



Relatório de Monitoramento

Planejamento Estratégico

Secretaria-Geral de Governo

Janeiro a Setembro
2025

SGG
Secretaria-Geral
de Governo



GOVERNO DO ESTADO DE GOIÁS

RONALDO RAMOS CAIADO

GOVERNADOR

DANIEL ELIAS CARVALHO VILELA

VICE-GOVERNADOR

SECRETARIA-GERAL DE GOVERNO

ADRIANO DA ROCHA LIMA

SECRETÁRIO

LEONARDO LOPES SAAD

SECRETÁRIO-ADJUNTO

LUCIANO DA COSTA BANDEIRA

SUPERINTENDENTE DE GESTÃO INTEGRADA

MAÍRES AGDA MESQUITA MORAES

GERENTE DE PLANEJAMENTO E FINANÇAS

MARSAL ALMEIDA MELO

COORDENADOR DE CENTRO DE INTELIGÊNCIA

RESPONSÁVEIS PELAS INFORMAÇÕES

MARCIO CESAR PEREIRA

SUBSECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

MIGUEL ANGELO DOMINGOS LUNA

SUBSECRETÁRIO DE POLÍTICAS PARA CIDADES E TRANSPORTES

RENATO RODRIGUES DE LYRA

SUBSECRETÁRIO DE ENERGIA, TELECOMUNICAÇÕES E CIDADES INTELIGENTES

SÉRGIO VANNUCCI CHIAPPORI ROCHA

SUBSECRETÁRIO DE GOVERNAÇA

THAÍS GONÇALVES CASTRO

FOCAL DA REDE DE PLANEJAMENTO

Sumário

- 1.INSTITUCIONAL.....1**
 - 1.1.GESTOR.....1
 - 1.2.SÍNTESE DA GESTÃO EM 2024.....1
 - 1.3.MAPA ESTRATÉGICOS.....2
- 2.MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA).....3**
- 3.MONITORAMENTO DOS INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....11**
- 4.SITUAÇÃO DE EXECUÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO.....12**
- 5.MONITORAMENTO DOS RISCOS ESTRATÉGICOS.....14**
- 6.CONCLUSÃO.....16**

1.INSTITUCIONAL

1.1.GESTOR

ADRIANO DA ROCHA LIMA
SECRETÁRIO-GERAL DE GOVERNO

1.2.SÍNTESE DA GESTÃO EM 2025

Em 2025, a Secretaria-Geral de Governo (SGG) se consolidou como o eixo central da modernização da administração pública em Goiás, integrando governança, tecnologia, mobilidade e sustentabilidade com foco em resultados e eficiência. O ano marcou a consolidação das políticas iniciadas em 2019, que passaram a ser reconhecidas nacional e internacionalmente. A SGG atuou como centro de inteligência governamental, coordenando e monitorando programas estratégicos que transformaram o planejamento e a execução das políticas públicas estaduais.

Na área de governança, o Estado ampliou o modelo Gestaopublicagov.br e fortaleceu os escritórios de projetos, garantindo mais integração e controle. Mais de 770 projetos estratégicos foram acompanhados, com foco em infraestrutura social, educação, saúde e segurança. O índice de maturidade em gerenciamento de projetos manteve Goiás acima da média nacional, com um crescimento de 30%, saindo de 2,48 para 3,23 (escala de 1-5), o que permitiu consolidar a evolução da governança pública. No total até 2025 foram implantados 22 escritórios de projetos, esforços que resultaram na premiação Distiction Innovation: PMO mais inovador do País.

A tramitação dos instrumentos de repasse tornou-se mais ágil e padronizada, com redução de até 46% nos prazos médios de formalização, evidenciando o alto nível de eficiência, controle e transparência alcançado pela administração estadual.

No campo tecnológico, Goiás continuou sendo o estado mais digitalizado do país, segundo o ranking CLP 2025, e ampliou os serviços oferecidos pela plataforma Expresso Goiás, com novos serviços digitais e integração entre secretarias. O Big Data Estadual se tornou essencial para decisões baseadas em evidências, especialmente nas áreas de saúde, segurança e educação. A CACTIC garantiu governança nas contratações de TI, promovendo o uso ra -

cional dos recursos e o aumento da eficiência administrativa e foi criada a 1ª Legislação Estadual do Brasil.

O Instituto Mauro Borges (IMB-GO) deu continuidade à sua atuação como unidade de inteligência de dados da SGG, apoiando a formulação de políticas públicas com estudos técnicos, indicadores e análises preditivas. O instituto fortaleceu a cultura de gestão orientada por evidências, oferecendo bases estatísticas e socioeconômicas que sustentaram decisões estratégicas e aprimoraram o planejamento governamental.

