**



# DIMENSÃO | QUALIDADE DE VIDA

Desafio: Segurança pública

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)		AGENDA			SUPERÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
		PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º. SETOR		
1	<i>Otimizar e melhorar a resolutividade e produtividade do sistema de segurança e defesa social de Goiás</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X	X
2	<i>Consolidar o “Pacto pela Vida” em Goiás</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X	X
3	<i>Consolidar o “disque denúncia” Goiás</i>	X (Complementar)	X (Complementar)	X (Principal)		X
4	<i>Ampliar o acesso e agilizar a justiça criminal</i>	X (Principal)		X (Complementar)	X	X
5	<i>Intensificar e aprimorar as ações preventivas à violência no trânsito</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X	



## ESTRATÉGIAS

- 1 *Tornar e manter o governo do Estado uma instituição exemplar de alta performance e elevada capacidade de entrega de resultados à sociedade*
- 2 *Melhorar continuamente o desempenho do Poder Legislativo estadual*
- 3 *Melhorar continuamente a agilidade, resolutividade e a produtividade do Poder Judiciário e do Ministério Público Estadual*
- 4 *Melhorar o desempenho e a eficiência dos municípios*
- 5 *Aperfeiçoar os processos para garantir a transparência nas contratações, a eficácia e a eficiência na gestão das finanças públicas*
- 6 *Fortalecer o sistema de governança e gestão da promoção econômica*
- 7 *Incentivar nas cidades a cooperação de atores privados e públicos capazes de articular recursos e competências, formular e gerir projetos*
- 8 *Acentuar a orientação da estratégia governamental para as entregas e os resultados para a sociedade*
- 9 *Cultivar um ambiente propício e desenvolver instrumentos que estimulem a geração, a adoção e a disseminação de inovadores na gestão pública*
- 10

- Os exemplos e banco de estratégias são fontes de consulta. O seu aproveitamento não é obrigatório.
- Os grupos podem alterar, aperfeiçoar, especificar as estratégias propostas. Podem inclusive propor novas estratégias.

# GOIÁS 2038



# 4

## EXEMPLOS E BANCO DE ESTRATÉGIAS

Oficina de Formulação Estratégica



# DIMENSÃO | PROSPERIDADE

Desafio: Inserção na Economia Global

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Eliminar os gargalos e adequação da capacidade de acesso da produção goiana ao arco norte</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X	
2	<i>Ampliar exportações de produtos goianos para a Ásia e África de forma consorciada com o “Brasil Central”</i>	X (Principal)	X (Complementar)		X
3					
4					
5					

**ESTRATÉGIAS**

- 1 Diversificar a malha de transportes de Goiás com expansão do sistema ferroviário*
- 2 Expandir e adensar a rede de infovias e da infraestrutura de banda larga do Estado*
- 3 Ampliar a qualificação das empresas goianas para a inserção nas redes globais de comércio e serviços*
- 4 Ampliar e integrar os serviços de logística para consolidar Goiás como entreposto regional e nacional estratégico*
- 5 Implantar sistema de apoio e facilidades para o comércio exterior das empresas goianas*
- 6 Estimular o empreendedorismo e o intercâmbio cultural com foco na projeção nacional e internacional da cultura produzida em Goiás*
- 7 Estabelecer parcerias com o Governo Federal, estados, municípios e com o setor privado para ampliar investimentos em infraestrutura*
- 8*
- 9*
- 10*





# DIMENSÃO | PROSPERIDADE

Desafio: Educação de Qualidade para Todos

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)		AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
		PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Universalizar as oportunidades de acesso à educação infantil de qualidade</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X	X
2	<i>Ampliar a oferta, o acesso e a qualidade no Ensino Médio</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X	X
3	<i>Ampliar a oferta, o acesso e a qualidade no Ensino Técnico e profissional</i>	X (Complementar)	X (Principal)	X (Complementar)	X	X
4	<i>Reconfigurar e fortalecer a governança, o financiamento e os instrumentos de organização e gestão da educação</i>	X (Principal)			X	X
5	<i>Intensificar as ações de capacitação e qualificação a distância, visando aumentar a abrangência regional do ensino do Estado</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)		X

**ESTRATÉGIAS**

- 1 Ampliar a oferta, o acesso e a qualidade nas creches e na Educação Infantil*
- 2 Ampliar a oferta, o acesso e a qualidade no Ensino Fundamental*
- 3 Ampliar a oferta, o acesso e a qualidade no Ensino Médio*
- 4 Ampliar a oferta, o acesso e a qualidade no Ensino Técnico e profissional*
- 5 Ampliar a oferta, o acesso e a qualidade no Ensino Superior*
- 6 Reconfigurar e fortalecer a governança, o financiamento e os instrumentos de organização e gestão da educação*
- 7 Desenvolver projetos de letramento em língua portuguesa e matemática*
- 8 Intensificar as ações de capacitação e qualificação a distância, visando aumentar a abrangência regional do ensino do Estado*
- 9 Desenvolver políticas de inclusão digital para a sociedade permitindo acesso à Tecnologia da Informação (TI) de forma ampla e competitiva*
- 10 Promover o intercâmbio entre estudantes, pesquisadores, professores e cientistas com outras regiões do país e do mundo*



