



# PLANEJAMENTO TÁTICO OPERACIONAL DA EMATER

2024 -2027

# PLANEJAMENTO TÁTICO OPERACIONAL DA AGÊNCIA EMATER

## 2024 - 2027

**Rafael Magalhães de Gouveia**  
Presidente

**Edilson Gomes da Silva Alencar**  
Chefe de Gabinete

**Igor Ricardo Silva Cavalcante**  
Diretor de Gestão Integrada

**Kin Carlos Gomide**  
Diretor de Assistência Técnica e  
Extensão Rural

**Sérgio Paulo Coelho**  
Diretor de Pesquisa Agropecuária

**Elzenúbia Moreira da Silva**  
Chefe de Comunicação Setorial

**Welber Ferreira da Fonseca**  
Chefe da Procuradoria Setorial

**Fabiano Souza Vargas**  
Gerente de Planejamento Institucional

### Documento Consolidado por:

Marlene Sônia de Araújo  
Gerência de Planejamento  
Institucional da EMATER.

### Referências:

Plano Plurianual PPA 2024-2027  
Planejamento Estratégico da EMATER 2024 – 2027  
Programa de Compliance Público  
Programa GESPUBLICA

## APRESENTAÇÃO

Este documento tem por finalidade apresentar o Planejamento Tático Operacional da Agência Goiana de Assistência Técnica, Extensão Rural e Pesquisa Agropecuária - EMATER.

Sua base de construção se refere ao Planejamento Estratégico da EMATER que foi alinhado dentro dos critérios de excelência, do modelo de gestão pública, que vem sendo desenvolvidos dentro da gestão da EMATER, o qual possibilita elaborar um Planejamento Estratégico alinhado ao Plano Plurianual PPA e ao Programa de Compliance Público, ao mesmo tempo, que são:

1. Governança - sistema de governança, gestão e de um sistema de liderança comprometidos com a ética e a excelência, mobilizando as pessoas em torno de valores, princípios e objetivos da organização, explorando as potencialidades das culturas presentes, preparando líderes e pessoas, interagindo com as partes interessadas, avaliando e monitorando o desempenho institucional com foco do atendimento dos objetivos e das metas estratégicas, dos programas e projetos, aplicação de recursos com transparência;
2. Estratégias e Planos – auxílio na formulação das políticas públicas e execução de programas e processos para gerar valor com sua implementação. Estabelecimento de estratégias e planos através de planejamento estratégico, tático e operacional.

3. Compromisso com as Partes Interessadas – estabelecimento de pacto com as partes interessadas e suas inter-relações na execução de suas estratégias, através de programas e projetos específicos, numa perspectiva de curto, médio e longo prazo;
4. Sustentabilidade – compromisso da organização em responder pelos impactos gerados por suas decisões e atividades na sociedade e no meio ambiente, e de contribuir para a melhoria e qualidade de vida, tanto atuais como para geração futura, por meio de comportamento Ético e transparente;
5. Capital Intelectual – desenvolvimento e manutenção de capital intelectual da organização, formado por pessoas motivadas, engajadas e satisfeitas e suas habilidades e competências, que representam a inteligência da organização, dando capacidade de corrigir, melhorar ou inovar suas práticas de gestão e, conseqüentemente, seu desempenho. É a necessidade de desenvolver continuamente os colaboradores, para aumento de produtividade;
6. Orientação por Processo – necessidade de os colaboradores entenderem e reconhecerem que a organização é formada por um conjunto de processos que precisam ser entendidos de ponta a ponta e considerados na definição das estruturas organizacionais, de trabalho e de gestão, que devem ser gerenciados, objetivando a sua eficiência, eficácia, para que possam gerar valores para as partes interessadas;
7. Geração de Valor Público - alcance de resultados econômicos, sociais e ambientais, bem como de resultados dos processos que os potencializam, em níveis de excelência e que atendam às necessidades e expectativas das partes interessadas. Representa o controle, pois, apenas pelos resultados produzidos pela organização, é possível analisar a qualidade do sistema de gestão e o nível de desempenho institucional.

## SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO .....	3
1. OBJETIVO .....	6
2. CARACTERÍSTICAS DO PLANEJAMENTO TÁTICO OPERACIONAL .....	6
3. IMPORTÂNCIA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA A CONSTRUÇÃO DO PLANEJAMENTO TÁTICO OPERACIONAL .....	6
4. IDENTIFICAÇÃO DO ESCOPO .....	7
5. PRINCIPAIS ÁREAS ENVOLVIDAS .....	7
6. METAS APROVADAS NO PPA 2024-2027 E NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO A SEREM CUMPRIDAS ATRAVÉS DO PLANEJAMENTO TÁTICO OPERACIONAL .....	12
7. ALINHAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS COM AS INICIATIVAS TÁTICAS .....	46
8. INICIATIVAS TÁTICAS E OBJETIVOS TÁTICOS OPERACIONAIS COM SUAS DESCRIÇÕES .....	54
9. PLANOS OPERACIONAIS .....	59
9.1 Planos operacionais da atividade de assistência técnica, extensão rural e pesquisa agropecuária .....	60
9.2 Planos operacionais da atividade de pesquisa agropecuária .....	73
9.3 Planos operacionais de tecnologia da informação .....	75
9.4 Planos operacionais das atividades meio .....	77
10 PLANO DE MELHORIA CONTÍNUA DA GESTÃO DAS ÁREAS DE GOVERNANÇA E MEIO .....	80
11. MONITORIA E AVALIAÇÃO .....	82
12. FLEXIBILIDADE E ADAPTAÇÃO .....	82
REFERÊNCIAS .....	83

## 1. OBJETIVO

O Objetivo do Planejamento Tático Operacional é de desdobrar todos os objetivos estratégicos constantes do Planejamento Estratégico da EMATER, em objetivos táticos operacionais, com definição de metas, ações estratégicas e planos operacionais de curto, médio e longo prazo.

## 2. CARACTERÍSTICAS DO PLANEJAMENTO TÁTICO OPERACIONAL

- Este plano é caracterizado por atividades fins e meio e tem sua origem no Planejamento Estratégico da EMATER, período de 2024-2027.
- A unidade responsável pelo seu monitoramento são as Diretorias Finalísticas, a Gerência de Planejamento Institucional, com envolvimento das demais unidades.
- O seu prazo de duração é de 4 anos, mas com ações anuais a serem alinhadas e monitoradas.
- Visa o cumprimento de metas traçadas no nível tático operacional, para atingir os objetivos estratégicos e se refere ao “**o que fazer**” e “**como fazer**”.

- Inclui planos específicos para operacionalização de atividades detalhadas dos processos finalísticos e plano de melhoria da gestão para os processos meios.

## 3. IMPORTÂNCIA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA A CONSTRUÇÃO DO PLANEJAMENTO TÁTICO OPERACIONAL

- O planejamento estratégico é a base para o planejamento tático operacional porque define e direciona a organização, orientando-a para o caminho desejado.
- Traça os objetivos estratégicos que devem ser alcançados no plano tático operacional;
- Contribui para um melhor alinhamento das ações operacionais;
- Defini as atividades necessárias para que os objetivos táticos sejam atendidos, através e seus indicadores;
- Auxilia na alocação de recursos para execução do plano tático operacional;
- Auxilia na motivação dos colaboradores;
- Auxilia na assertividade das decisões;

#### 4. IDENTIFICAÇÃO DO ESCOPO

A abrangência do escopo do Planejamento tático Operacional da EMATER se refere aos objetivos estratégicos constantes do Planejamento Estratégico da EMATER, período de 2024-2027, que foi alinhado ao PPA do mesmo período, aos critérios de excelência de Gestão Pública e ao Programa de Compliance Público Estadual.

#### 5. PRINCIPAIS ÁREAS ENVOLVIDAS

As unidades administrativas envolvidas no Planejamento Tático Operacional são:

##### a) Governança

Unidade Básica	Atividade Operacional	Objetivos Estratégicos
Gabinete da Presidência	Introdução do comportamento ético e transparência pública, avaliar e monitorar o desempenho institucional com foco no atendimento dos objetivos e das metas estratégicas por programas e projetos, realizando acompanhamento dos resultados institucionais.	Consolidar a Transparência na Gestão Pública; Estimular Transformação Pública; Monitorar Indicadores; Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na Gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público.
Chefia de Gabinete	Coordenar, sob a orientação da Controladoria Geral do Estado, a implantação do Programa de Compliance Público do Estado de Goiás, assessorar ouvidoria, assistir o presidente e outras atividades regulamentares.	Consolidar a Transparência na Gestão Pública; Estimular Transformação Pública; Monitorar Indicadores; Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na Gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público.
Comunicação Setorial	Fortalecer a imagem institucional, através da promoção de eventos, mídias e outras atividades regulamentares.	Fortalecimento da Imagem Institucional; Aumentar a Satisfação do Cliente.
Procuradoria Setorial	Gerir Correição de acordo com legislações vigentes e outras atividades regulamentares.	Consolidar a Transparência na Gestão Pública; Estimular Transformação Pública; Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na Gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público.

.../

Unidade Básica	Atividade Operacional	Objetivos Estratégicos
Diretoria de Gestão Integrada	Gerir gestão de pessoas, compras governamentais, patrimônio, execução da contabilidade orçamentária e financeira e patrimonial, os serviços administrativos e de logística, as rotinas de planejamento, tecnologia, capacitação, gerindo recursos financeiros, materiais, dentre outros de acordo com atribuições regulamentares.	Consolidar a Transparência na Gestão Pública; Estimular Transformação Pública; Monitorar Indicadores; Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na Gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público.
Diretoria de Assistência Técnica e Extensão Rural	Gerir serviços de Assistência Técnica e Extensão Rural e executar a política estadual de assistência técnica e extensão rural.	Fortalecer a Assistência Técnica, Extensão Rural e Pesquisa Agropecuária; Promover o Desenvolvimento Rural Sustentável; Fomentar o Empreendedorismo Rural, para Geração de Renda e Inclusão Social e Produtiva; Aumentar a Satisfação do Cliente; Aumentar a Produtividade dos Colaboradores da Agência Emater; Monitorar indicadores; Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética pública na gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público.
Diretoria de Pesquisa Agropecuária	Gerir serviço de pesquisa agropecuária, de acordo com as atribuições regulamentares e política estadual de pesquisa agropecuária.	Fomentar a Pesquisa Agropecuária para o Desenvolvimento Tecnológico Agropecuário Monitorar Indicadores. Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na Gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público.

b) Finalísticas

Unidade Básica	Unidade Complementar	Atividade Operacional	Objetivos Estratégicos
Diretoria de Assistência Técnica e Extensão Rural	Gerência de Assistência Técnica e Extensão Rural	Acompanhar e supervisionar a execução dos serviços de ATER e outras atividades regulamentares	Fortalecer a Assistência Técnica, Extensão Rural e Pesquisa Agropecuária; Promover o Desenvolvimento Rural Sustentável; Fomentar o Empreendedorismo Rural, para Geração de Renda e Inclusão Social e Produtiva; Aumentar a Satisfação do Cliente; Aumentar a Produtividade dos Colaboradores da Agência Emater; Monitorar indicadores; Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética pública na gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público.
	Coordenadorias Regionais	Coordenar e acompanhar a execução do serviço de ATER em sua região, através dos serviços de ATER executados pelas Unidades Locais Municipais sob a sua jurisdição e outras atividades regulamentares.	Fortalecer a Assistência Técnica, Extensão Rural e Pesquisa Agropecuária. Promover o Desenvolvimento Rural Sustentável; Fomentar o Empreendedorismo Rural para Geração de Renda e Inclusão Social e Produtiva.
	Unidades Locais	Executar o serviço de Assistência Técnica e Extensão Rural junto aos agricultores de todos os municípios goianos.	Fortalecer a Assistência técnica, extensão rural e pesquisa agropecuária; Promover o Desenvolvimento Rural Sustentável; Fomentar o Empreendedorismo Rural para Geração de Renda e Inclusão Social e Produtiva; Aumentar a Satisfação dos Clientes.
Diretoria de Pesquisa Agropecuária	Gerência de Pesquisa Agropecuária	Acompanhar e supervisionar a execução dos serviços de Pesquisa das Estações Experimentais e outras atividades regulamentares.	Fomentar a Pesquisa Agropecuária para o Desenvolvimento Tecnológico Agropecuário Monitorar Indicadores. Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na Gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público.
	Gerências das Estações Experimentais	Executar a política estadual de pesquisa agropecuária, através da execução dos serviços de pesquisa agropecuária.	Fomentar a Pesquisa Agropecuária para o Desenvolvimento Tecnológico Agropecuário Monitorar Indicadores. Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na Gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público.