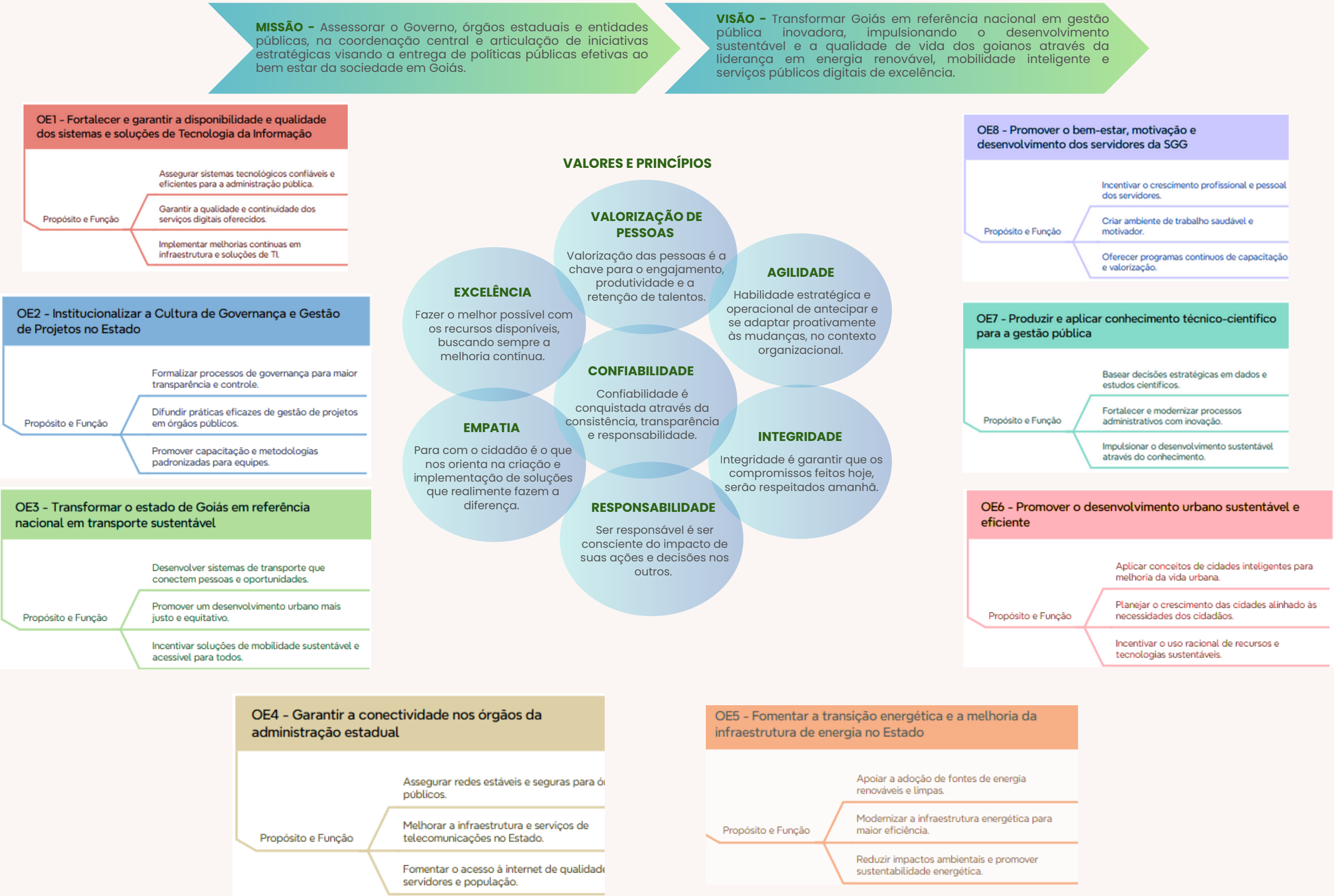
Na mobilidade urbana, o programa Nova RMTC se consolidou com uma frota moderna, eletrificada e climatizada, mantendo tarifa acessível e eficiência operacional. O Super App de Mobilidade foi ampliado com novas funcionalidades e integração entre diferentes modais. O Sistema Metropolitano do Entorno do DF avançou nas articulações, enquanto os Planos de Desenvolvimento Urbano Integrado (PDUI) entraram na fase de execução, promovendo o ordenamento e a sustentabilidade urbana.

A expansão da conectividade por meio do programa Goiás de Fibra e o fortalecimento do Programa Cidades Inteligentes permaneceram em fase de implementação, com foco na criação das condições necessárias para ampliar a inclusão digital, o uso de inteligência artificial e o videomonitoramento nos municípios.

Na área energética, o Programa Energias Renováveis esteve em fase de planejamento, com foco na ampliação futura da geração a partir de biogás, biomassa e energia solar, promovendo a transição para uma matriz mais limpa e sustentável. Paralelamente, Goiás avançou na consolidação de sua posição como referência nacional em governança digital, sustentabilidade e regulamentação da Lei de Inteligência Artificial, criando um ambiente favorável à atração de investimentos e ao fortalecimento do Estado como polo de inovação e dados no país.

1.INSTITUCIONAL

1.4. MAPA ESTRATÉGICO



2.MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

Esta seção do relatório apresenta informações referentes ao Plano Plurianual (PPA) 2024–2027, com foco nos objetivos estratégicos da Secretaria de Governo e Gestão (SGG). O conteúdo aqui exposto busca demonstrar como as ações da Secretaria estão alinhadas às diretrizes do PPA, evidenciando os resultados alcançados, o andamento das entregas e a contribuição da SGG para o cumprimento das metas governamentais. A análise visa oferecer uma visão clara e transparente sobre o desempenho da Secretaria no período, reforçando o compromisso com a eficiência, a governança e a entrega de valor público à sociedade.

OE 1 – Fortalecer e garantir a disponibilidade e qualidade dos sistemas e soluções de Tecnologia da Informação.

ID 20629 - Desenvolvimento e Ampliação de Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação do Governo Estadual, Contemplando Serviços Digitais aos Cidadãos, Sistemas e Softwares;

ID 20624 - Modernização da Infraestrutura e da Segurança de Tecnologia da Informação e Comunicação;

ID 20630 - Gestão da Operação dos Sistemas e Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação do Governo Estadual.

A Secretaria-Geral de Governo avançou significativamente na execução de entregas estratégicas voltadas à modernização da gestão pública e à ampliação dos serviços digitais oferecidos ao cidadão. As ações contemplaram aprimoramentos na Plataforma Expresso, integração com sistemas corporativos e implementação de projetos de inovação tecnológica. As metas estabelecidas para o período — incluindo integrações com o Autenticador ID Goiás e o Cadastro Base, melhorias e novos serviços digitais no Expresso (como Solicitar Cálculo Procon, Renovação de Matrícula na Rede Estadual de Educação e Certidão Negativa de Débitos da AGR), além da manutenção do recadastramento da GoiásPrev e da implantação do SGQ ISO 9001 — foram, em sua maioria, cumpridas dentro do prazo e do escopo previstos. Destacam-se também as evoluções do Expresso 3.0, como a integração com ferramentas de inteligência artificial e a ampliação do Chatbot com personalização de avatares, consolidando o uso de tecnologias inovadoras na oferta de serviços públicos.

As entregas realizadas demonstram resultados expressivos na integração de sistemas e na melhoria da experiência do usuário, reforçando o compromisso

do Governo de Goiás com a transformação digital e a eficiência administrativa.

