

2024

Relatório de Monitoramento

Planejamento Estratégico

Secretaria-Geral de Governo

GOVERNO DO ESTADO DE GOIÁS

RONALDO RAMOS CAIADO

GOVERNADOR

DANIEL ELIAS CARVALHO VILELA

VICE-GOVERNADOR

RESPONSÁVEIS PELAS INFORMAÇÕES

MARCIO CESAR PEREIRA

SUBSECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

MIGUEL ANGELO DOMINGOS LUNA

SUBSECRETÁRIO DE POLÍTICAS PARA CIDADES E TRANSPORTES

RENATO RODRIGUES DE LYRA

SUBSECRETÁRIO DE ENERGIA, TELECOMUNICAÇÕES E CIDADES INTELIGENTES

SÉRGIO VANNUCCI CHIAPPORI ROCHA

SUBSECRETÁRIO DE GOVERNAÇÃ

THAÍS GONÇALVES CASTRO

FOCAL DA REDE DE PLANEJAMENTO

SECRETARIA-GERAL DE GOVERNO

ADRIANO DA ROCHA LIMA

SECRETÁRIO

LEONARDO LOPES SAAD

SECRETÁRIO-ADJUNTO

LUCIANO DA COSTA BANDEIRA

SUPERINTENDENTE DE GESTÃO INTEGRADA

MAÍRES AGDA MESQUITA MORAES

GERÊNTE DE PLANEJAMENTO E FINANÇAS

MARSAL ALMEIDA MELO

COORDENADOR DE CENTRO DE INTELIGÊNCIA

Sumário

1.INSTITUCIONAL.....	1
1.1.GESTOR.....	1
1.2.SÍNTESE DA GESTÃO EM 2024.....	1
1.3.MAPA ESTRATÉGICOS.....	2
2.MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA).....	3
3.MONITORAMENTO DOS INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	10
4.SITUAÇÃO DE EXECUÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO.....	12
5.MONITORAMENTO DOS RISCOS ESTRATÉGICOS.....	14
6.CONCLUSÃO.....	17

1.1. GESTOR

ADRIANO DA ROCHA LIMA

SECRETÁRIO-GERAL DE GOVERNO

1.2. SÍNTSE DA GESTÃO EM 2024

A Secretaria-Geral de Governo, por meio de suas subsecretarias e do Instituto Mauro Borges, promoveu em 2024 um conjunto de ações voltadas à inovação, modernização tecnológica, sustentabilidade e fortalecimento da gestão pública.

O Instituto Mauro Borges avançou em análises econômicas, ambientais e sociais, com estudos sobre PIB, emprego, crédito de carbono, monitoramento de queimadas e mapeamento estratégico em áreas como saneamento e saúde. Além disso, modernizou bases de dados, digitalizou acervos, desenvolveu painéis interativos e firmou parcerias técnicas com instituições nacionais e estaduais.

Na Subsecretaria de Políticas para Cidades e Transporte, destacaram-se a implementação do Programa de Recuperação de Áreas Degradadas, o fortalecimento dos conselhos regionais e avanços significativos na mobilidade urbana, incluindo a ampliação e renovação da frota, a entrega de novos abrigos, a inauguração de estações do Eixo Anhanguera e do BRT Norte-Sul, além do planejamento de projetos ciclovários e rodoviários no Entorno do Distrito Federal.

A Subsecretaria de Energia, Telecomunicações e Cidades Inteligentes estruturou o Programa de Eficiência Energética, com a assinatura de Termo de Cooperação Técnica envolvendo 46 órgãos e entidades estaduais, aprovou a Lei dos Combustíveis de Goiás, incentivando a produção de bio-

combustíveis e a eletromobilidade, e implantou carregadores para veículos elétricos. No campo das telecomunicações e cidades inteligentes, foram realizados eventos e workshops para debater soluções inovadoras, desenvolver estratégias e consolidar projetos. O projeto Goiás de Fibra, considerado estratégico, concluiu sua etapa preparatória com a entrega de produtos pela consultoria contratada, além da realização de consulta e audiência públicas.