# DIMENSÃO | PROSPERIDADE

Desafio: Economia de mercado fértil em oportunidades

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Elaborar planos de negócios/EVTE para as dez oportunidades de negócios mais promissoras de Goiás nos próximos 20 anos</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X	
2	<i>Implantar e consolidar a “Goiás Negócios” – agência público privada de promoção de investimentos</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X	X
3	<i>Realizar trabalho sistemático de atração de grandes investidores estrangeiros e nacionais</i>	X (Complementar)	X (Principal)	X	X
4	<i>Melhorar substancialmente o ambiente de negócios goiano</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X	
5					

**ESTRATÉGIAS**

- 1 *Melhorar continuamente o ambiente de negócios em Goiás*
- 2 *Adensar cadeias produtivas estratégicas para Goiás*
- 3 *Dinamizar e adensar os serviços avançados ou serviços modernos*
- 4 *Diversificar a economia de Goiás com novos segmentos produtivos de grande potencialidade*
- 5 *Promover o aumento da produtividade das empresas goianas*
- 6 *Estimular a inovação e difusão de tecnologias nas empresas*
- 7 *Promover a pesquisa e o desenvolvimento orientados para as necessidades produtivas e potencialidades do tecido econômico goiano*
- 8 *Consolidar parques tecnológicos, visando aumentar a inovação e o desenvolvimento de empresas de base tecnológica*
- 9 *Fomentar inovações tecnológicas, gerenciais e sociais por parte de pessoas físicas e jurídicas fora das universidades*
- 10 *Fortalecer a base econômica e estimular o dinamismo e a competitividade das cidades médias*



# DIMENSÃO | QUALIDADE DE VIDA

Desafio: Saúde ao alcance de todos

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Otimizar e melhorar a resolutividade, qualidade e produtividade do sistema e das redes de saúde pública de Goiás</i>	X (Principal)	X (Comple- mentar)	X	X
2	<i>Expandir policlínicas populares</i>		X		X
3	<i>Promover a saúde preventiva</i>	X		X	X
4	<i>Universalizar a atenção primária</i>	X (Principal)		X	
5	<i>Melhorar a qualidade do atendimento e a resolutividade da atenção secundária e terciária</i>	X (Principal)	X (Comple- mentar)	X	

**ESTRATÉGIAS**

- Promover a saúde preventiva*
- Universalizar a atenção primária*
- Melhorar a qualidade do atendimento e a resolutividade da atenção secundária e terciária*
- Expandir e consolidar as redes de atenção à saúde*
- Implantar e expandir o atendimento em saúde a distância*
- Expandir e melhorar o acesso da população carente a medicamentos*
- 
- 
- 
- 
-



# DIMENSÃO | QUALIDADE DE VIDA

Desafio: Segurança pública

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)		AGENDA			SUPERÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
		PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º. SETOR		
1	<i>Otimizar e melhorar a resolutividade e produtividade do sistema de segurança e defesa social de Goiás</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X	X
2	<i>Consolidar do “Pacto pela Vida” em Goiás</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X	X
3	<i>Consolidar o “disque denúncia” Goiás</i>	X (Complementar)	X (Complementar)	X (Principal)		X
4	<i>Ampliar o acesso e agilizar a justiça criminal</i>	X (Principal)		X (Complementar)	X	X
5	<i>Intensificar e aprimorar as ações preventivas à violência no trânsito</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X	



## ESTRATÉGIAS

- 1 *Intensificar e focalizar a atuação repressiva e o combate ao tráfico e propagação de drogas e armas*
- 2 *Intensificar e focalizar a atuação preventiva e de mediação de conflitos*
- 3 *Melhorar a ambiência social e a presença do Estado nas áreas de maior densidade de violência*
- 4 *Aprimorar as ações preventivas e repressivas aos crimes contra o patrimônio*
- 5 *Intensificar e aprimorar as ações preventivas à violência no trânsito*
- 6 *Ampliar e facilitar o acesso dos cidadãos aos serviços de segurança*
- 7 *Ampliar o acesso e agilizar a justiça criminal*
- 8 *Expandir e aprimorar o sistema prisional do Estado*
- 9 *Fortalecer o sistema de proteção e defesa civil*