Paralelamente, foram realizadas entregas essenciais para a infraestrutura tecnológica do Estado, como a aquisição do suporte e garantia do firewall Fortinet e a ampliação da capacidade de processamento com novos servidores de rack, ambas concluídas com sucesso e dentro dos limites orçamentários. Essas ações asseguraram maior segurança cibernética, estabilidade operacional e desempenho dos serviços digitais.

O data center corporativo, estrutura estratégica que sustenta os sistemas utilizados pelas secretarias estaduais, manteve seu papel central na operação tecnológica do Estado. Sua infraestrutura garante alta disponibilidade, segurança da informação e padronização dos sistemas, promovendo eficiência, interoperabilidade e redução de custos operacionais. A escalabilidade da estrutura permite acompanhar o crescimento das demandas e incorporar novas soluções, enquanto a conformidade regulatória e o suporte contínuo a hardware e software asseguram a integridade dos serviços públicos digitais.

De forma geral, o desempenho no exercício de janeiro a setembro de 2025

2.MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

OE 1 – Fortalecer e garantir a disponibilidade e qualidade dos sistemas e soluções de Tecnologia da Informação.

ID DA ENTREGA	UNIDADE DE MEDIDA	META	ENTREGA REALIZADA	VALOR ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
20624	NUMERO de projetos concluídos	19	10	34.396.836,00	38.777.676,40	27.598.047,90
20629	NUMERO de projetos concluídos	50	25	65.129.766,60	39.323.529,60	28.061.480,17
20630	Obs: Entregas de Gestão tem meta 1, devido a impossibilidade de previsão dos serviços entregues.	1	1	75.266.414,83	67.586.477,00	29.144.106,04
TOTAL				174.793.017,43	145.687.683,00	84.803.634,11

evidencia avanços consistentes na consolidação de um ambiente tecnológico moderno, seguro e integrado, que fortalece a gestão pública e

amplia o acesso do cidadão a serviços digitais de qualidade. Em relação aos dados das entregas previstas e realizadas, bem como aos valores orçamentários e financeiros, o conjunto das ações monitoradas totaliza um valor estimado de R\$ 174.793.017,43, com R\$ 145.687.683,00 efetivamente disponibilizados e um gasto consolidado de R\$ 84.803.161,14. Esses números evidenciam que os recursos orçamentários alocados foram adequados para a execução das ações planejadas. Destaca-se que a entrega vinculada à Gestão de ID 20630 possui meta definida como 1, em razão da impossibilidade de estabelecer uma previsão quantitativa dos serviços a serem entregues, característica inerente ao tipo de atividade desenvolvida.

OE2 – Institucionalizar a Cultura de Governança e Gestão de Projetos no Estado.

Entre as entregas acompanhadas, destaca-se a **Articulação, Governança e Monitoramento dos Projetos Governamentais com Captação de Recursos Realizada (ID 20484)**, cuja meta estabelecida foi de 400 articulações, governanças ou monitoramentos de projetos. Até o momento, foram realizados 77, representando aproximadamente 19% da meta anual. Essa entrega é fundamental para aprimorar a integração entre os órgãos e consolidar mecanismos de acompanhamento das iniciativas financiadas por recursos externos. Os **Escritórios de Projetos Setoriais Implantados (ID 20495)** previa a criação de 2 unidades os quais foram implantada 1 e iniciada 1 em 2025; Ainda assim, os esforços de estruturação e planejamento permanecem

em andamento, com o objetivo de viabilizar a implementação de uma unidade até o final de 2025. Em paralelo, o Estado já implantou 22 escritórios de projetos e realiza a governança mensal de cada um deles. A **Governança dos Escritórios de Projetos Setoriais Realizada (ID 20509)** apresentou a realização de 22 escritórios governados, frente a uma meta de 41, alcançando 54% do previsto. Essa ação reforça o papel dos escritórios como instrumentos de coordenação e monitoramento contínuo das políticas públicas. No mesmo sentido, a **Governança dos Programas e Projetos Estratégicos e Prioritários do Governo (ID 20510)** atingiu 164 programas e projetos governados, diante de uma meta de 320, alcançando 51% do total planejado.

2.MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

OE2 – Institucionalizar a Cultura de Governança e Gestão de Projetos no Estado.

No mesmo sentido, a **Governança dos Programas e Projetos Estratégicos e Prioritários do Governo (ID 20510)** atingiu 164 programas e projetos governados, diante de uma meta de 320, alcançando 51% do total planejado. Essa entrega assegura o alinhamento entre os objetivos estratégicos e as entregas efetivas, garantindo que as iniciativas prioritárias sejam acompanhadas de forma integrada e transparente.

O **Portfólio de Projetos Governamentais Monitorado (ID 20524)** demonstra desempenho expressivo, com 1.391 projetos monitorados de um total de 2.000 previstos, correspondendo a 69% da meta. Essa entrega é essencial para oferecer uma visão consolidada do desempenho das ações, subsidiando a tomada de decisão e a priorização de investimentos.

Por fim, a desenvolvimento de **Ferramentas e Soluções Tecnológicas de Sis –**

temas de Informação, Inteligência de Dados e Inteligência Artificial (ID 20500) alcançou 6 entregas de um total de 25 previstas, representando 24% da meta. Essa iniciativa reforça o compromisso da SGG com a transformação digital e a modernização da gestão pública, promovendo maior eficiência, transparência e capacidade analítica na administração.

De modo geral, as entregas apresentadas demonstram avanços relevantes na execução do planejamento estratégico da SGG. Embora algumas metas ainda estejam em fase inicial de cumprimento, os resultados obtidos evidenciam o esforço contínuo da Secretaria em promover uma gestão pública orientada por resultados, fortalecendo a governança e aprimorando a capacidade institucional do governo para planejar, executar e monitorar políticas públicas de forma integrada e eficaz.

OE3 – Transformar o estado de Goiás em referência nacional em transporte sustentável, conectando pessoas e oportunidades, e promovendo um desenvolvimento das cidades mais justo e equitativo.