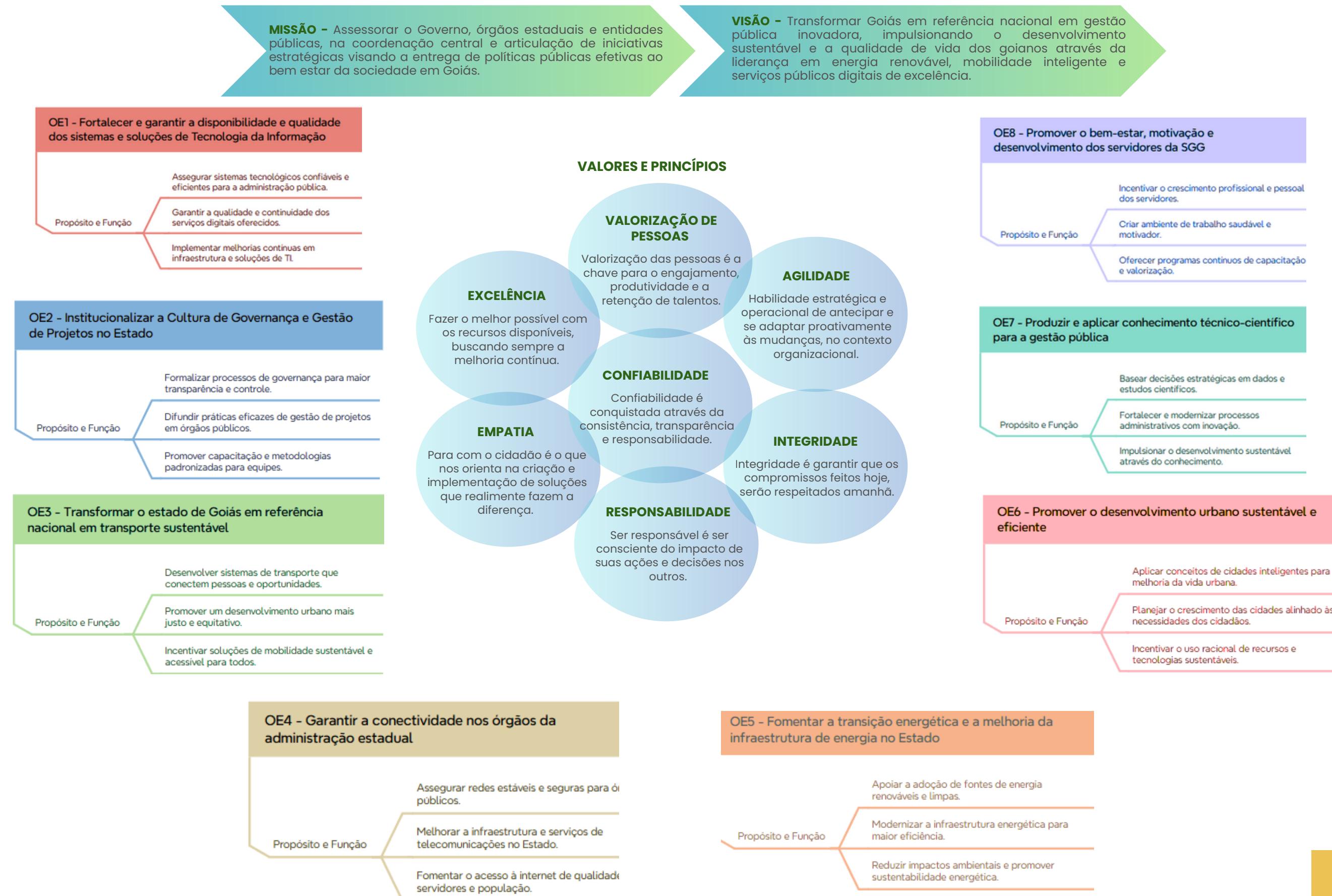
Na Subsecretaria de Governança, foram implementados painéis de BI e soluções de inteligência artificial para aprimorar a gestão de projetos, bem como instituídos 13 Escritórios de Projetos em órgãos estratégicos. O Novo PAC possibilitou a captação de R\$ 77 milhões, e mais de 100 entregas foram realizadas em programas prioritários, somadas a parcerias em eventos, pesquisas e feiras internacionais.

A Subsecretaria de Tecnologia da Informação concentrou esforços na transformação digital, com a criação do Portal Goiás, o desenvolvimento de novos sistemas e aplicativos voltados à educação, inclusão social, meio ambiente e cultura. Houve forte investimento em inteligência artificial, big data e automação, além da criação do Comitê de Dados, do Laboratório de Inovação (LIGO) e do fortalecimento da infraestrutura tecnológica, gerando economia e ampliando a transparência da gestão.

Por fim, o Gabinete de Assuntos Internacionais intensificou a inserção de Goiás no cenário global, com a recepção de 84 visitas internacionais, a realização de 8 missões no exterior e a participação em 48 encontros nacionais e internacionais, ampliando parcerias estratégicas e atrairindo investimentos para o Estado.

1. INSTITUCIONAL

1.3. MAPA ESTRATÉGICO



2. MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

No âmbito do Plano Pluriannual (PPA), a Secretaria de Governo e Gestão (SGG) integra dois Eixos Estratégicos, nos quais estão distribuídos cinco objetivos que orientam a atuação da pasta. Neste tópico, serão apresentados os resultados das entregas do PPA vinculados a esses objetivos, em conformidade com os respectivos Eixos Estratégicos.

Eixo Goiás da Infraestrutura Social e Econômica - visa a celebração de parcerias com os municípios para melhorar e manter a infraestrutura de mobilidade, de acesso à informação digital à população urbana, além de diversificar e aumentar a eficiência da matriz energética do Estado, tanto do lado da geração quanto da transmissão, distribuição e comercialização.

OE3 – Transformar o estado de Goiás em referência nacional em transporte sustentável, conectando pessoas e oportunidades, e promovendo um desenvolvimento das cidades mais justo e equitativo.

Produto – Gestão de Serviços de Infraestrutura, Cidades e Transportes.

A gestão dos Terminais Rodoviários de Passageiros garantiu a continuidade e a qualidade de serviços essenciais, como energia, água, esgoto e limpeza. Os recursos do PPA foram destinados aos terminais de dez municípios (Buriti Alegre, Uruaçu, Água Limpa, Aragoiânia, Inhumas, Ouvidor, Sanclerlândia, Santa Bárbara, Moiporá e Posse) e permitiram a execução das ações conforme os recursos e metas planejadas, o que possibilitou manter o funcionamento adequado e contínuo dos terminais.