# DIMENSÃO | QUALIDADE DE VIDA

Desafio: Ambiente saudável em todo o território goiano

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Assegurar a todos os goianos as condições essenciais de habitação, saneamento e acesso aos demais serviços públicos essenciais (energia, comunicação, transporte público)</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
2	<i>Cuidar da qualidade do ambiente (água, natureza/vegetação) e minimizar os impactos das mudanças climáticas sobre os cidadãos goianos</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
3	<i>Cultivar cultura e hábitos de paz, solidariedade social e convívio comunitário</i>	X (Complementar)	X (Complementar)	X (Principal)	X
4	<i>Promover a urbanização e regularização fundiária das cidades</i>	X (Principal)		X (Complementar)	X
5	<i>Melhorar a organização e qualidade do espaço urbano das grandes e médias cidades de Goiás</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X

**ESTRATÉGIAS**

**1** *Promover uma mudança de percepção da sociedade quanto aos usos do transporte individual e coletivo*

**2** *Promover a urbanização e regularização fundiária das cidades*

**3** *Melhorar a organização e qualidade do espaço urbano das grandes e médias cidades de Goiás*

**4** *Proteger e conservar os recursos ambientais*

**5** *Ampliar áreas de conservação do meio-ambiente e a consciência ambiental dos goianos*

**6** *Recuperar áreas degradadas dos ecossistemas de Goiás*

**7** *Recuperar e conservar os mananciais de água*

**8** *Reduzir drasticamente a emissão de poluentes e gases de efeito estufa*

**9**

**10**



# DIMENSÃO | GOVERNO EFICIENTE

Desafio: Efetividade em todos os serviços públicos

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Instituir (criar, implantar e consolidar) avaliação de políticas públicas por instituições independentes</i>	X (Complementar)	X (Principal)		X
2	<i>Eliminar ou reduzir privilégios de corporações ou empresas na destinação de recursos públicos</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
3	<i>Institucionalizar (criar, implantar e consolidar) o planejamento indicativo e as estratégias de longo prazo</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
4	<i>Desenvolver e gerir a inovação na gestão pública</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
5	<i>Ampliar e consolidar a gestão pública para resultados em todas as esferas de governo</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X

**ESTRATÉGIAS**

- Promover a distribuição da oferta de serviços públicos no território de forma coordenada*
- Descentralizar os serviços públicos*
- Implantar ou aprimorar os processo de avaliação de desempenho nas carreiras públicas*
- Instituir (criar, implantar e consolidar) avaliação de políticas públicas por instituições independentes*
- Eliminar ou reduzir privilégios de corporações ou empresas na destinação de recursos públicos*
- Institucionalizar (criar, implantar e consolidar) o planejamento indicativo e as estratégias de longo prazo*
- Desenvolver e gerir a inovação da gestão pública*
- Intensificar a participação da sociedade no monitoramento e avaliação das políticas públicas*
- Ampliar e consolidar a gestão pública para resultados em todas as esferas de governo*
- Profissionalizar o serviço público, aprimorando o provimento de lideranças e fortalecendo as carreira estratégicas de Estado



# DIMENSÃO | GOVERNO EFICIENTE

Desafio: Qualidade e produtividade no setor público

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Instituir tetos de gastos associados a agendas de qualidade e produtividade para os poderes do estado e dos municípios goianos</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
2	<i>Melhorar a qualidade da elaboração, execução e gestão dos projetos públicos de investimento</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
3	<i>Criar e praticar incentivos à inovação e à melhoria da qualidade e produtividade do gasto e dos serviços públicos.</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
4	<i>Aprimorar a alocação de recursos e a integração dos instrumentos de planejamento, orçamento, finanças e gestão</i>	X (Principal)			X
5	<i>Ampliar a prestação de serviços públicos por meio eletrônico (Governo Eletrônico)</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X



## ESTRATÉGIAS

- 1 *Tornar e manter o governo do Estado uma instituição exemplar de alta performance e elevada capacidade de entrega de resultados à sociedade*
- 2 *Melhorar continuamente o desempenho do Poder Legislativo estadual*
- 3 *Melhorar continuamente a agilidade, resolutividade e a produtividade do Poder Judiciário e do Ministério Público Estadual*
- 4 *Melhorar o desempenho e a eficiência dos municípios*
- 5 *Aperfeiçoar os processos para garantir a transparência nas contratações, a eficácia e a eficiência na gestão das finanças públicas*
- 6 *Fortalecer o sistema de governança e gestão da promoção econômica*
- 7 *Incentivar nas cidades a cooperação de atores privados e públicos capazes de articular recursos e competências, formular e gerir projetos*
- 8 *Acentuar a orientação da estratégia governamental para as entregas e os resultados para a sociedade*
- 9 *Cultivar um ambiente propício e desenvolver instrumentos que estimulem a geração, a adoção e a disseminação de inovadores na gestão pública*
- 10 *Ampliar a prestação de serviços públicos por meio eletrônico (Governo Eletrônico)*



