

Plano de negócios

2025



GOIÁS
Parcerias

Companhia de Investimentos e Parcerias do Estado de Goiás



PLANO DE NEGÓCIOS

A Companhia tem por objetivo colaborar, apoiar e estruturar parcerias de interesse do desenvolvimento econômico e social de Goiás. Atua como assessoria técnica às pastas estaduais que têm o intuito de desenvolver projetos em parceria com a iniciativa privada. Também contribui com apoio regulatório na elaboração e acompanhamento de estudos técnicos.

Para isso, grupos de trabalho são formados com pastas da administração direta e indireta do Governo de Goiás e os andamentos dos projetos são sistematicamente acompanhado para apresentação de resultados, que tragam benefícios para a população do Estado e seja economicamente e financeiramente viáveis para Goiás.

Em 2024, a Goiás Parcerias esteve envolvida em mais de 20 projetos, como assessoria técnica aos órgãos como: Secretaria-Geral de Governo (SGG), Secretaria de Estado de Esporte e Lazer (Seel), Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (Semad), Agência Goiana de Infraestrutura e Transportes (Goinfra), Secretaria de Estado de Infraestrutura (Seinfra), Secretaria de Estado de Cultura de Goiás (Secult), Secretaria de Estado da Retomada e outros.

Em governança, a Goiás Parcerias tem se destacado nos últimos anos no Programa de Compliance Público. A companhia recebeu o primeiro lugar, do grupo 1 do Ranking, em 2023, e tem o selo Diamante, recebido pelo Prêmio Goiás + Transparente, com atendimento a 100% dos quesitos da metodologia exigida.

Para 2025, a perspectiva é de que os projetos de parcerias alcancem a fase da contratação, novos grupos de trabalho sejam formados e oportunidades surjam para contribuir com o crescimento do Estado de Goiás. Outra projeção é a prestação de serviço aos órgãos da administração pública direta e indireta para comercialização de ativos ambientais e créditos de carbono.

PANORAMA GERAL



Missão

Estruturar projetos de parcerias para desestatização de ativos, com qualidade técnica e confiabilidade.

Visão

Transformar o Estado de Goiás em um Estado modelo na gestão de ativos públicos desestatizados até 2025.

Valores

Ética; Eficiência; Credibilidade; Sustentabilidade.