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (Und.)	REALIZADO (Und.)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
1	1	8.443.537,66	1.061.083,26	938.949,84

Nota: Todo produto de Gestão tem meta 1, devido a impossibilidade de previsão dos serviços entregues.

2. MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

Produto - Infraestrutura de Terminais, Estações no Eixo-Anhanguera e Pontos de Embarque nas Extensões da Região Metropolitana de Goiânia.

A modernização e ampliação do transporte coletivo, esteve em plena sintonia com a reestruturação da Rede Metropolitana de Transporte Coletivo (RMTC), prevista na Lei Complementar nº 169/2021 e atualizada pela Lei Complementar nº 190/2023, conhecida como "Nova RMTC". Essa reestruturação, buscou tornar o sistema mais eficiente e acessível, com novos produtos tarifários, modelo de remuneração modernizado e serviços de maior qualidade para a população.

Entre as principais entregas, destacam-se a inauguração de estações estratégicas como Hemocentro, Anhanguera, Vila Bandeirantes, Universitária, Lago das Rosas, Mercado Central, Jóquei Clube, Campinas e Palmito, além do centro comercial do Terminal Novo Mundo. Também foram comissionadas as 31 estações de embarque do BRT Norte-Sul e realizados avanços significativos na infraestrutura urbana, com a entrega de 6.430 pontos de ônibus novos e reformados até novembro. No reforço à frota, somaram-se 12 ônibus elétricos para o BRT Norte-Sul, 2 superarticulados elétricos para o Eixo Anhanguera e 181 veículos convencionais com tecnologia Euro VI, menos poluentes e mais eficientes.

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (%)	REALIZADO (%)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
20,00	66,20	5.300.000,00	0,00	0,00

Essas ações superaram a meta inicialmente prevista, uma vez que parte das tratativas já estava em andamento e pôde ser concluída em parceria com a RMTC. O gasto com esta entrega foi vinculado ao produto 18212 – Subsídio Tarifário do Transporte Coletivo, uma vez, que se encontra na cota parte do Estado de Goiás de 41,2% do investimento, não sendo possível discriminar valores específicos de cada ação. No entanto, o impacto é evidente: um transporte coletivo mais moderno, sustentável e integrado, reafirmando o compromisso do Governo de Goiás em oferecer mobilidade urbana de qualidade à população.

Produto - BRT Sul do Entorno do Distrito Federal.

O Governo do Estado de Goiás, em parceria com o Governo Federal, avançou em 2024 com o projeto do BRT Sul do Entorno do Distrito Federal, inserido no Programa de Aceleração do Crescimento (PAC). A meta para o exercício era a apresentação do Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental, juntamente com os anteprojetos de engenharia, condições necessárias para viabilizar a assinatura do Termo de Compromisso com o Ministério das Cidades.

2. MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

Inicialmente sob responsabilidade da Goinfra, os estudos entregues não atenderam às exigências mínimas estabelecidas pelo órgão federal, o que levou, em novembro, à transferência da condução do projeto para a Subsecretaria de Políticas para Cidades e Transportes. Desde então, a pasta passou a coordenar a elaboração do Termo de Referência para a contratação dos estudos complementares, além de articular junto ao Ministério das Cidades a assinatura de um termo específico que assegure a continuidade da obra no âmbito do PAC.

Apesar dos entraves, a retomada do processo reflete o compromisso do Governo de Goiás em garantir infraestrutura de transporte coletivo de qualidade para a população do Entorno, promovendo integração regional e melhor mobilidade urbana.

Produto – Subsídio Tarifário do Transporte Coletivo.

A implementação do Complemento da Tarifa do Usuário trouxe avanços significativos para o transporte coletivo da Grande Goiânia, refletindo diretamente na melhoria da qualidade de vida da população e na oferta de serviços essenciais. Com o subsídio tarifário, foi possível conter aumentos excessivos nas passagens, garantindo a acessibilidade e promovendo a modernização da Rede Metropolitana de Transporte Coletivo (RMTC). A medida, conforme previsto na Lei Complementar nº 169/2021 e suas alterações pela Lei Complementar nº 190/2023, introduziu novos produtos tarifários e um modelo de remuneração mais eficiente, que ampliaram a sustentabilidade financeira do sistema. Além disso, os investimentos asseguraram a continuidade e a qualidade dos serviços, no qual o Estado de Goiás assume 41,2% do total aplicado no transporte público da Região Metropolitana de Goiânia, fortalecendo seu compromisso com a mobilidade urbana e com um transporte coletivo mais moderno e acessível.

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (%)	REALIZADO (%)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
10,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (Qtd. de bilhetes)	REALIZADO (Qtd. de bilhetes)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
49.000.000,00	51.390.476,00	224.000.000,00	232.622.546,71	224.418.746,92

2. MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

Produto - Parques Urbanos Revitalizados.