ID 20489 - Consórcio Interfederativo do Entorno do DF para Subsídio Tarifário do Transporte Coletivo Implementado;

ID 20600 - Infraestrutura de Terminais, Estações no Eixo-Anhanguera, Pontos de Embarque e Renovação da Frota de Ônibus para as Extensões da Região Metropolitana de Goiânia Renovada;

ID 20601 - Gestão da Iniciativa de Serviços de Infraestrutura, Cidades e Transportes Continuados;

ID 20604 - Câmeras e Sensores de Monitoramento Instalados e em Operação;

ID 20610 - Subsídio Tarifário do Transporte Coletivo Concedido;

ID 20729 - Parques Urbanos Revitalizados;

ID 20868 - Planos de Desenvolvimento e Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental Concluídos.

2.MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

OE3 – Transformar o estado de Goiás em referência nacional em transporte sustentável, conectando pessoas e oportunidades, e promovendo um desenvolvimento das cidades mais justo e equitativo.

ID DA ENTREGA	UNIDADE DE MEDIDA	META	ENTREGA REALIZADA	VALOR ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
20489	Percentual de andamento do consórcio	25	0	100.000,00	2.860.000,00	-
20600	Percentual da infraestrutura e ônibus entregues	-	84,56	-	-	-
20601	Obs: Entregas de Gestão tem meta 1, devido a impossibilidade de previsão dos serviços entregues.	1	0	3.070.561,27	2.969.806,00	690.711,87
20604	Número de câmeras e sensores em operação	405	0	8.351.343,02	-	-
20610	Número de bilhetes	51.106.132	37.374.069	360.000.000,00	281.747.590,00	230.716.214,76
20729	Percentual de andamento das obras	50	40	5.000.000,00	878.150,00	47.704,91
20868	Número de EVTEA e planos entregues	3	0	3.875.342,00	2.630.000,00	-
TOTAL				380.397.246,29	291.085.546,00	231.454.631,54

A avaliação dos resultados apontou um desempenho desigual entre as entregas realizadas. Embora o valor total disponibilizado (R\$ 291.085.546,00) tenha representado uma alocação significativa em relação ao valor previsto no PPA (R\$ 380.397.246,29), o nível de execução física e financeira apresentou discrepâncias relevantes entre as metas e as entregas realizadas. O item de maior impacto orçamentário foi o número de bilhetes do transporte coletivo **(ID 20610)**, responsável por mais de R\$ 230 milhões em gastos, com 73% da meta cumprida. Já outras entregas, como o percentual de andamento do consórcio **(ID 20489)**, o número de câmeras e sensores em operação **(ID 20604)** e o número de EVTEA e planos entregues **(ID 20868)**, não apresentaram execução física, mesmo com recursos disponíveis, o que revelou entraves operacionais e necessidade de aprimoramento na gestão dos projetos. Apesar dessas diferenças, algumas ações demonstraram eficiência na aplicação dos recursos, como o percentual de andamento das obras

(ID 20729), que alcançou 80% da meta com gasto proporcionalmente baixo. De forma geral, cerca de 80% dos recursos disponibilizados foram executados, mas a correspondência entre execução financeira e entrega física permaneceu desigual, indicando a necessidade de fortalecer o monitoramento e o acompanhamento das ações estratégicas para assegurar maior coerência entre investimentos e resultados. No campo ambiental, o projeto de revitalização e recuperação do Morro da Serrinha, em Goiânia, destacou-se como exemplo de execução bem-sucedida. Foram plantadas cerca de 5 mil mudas nativas do Cerrado, reflorestando 4,34 hectares, além da revitalização da pista de caminhada, limpeza, manutenção e vigilância contínuas. O que contribuiu para a preservação ambiental, o incentivo à mobilidade ativa e a melhoria da qualidade de vida da população local. Na área de mobilidade, o programa Nova RMTC foi executado regularmente, com os repasses realizados em dia e as obras de infraestrutura conduzidas conforme o cronograma estabelecido. Dois dos seis terminais previstos foram finalizados, 16 das 19 plataformas do Eixo Anhanguera foram concluídas, e 397 ônibus elétricos e movidos a biometano, além de mais de 1.500 abrigos (pontos de ônibus) novos e reformados, foram entregues até 2025. A entrega do Subsídio Tarifário **(ID 20610)** permitiu o congelamento das tarifas do transporte coletivo da Região Metropolitana de Goiânia, juntamente com a manutenção dos programas de gratuidade e benefícios voltados a estudantes, idosos e trabalhadores. O Estado manteve a responsabilidade de repassar 41,2% dos custos operacionais, conforme previsto na Lei Complementar nº 169, de 29 de dezembro de 2021. Ressalta-se que esse repasse também contemplou os gastos referentes à entrega

2.MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

OE3 – Transformar o estado de Goiás em referência nacional em transporte sustentável, conectando pessoas e oportunidades, e promovendo um desenvolvimento das cidades mais justo e equitativo.

(ID 20600), assegurando a continuidade e a estabilidade do sistema metropolitano de transporte público. Além disso, o processo de descentralização dos Terminais Rodoviários de Passageiros (TRPs) avançou de forma sustentável buscando maior eficiência administrativa e operacional mantendo 10 terminais de municípios distintos em fornecimento de água/esgoto, energia, limpeza e jardinagem.

Em síntese, os resultados demonstraram boa capacidade de execução financeira e avanços relevantes na área de mobilidade e infraestrutura para cidades, mas reforçaram a necessidade de aperfeiçoar a integração entre o planejamento, a execução física e a efetividade das entregas públicas, garantindo maior coerência entre os investimentos realizados e os resultados alcançados.

OE4 – Garantir a conectividade nos órgãos da administração estadual e fomentar a melhoria da conectividade e de serviços de telecomunicações no Estado.

- ID 20504 - Gestão da Iniciativa de Serviços Relacionados a Telecomunicações Realizados;
- ID 20508 - Goiás + Digital Ofertado;
- ID 20603 - Rede de Fibra Ótica nos Municípios do Estado de Goiás Implementada;
- ID 20730 - Wi-Fi em Pontos Turísticos (Access Points – APS) disponibilizado.