# DIMENSÃO | GOVERNO EFICIENTE

Desafio: Sustentabilidade fiscal e financeira

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Instituir tetos de gastos associados a agendas de qualidade e produtividade para os poderes do estado e dos municípios goianos</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
2	<i>Compactar as estrutura estatais: parcerias público-privadas e concessões, extinção ou fusão de entidades estatais, desestatização/privatização</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
3	<i>Racionalizar radicalmente o provimento da lei e da justiça e a própria estrutura do poder judiciário goiano</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
4	<i>Reduzir o custo do legislativo para o cidadão goiano</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X
5	<i>Fortalecer a responsabilidade fiscal dos entes públicos</i>	X (Principal)	X (Complementar)	X (Complementar)	X



## ESTRATÉGIAS

- 1 *Criar instrumentos de apoio aos municípios para a modernização da gestão administrativa e fiscal*
- 2 *Captar fontes alternativas de recursos a serem aplicados no processo de desenvolvimento do Estado*
- 3 *Conscientizar a sociedade em relação à importância e aos benefícios da responsabilidade fiscal*
- 4 *Instituir tetos de gastos associados a agendas de qualidade e produtividade para os poderes do estado e dos municípios goianos*
- 5 *Compactar as estrutura estatais: parcerias público-privadas e concessões, extinção ou fusão de entidades estatais, desestatização/privatização*
- 6 *Racionalizar radicalmente o provimento da lei e da justiça e a própria estrutura do poder judiciário goiano*
- 7 *Reduzir o custo do legislativo para o cidadão goiano*
- 8 *Fortalecer a responsabilidade fiscal dos entes públicos*
- 9
- 10





# DIMENSÃO | CONFIANÇA

Desafio: Tolerância zero com corrupção e privilégios

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>“Disque denúncia” para casos de corrupção envolvendo agentes públicos e/ou privados</i>		X		X
2	<i>Reconhecimento público/ premiação de gestores públicos exemplares no combate/prevenção à corrupção</i>		X		X
3	<i>Sistemas estadual e municipais de prevenção e combate à corrupção – transparência, códigos de conduta, avaliação por instituições independentes, etc</i>	X	X	X	X
4	<i>Reconhecimento público/ premiação de empresas e empresários exemplares no combate/prevenção à corrupção</i>		X	X	X
5	<i>Monitoramento social da prontidão, rapidez e resolutividade justiça estadual em processos anticorrupção</i>		X	X	X



## ESTRATÉGIAS

- 1 *“Disque denúncia” para casos de corrupção envolvendo agentes públicos e/ou privados*
- 2 *Reconhecimento público/ premiação de gestores públicos exemplares no combate/prevenção à corrupção*
- 3 *Sistemas estadual e municipais de prevenção e combate à corrupção – transparência, códigos de conduta, avaliação por instituições independentes, etc*
- 4 *Reconhecimento público/ premiação de empresas e empresários exemplares no combate/prevenção à corrupção*
- 5 *Monitoramento social da prontidão, rapidez e resolutividade justiça estadual em processos anticorrupção*
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10



# DIMENSÃO | CONFIANÇA

Desafio: Cidadania e coesão social

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)		AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
		PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Redes de voluntariado para solução de problemas comunitários</i>	X (Complementar)	X (Complementar)	X (Principal)	X	
2	<i>Reconhecimento público/premiação de iniciativas cidadãs e de solidariedade social</i>		X (Complementar)	X (Principal)		X
3	<i>Ampliar iniciativas de promoção da cultura</i>	X (Complementar)	X (Complementar)	X (Principal)		X
4	<i>Ampliar as ações intersectoriais e transversais de inclusão social e de combate às desigualdades</i>	X (Complementar)	X (Complementar)	X (Principal)		X
5						

**ESTRATÉGIAS**

- 1 Promover a inclusão social e a redução da pobreza*
- Promover ações focadas na criação de igualdade de oportunidades*
- 2 Criar uma cultura de civilidade e direitos sociais humanos*
- 3 Criar uma cultura de respeito no trânsito*
- 4 Fortalecer e consolidar espaços para deliberação coletiva das políticas públicas com a finalidade de garantir a participação da sociedade na discussão, elaboração e acompanhamento das políticas públicas*
- 5 Fomentar a produção artística e cultural com enfoque na formação de crianças e jovens*
- 6 Fortalecer instituições e instrumentos de defesa dos direitos humanos e sociais*
- 7 Garantir acesso universal à moradia digna*
- 8 Implementar políticas de segurança alimentar*
- 9 Combater a violência sexual contra crianças e adolescentes*
- 10 Criar espaços adequados para prevenção, tratamento adequado aos dependentes de drogas e orientação às famílias*



# DIMENSÃO | CONFIANÇA

Desafio: Instituições Exemplares

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
<b>1</b> <i>Reconhecimento público/ premiação de instituições públicas goianas exemplares no cumprimento de sua missão e conformidade com a lei e boas práticas</i>			X		X
<b>2</b> <i>Prêmio goiano de qualidade, produtividade e conformidade</i>		X (Complementar)	X (Principal)		X
<b>3</b> <i>Sistemas estadual e municipais de prevenção e combate à corrupção – transparência, códigos de conduta, avaliação por instituições independentes, etc</i>	X		X	X	X
<b>4</b> <i>Monitoramento social da performance e de conformidade com a lei e boas práticas de instituições goianas (públicas e privadas)</i>			X	X	X
<b>5</b>					