A primeira etapa do Plano de Recuperação de Áreas Degradadas (PRAD) do Parque da Serrinha foi concluída em dezembro de 2024, contemplando limpeza da área, preparo do solo, plantio de mudas e instalação de tutores. O cumprimento dos prazos e a boa aplicação dos recursos asseguraram avanços significativos na revitalização do parque, garantindo à população a perspectiva de usufruir de um espaço verde renovado, com mais qualidade ambiental e melhores condições de lazer e convivência. A segunda etapa está prevista para 2025, dando continuidade ao processo de recuperação e valorização do espaço público.

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (Qtd. de parques revitalizados)	REALIZADO (Qtd. de parques revitalizados)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
1	0	200.000,00	94.000,00	93.999,80

OE5 – Fomentar a transição energética e a melhoria da infraestrutura de energia no Estado.

Produto - Soluções de Eficiência Energética para o Poder Executivo.

Foram alcançados avanços importantes na agenda de energia limpa com a criação da Lei nº 22.666/2024, que incentiva biocombustíveis locais e a eletromobilidade, promovendo desenvolvimento regional e redução de impactos ambientais. Entre as ações, destacam-se a doação de 100 carregadores para veículos elétricos instalados em órgãos públicos, estudos sobre o uso de ônibus a biometano em parceria com a UFG, pesquisas sobre a matriz energética estadual e cooperação técnica para atuação de pesquisadores na área. Também está em tramitação o projeto de lei do programa Mais Energia Rural, que vai estimular o uso de tecnologias renováveis no campo. Embora a meta ainda não tenha sido alcançada, os projetos estão em fase de implementação e seguem como parte do compromisso do Estado com a transição energética sustentável.

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (%)	REALIZADO (%)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
16,00	0,00	280.000,00	10.000,00	0,00

2. MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

Produto - Planejamento Energético do Estado de Goiás

O Programa de Eficiência Energética, criado pelo Decreto nº 10.417/2024, teve como objetivo reduzir o consumo de energia elétrica e incentivar o uso de fontes renováveis na administração pública. Em outubro, 46 órgãos e entidades estaduais aderiram ao programa por meio de um Termo de Cooperação Técnica. Foram realizados estudos para ajustar a demanda contratada em 276 unidades consumidoras, com projeção de economia anual de R\$ 4,31 milhões para 36 órgãos. Também foi iniciado um estudo para compensação de energia por meio de usinas fotovoltaicas. Embora parte das ações ainda estivesse em andamento e os recursos orçamentários não tenham sido totalmente utilizados, o programa consolidou avanços importantes e preparou o Estado para alcançar reduções de pelo menos 20% nas contas de energia a partir de 2025.

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (%)	REALIZADO (%)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
20,00	0,00	600.000,00	244.074,51	153.700,00

OE6 – Promover o desenvolvimento urbano sustentável, eficiente e orientado para as necessidades dos cidadãos, em linha com o conceito de cidades inteligentes.

Produto - Implantação de Plataformas e Equipamentos Relacionados ao Conceito de Cidades Inteligentes no Estado de Goiás

Foram realizados estudos para a implantação de um sistema de videomonitoramento com Inteligência Artificial, previsto para atender a Região Metropolitana do Entorno do DF, a Cidade de Goiás e a região da 44, em Goiânia. Entre as ações, destacou-se a sondagem de mercado por meio de edital de convocação, utilizando parte do orçamento previsto. O projeto incluiu a instalação de 564 câmeras e a criação de quatro novos Centros Regionais de Controle. No entanto, a meta não foi alcançada devido a atrasos no cronograma de estudos e contratações.

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (%)	REALIZADO (%)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
10,00	0,00	6.108.000,00	162.200,00	152.200,00

Embora a etapa preparatória da contratação tenha sido concluída e esteja em análise técnica para posterior licitação, ainda não houve entregas diretas à população,

2. MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

Eixo Goiás da Inovação, Ciência e Tecnologia - compreende à promoção e disseminação da cultura de inovação e sustentabilidade e da ativação do ecossistema propício ao seu desenvolvimento. Abriga também iniciativas de ampliação da malha de fibra óptica para conectar órgãos das três esferas de governo.

OE 1 – Fortalecer e garantir a disponibilidade e qualidade dos sistemas e soluções de Tecnologia da Informação.

Produto - Modernização da Infraestrutura e da Segurança de Tecnologia da Informação e Comunicação

Teve como foco aprimorar a infraestrutura tecnológica e reforçar a segurança da informação no âmbito estadual. Foram implementadas soluções de proteção avançada para as estações de trabalho, ampliada a cobertura da rede Wi-Fi corporativa e fortalecida a nuvem privada com maior capacidade de armazenamento, processamento e backups. A infraestrutura elétrica e os ativos de rede dos datacenters foram modernizados, assim como os links de internet, que ganharam redundância para garantir maior estabilidade. Também houve a expansão das licenças do Office 365, oferecendo ferramentas mais modernas e colaborativas aos servidores. As ações foram concluídas dentro do prazo e permitiram atingir a meta estabelecida.

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (Qtd. de projetos concluídos)	REALIZADO (Qtd. de projetos concluídos)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
7	7	22.937.991,96	41.399.515,94	28.480.250,35

Produto - Desenvolvimento e Ampliação de Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação do Governo Estadual, Contemplando Serviços Digitais aos Cidadãos, Sistemas e Software

O trabalho teve como objetivo modernizar serviços digitais e sistemas para ampliar a eficiência administrativa e facilitar o acesso da população aos serviços públicos. Foram implementados o Portal Goiás e o Expresso 3.0, que centralizaram o atendimento ao cidadão, além de sistemas como o DRACON e o de Gestão de Editais de Cultura, que reforçaram a transparência.

2. MONITORAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS AO PLANO PLURIANUAL (PPA)

Também houve avanços tecnológicos com a migração de bancos de dados, integração de sistemas, uso de inteligência artificial e ferramentas de validação facial. Iniciativas como o Notifica Goiás e a criação do Comitê de Governança de Dados fortaleceram a segurança e a gestão de informações, enquanto projetos de Big Data ampliaram a análise estratégica nas áreas de saúde, educação e assistência social. Essas ações consolidaram a transformação digital do governo, trazendo ganhos de eficiência e melhoria na qualidade dos serviços oferecidos à sociedade.

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (Qtd. de projetos concluídos)	REALIZADO (Qtd. de projetos concluídos)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
15	15	22.737.106,21	31.553.192,22	26.900.753,16

Produto - Gestão da Operação dos Sistemas e Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação do Governo Estadual

O data center corporativo atuou como estrutura estratégica para garantir a continuidade dos serviços essenciais do governo, oferecendo alta disponibilidade, segurança e integração entre os sistemas das secretarias. Sua centralização permitiu maior eficiência, redução de custos operacionais e interoperabilidade entre órgãos, além de proporcionar escalabilidade para novas demandas tecnológicas. Com monitoramento contínuo, protocolos de segurança e atualizações constantes, o data center assegurou proteção de dados sensíveis, conformidade regulatória e suporte à formulação de políticas públicas baseadas em informações precisas e em tempo real.

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (Und.)	REALIZADO (Und.)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
1	1	13.009.125,48	29.658.432,81	26.739.159,72

Nota: Todo produto de Gestão tem meta 1, devido a impossibilidade de previsão dos serviços entregues.

OE4 – Garantir a conectividade nos órgãos da administração estadual e fomentar a melhoria da conectividade e de serviços de telecomunicações no Estado.

Produto - Implantação da Rede de Fibra Ótica nos Municípios do Estado de Goiás.

Foram concluídas as etapas preparatórias do Projeto Goiás de Fibra, previstas no PPA, incluindo processos internos de licitação, alinhamentos estratégicos, consulta e audiência públicas, além de sondagem de mercado. A consultoria FIPE entregou seis produtos contratados, e a estimativa financeira mostrou-se suficiente para essa fase. Contudo, em razão do tempo demandado pelos preparativos e trâmites licitatórios, a meta prevista não pôde ser alcançada.

VALORES FÍSICOS		VALORES FINANCEIROS R\$		
PREVISTO (%)	REALIZADO (%)	ESTIMADO PPA	VALOR DISPONIBILIZADO	GASTO
5,00	0,00	22.510.842,79	0,00	2.671.755,16

3. MONITORAMENTO DOS INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

INDICADORES	FONTE	POLARIDADE	UNDADE DE MEDIDA	PERIODICIDADE	META 2024	RESULTADO 2024	JUSTIFICATIVA
OE1 - Fortalecer e garantir a disponibilidade e qualidade dos sistemas e soluções de Tecnologia da Informação.							
Ranking de Competitividade dos Estados-CLP Eficiência da Máquina Pública/Oferta de Serviços Públicos Digitais	https://rankingdecompetitividade.org.br/estados	Quanto maior melhor (0 a 100)	Número	Anual	100	94,6	Ainda que o resultado do indicador não tenha atingido a meta de 100, o Estado de Goiás permaneceu em 1º lugar no pódio pela segunda vez consecutiva.
OE2 - Institucionalizar a Cultura de Governança e Gestão de Projetos no Estado.							
Índice de Eficiência em Governança e Gestão de Projetos Governamentais	Sistema de Monitoramento e Acompanhamento dos Projetos Governamentais	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	90%	97,45%	Meta superada devido ao acompanhamento dos projetos juntos ao PMOs.
OE3 - Transformar o estado de Goiás em referência nacional em transporte sustentável, conectando pessoas e oportunidades, e promovendo um desenvolvimento das cidades mais justo e equitativo.							
Satisfação do usuário com o serviço prestado nas linhas operadas pela Concessionária (FSU)	https://rmtcgoiania.com.br/	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	51%	43%	Devido ao andamento das obras, principalmente no Eixo Anhanguera a insatisfação dos usuários fica elevada. Espera-se que com a entrega de 100% das 19 estações e também dos terminais o valor deva se aproximar da meta de 60%.
OE4 - Garantir a conectividade nos órgãos da administração estadual e fomentar a melhoria da conectividade e de serviços de telecomunicações no Estado.							
Progresso de Unidades Públicas atendidas pelo Goiás de Fibra na rede estadual	https://goias.gov.br/governo	Quanto maior melhor	Número	Anual	0	0	Até o presente momento, os trabalhos relacionados à implementação de fibra óptica encontram-se na fase de contratação de consultoria e realização de estudos, com o intuito de subsidiar o planejamento até a assinatura contratual para o início das obras.
OE5 - Fomentar a transição energética e a melhoria da infraestrutura de energia no Estado.							
Percentual de redução de despesas correntes com energia elétrica	Faturas de energia, Distribuidora Equatorial Goiás	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	0%	0%	<p>Embora a meta de 2024 tenha sido 0%, foram estruturadas iniciativas que garantirão reduções expressivas de despesas a partir dos exercícios seguintes, entre as quais:</p> <p>Migração para o Ambiente de Contratação Livre (ACL): abrangendo 141 unidades consumidoras do Grupo A, responsáveis por mais de 60% do consumo do Estado (R\$ 74 milhões/ano). O contrato, adjudicado à empresa Matrix Comercializadora vencedora do certame prevê economia mínima de 26%, equivalente a aproximadamente R\$ 52,04 milhões ao longo de 60 meses.</p> <p>Alocação de Usinas Fotovoltaicas em Atendimento ao Grupo B – Unidades em baixa tensão: contempla 2.834 unidades consumidoras, com contrato de R\$ 74,56 milhões em 60 meses. Estima-se redução significativa das faturas, estabilidade frente a aumentos tarifários, contribuição ao Programa de Eficiência Energética de Goiás, ao ODS 7 e à redução de emissões de carbono.</p>