ID DA ENTREGA	UNIDADE DE MEDIDA	META	ENTREGA REALIZADA	VALOR ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
20504	Obs: Entregas de Gestão tem meta 1, devido a impossibilidade de previsão dos serviços entregues.	1	0	10.000,00	-	-
20508	Número de ERBs instalados	20	0	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
20603	Percentual de rede instalada	0	0	22.650.717,29	-	-
20730	Número de Access Points disponibilizados	40	0	1.497.563,40	-	-
TOTAL				24.158.280,69	-	-

As entregas relacionadas à gestão (20504) abrangem ações destinadas a garantir a disponibilidade e a manutenção dos serviços de conectividade, assegurando a continuidade e a eficiência das soluções digitais oferecidas. Até o presente momento, tais ações não precisaram ser acionadas, eviden-

ciando a estabilidade e a eficiência dos sistemas implantados. O Programa Goiás + Digital (20508) avança com resultados expressivos, contando com 106 Termos de Compromisso firmados com municípios goianos para adesão ao programa, ampliando o alcance das ações de conectividade em todo o Estado. Foi realizada sondagem de mercado com prestadoras de Serviço Móvel Pessoal (SMP), com o objetivo de avaliar o interesse e a capacidade técnica das empresas para execução das iniciativas. Em seguida, foi publicada a Chamada Pública destinada às prestadoras de SMP, visando a apresentação de propostas para atendimento dos distritos e localidades aptas ao programa. Está previsto o montante de R\$ 26.000.000,00 em crédito outorgado, benefício fiscal concedido pelo Governo do Estado sob a forma de desconto ou compensa -

2.MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

OE4 – Garantir a conectividade nos órgãos da administração estadual e fomentar a melhoria da conectividade e de serviços de telecomunicações no Estado.

ção de impostos devidos (como o ICMS), destinado à viabilização das ações de conectividade previstas no programa.
A entrega do Goiás de Fibra (20603) também apresenta avanços significativos em suas etapas de estruturação e implantação. O contrato de consultoria com a FIPE foi 100% concluído, contemplando a estruturação técnica, jurídica e financeira do programa. De igual modo, o contrato com a B3 foi integralmente finalizado, com o objetivo de realizar o leilão. O contrato de consultoria com a empresa RGTECH encontra-se 27% concluído, voltado à estruturação da implantação do projeto. Já o contrato com a empresa SONDA

S.A., responsável pela implantação e operação da rede de telecomunicação Goiás de Fibra, teve sua assinatura realizada em 17 de junho de 2025, marcando o início efetivo da fase operacional do programa.
Por fim, o processo licitatório do projeto Wi-Fi em Pontos Turísticos (20730) foi concluído com êxito, com a empresa vencedora devidamente habilitada e a fase de recursos finalizada. A Ata de Registro de Preços já foi assinada pela empresa vencedora e pelo Secretário, e o processo segue em tramitação para a formalização do contrato, que prevê a implantação dos 40 pontos de acesso iniciais.

OE5 – Fomentar a transição energética e a melhoria da infraestrutura de energia no Estado.

- ID 20492 - Energia Renováveis Fomentada;
- ID 20523 - Plano Estadual de Energia de Goiás Concluído;
- ID 20596 - Projetos de Eficiência Energética no Setor Público Concluídos;
- ID 20643 - Estímulos para Eficiência Energética no Setor Privado Realizados;
- ID 20734 - Gestão da Iniciativa de Serviços Relacionados a Energia Realizados.

ID DA ENTREGA	UNIDADE DE MEDIDA	META	ENTREGA REALIZADA	VALOR ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
20492	Número de projetos concluídos	1	1	120.000,00	-	-
20523	Percentual de desenvolvimento do plano	35	7	902.033,32	5.921.153,00	186.666,66
20596	Número de projetos concluídos	1	1	2.728.999,98	3.100.000,00	-
20643	Número de ações realizadas	1	1	100.000,00	-	-
20734	Obs: Entregas de Gestão tem meta 1, devido a impossibilidade de previsão dos serviços entregues.	1	1	10.000,00	-	-
TOTAL				3.861.033,30	9.021.153,00	-

As iniciativas (20492, 20643, 20734) desenvolvidas refletem o compromisso da gestão com a transição energética, a inovação tecnológica e a eficiência no uso dos recursos públicos. Mesmo diante de processos administrativos e licitatórios ainda em andamento, os resultados obtidos evidenciam a efetividade das etapas intermediárias e a consistência dos esforços voltados à construção de uma base sólida para o desenvolvimento energético estadual.
No âmbito do Plano Estadual de Energia de Goiás (PEEG 2030) (20523), foram alcançados marcos importantes, como a elaboração de estudos técnicos, a celebração de parcerias com universidades e instituições de pesquisa, além

2.MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

OE5 – Fomentar a transição energética e a melhoria da infraestrutura de energia no Estado.

da publicação de relatórios estratégicos que subsidiarão as próximas fases do planejamento. Essas entregas, embora representem etapas preparatórias, configuram um avanço substancial no desenvolvimento do plano e na estruturação de políticas públicas voltadas à diversificação da matriz energética e à incorporação de fontes renováveis. O percentual de execução física atingido e os recursos aplicados até o momento estão em consonância com o cronograma técnico previsto, reforçando o caráter estruturante dessa ação.

No que se refere aos Projetos de Eficiência Energética no Setor Público **(20596)**, as ações executadas concentraram-se na modernização do consumo energético, na preparação de instrumentos para migração de unidades consumidoras ao mercado livre de energia e no planejamento de usinas fotovoltaicas destinadas à geração distribuída. Também foram iniciados os processos de credenciamento e empresas especializadas e a elaboração de

estudos para implantação de sistemas de monitoramento do consumo, medidas que reforçam o compromisso do Estado com a eficiência e a racionalização do uso da energia elétrica em suas dependências.