Mais de 20 projetos estaduais

com assessoria técnica da Goiás Parcerias, e consultoria para apoio regulatório

1º lugar Ranking 2023

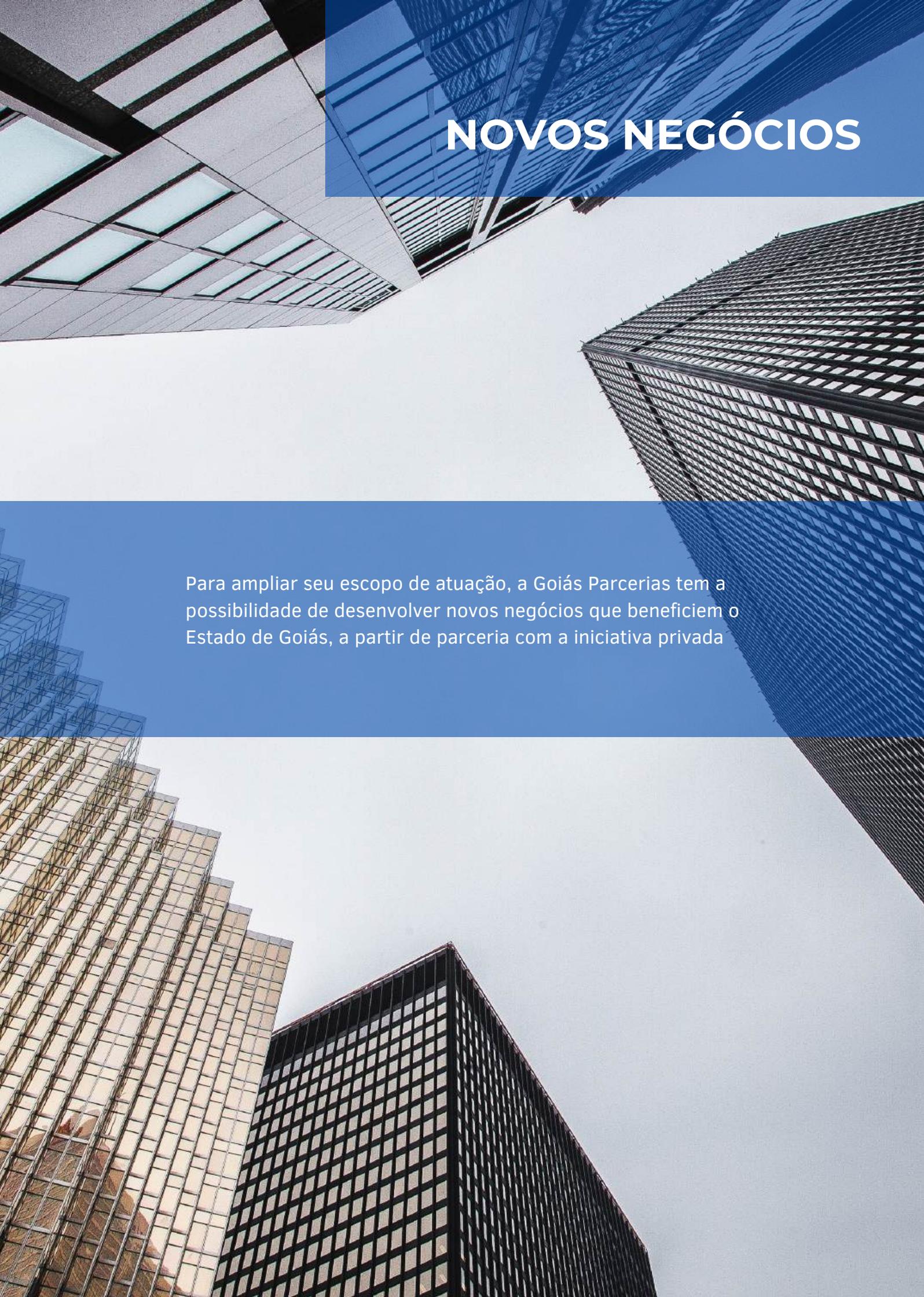
Grupo 1 - Programa de Compliance Público



Selo Diamante - 100%

Prêmio Goiás + Transparente



A low-angle, upward-looking photograph of several modern skyscrapers. The buildings feature glass facades and grid-like window patterns. The sky is a clear, bright blue. The perspective creates a sense of height and architectural scale.

NOVOS NEGÓCIOS

Para ampliar seu escopo de atuação, a Goiás Parcerias tem a possibilidade de desenvolver novos negócios que beneficiem o Estado de Goiás, a partir de parceria com a iniciativa privada

Comercialização de ativos ambientais e créditos de carbono



A Goiás Parcerias tem a oportunidade de contribuir para que Goiás esteja entre os **primeiros Estados brasileiros a negociar créditos de carbono**, no mercado de carbono voluntário. Para isso, está em seu plano de negócio a **instituição de uma Sociedade de Propósito Específico (SPE)**, entre a Goiás Parcerias e um parceiro privado. A SPE formada será responsável por conduzir os processos de certificação e tornar o Estado elegível para geração de créditos de carbono, perante um padrão internacional amplamente reconhecido nesse mercado.

Com esse projeto, a Goiás Parcerias cria um modelo, considerado por especialistas, como o **caminho mais eficiente para a proteção da vegetação nativa**, pois o poder público assume a responsabilidade de aprimorar o arcabouço legal e institucional, que o permitirá fazer uma gestão ambiental eficiente e, por meio de salvaguardas, garantir de forma transparente a repartição dos benefícios obtidos com a venda dos créditos de carbono.