3. MONITORAMENTO DOS INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

INDICADORES	FONTE	POLARIDADE	UNDADE DE MEDIDA	PERIODICIDADE	META 2024	RESULTADO 2024	JUSTIFICATIVA
OE5 - Fomentar a transição energética e a melhoria da infraestrutura de energia no Estado.							
Plano Estadual de Energia Goiás-2030	GOMAP - Gestão de Projetos Governamentais	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	0%	0%	<p>Embora não houvesse previsão de publicação em 2024, foram iniciados produtos que subsidiarão de base técnica e regulatória para a futura elaboração e publicação do Plano Estadual de Energia Goiás 2030, em etapas posteriores ao exercício de 2024, a saber:</p> <p>Avaliação da Matriz Energética Estadual: Desenvolvida no âmbito do Convênio SGG/UFG/FUNAPE, contemplando diagnóstico detalhado da infraestrutura elétrica, padrões de consumo e fontes de suprimento.</p> <p>Potencialidades da Matriz Energética: Trabalho técnico-científico conduzido por bolsistas da FAPEG, voltado à identificação e quantificação das oportunidades energéticas para Goiás.</p> <p>Consultoria Regulatória com a Empresa Valuata: Apoio especializado na análise de marcos regulatórios e proposição de medidas normativas.</p> <p>Consultoria em Bioenergias com a Empresa CBIE: Elaboração de estudo específico sobre o Panorama do Biometano no Estado de Goiás, subsidiando a diversificação da matriz energética.</p>
OE6 - Promover o desenvolvimento urbano sustentável, eficiente e orientado para as necessidades dos cidadãos, em linha com o conceito de cidades inteligentes.							
Progresso de câmeras de videomonitoramento com inteligência artificial em operação	https://goias.gov.br/governo	Quanto maior melhor	Número	Anual	45	0	<p>Apesar de não ter atingido a meta, a SGG conduz processo licitatório para a implantação de projetos adicionais em 09 (nove) municípios: Luziânia, Águas Lindas de Goiás, Formosa, Planaltina, Valparaíso de Goiás, Santo Antônio do Descoberto, Cidade Ocidental, Cidade de Goiás e Goiânia, com previsão de instalação e início de operação no 4º trimestre de 2025.</p> <p>Ressalte-se que tais iniciativas consolidam a trajetória necessária para o cumprimento das metas subsequentes do indicador (54 municípios em 2025 e 64 em 2026), garantindo a expansão contínua da cobertura tecnológica de videomonitoramento com inteligência artificial no Estado de Goiás.</p>
OE7 - Promover a produção e a aplicação do conhecimento técnico científico para embasar decisões estratégicas, fortalecer e modernizar a gestão pública e impulsionar o desenvolvimento sustentável do Estado							
Evolução anual da Produção de Estudos	https://goias.gov.br/imb	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	10%	28,60%	Verifica-se que, em 2023, foram produzidos 35 estudos, enquanto em 2024 o total foi de 45. Assim, o indicador registra crescimento, superando a meta estipulada de 10%.
OE8 - Promover o bem-estar, a motivação e o desenvolvimento contínuo dos servidores da SGG.							
Satisfação dos Servidores na SGG com o ambiente de trabalho	Pesquisa SEAD	Quanto maior melhor (0 a 100)	Percentual	Anual	Sem meta	65,43%	Embora não houvesse previsão de meta para 2024, foi realizada pesquisa de clima no mês de julho do mesmo ano.

4. SITUAÇÃO DE EXECUÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE1 – Fortalecer e garantir a disponibilidade e qualidade dos sistemas e soluções de Tecnologia da Informação.

64 projetos → 10 concluídos → 11 em andamento → 30 em planejamento → 13 cancelado/rejeitado, execução média de 32,81%.

Em 2024, 70% dos projetos estratégicos estiveram concentrados neste objetivo OE1. Porém 20% deles foram cancelados/rejeitados. Apesar disso, foram alcançados avanços importantes, com a maioria dos projetos em andamento com execução superior a 50%, o que indica previsão de conclusão ainda no primeiro semestre de 2025. Por outro lado, 47% das iniciativas permaneceram em fases iniciais, aumentando o risco de sobrecarga de gestão e de atrasos na entrega dos resultados esperados.