Do ponto de vista financeiro, o valor total estimado no PPA foi de R\$ 3.861.033,30, enquanto R\$ 9.021.153,00 foram disponibilizados e R\$ 186.666,66 efetivamente liquidados até o mês de setembro do presente exercício. Embora o percentual de execução financeira ainda seja reduzido, essa situação decorre, sobretudo, do caráter preparatório das ações e da tramitação de processos licitatórios e convênios em análise jurídica. De forma geral, o desempenho alcançado demonstra avanço consistente, com cumprimento das metas físicas e prudência na execução dos recursos, refletindo uma gestão pautada pela economicidade, transparência e eficiência na condução das políticas públicas energéticas do Estado de Goiás.

OE6 – Promover o desenvolvimento urbano sustentável, eficiente e orientado para as necessidades dos cidadãos, em linha com o conceito de cidades inteligentes.

ID 20505 – Gestão da Iniciativa de Serviços Relativos ao Conceito Cidades Inteligentes Realizados;

ID 20522 – Plano Estadual de Cidades Inteligentes e Observatório de Cidades Inteligentes Concluído;

ID 20529 – Projetos de Cidades Inteligentes via PPPs Concluídos;

ID 20604 – Câmeras e Sensores de Monitoramento Instalados e em Operação;

ID 20825 – Plataforma Integrada de Gestão Urbana e Emergências em Operação;

ID 20867 – Fomento ao Desenvolvimento de Cidades Inteligentes em Goiás Realizados.

2.MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

OE6 – Promover o desenvolvimento urbano sustentável, eficiente e orientado para as necessidades dos cidadãos, em linha com o conceito de cidades inteligentes.

ID DA ENTREGA	UNIDADE DE MEDIDA	META	ENTREGA REALIZADA	VALOR ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
20505	Obs: Entregas de Gestão tem meta 1, devido a impossibilidade de previsão dos serviços entregues.	1	0	10.000,00	-	-
20522	NUMERO de planos e observatórios	1	0	1.740.631,12	-	-
20529	NUMERO de projetos concluídos	0	0	-	-	-
20604	NUMERO de câmeras e sensores em operação	405	0	8.351.343,02	-	-
20825	NUMERO de plataforma entregue	0	0	2.746.562,30	10.527.875,00	501.653,89
20867	Número de ações	2	3	-	-	-
TOTAL				12.848.536,44	10.527.875,00	501.653,89

As entregas relacionadas ao conceito de Cidades Inteligentes ainda se encontram em estágios iniciais de execução. A entrega Gestão da Iniciativa de Serviços **(20505)**, permanece em fase de acompanhamento, sem entregas formais ou utilização de recursos até o momento. De forma semelhante, a entrega de Projetos de Cidades Inteligentes via Parcerias Público Privada **(20529)** não apresentou avanços materiais ou financeiros, mantendo-se sob monitoramento enquanto são aguardadas definições que viabilizem o início das ações previstas no planejamento estratégico. No que se refere ao Plano Estadual e ao Observatório (20522), observa-se progresso nas etapas de estruturação. Estão em andamento atividades voltadas à coleta de dados, diagnóstico situacional dos municípios e levantamento dos projetos do Governo de Goiás, com o objetivo de fortalecer a governança local e alinhar as políticas públicas às diretrizes do plano. O processo administrativo referente à entrega foi instaurado em 22 de maio de 2025, tendo recebido parecer jurídico da Procuradoria Setorial da SGG em 21 de julho de 2025, e atualmente encontra-se em atendimento às diligências indicadas. Quanto à entrega Câmeras e Sensores de Monitoramento **(20604)** e em Operação, houve avanços significativos após a suspensão do processo li-

citatório pelo TCE. Com o julgamento de improcedência da suspensão, o pregão foi retomado e agendado para 24 de julho de 2025. Em 10 de outubro de 2025, registrou-se a homologação do fornecedor, a emissão do parecer da Procuradoria Setorial e o atendimento às diligências da PGE, incluindo quatro condicionantes. Essas ações representam um avanço concreto para a efetiva implantação e operação do sistema de monitoramento. Relativo a entrega Fomento ao Desenvolvimento **(20867)** foi desenvolvido um conjunto de ações estratégicas voltadas à consolidação do Plano Goiás Inteligente como principal política pública estadual para o desenvolvimento urbano sustentável e a transformação digital dos municípios. Dentre as iniciativas realizadas, destacam-se a ampliação da Rede de Municípios Participantes, que já conta com mais de 100 cidades envolvidas em diagnósticos e capacitações, e a realização do 1º Workshop Estadual de Cidades Inteligentes, promovendo a integração entre governo, prefeituras, academia e setor privado. Foram também desenvolvidos o Índice Goiás Inteligente (IGI), instrumento de mensuração de desempenho municipal, e o Observatório Estadual de Cidades Inteligentes, plataforma de monitoramento de indicadores em fase final de contratação. Além disso, o Estado sediou a 10ª Reunião Regional Estratégica Connected Smart Cities, consolidando sua liderança na agenda nacional de inovação urbana, e promoveu o webinar “Circuito Inteligente: Oportunidades do Procel Reluz 2025”, que apresentou aos municípios oportunidades de financiamento para projetos de eficiência energética. Por fim, a Gerência incentivou a participação de gestores municipais em eventos nacionais como o Smart Cities Curitiba 2025, o Innovation Week São José dos Campos e o Connected Smart Cities & Mobility National 2025, fortalecendo a capacitação e o intercâmbio de boas práticas em governança e transformação digital.