Próximos passos:

1

Atribuição no Estatuto da Goiás Parcerias

2

Formação de Grupo de Trabalho com pastas envolvidas

3

Acordo de Cooperação Técnica

4

Lei Estadual de Regulamentação

5

Chamamento Público

6

Constituição SPE

A low-angle, upward-looking photograph of several modern skyscrapers. The buildings feature glass facades and grid-like window patterns. The sky is a clear, bright blue. The composition is dynamic, with lines converging towards the top of the frame.

PROJETOS DE CONCESSÃO E OUTRAS PARCERIAS

Conheça os projetos de concessão e outras parcerias em que a Goiás Parcerias atua, com apoio de grupos de trabalho, para estudar e estruturar as melhores soluções para o Estado de Goiás

PROJETOS EM ANDAMENTO

Distrito de Entretenimento e Lazer do Estádio Serra Dourada

*Goiás Parcerias, Secretaria de Estado de Esporte e Lazer (SEEL),
Vice-Governadoria, Secretaria-Geral de Governo (SGG), Secretaria de
Administração (Sead)*

Após realização da audiência pública, o projeto está em **fase de avaliação pelo Tribunal de Contas do Estado de Goiás (TCE)**. O projeto tem como objetivo a modernização do Estádio Serra Dourada e do Goiânia Arena, visando transformar tais ativos em um Distrito de Entretenimento, Esportes e Lazer.

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Parque Estadual da Serra de Caldas Novas (PESCaN)

Goiás Parcerias e Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (Semad)

Apoio técnico na estruturação do projeto de Concessão do Parque Estadual com inovação na gestão das áreas protegidas do Estado de Goiás, atraindo investimentos. Foram realizadas consulta pública e duas sessões de audiência Pública, em modalidade presencial, nos municípios de Rio Quente (GO) e Caldas Novas (GO) e o **projeto está em fase de avaliação pelo TCE.**

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Terminais Rodoviários de Passageiros

Goiás Parcerias, Agência Goiana de Regulação (AGR) e Secretaria-Geral da Governadoria (SGG)

Modelagem de concessão apropriada para os serviços e atividades desenvolvidas nos Terminais Rodoviários Estaduais de Passageiro. Estudos foram recebidos, por meio do Procedimento de Manifestação de Interesse, e **grupo de trabalho avalia material para preparação da consulta pública.**

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Pátio de Triagem de Caminhões

*Goiás Parcerias e Companhia de Desenvolvimento Econômico
do Estado de Goiás (Codego)*

Estruturação de projeto de Pátio de Triagem do Distrito Agroindustrial de Anápolis (Daia), que visa organizar e disciplinar o fluxo e movimentações de veículos pesados que transportem cargas de empresas instaladas, por meio de um sistema de integração entre agendamento e infraestrutura física de apoio.

Etapas percorridas:



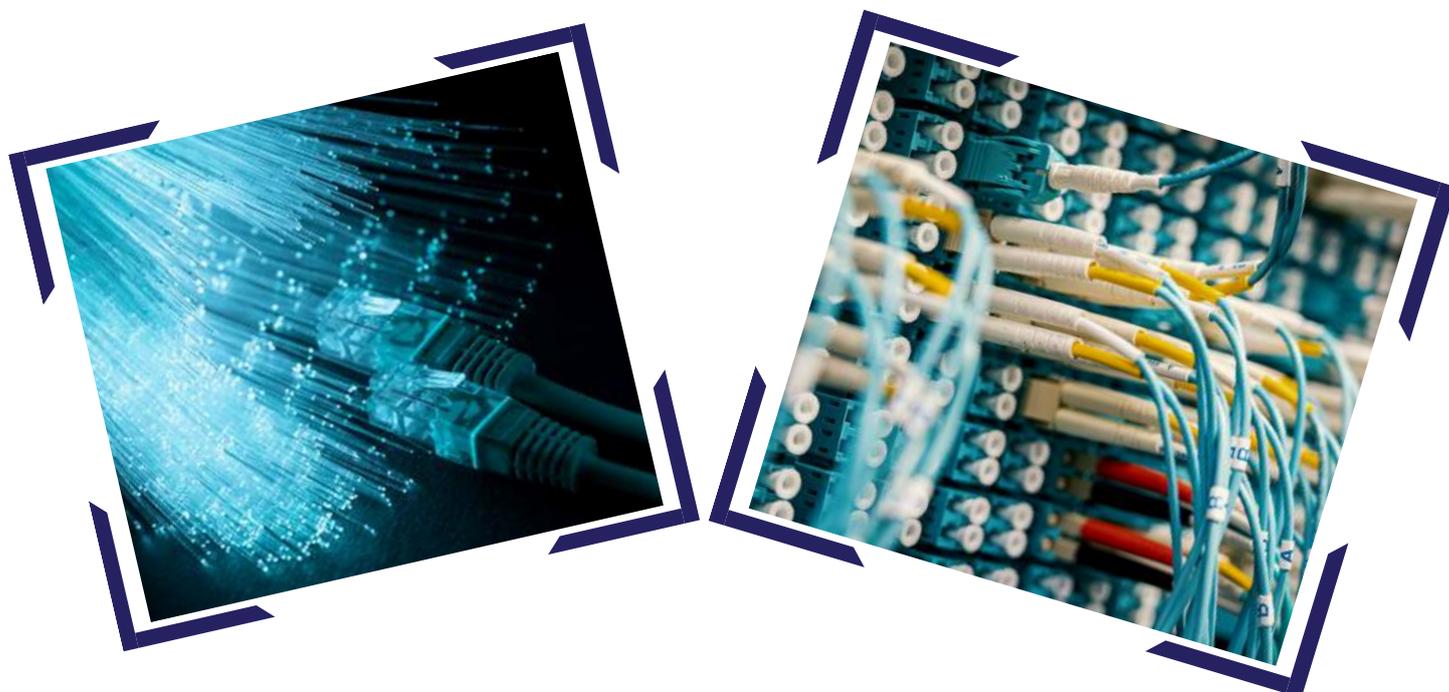
PROJETOS EM ANDAMENTO

Goiás de Fibra

Secretaria Geral da Governadoria (SGG), Secretaria de Estado de Desenvolvimento e Inovação (Sedi), Instituto Mauro Borges de Estatísticas e Estudos Socioeconômicos (IMB), Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Goiás (Fapeg) e Goiás Parcerias

Em estudo de viabilidade, a estruturação do projeto Goiás de Fibra. Contratação da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (FIPE) para a definição do modelo e modelagem técnica, socioambiental, jurídica e econômico-financeira para projeto de implantação, operação, conservação e exploração de infraestrutura de fibra ótica no Estado de Goiás.

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Centro Cultural Marietta Telles Machado

Goiás Parcerias e Secretaria de Estado da Cultura

Em fase de estudos de viabilidade técnico-operacional, ambiental, econômico-financeira e jurídico-institucional para que seja possível apontar melhor cenário de gestão, do ponto de vista de vantajosidade para a Administração Pública Estadual.

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Teatro Goiânia

Goiás Parcerias e Secretaria de Estado da Cultura

Em fase de estudos de viabilidade técnico-operacional, ambiental, econômico-financeira e jurídico-institucional para o desenvolvimento de projeto de parceria com a iniciativa privada visando a revitalização e a melhoria na operação do Teatro Goiânia

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Restaurante no Centro Cultural Oscar Niemeyer

Goiás Parcerias e Secretaria de Estado da Retomada

Finalizados os estudos técnicos para a busca de parceiro privado para a implantação e operação de restaurante, localizado no terraço do prédio da biblioteca, inserido no Centro Cultural Oscar Niemeyer, a ser avaliado pelo Governo de Goiás

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Palácio da Música no Centro Cultural Oscar Niemeyer

Goiás Parcerias e Secretaria de Estado da Retomada

Em estudo de pré-viabilidade para o desenvolvimento de projeto de parceria com a iniciativa privada para a implantação de novas salas de cinema no Centro Cultural Oscar Niemeyer.

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Centro de Convenções de Anápolis - CCA

Goiás Parcerias e Secretaria de Estado da Retomada

Estudos de pré-viabilidade de parcerias para a administração da área de alimentação existente e implantação de um restaurante em área anexa no Centro de Convenções de Anápolis – CCA.