Nesse cenário, surge a oportunidade de aprimorar a priorização e o sequenciamento dos projetos, acelerando a maturidade digital do Estado e garantindo maior equilíbrio na condução do portfólio.

OE2 – Institucionalizar a Cultura de Governança e Gestão de Projetos no Estado.

Não há projetos em andamento; porém, eles estão sob acompanhamento para que o cadastro seja efetivado no GOMAP.

OE3 – Transformar o estado de Goiás em referência nacional em transporte sustentável, conectando pessoas e oportunidades, e promovendo um desenvolvimento das cidades mais justo e equitativo.

8 projetos → 0 concluídos → 3 em andamento → 5 em planejamento → 0 cancelado/rejeitado, execução média de 37,5%.

Este objetivo engloba projetos com alta visibilidade externa e relevante impacto social. Apesar de apresentarem uma média de execução de 37,5%, todos os projetos estão dentro do cronograma previsto, sem nenhum cancelamento ou rejeição.

OE4 – Garantir a conectividade nos órgãos da administração estadual e fomentar a melhoria da conectividade e de serviços de telecomunicações no Estado.

2 projetos → 0 concluídos → 2 em andamento → 0 em planejamento → 0 cancelado/rejeitado, execução média de 100,0%

4. SITUAÇÃO DE EXECUÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

O projeto Goiás + Digital cumpriu o programado para 2024. Já o Goiás de Fibra refere-se à primeira etapa, correspondente ao processo de contratação, e não à entrega total do projeto. Seu andamento foi mais lento, o que já era esperado diante do alto grau de complexidade envolvido no planejamento e na contratação. Nesse contexto, identificam-se oportunidades relevantes de expansão do portfólio, de modo a assegurar a conectividade plena no estado.

OE5 – Fomentar a transição energética e a melhoria da infraestrutura de energia no Estado.

10 projetos → 0 concluídos → 5 em andamento → 3 em planejamento → 2 cancelado/rejeitado/arquivado, execução média de 50,0%

A maioria dos projetos encontra-se em andamento e já demonstra sinais de maturidade. Contudo, não foi possível alcançar 100% das entregas. Nesse sentido, os avanços obtidos até aqui consolidam bases importantes para as próximas etapas, reforçando a necessidade de continuidade, priorização e acompanhamento sistemático para garantir a plena execução das metas estabelecidas.

OE6 – Promover o desenvolvimento urbano sustentável, eficiente e orientado para as necessidades dos cidadãos, em linha com o conceito de cidades inteligentes.

8 projetos → 0 concluídos → 1 em andamento → 4 em planejamento → 3 cancelado/rejeitado/arquivado, execução média de 62,5%

OE7 – Promover a produção e a aplicação do conhecimento técnico científico para embasar decisões estratégicas, fortalecer e modernizar a gestão pública e impulsionar o desenvolvimento sustentável do Estado

Não há projetos em andamento; porém, eles estão sob acompanhamento para que o cadastro seja efetivado no GOMAP.

OE8 – Promover o bem-estar, a motivação e o desenvolvimento contínuo dos servidores da SGG.

Não há projetos em andamento; porém, eles estão sob acompanhamento para que o cadastro seja efetivado no GOMAP.

5. MONITORAMENTO DOS RISCOS ESTRATÉGICOS

Objetivo Estratégico	Risco	Meta	1Q24	2Q24	3Q24
OE1 - Fortalecer e garantir a disponibilidade e qualidade dos sistemas e soluções de Tecnologia da Informação.	Não implementação do projeto de gerenciamento de risco em processos e sistemas estratégicos de tecnologia da informação.	<=10%	Não monitorado	Não monitorado	Não monitorado
OE2 - Institucionalizar a Cultura de Governança e Gestão de Projetos no Estado.	Governança do portfólio com informações desatualizadas dos projetos.	< 15%	2,52%	0,77%	Não monitorado
OE3 - Transformar o estado de Goiás em referência nacional em transporte sustentável, conectando pessoas e oportunidades, e promovendo um desenvolvimento das cidades mais justo e equitativo.	Não implantação da nova RMTC.	i1 2024 = 10 2025 = 15 i2 2024 = 18 2025 = 49 2026 = 78 i3 2024 = 182 2025 = 351 2026 = 867 i4 2024 = 31 i5 2024 = 5828 2025 = 8964	Risco identificado em abril/2024 Mensurável após o 2Q24	i1 = 4 i2 = 10 i3 = 50 i4 = 31 i5 = 857	i1 = 9 i2 = 16 i3 = 258 i4 = 31 i5 = 7980
	Gestão e Fiscalização dos Terminais Rodoviários de Passageiros - TRPs	100%	80 % era com o Indicador anterior, o mesmo foi readequado para o 2Q24	11,30%	17,26%
OE4 - Garantir a conectividade nos órgãos da administração estadual e fomentar a melhoria da conectividade e de serviços de telecomunicações no Estado.	Não execução do projeto Goiás de Fibra.	Indicador 1: 8 (oito) Produtos entregues; Indicador 2: 2 (dois) contratos de compartilhamento de postes assinados.	Indicador 1 = 2 produtos entregues Indicador 2 = 0	Indicador 1 = 7 produtos entregues; indicador 2 = 0	Indicador 1 = 7 produtos entregues; indicador 2 = 0