## ESTRATÉGIAS

- 1 *Aprimorar continuamente o desempenho e a confiabilidade das instituições goianas*
- 2 *Cultivar o protagonismo das instituições não estatais da sociedade civil, das famílias, dos cidadãos e dos meios de comunicação nas relações econômicas e sociais da vida goiana*
- 3 *Expandir e otimizar os processos de atendimento, reduzindo continuamente a distância entre o cidadão e o poder público*
- 4 *Desenvolver governança compartilhada, transparente, democrática, participativa e orientada para horizontes maiores que os dos mandatos dos governantes e legisladores*
- 5 *Intensificar a cooperação entre os entes federados em Goiás*
- 6 *Permitir à população acesso às informações e às ações do poder público através de veiculações*
- 7 *Reconhecimento público/ premiação de instituições públicas goianas exemplares no cumprimento de sua missão e conformidade com a lei e boas práticas*
- 8 *Prêmio goiano de qualidade, produtividade e conformidade*
- 9 *Sistemas estadual e municipais de prevenção e combate à corrupção – transparência, códigos de conduta, avaliação por instituições independentes, etc*
- 10 *Monitoramento social da performance e de conformidade com a lei e boas práticas de instituições goianas (públicas e privadas)*

GOIÁS 2038



5

## TEMPLATES

Oficina de Formulação Estratégica



# DIMENSÃO | PROSPERIDADE

Desafio: Inserção na economia global

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					





# DIMENSÃO | PROSPERIDADE

*Desafio: Educação de qualidade para todos*

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					



# DIMENSÃO | PROSPERIDADE

Desafio: Economia de mercado fértil em oportunidades

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					



# DIMENSÃO | QUALIDADE DE VIDA

*Desafio: Saúde ao alcance de todos*

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					



# DIMENSÃO | QUALIDADE DE VIDA

Desafio: Segurança pública

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					



# DIMENSÃO | QUALIDADE DE VIDA

*Desafio: Ambiente saudável e coesão territorial*

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					



# DIMENSÃO | GOVERNO EFICIENTE

Desafio: Efetividade em todos os serviços públicos

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					



# DIMENSÃO | GOVERNO EFICIENTE

Desafio: Qualidade e produtividade no setor público

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					



# DIMENSÃO | GOVERNO EFICIENTE

*Desafio: Sustentabilidade fiscal e financeira*

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					





# DIMENSÃO | CONFIANÇA

*Desafio: Tolerância zero com corrupção e privilégios*

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					



# DIMENSÃO | CONFIANÇA

*Desafio: Cidadania e coesão social*

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					



# DIMENSÃO | CONFIANÇA

*Desafio: Instituições exemplares*

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1					
2					
3					
4					
5					

GOIÁS 2038



6

RESULTADO DO TRABALHO DOS GRUPOS

# PARTICIPANTES DA OFICINA

A Oficina teve a participação de 40 pessoas, sendo 38 da **Rede de Planejamento** e do **Grupo Técnico do Goiás 2038** e dois consultores da Macroplan. A lista de participantes é apresentada na página seguinte.



# RELAÇÃO DE PARTICIPANTES



NOME		INSTITUIÇÃO	NOME		INSTITUIÇÃO
1	Adriana Jesus Silva Batista	GOIÁS PREV	21	Leandro da Mota Crispim	SED
2	Aelson J. M. Santos	GOIÁS TURISMO	22	Luciana Fernandes Bastos Ribeiro	FAPEG
3	Aline Siqueira Lessa	JUCEG	23	Marcelo Oliveira da Silva	CGE
4	Bruno Póvoa Leal	SED	24	Marcelo Trevenzoli	MACROPLAN
5	Cândido Borges	UFG	25	Marcus José de Guimarães Fleury	AGR/GGP
6	Claudia Fontana Borges	SANEAGO	26	Marco Antônio Fernandes Filho	SEGPLAN
7	Daniel Augusto Ribeiro	CELG GT	27	Maria de Fátima M. Xavier	SEGPLAN
8	Daniela Taufick	IPASGO	28	Michely Continho	FAJE
9	Éber Gonçalves	MACROPLAN	29	Murilo Bernardes Ferreira	SEGOV
10	Edilberto Alexandre S. Machado	SES	30	Paulo César de Paiva	GOIÁS FOMENTO
11	Elton Minelli	EMATER	31	Paulo Henrique de F. Miranda	UEG
12	Fenando Borges Fernandes	IFAG/FAEG	32	Plínio Viana	FIEG
13	Gabriel Martins de Oliveira	CODEGO	33	Rafael Henrique da Mota Moraes	CELG GT
14	Guilherme Resende	EMATER	34	Raimunda Almeida dos Santos Velázquez	SEDUCE
15	Ildessim Gomes Pereira	SEGPLAN	35	Ricardo Lemes Friedenhein	AGEHAB
16	Isabel Lacordaire Ribeiro	JUCEG	36	Rodrigo Vasconcelos Leite	CBMGO/BM4
17	Juscelino Borges	EMATER	37	Ronaldo França da Silva	CBMGO/BM4
18	Kalinka Mael	AGETOP	38	Sebastião dos Reis Xavier	SANEAGO
19	Karla P. G. G. R. Albernaz	GOIÁS PREV	39	Simone Ribeiro Duarte	GOIÁS FOMENTO
20	Kenia Chaves G. N. Costa	SSP	40	Wellington Teixeira Soares	SED