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Parque Estadual dos Pirineus - PEP e Parque Estadual Águas do Paraíso - PEAP

Estudos de pré-viabilidade para que os parques estaduais sejam reconhecidos como importante equipamento turístico, integrante da política de fomento ao turismo, da educação ambiental e das atividades de circulação de bens e serviços, modernizando-o com instalações arrojadas, adequadas a sua zona de influência, de forma que possa atrair o público do segmento de turismo de lazer, cultura e negócios para o Estado.

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Resíduos Sólidos

Goiás Parcerias e Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (Semad)

Construção de arranjos regionais para modelagem dos serviços públicos de manejo de resíduos sólidos no Estado. Estruturação projeto de concessões de serviço público de saneamento básico e de manejo de resíduos sólidos urbanos de origem domiciliar, com o propósito de apoiar processo de cadastramento no chamamento público conjunto entre Caixa e BNDES nº 01/2022, e com o objeto selecionar propostas dos Estados arranjos regionais legalmente constituídos.

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Goiás + Digital

Secretaria Geral da Governadoria (SGG) e Goiás Parcerias.

Estruturação do projeto 5G, com o objetivo fomentar incentivos ao setor privado de telecomunicações para a expansão de acesso ao Serviço Móvel Pessoal (SMP) de telefonia em distritos ou localidades de menor densidade populacional que, hoje, não são atendidos por este serviço.

Etapas percorridas:



PROJETOS EM ANDAMENTO

Eficiência Energética

Secretaria Geral da Governadoria (SGG) e Goiás Parcerias.

Estruturação do projeto de arrendamento de usinas fotovoltaicas no Sistema de Compensação de Energia Elétrica (SCEE), para atendimento, na geração distribuída, de unidades consumidoras (UC) do Grupo B do Poder Público Estadual.

Etapas percorridas:



A low-angle, upward-looking photograph of several modern skyscrapers with glass facades. The buildings are arranged in a way that creates a sense of height and scale. The sky is a clear, light blue. The image is used as a background for a document cover.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Para alcançar a proposta deste plano de negócios, a Goiás Parcerias se norteia pelo [Planejamento Estratégico da Companhia](#). Conheça os objetivos e metas estratégicas.

Mapa e Objetivos Estratégicos

MAPA ESTRATÉGICO



MISSÃO

Estruturar projetos de parcerias para desestatização de ativos, com qualidade técnica e confiabilidade.

VISÃO

Transformar o Estado de Goiás em um Estado modelo na gestão de ativos públicos desestatizados até 2025.

PROJETOS

OE1 - Desenvolver parcerias para ativos públicos com entidades privadas.

OE2 - Viabilizar melhorias na prestação de serviços de infraestrutura do Estado.

SOCIEDADE

OE3 - Beneficiar a sociedade com projetos de parcerias que melhorem a qualidade de vida.

OE4 - Levar informação sobre os benefícios dos projetos de parcerias.

PROCESSOS INTERNOS

OE5 - Harmonizar processos e procedimentos administrativos e financeiros.

OE6 - Aprimorar o relacionamento institucional e gerir a comunicação administrativa interna e externa.

OE7 - Gerenciar riscos e promover os princípios de Compliance Público.

APRENDIZADO

OE8 - Fomentar a participação da equipe da Goiás Parcerias em cursos relacionados à atividade fim.

OE9 - Incentivar a participação em eventos temáticos, como workshops, conferências.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Metas e indicadores

*OE - Objetivo Estratégico DT - Diretoria Técnica

PROJETOS

OE1 - Desenvolver parcerias para ativos públicos com entidades privadas.

Objetivo Operacional - Dirigir e liderar a gestão das atividades técnicas da Companhia, incluindo a estruturação dos projetos de parcelas diretamente ou através de terceiros, propor a contratação de projetos, obras e serviços e conduzir diretamente a execução de projetos de parceria (ESTATUTO SOCIAL - Artigo 53 - I).

Ação DT - Formar grupos de trabalho para desenvolvimento dos projetos de parcerias.