c) Apoio e Gestão

Unidade Básica	Unidade Complementar	Atividade Operacional	Objetivos Estratégicos
Gabinete da Presidência	Gerência da Secretaria Geral	Gerir documentação e atos da presidência e outras atividades regulamentares	Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na Gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público; Consolidar a Transparência na Gestão Pública.
Diretoria de Gestão Integrada	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico	Gerir frota, materiais, bens patrimoniais, apoio logístico, obras, dentre outros, de acordo com atividades regulamentares	Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público; Consolidar a Transparência na Gestão Pública.
	Gerência de Compras Governamentais	Gerir a execução dos processos de compras e contratos da Agência, de acordo com atividades regulamentares	Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público; Consolidar a Transparência na Gestão Pública.
	Gerência de Contabilidade	Garantir a correta contabilização dos fatos orçamentários, financeiro e patrimonial do órgão, através da aplicação de normas de contabilidade pública, demonstrando com fidelidade as ações realizadas, de acordo com atividades regulamentares.	Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público; Consolidar a Transparência na Gestão Pública.
	Gerência de Execução Orçamentária e Financeira	Gerir a execução orçamentária e financeira da Agência EMATER, de acordo com suas atividades regulamentares.	Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público; Consolidar a Transparência na Gestão Pública.
	Gerência de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas	Gerir a gestão e desenvolvimento de pessoas, de acordo com atribuições regulamentares	Consolidar a Transparência na Gestão Pública; Estimular a Transformação Pública; Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética pública na gestão da Emater através do Programa de Compliance Público; Aumentar a Produtividade dos colaboradores da Agência Emater; Atrair Competências através de Concurso Público e implementar PDV.

.../

Unidade Básica	Unidade Complementar	Atividade Operacional	Objetivos Estratégicos
Diretoria de Gestão Integrada	Gerência de Planejamento Institucional	Gerir, Planejar, orientar, coordenar, supervisionar a gestão e execução de políticas, planos, iniciativas, programas, projetos e ações no âmbito da Emater, relacionadas com os instrumentos governamentais de planejamento, a execução da gestão de portfólio programas e projetos para governança e reporte de situação de suas iniciativas. Acompanhar e monitorar a execução das atividades finalísticas. Captar recursos, via projetos. Criar escritório de projetos e outras atividades regulamentares.	Fortalecer a Assistência Técnica, Extensão Rural e Pesquisa Agropecuária; Promover o Desenvolvimento Rural Sustentável; Fortalecer a Pesquisa Agropecuária para o Desenvolvimento Tecnológico Agropecuário. Aumentar a Produtividade dos Colaboradores da Agência Emater; Atrair Competências através de Concurso Público e Implementar PDV. Consolidar a Transparência na Gestão Pública. Implantar Gerenciamento de Riscos e Ética Pública na Gestão da Emater, através do Programa de Compliance Público; Monitorar Indicadores.
	Gerência de Tecnologia da Informação	Gerir parque tecnológico da EMATER, desenvolvendo e disponibilizando sistemas e serviços, gerenciamento banco de dados, trazendo inovações, bem como outras atividades regulamentares.	Estimular a Transformação Pública; Garantir Infraestrutura de Tecnologia da Informação Suficiente para a execução das atividades da Agência; Aumentar a Satisfação do Cliente; Fortalecer a Imagem Institucional; - Monitorar indicadores.

**METAS APROVADAS NO PPA 2024-2027 E NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO A SEREM CUMPRIDAS  
ATRAVÉS DO PLANEJAMENTO TÁTICO OPERACIONAL**

## 6. METAS APROVADAS NO PPA 2024-2027 E NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO A SEREM CUMPRIDAS ATRAVÉS DO PLANEJAMENTO TÁTICO OPERACIONAL

### PROCESSOS FINALÍSTICOS

### CLIENTES USUÁRIOS

### OBJETIVO 1 – FORTALECER A ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL E PESQUISA AGROPECUÁRIA

### RESPONSABILIDADE: DIRETORIA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL

### PLANO DE META PE E PPA

Produto 1: assistência técnica e extensão rural continuada de qualidade realizadas

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10100	18825	Número	Sim	Estado de Goiás	Produto SIOF	15.000	15.000	15.000	15.000	Unidades Locais/ Coordenadorias Regionais. Diretoria de Assistência Técnica e Extensão Rural.