3.MONITORAMENTO DOS INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

INDICADORES	FONTE	POLARIDADE	UNDADE DE MEDIDA	PERIODICIDADE	META 2025	RESULTADO 2025
OE1 - Fortalecer e garantir a disponibilidade e qualidade dos sistemas e soluções de Tecnologia da Informação.						
Ranking de Competitividade dos Estados-CLP Eficiência da Máquina Pública/Oferta de Serviços Públicos Digitais	https://rankingdecompetitividade.org.br/estados	Quanto maior melhor (0 a 100)	Número	Anual	100	-
OE2 - Institucionalizar a Cultura de Governança e Gestão de Projetos no Estado.						
Índice de Eficiência em Governança e Gestão de Projetos Governamentais	Sistema de Monitoramento e Acompanhamento dos Projetos Governamentais (Gomap)	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	92,5%	-
OE3 - Transformar o estado de Goiás em referência nacional em transporte sustentável, conectando pessoas e oportunidades, e promovendo um desenvolvimento das cidades mais justo e equitativo.						
Satisfação do usuário com o serviço prestado nas linhas operadas pela Concessionária (FSU)	https://rmtcgoiania.com.br/	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	60%	-
OE4 - Garantir a conectividade nos órgãos da administração estadual e fomentar a melhoria da conectividade e de serviços de telecomunicações no Estado.						
Progresso de Unidades Públicas atendidas pelo Goiás de Fibra na rede estadual	https://goias.gov.br/governo	Quanto maior melhor	Número	Anual	607	-
OE5 - Fomentar a transição energética e a melhoria da infraestrutura de energia no Estado.						
Percentual de redução de despesas correntes com energia elétrica	Faturas de energia, Distribuidora Equatorial Goiás	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	10%	-
Plano Estadual de Energia Goiás- 2030	GOMAP - Gestão de Projetos Governamentais	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	50%	-
OE6 - Promover o desenvolvimento urbano sustentável, eficiente e orientado para as necessidades dos cidadãos, em linha com o conceito de cidades inteligentes.						
Progresso de câmeras de videomonitoramento com inteligência artificial em operação	https://goias.gov.br/governo	Quanto maior melhor	Número	Anual	54	-
OE7 - Promover a produção e a aplicação do conhecimento técnico científico para embasar decisões estratégicas, fortalecer e modernizar a gestão pública e impulsionar o desenvolvimento sustentável do Estado						
Evolução anual da Produção de Estudos	https://goias.gov.br/imb	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	15%	-
OE8 - Promover o bem-estar, a motivação e o desenvolvimento contínuo dos servidores da SGG.						
Satisfação dos Servidores na SGG com o ambiente de trabalho	Pesquisa SEAD	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	60%	-

Limitação de Mensuração dos Resultados – Exercício 2025

Não foi possível mensurar os resultados referentes ao exercício de 2025, uma vez que a periodicidade dos indicadores estratégicos é anual. Considerando que o presente relatório abrange o período de janeiro a setembro de 2025, ainda não há dados consolidados que permitam avaliar o desempenho dos indicadores definidos no planejamento estratégico.

A apuração dos resultados ocorrerá ao término do exercício, conforme previsto na metodologia dos indicadores disponíveis no Planejamento Estratégico Institucional da Secretaria-Geral de Governo, garantindo que as análises reflitam o desempenho completo do período de referência.

4.SITUAÇÃO DE EXECUÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE1 – Fortalecer e garantir a disponibilidade e qualidade dos sistemas e soluções de Tecnologia da Informação.

64 projetos → 28 concluídos → 11 em andamento → 11 em planejamento → 14 cancelado/rejeitado → execução de 43,75% dos projetos. Destaca-se como o objetivo mais robusto em termos de volume de projetos, esse desempenho indica uma atuação expressiva na modernização tecnológica e na consolidação da infraestrutura digital, ainda que o número de projetos cancelados ou rejeitados (14) sugira a necessidade de ajustes no escopo ou na viabilidade de algumas ações.

OE2 – Institucionalizar a Cultura de Governança e Gestão de Projetos no Estado.

Não há projetos em andamento; porém, eles estão sob acompanhamento para que o cadastro seja efetivado no GOMAP.

OE3 – Transformar o estado de Goiás em referência nacional em transporte sustentável, conectando pessoas e oportunidades, e promovendo um desenvolvimento das cidades mais justo e equitativo.

8 projetos → 2 concluídos → 4 em andamento → 1 em planejamento → 1 arquivado → execução de 25% dos projetos.

Esse cenário demonstra progresso contínuo e um bom nível de execução, embora a existência de um projeto arquivado possa indicar revisões de prioridade ou de alinhamento estratégico.

OE4 – Garantir a conectividade nos órgãos da administração estadual e fomentar a melhoria da conectividade e de serviços de telecomunicações no Estado.

2 projetos → 1 concluídos → 1 em andamento → execução de 50% dos projetos.

Os projetos vinculados ao programa Goiás de Fibra compõem um portfólio de entregas. O 1º projeto que corresponde a fase de planejamento já foi concluída. Este portfólio de projetos deverão ser considerados na próxima revisão do Planejamento Estratégico da Secretaria-Geral de Governo, de modo a assegurar a integração de suas metas às iniciativas voltadas à modernização e à transformação digital do Governo de Goiás.

4.SITUAÇÃO DE EXECUÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE5 – Fomentar a transição energética e a melhoria da infraestrutura de energia no Estado.

10 projetos → 3 concluídos → 5 em andamento → 1 cancelado/rejeitado → 1 arquivado → execução de 30% dos projetos.

Esse equilíbrio sugere uma agenda ativa e em evolução, ainda que a existência de projetos não concluídos aponte para desafios técnicos e de articulação que está impactando o ritmo de execução.

OE6 – Promover o desenvolvimento urbano sustentável, eficiente e orientado para as necessidades dos cidadãos, em linha com o conceito de cidades inteligentes.

8 projetos → 2 em andamento → 3 cancelado/rejeitado → execução de 25% dos projetos.

Alto índice de projetos cancelados/rejeitados, o que evidencia desafios técnicos e de articulação intersetorial que têm impactado o ritmo de execução das iniciativas e a efetividade do alcance dos objetivos estratégicos.

OE7 – Promover a produção e a aplicação do conhecimento técnico científico para embasar decisões estratégicas, fortalecer e modernizar a gestão pública e impulsionar o desenvolvimento sustentável do Estado

Não há projetos em andamento; porém, eles estão sob acompanhamento para que o cadastro seja efetivado no GOMAP.

OE8 – Promover o bem-estar, a motivação e o desenvolvimento contínuo dos servidores da SGG.

Não há projetos em andamento; porém, eles estão sob acompanhamento para que o cadastro seja efetivado no GOMAP.