# PROCESSO DE TRABALHO

- Seguindo a metodologia de trabalho proposta (pág. 49), os participantes foram divididos em quatro grupos: Prosperidade, Qualidade de Vida, Governo Eficiente e Confiança.
- Inicialmente, foram propostas três rodadas de discussão. No entanto, devido ao interesse dos participantes em aprofundar as discussões, o tempo de cada rodada foi aumentado e o número de rodadas reduzido para duas.
- Os grupos foram formados de forma heterogênea. A primeira formação correu pela afinidade do participante com o tema.
- Na segunda rodada, parte dos participantes permaneceu no grupo original (embaixadores) e outra parte seguiu para outros grupo de acordo com seu interesse imediato.
- Os participantes discutiram estratégias para cada um dos três desafios de cada dimensão durante duas horas.

## Grupo Prosperidade



## Grupo Qualidade de Vida



## Grupo Governo Eficiente



## Grupo Confiança



# SÍNTESE DOS RESULTADOS

- 61 estratégias foram propostas para as quatro dimensões.
- A dimensão Prosperidade teve o maior número de propostas: 20 estratégias.
- O menor número de estratégias foi proposto para a dimensão Confiança: 10 estratégias.
- 100% das estratégias propostas envolvem alguma participação pública.
- A participação empresarial ocorre com maior frequência na dimensão Prosperidade (95%) e menor frequência na dimensão Governo Eficiente (40%).
- Sociedade/3º setor tem maior participação nas estratégias da dimensão Confiança: 90%
- 85% das estratégias propostas para a dimensão Prosperidade envolvem a superação de gargalos. Já na dimensão Confiança, apenas 10%.

DIMENSÃO	ESTRATÉGIAS	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR	SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
PROSPERIDADE	20	100%	95%	45%	85%	75%
QUALIDADE DE VIDA	16	100%	63%	63%	75%	81%
GOVERNO EFICIENTE	15	100%	40%	60%	73%	47%
CONFIANÇA	10	100%	70%	90%	10%	100%
TOTAL	61	100%	69%	61%	67%	74%

- Todas as estratégias propostas para a dimensão Confiança estão relacionadas com o desenvolvimento de novas capacidades.
- De forma geral, **há um predomínio da participação do setor público nas estratégias propostas, apesar do registro de um número significativos de estratégias que também envolve privado/empresarial e sociedade/3ºsetor.**
- **OS QUADROS COM AS ESTRATÉGIAS PROPOSTAS SÃO APRESENTADOS NAS PÁGINAS SEGUINTEs (pág. 97 a 108).**





# DIMENSÃO | PROSPERIDADE

Desafio: Inserção na Economia Global

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Investir em infraestrutura para ampliar o acesso da produção de Goiás aos portos e fronteiras para escoamento da produção</i>	X (Principal)	X	X	
2	<i>Ampliar e integrar os serviços de logística para consolidar Goiás como entreposto regional, nacional e internacional estratégico</i>	X (Principal)	X	X	
3	<i>Realizar parcerias internacionais com países ou blocos para fortalecimento da comercialização dos produtos da agroindústria</i>	X (Principal)	X	X	X
4	<i>Fortalecer os arranjos produtivos locais para a exportação de produtos com maior valor agregado</i>	X (Principal)	X	X	X
5	<i>Estimular o desenvolvimento de pesquisa aplicada nas empresas</i>	X (Principal)	X	X	X
6	<i>Implantar sistema de apoio e desenvolvimento para o comércio exterior das empresas goianas</i>	X (Principal)	X	X	X



# DIMENSÃO | PROSPERIDADE

Desafio: Educação de Qualidade para Todos

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Reconfigurar e fortalecer a governança, o financiamento e os instrumentos de organização e gestão da educação</i>	X (Principal)	X	X	X
2	<i>Ampliar a oferta, o acesso e a qualidade no Ensino Médio</i>	X (Principal)	X	X	X
3	<i>Ampliar a oferta, o acesso e a qualidade no Ensino Técnico e Profissional</i>	X	X (Principal)	X	X
4	<i>Universalizar as oportunidades de acesso à educação infantil de qualidade</i>	X (Principal)	X	X	X
5	<i>Intensificar as ações de capacitação e qualificação a distância, visando aumentar a abrangência regional do ensino do Estado</i>	X (Principal)	X	X	X