Indicador - Nº de novas portarias de grupo de trabalho > 0.

Meta - Duas (2) novas portarias de grupo de trabalho - anual.

OE2 - Viabilizar melhorias na prestação de serviços de infraestrutura do Estado.

Objetivo Operacional - Promover a estruturação e análise dos estudos técnicos, econômicos, financeiros, jurídicos e ambientais dos projetos (ESTATUTO SOCIAL - Artigo 53 - V).

Ação DT - Garantir a governança dos projetos assessorados pela Goiás Parcerias junto às pastas titulares.

Indicador - Mensurar, em porcentagem, o nível de satisfação dos órgãos setoriais, em relação a atuação da Goiás Parcerias nos Grupos de Trabalho.

Meta - Nível Médio Ponderado de Satisfação da Gopar nos Projetos > ou = 85% - quadrimestral.

3.4 Metas e indicadores

*OE - Objetivo Estratégico PR - Presidência

SOCIEDADE

OE3 - Beneficiar a sociedade com projetos de parcerias que melhorem a qualidade de vida.

Objetivo Operacional - orientar, coordenar e supervisionar, o trabalho dos diretores da Companhia (ESTATUTO SOCIAL - Artigo 49 - II).

Ação PR - Apresentar contratos de projetos de parcerias assinados.

Indicador - Número de licitações realizadas e concretizadas para assinatura de contratos > 0.

Meta - Dois (2) - Anual.

OE4 - Levar informação sobre os benefícios dos projetos de parcerias.

Objetivo operacional - Planejar, coordenar e orientar as funções relativas ao planejamento estratégico, compliance, ações integradas, comunicação, auditoria e ouvidoria (ESTATUTO SOCIAL - Artigo 49 - III).

Ação PR - Publicar informações para a sociedade sobre as ações realizadas nos projetos de parcerias.

Indicador 1 - Número de matérias veiculadas na imprensa sobre as ações da Goiás Parcerias.

Meta - Um (1) - mensal.

Indicador 2 - Número de posts publicados em redes sociais (Instagram, Facebook e LinkedIn).

Meta 2 - Um (1) - semanal.

3.4 Metas e indicadores

*OE - Objetivo Estratégico DA - Diretoria Administrativa DF - Diretoria Financeira

PROCESSOS INTERNOS

OE5 - Harmonizar processos e procedimentos administrativos e financeiros	
Objetivo operacional - planejar, organizar, orientar e controlar as atividades de governança, regulação e fiscalização relacionadas à Companhia (ESTATUTO SOCIAL - Artigo 51 - II).	
Ação DA - Revisar periodicamente regimento interno, código de ética e conduta, regulamentos e outros documentos de governança.	
Indicador 1 - N ^o de atas e/ou Resolução de Diretoria que tratem sobre os documentos de Regimento Interno, Código de Ética e Regulamentos > 0	
Meta 1 - 1 ata ou resolução - anual	
Indicador 2 - N ^o de atas que tratem sobre os POPs e outros documentos de governança > 0	
Meta 2 - 1 ata - semestral	
Objetivo operacional - Dirigir e liderar junto com o Diretor-Presidente a gestão das atividades financeiras da Companhia, incluindo a análise de investimentos, liquidez, estrutura de capital e a definição dos limites de exposição à risco; a proposição e a contratação de empréstimos e financiamentos; as operações de tesouraria; o planejamento e os controles financeiro e tributário; a gestão das atividades inerentes à contabilidade da Companhia (ESTATUTO SOCIAL - Artigo 52 - I).	
Ação DF - Acompanhar as despesas mensais para que os gastos reais estejam dentro da média do plano orçamentário anual previsto.	
Indicador - $(\text{Orçamento realizado acumulado mensal} / \text{Orçamento planejado acumulado mensal}) \times 100$.	
Meta - < ou = 100%.	
Ação DF - Elaborar e apresentar relatórios por parte da Diretoria Financeira à Diretoria Colegiada e aos Conselhos de Administração e Fiscal.	
Indicador 1 - N ^o de relatórios apresentados para a Diretoria Colegiada	
Meta 1 - 1 relatório - mensal	
Indicador 2 - N ^o de relatórios apresentados para o Conselho de Administração e Fiscal	
Meta 2 - 1 relatório - trimestral	

3.4 Metas e indicadores

*OE - Objetivo Estratégico DA - Diretoria Administrativa DF - Diretoria Financeira

PROCESSOS INTERNOS

OE6 - Aprimorar o relacionamento institucional e gerir a comunicação administrativa interna e externa.