Produto 2: gestão de serviços de assistência técnica realizada

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10100	18826	Não quantificável	Não	Estado de Goiás	Produto SIOF	1	1	1	1	Diretoria de Assistência Técnica e Extensão Rural. Gerência de Assistência Técnica e Extensão Rural

Produtos de serviços vinculados a Gestão de Serviços de Assistência técnica realizada, que não possuem metas definidas no PPA devido serem produtos de serviços sem financeiro, mas que representam os serviços que devem ser executados:

Produto de serviço 1: Atendimento ao produtor rural realizado

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10100	9076	Número	Sim	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de atendimento ao produtor realizado, com monitoramento por município.	Unidades Locais/ Coordenadorias Regionais.

Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO				TOTAL
2024	2025	2026	2027	
40.000	40.000	40.000	40.000	160.000

Produto de serviço 2: família do produtor rural assistida

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10100	19140	Número	Sim	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de famílias do produtor rural assistidas no Estado de Goiás.	Unidades Locais/ Coordenadorias Regionais.

Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO				TOTAL
2024	2025	2026	2027	
500	500	500	500	2.000

Produto de serviços 3: cadeia produtiva implantada

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10100	19138	Número	Sim	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de cadeias produtivas implantadas no Estado de Goiás.	Unidades Locais/ Coordenadorias Regionais.

Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO				TOTAL
2024	2025	2026	2027	
5	5	5	5	20

Produto de serviços 4: produtor rural capacitado

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10100	10020	Número	Sim	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de produtores capacitados no Estado de Goiás.	Unidades Locais/ Coordenadorias Regionais.

Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO				TOTAL
2024	2025	2026	2027	
1.500	1.500	1.500	1.500	6.000

Produto de serviços 5: serviços de assistência técnica e extensão rural realizado

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10100	19115	Número	Sim	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de serviços de assistência técnica e extensão rural realizado no Estado de Goiás.	Unidades Locais/ Coordenadorias Regionais.

Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO				TOTAL
2024	2025	2026	2027	
40.000	40.000	40.000	40.000	160.000

Produto de serviço 6: evento técnico/científico agropecuário realizado

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10100	8417	Número	Sim	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de eventos técnicos/científicos agropecuário realizado realizados, com monitoramento por município.	Unidades Locais/ Coordenadorias Regionais.

Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO				TOTAL
2024	2025	2026	2027	
18	18	18	18	6.000

Produto de serviço 7: servidor capacitado e atualizado

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10100	19141	Número	Sim	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de servidores capacitados e atualizados no Estado de Goiás.	Unidades Locais/ Coordenadorias Regionais.

Demonstrativo de Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO				TOTAL
2024	2025	2026	2027	
300	300	300	300	1.200

## OBJETIVO 2 - PROMOVER O DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL

### RESPONSABILIDADE - DIRETORIA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL

Produto 1: aluno certificado

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10064	18784	Número	Sim	Estado de Goiás	Produto SIOF	0	60	180	180	Agência EMATER em parceria com a SEDUC.

Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO				TOTAL
2024	2025	2026	2027	
	60	120	180	360

Produto 2: colégio agrotécnico da EMATER implantado

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10064	18786	Unidade	Não	Estado de Goiás	Produto SIOF	1	1	1	1	Agência EMATER em parceria com a SEDUC.

### OBJETIVO 3 - FOMENTAR EMPREENDEDORISMO RURAL, PARA GERAÇÃO DE RENDA E INCLUSÃO SOCIAL E PRODUTIVA.

#### RESPONSABILIDADE - DIRETORIA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL

Produto 1: agricultores, jovens, mulheres e empreendedores rurais qualificados

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10235	18821	Número	Sim	Estado de Goiás	Produto SIOFI	144	144	144	144	Unidades Locais/ Coordenadorias Regionais.

Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO				TOTAL
2024	2025	2026	2027	
144	144	144	144	576

Produto 2: feira anual da agricultura familiar da EMATER estruturada

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10066	18809	Número	Não	Municípios Goianos	Produto SIOF	1	1	1	1	Diretoria de Assistência Técnica e Extensão Rural com apoio das Unidades Locais/ Coordenadorias Regionais.