# DIMENSÃO | PROSPERIDADE

Desafio: Economia de mercado fértil em oportunidades

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Garantir segurança jurídica nas políticas de desenvolvimento do estado.</i>	X (Principal)		X	
2	<i>Criar linhas de financiamento para o capital produtivo e sustentável</i>	X (Principal)	X	X	X
3	<i>Realizar trabalho sistemático para atração de grandes investidores estrangeiros e nacionais</i>	X	X (Principal )	X	X
4	<i>Fortalecer os arranjos produtivos locais para agregação de valor</i>	X (Principal)	X	X	
5	<i>Incentivar o aumento da competitividade por meio de subvenção econômica a projetos de pesquisa, visando o desenvolvimento de inovação tecnológica nas empresas goianas</i>	X (Principal)	X	X	X
6	<i>Melhorar continuamente o ambiente de negócios e a produtividade em Goiás</i>	X	X		X
7	<i>Adensar cadeias produtivas estratégicas para Goiás</i>	X	X	X	
8	<i>Promover a pesquisa e o desenvolvimento orientados para as necessidades produtivas e potencialidades do tecido econômico goiano</i>	X	X		X
9	<i>Elaborar política de incentivos para instalação e permanência de empresas em Goiás</i>	X	X	X	X



# DIMENSÃO | QUALIDADE DE VIDA

Desafio: Ambiente saudável em todo o território goiano

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1 <i>Melhorar a mobilidade urbana (transporte coletivo)</i>	X	X	X	X	X
2 <i>Implementar práticas de preservação das nascentes para manutenção das fontes hídricas com políticas de compensação para quem preservar.</i>	X	X	X	X	
3 <i>Implementar políticas de descarte e destinação (reciclagem) dos resíduos domésticos, industriais e hospitalares (dar efetividade a PNRS)</i>	X	X	X	X	X
4 <i>Priorizar a melhoria e ampliação da infraestrutura básica das cidades turísticas (potenciais) e regiões de escoamento de produção.</i>	X	X		X	X
5 <i>Promover a regularização fundiária</i>	X				X
6 <i>Promover políticas para a universalização do esgoto.</i>	X	X	X	X	X



# DIMENSÃO | QUALIDADE DE VIDA

Desafio: Saúde ao alcance de todos

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Otimizar e melhorar a resolutividade, qualidade, produtividade e efetividade do sistema e das redes de saúde pública de Goiás</i>	X	X	X	X
2	<i>Promover a saúde preventiva</i>	X	X	X	X
3	<i>Universalizar a atenção primária</i>	X		X	
4	<i>Melhorar a qualidade do atendimento, resolutividade e regionalização da atenção secundária e terciária</i>	X	X	X	
5	<i>Criar parcerias para reduzir e prevenir a incidência de doenças e agravos</i>	X	X	X	X



# DIMENSÃO | QUALIDADE DE VIDA

Desafio: Segurança Pública

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1 <i>Expandir e aprimorar o sistema prisional do estado</i>	X	X	X	X	X
2 <i>Fortalecer o sistema de proteção e defesa civil</i>	X				X
3 <i>Intensificar as ações policiais no combate ao contrabando e ao narcotráfico, principalmente nas divisas do Estado.</i>	X			X	X
4 <i>Otimizar e melhorar a resolutividade e produtividade das investigações criminais</i>	X			X	X
5 <i>Ampliar o acesso e agilizar a justiça criminal</i>	X				X



# DIMENSÃO | GOVERNO EFICIENTE

Desafio: Efetividade em todos os serviços públicos

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Ampliar e consolidar a gestão pública para resultados em todas as esferas de governo</i>	x		x	x
2	<i>Eliminar ou reduzir privilégios de corporações ou empresas na destinação de recursos públicos</i>	x (Principal)	x	x	
3	Profissionalizar o serviço público, aprimorando o provimento de lideranças e fortalecendo as carreiras estratégicas de Estado	x		x	x
4	<i>Desenvolver e gerir a inovação da gestão pública</i>	x (Principal)	x		x
5	<i>Intensificar a participação da sociedade no monitoramento e avaliação das políticas públicas</i>	x (Principal)		x	x



# DIMENSÃO | GOVERNO EFICIENTE

Desafio: Qualidade e produtividade no setor público

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Aperfeiçoar os processos e investir em informatização, automação e integração de sistemas para garantir a transparência nas contratações, a eficácia e a eficiência na gestão das finanças públicas</i>	X (Principal)	X	X	
2	<i>Fortalecer o sistema de governança e gestão da promoção econômica</i>	X (Principal)	X	X	
3	<i>Ampliar a prestação de serviços públicos por meio eletrônico (Governo Eletrônico)</i>	X (Principal)	X	X	X
4	<i>Melhorar continuamente a agilidade, resolutividade e a produtividade do Poder Judiciário e do Ministério Público Estadual</i>	X		X	
5	<i>Incentivar nas cidades a cooperação de atores privados e públicos capazes de articular recursos e competências, formular e gerir projetos</i>	X (Principal)		X	