Objetivo Operacional - garantir o alinhamento entre as áreas subordinadas (ESTATUTO SOCIAL - Artigo 51 - III).

Ação DA - Elaborar e divulgar/publicar comunicações internas e externas atos, decisões e orientações.

Indicador 1 - Nº de documentos publicados em veículos da Goiás Parcerias (site e whatsapp) > 0.

Meta 1 - 1 publicação em veículos internos - bimestral.

Indicador 2 - Nº de documentos publicados no Diário Oficial do Estado e/ou registrados na Juceg > 0.

Meta 2 - Uma (1) publicação no Diário Oficial/Registro Juceg - trimestral.

OE7 - Gerenciar riscos e promover os princípios de Compliance Público.

Objetivo operacional - planejar, organizar, orientar e controlar as atividades de governança, regulação e fiscalização relacionadas à Companhia (ESTATUTO SOCIAL - Artigo 51 - II).

Ação DA - Promover a internalização da cultura dos quatro eixos do Programa de Compliance Público.

Indicador 1 - Avaliação dos órgãos de controle referente à transparência.

Meta 1 - Resultado prêmio de transparência 100% de transparência - anual.

Indicador 2 - Nº de publicações que visam à internalização sobre as temáticas de ética e responsabilização entre a equipe > 0.

Meta 2 - Uma (1) publicação - mensal.

Indicador 3 - Nível de maturidade na gestão de riscos, seguindo critérios dos órgãos de controle.

Meta 3 - 80% no nível de maturidade avaliado pela Controladoria Geral do Estado (CGE-GO) - anual.

Metas e indicadores

*OE - Objetivo Estratégico PR - Presidência VP - Vice-Presidência DA - Diretoria Administrativa DF - Diretoria Financeira DT - Diretoria Técnica

PROCESSOS INTERNOS

OE7 - Gerenciar riscos e promover os princípios de Compliance Público.

Objetivo Operacional - Dirigir e liderar junto com o Diretor-Presidente a gestão das atividades financeiras da Companhia, incluindo a análise de investimentos, liquidez, estrutura de capital e a definição dos limites de exposição à risco; a proposição e a contratação de empréstimos e financiamentos; as operações de tesouraria; o planejamento e os controles financeiro e tributário; a gestão das atividades inerentes à contabilidade da Companhia (ESTATUTO SOCIAL - Artigo 52 - I).

Ação DF - Atingir excelência nos trabalhos de fechamento de contabilidade e financeiros.

Indicador - Avaliação dos órgãos de controle referente à transparência.

Meta - Fechamento da contabilidade no dia 10 - mensal.

APRENDIZAGEM

OE8 - Fomentar a participação da equipe da Goiás Parcerias em cursos relacionados à atividade fim.

Objetivo Operacional - dirigir e liderar a administração e gestão das atividades relativas aos recursos humanos (ESTATUTO SOCIAL - Artigo 51 - I).

PR, VP, DA, DF e DT - Incentivar inscrições em cursos temáticos da Escola de Governo e outros relacionados à atividade.

Indicador - Nº de certificados por empregado > 0.

Meta - Um (1) por cada empregado - semestral.

OE9 - Incentivar a participação em eventos temáticos, como workshops, conferências.

Objetivo Operacional - dirigir e liderar a administração e gestão das atividades relativas aos recursos humanos (ESTATUTO SOCIAL - Artigo 51 - I).

PR, VP, DA, DF e DT - Incentivar e realizar inscrição de empregados em eventos temáticos.

Indicador - Nº de certificados por empregado > 0.

Meta - Um (1) por cada empregado - anual.