Produto 3: famílias rurais de baixa renda beneficiadas

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10066	18793	Número	Não	Estado de Goiás	Produto SIOF	50	62	62	80	Diretoria de Assistência Técnica e Extensão Rural com apoio das Unidades Locais/ Coordenadorias Regionais.

Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO			
2024	2025	2026	2027
50	62	62	80

Produto 4: gestão de serviços de qualificação de produtores rurais

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10235	18830	Número	Não	Estado de Goiás	Produto SIOF	1	1	1	1	Diretoria de Assistência Técnica e Extensão Rural.

Produto 5: minis agroindústrias itinerantes implantadas

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10235	18831	Unidade	Sim	Estado de Goiás	Produto SIOF	3	3	3	3	Diretoria de Assistência Técnica, Extensão Rural.

Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO				TOTAL
2024	2025	2026	2027	
3	3	3	3	12

Obs.: foi planejado a criação de unidades móveis de agroindústria, mas devido ao custo EMATER buscou parceria com o fundo protege para a instalação de agroindústrias modulares a serem implantadas em todas as regiões administrativas da EMATER.

Produto 6: mutirões de difusão de tecnologias e serviços realizados

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10067	18795	Número	Não	Estado de Goiás	Produto SIOF	30	5	5	5	Diretoria de Assistência Técnica, Extensão Rural.

Meta programada pela Emater

META FÍSICA/ANO				TOTAL
2024	2025	2026	2027	
30	5	5	5	45

Produto 7: gestão de serviços de qualificação de produtores rurais implementadas

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10235	18830	Unidade	Não	Estado de Goiás	Produto SIOFI	1	1	1	1	Diretoria de Assistência Técnica, Extensão Rural.

**OBJETIVO 4 - FOMENTAR A PESQUISA AGROPECUÁRIA PARA O DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO AGROPECUÁRIO**

**RESPONSABILIDADE - DIRETORIA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA**

Produto 1: tecnologias agropecuárias validadas e disponibilizadas;

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10063	18792	Número	Sim	Estado de Goiás	Produto SIOFI	7	7	7	7	Diretoria de Pesquisa Agropecuária.

Produto 2: unidades demonstrativas implantadas.

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10063	18791	Número	Sim	Estado de Goiás	Produto SIOFI	24	47	47	47	Diretoria de Pesquisa Agropecuária.

Demonstrativo de Meta Física programadas pela Emater por região

REGIONALIZAÇÃO	META FÍSICA			
	2024	2025	2026	2027
Região Centro Goiano (Eixo BR-153) - Anápolis	-	12	12	12
Região Metropolitana de Goiânia - Nativas	-	12	12	12
Região Nordeste Goiano	-	1	1	1
Região Noroeste Goiano (Estrada do Boi) - Araçu	-	15	15	15
Região Norte Goiano - Porangatu	-	7	7	7
Região Sudoeste Goiano				
TOTAL	24	47	47	47

Produto 3: produtos e soluções tecnológicas disponibilizadas

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10099	18819	Número	Sim	Estado de Goiás	Produto SIOFI	0	0	2	3	Diretoria de Pesquisa Agropecuária.

Produto 4: gestão de serviços de pesquisa agropecuária implementada.

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10099	18822	Número	Não	Estado de Goiás	Produto SIOF	1	1	1	1	Diretoria de Pesquisa Agropecuária.

Produtos de serviços vinculados a Gestão de Serviços de Pesquisa Agropecuária que não possuem metas definidas no PPA devido serem produtos de serviços sem financeiro:

Produto de serviço 1: produção de mudas melhoradas

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10099	19162	Número	Sim	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de mudas melhoradas produzidas no Estado de Goiás.	Gerência de Estações Experimentais.