# DIMENSÃO | GOVERNO EFICIENTE

Desafio: Sustentabilidade fiscal e financeira

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Compactar as estruturas estatais: parcerias público-privadas e concessões, extinção ou fusão de entidades estatais, desestatização/privatização</i>	x (Principal)	x	x	x
2	<i>Fortalecer a responsabilidade fiscal dos entes públicos (principalmente gestores públicos)</i>	x (Principal)	x	x	
3	<i>Criar instrumentos de apoio aos municípios para a modernização da gestão administrativa e fiscal</i>	x (Principal)		x	
4	<i>Reduzir o custo do legislativo para o cidadão goiano</i>	x (Principal)		x	
5	<i>Captar fontes alternativas de recursos a serem aplicados no processo de desenvolvimento do Estado</i>	x (Principal)	x		x



# DIMENSÃO | CONFIANÇA

Desafio: Tolerância zero com corrupção e privilégios

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERANÇA DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Incrementar a transparência dos processos do Estado através de investimentos em informatização e automação de processos e auditorias.</i>	X	X	X	X
2	<i>Monitoramento social da evolução patrimonial dos agentes públicos em especial os investidos em cargos eletivos ou de confiança.</i>	X			X
3	<i>Reconhecimento público de gestores públicos, empresas e empresários que combatem a corrupção</i>	X	X		X
4	<i>Sistema estadual e municipais de prevenção e combate à corrupção - transparência, códigos de conduta, avaliação por instituições independentes, etc</i>	X	X		X
5					



# DIMENSÃO | CONFIANÇA

Desafio: Cidadania e coesão social

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Ampliar a articulação e integração dos 3 setores da sociedade para a prestação dos serviços públicos</i>	X	X	X	X
2	<i>Articular uma rede de Organizações da Sociedade Civil para identificação, priorização e tratamento de problemas sociais territoriais</i>	X		X	X
3	<i>Ampliar as ações intersetoriais e transversais de inclusão social e de combate às desigualdades</i>	X	X	X	X
4					
5					



# DIMENSÃO | CONFIANÇA

Desafio: Instituições exemplares

ESTRATÉGIAS (POR ORDEM DE PRIORIDADE)	AGENDA			SUPERAÇÃO DE GARGALOS	DESENVOLVIMENTO DE NOVAS CAPACIDADES
	PÚBLICA	PRIVADA EMPRESARIAL	SOCIEDADE/ 3º SETOR		
1	<i>Criação de um ranking e reconhecimento público/premiação de instituições públicas goianas exemplares no cumprimento de sua missão e conformidade com a lei e boas práticas</i>	X			X
2	<i>Cultivar o protagonismo das instituições não estatais da sociedade civil, das famílias, dos cidadãos e dos meios de comunicação nas relações econômicas e sociais da vida.</i>	X	X	X	X
3	<i>Sistemas estadual e municipais de prevenção e combate à corrupção - transparência, códigos de conduta, avaliação por instituições independentes, etc.</i>	X	X	X	X
4					
5					

# CONSIDERAÇÕES FINAIS

- O trabalho realizados pelos **38 participantes**, membros da rede de planejamento do governo do estado e do grupo técnico das instituições que compõem o grupo de apoio do projeto Goiás 2038, gerou um **número satisfatório de estratégias** para as quatro dimensões e 12 desafios inicialmente propostos para o Plano de Desenvolvimento Integrado de Goiás 2018-2038.
- Percebe-se a predominância de estratégias que envolvem a participação do setor público, ainda que de forma complementar. Para reforçar a característica de **estratégia integrada** proposta para o Plano, será necessário **reforçar o conjunto de estratégias que envolvam maior responsabilização dos setores privado/empresarial e sociedade/3º setor**.
- O conjunto de estratégias gerado na Oficina ainda será discutido em **grupos focais** e com **especialistas**, revisto pela **consultoria** e, posteriormente, validado **por executivos dos órgãos governamentais** e das **instituições da base de apoio do projeto**. Somente após passar por essas etapas, o conjunto de estratégia estará maduro para compor a versão final da Estratégia.
- Assim, o resultado da Oficina de Formulação Estratégica será trabalhado pelo consultoria, conforme descrito no ponto anterior, e sua consolidação ocorrerá no produto “Relatório com a visão de futuro de Goiás 2035, no contexto do Brasil e do Centro-Oeste”, próxima entrega do projeto.



Rua Visconde de Pirajá, 351 - sala 718

Ipanema, Rio de Janeiro/RJ

Cep: 22410-906

(21) 2287-3293 | [macroplan@macroplan.com.br](mailto:macroplan@macroplan.com.br)