5. MONITORAMENTO DOS RISCOS ESTRATÉGICOS

Objetivo Estratégico	Risco	Meta	1Q24	2Q24	3Q24
OE5 - Fomentar a transição energética e a melhoria da infraestrutura de energia no Estado.	Não redução de custos com energia elétrica dos órgãos e entidades públicas do Governo do Estado de Goiás, no Programa de Eficiência Energética.	I > 20%	0%	0%	0%
OE6 - Promover o desenvolvimento urbano sustentável, eficiente e orientado para as necessidades dos cidadãos, em linha com o conceito de cidades inteligentes.	Não implantação de soluções tecnológicas e políticas públicas para cidades inteligentes no Estado de Goiás.	I = 1 até maio/2025. II = 1 até maio/2025. Obs.: A meta para os indicadores deverá ser revista nos quadrimestres subsequentes, em função da natureza do risco.	I = 0. II = 0.	I = 0. II = 0.	I = 0. II = 0.
OE7 - Promover a produção e a aplicação do conhecimento técnico científico para embasar decisões estratégicas, fortalecer e modernizar a gestão pública e impulsionar o desenvolvimento sustentável do Estado.	Comprometimento da Qualidade do Conhecimento Técnico-Científico	Meta 2024: 10% Meta 2025: 15% Meta 2026: 20%	Não monitorado	Não monitorado	Não monitorado
OE8 - Promover o bem-estar, a motivação e o desenvolvimento contínuo dos servidores da SGG.	Baixo engajamento e alta rotatividade dos servidores, comprometendo a efetividade das ações de bem-estar e desenvolvimento organizacional	I1 ≥ 80%. I2 ≥ 80%. I3 ≥ 90%. I4 <5%	Não monitorado	Não monitorado	Não monitorado

Diagnóstico:

OE1 - Situação: Não monitorado em nenhum trimestre.

Alerta: Falta de informações para tomada de decisão em área crítica (TI), pois TI é a base de quase todos os outros projetos.

OE2 - Situação: Indicador caiu de 2,52% (1T24) para 0,77% (2T24).

Meta: < 15%.

Avaliação: Dentro da meta e melhorando. Bom desempenho, mas falta continuidade no 3T24 (não monitorado).

5. MONITORAMENTO DOS RISCOS ESTRATÉGICOS

Diagnóstico:

OE3 - Situação: Indicador caiu de 2,52% (1Q24) para 0,77% (2Q24).

Meta: < 15%.

Avaliação: Dentro da meta e melhorando. Bom desempenho, mas falta continuidade no 3Q24 (não monitorado).

OE4 - Situação: Projetos da RMTC avançaram:

Frota elétrica (i2): de 10 → 16 (2024 meta = 18, está próximo).

Frota diesel (i3): de 50 → 258 (meta = 182 em 2024, já superou).

BRT (i4): 31 (meta cumprida).

Revitalização pontos de parada (i5): 857 → 7.980 (meta = 5.828 em 2024, também superou).

Avaliação: Ótimo avanço, principalmente na frota diesel e pontos de parada.

Gestão TRPs: desempenho baixo, apenas 17,26% contra meta de 100%.

OE5 - Situação:

Produtos FIPPE entregues: 2 (1Q24) → 7 (2Q24 e 3Q24). Meta = 8.

Contratos de compartilhamento de postes: 0 (meta = 2).

Avaliação: Esteve próximo de atingir a meta de produtos, mas falhou nos acordos de compartilhamento, travando impacto do projeto.

OE6 - Situação: Redução de custos com energia = 0% em todos os quadrimestres.

Meta: > 20%.

Avaliação: Encontra-se em fase de articulação e estudos.

OE7 - Situação: Risco não monitorado.

OE8 - Situação: Risco não monitorado.

6.CONCLUSÃO

O Relatório de Monitoramento 2024 da Secretaria-Geral de Governo do Estado de Goiás apresenta um panorama abrangente das ações, projetos e resultados alcançados ao longo do exercício. O documento evidencia avanços significativos em áreas estratégicas como inovação tecnológica, mobilidade urbana, transição energética, governança pública e fortalecimento institucional, sempre alinhados à missão de assessorar o Governo na coordenação de iniciativas que promovam o bem-estar da sociedade goiana.

O monitoramento dos objetivos estratégicos vinculados ao Plano Plurianual, dos indicadores de desempenho, dos riscos e da execução dos projetos reforça a importância da gestão integrada e da transparência como instrumentos de apoio à tomada de decisão. Apesar dos desafios ainda existentes, os resultados obtidos refletem o compromisso do Governo de Goiás com a modernização administrativa, a sustentabilidade e a ampliação da qualidade dos serviços prestados ao cidadão.

O balanço de 2024 revela um cenário de consolidação de políticas estruturantes e de preparação para avanços futuros. A continuidade no acompanhamento rigoroso dos indicadores, a superação dos gargalos identificados e o fortalecimento da governança serão determinantes para que Goiás alcance plenamente os objetivos estratégicos traçados no PPA e se consolide como referência nacional em gestão pública inovadora, sustentável e centrada no cidadão.