5.MONITORAMENTO DOS RISCOS ESTRATÉGICOS

Objetivo Estratégico	Risco	Meta	1Q25	2Q25	3Q25
OE1 - Fortalecer e garantir a disponibilidade e qualidade dos sistemas e soluções de Tecnologia da Informação.	Não implementação do projeto de gerenciamento de risco em processos e sistemas estratégicos de tecnologia da informação.	<=10%	Não monitorado	Não monitorado	-
OE2 - Institucionalizar a Cultura de Governança e Gestão de Projetos no Estado.	Governança do portfólio com informações desatualizadas dos projetos.	< 15%	Não monitorado	0,98%	-
OE3 - Transformar o estado de Goiás em referência nacional em transporte sustentável, conectando pessoas e oportunidades, e promovendo um desenvolvimento das cidades mais justo e equitativo.	Não implantação da nova RMTc.	i1 2024 = 10 2025 = 15 i2 2024 = 18 2025 = 49 2026 = 78 i3 2024 = 182 2025 = 351 2026 = 867 i4 2024 = 31 i5 2024 = 5828 2025 = 8964	i1= 17 i2= 14 i3 = 377 i4 = 31 i5= 11542	i1= 20 i2= 18 i3 = 448 i4 = 0 i5= 31 i6 = 7195	-
	Gestão e Fiscalização dos Terminais Rodoviários de Passageiros - TRPs	100%	17,86%	17,86%	-
OE4 - Garantir a conectividade nos órgãos da administração estadual e fomentar a melhoria da conectividade e de serviços de telecomunicações no Estado.	Não execução do projeto Goiás de Fibras.	Indicador 1 = 7 produtos entregues; indicador 2 = 0	Indicador 1 = 7 produtos entregues; indicador 2 = 0	Meta atingida	-

5.MONITORAMENTO DOS RISCOS ESTRATÉGICOS

Objetivo Estratégico	Risco	Meta	1Q25	2Q25	3Q25
OE5 - Fomentar a transição energética e a melhoria da infraestrutura de energia no Estado.	Não redução de custos com energia elétrica dos órgãos e entidades públicas do Governo do Estado de Goiás, no Programa de Eficiência Energética.	I > 20%	0%	0%	-
OE6 - Promover o desenvolvimento urbano sustentável, eficiente e orientado para as necessidades dos cidadãos, em linha com o conceito de cidades inteligentes.	Não implantação de soluções tecnológicas e políticas públicas para cidades inteligentes no Estado de Goiás.	I = 1 até maio/2025. II = 1 até maio/2025. Obs.: A meta para os indicadores deverá ser revista nos quadrimestres subsequentes, em função da natureza do risco.	I = 0. II = 0.	I = 0. II = 0.	-
OE7 - Promover a produção e a aplicação do conhecimento técnico científico para embasar decisões estratégicas, fortalecer e modernizar a gestão pública e impulsionar o desenvolvimento sustentável do Estado.	Atribuição indevida de responsabilidade ao Governo de Goiás, particularmente à SGG e ao IMB, nos casos de disputas territoriais entre municípios goianos.	0%	Não monitorado	Não monitorado	-
OE8 - Promover o bem-estar, a motivação e o desenvolvimento contínuo dos servidores da SGG.	Baixo engajamento e alta rotatividade dos servidores, comprometendo a efetividade das ações de bem-estar e desenvolvimento organizacional.	I 1 ≥ 80%. I2 ≥ 80%. I3 ≥ 90%. I4 <5%	Não monitorado	Não monitorado	-

Diagnóstico:

O documento apresenta o acompanhamento dos riscos estratégicos associados aos Objetivos Estratégicos (OEs) da instituição, com metas e resultados monitorados quadrimestralmente (1Q25, 2Q25 e 3Q25).
Até o momento, estão consolidados apenas os dados do 1º e 2º quadrimestres, pois o 3º quadrimestre será avaliado em dezembro/2025.
Assim, o presente diagnóstico considera dados parciais do ciclo anual de gestão de riscos.

5.MONITORAMENTO DOS RISCOS ESTRATÉGICOS

Há evidências de que o processo de monitoramento de riscos está sendo estruturado, embora ainda não esteja totalmente operacionalizado em todos os objetivos estratégicos.

Nos 1Q25 e 2Q25, vários indicadores aparecem como “Não monitorado”, o que indica que a coleta e consolidação dos dados ainda estão amadurecendo — não necessariamente ausentes, mas em fase de implementação.

Onde há dados disponíveis, o desempenho ainda está abaixo das metas estabelecidas, especialmente em áreas operacionais:

- OE3 (Gestão e Fiscalização de TRPs): 17,86% frente à meta de 100%.
- OE5 (Eficiência energética): 0% de redução de custos frente à meta >20%.
- OE4 (Goiás de Fibra): meta parcialmente atingida, demonstrando avanço, porém a meta refere-se a primeiro projeto de um portfólio a ser atingido até a entrega completa ao cidadão.

Esses resultados sugerem desafios na execução e acompanhamento das ações mitigadoras, mas também refletem o caráter inicial da maturidade do sistema.

6.CONCLUSÃO

Em 2025, o monitoramento do planejamento estratégico da Secretaria-Geral de Governo evidenciou o fortalecimento da gestão pública orientada por resultados. Ao longo do ano, as ações planejadas demonstraram coerência com os objetivos estratégicos e contribuíram para o aprimoramento da governança, da transparência e da articulação intersetorial.

A execução dos projetos e iniciativas priorizadas refletiu o comprometimento das equipes técnicas e gestoras com a entrega de resultados concretos à sociedade, reforçando o papel da Secretaria como órgão articulador das políticas governamentais.

Apesar dos desafios enfrentados, especialmente em relação à necessidade de adaptação a novas demandas, o acompanhamento sistemático permitiu identificar oportunidades de melhoria e promover ajustes tempestivos nas estratégias de atuação.

Assim, o ciclo de 2025 consolida-se como um período de amadurecimento institucional e de fortalecimento da cultura de planejamento, monitoramento e avaliação, fundamentais para a continuidade das entregas e o aprimoramento das políticas públicas nos próximos anos.