Demonstrativo de Meta Física programadas pela Emater por região

REGIONALIZAÇÃO	VALOR FÍSICO			
	2024	2025	2026	2027
	PREVISTO	PREVISTO	PREVISTO	PREVISTO
Região Centro Goiano (Eixo BR-153) - <b>Anápolis</b>	-	-	-	-
Região Entorno do Distrito Federal	-	-	-	-
Região Metropolitana de Goiânia - <b>Nativas</b>	14.944	15.000	15.000	15.000
Região Nordeste Goiano	-	-	-	-
Região Noroeste Goiano (Estrada do Boi) - <b>Araçu</b>	-	-	-	-

.../

REGIONALIZAÇÃO	VALOR FÍSICO			
	2024	2025	2026	2027
	PREVISTO	PREVISTO	PREVISTO	PREVISTO
Região Norte Goiano - <b>Porangatu</b>	-	-	-	-
Região Oeste Goiano	-	-	-	-
Região Sudeste Goiano	-	-	-	-
Região Sudoeste Goiano	-	-	-	-
Região Sul Goiano	-	-	-	-
Região Sul Goiano	-	-	-	-
	14.944	17.0005	15.000	15.000

Produto de serviço 2: projetos de pesquisa agropecuária implantado

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10099	19166	Número	Sim	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de projetos de pesquisa agropecuária implantado no Estado de Goiás.	Gerência de Pesquisa Agropecuária e Estações Experimentais.

Demonstrativo de Meta Física programadas pela Emater por região

REGIONALIZAÇÃO	VALOR FÍSICO			
	2024	2025	2026	2027
	REALIZADO	PREVISTO	PREVISTO	PREVISTO
Região Centro Goiano (Eixo BR-153) - <b>Anápolis</b>		15	15	15
Região Entorno do Distrito Federal				
Região Metropolitana de Goiânia - <b>Nativas</b>		30	30	30
Região Nordeste Goiano				
Região Noroeste Goiano (Estrada do Boi) - <b>Aracu</b>		5	5	5
Região Norte Goiano - <b>Porangatu</b>		15	15	15
Região Oeste Goiano				
Região Sudeste Goiano				
Região Sudoeste Goiano				
Região Sul Goiano				
Região Sul Goiano				
	<b>105</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>65</b>

Produto de serviço 3: publicações técnica e/ou científica realizada

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10099	19143	Número	Sim	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de publicações técnica e/ou científica realizada no Estado de Goiás.	Gerência de Pesquisa Agropecuária e Estações Experimentais.

Demonstrativo de Meta Física programadas pela Emater por região

REGIONALIZAÇÃO	VALOR FÍSICO			
	2024	2025	2026	2027
	REALIZADO	PREVISTO	PREVISTO	PREVISTO
Região Centro Goiano (Eixo BR-153) - <b>Anápolis</b>	-	1	1	1
Região Entorno do Distrito Federal	-	-	-	-
Região Metropolitana de Goiânia - <b>Nativa</b>	-	2	1	1
Região Nordeste Goiano	-	-	-	-
Região Noroeste Goiano (Estrada do Boi) - <b>Araçu</b>	-	1	0	0
Região Norte Goiano - <b>Porangatu</b>	-	1	1	1
Região Oeste Goiano	-	-	-	-
Região Sudeste Goiano	-	-	-	-
Região Sudoeste Goiano	-	-	-	-
Região Sul Goiano	-	-	-	-
Região Sul Goiano	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Produto de serviço 4: unidade de transferência de tecnologia implantada

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10099	19164	Número	Sim	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de transferência de tecnologia implantadas no Estado de Goiás.	Gerência de Pesquisa Agropecuária e Estações Experimentais.

Demonstrativo de Meta Física programadas pela Emater por região

REGIONALIZAÇÃO	VALOR FÍSICO			
	2024	2025	2026	2027
	REALIZADO	PREVISTO	PREVISTO	PREVISTO
Região Centro Goiano (Eixo BR-153) - <b>Anápolis</b>		15	15	15
Região Entorno do Distrito Federal				
Região Metropolitana de Goiânia - <b>Nativas</b>		30	30	30
Região Nordeste Goiano				
Região Noroeste Goiano (Estrada do Boi) - <b>Araçu</b>		5	5	5
Região Norte Goiano - <b>Porangatu</b>		15	15	15
Região Oeste Goiano				
Região Sudeste Goiano				
Região Sudoeste Goiano				
Região Sul Goiano				
<b>Total</b>	<b>92</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>65</b>

Produto de Serviço 5: serviços de pesquisa agropecuária

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10099	19144	Número	Não	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de despesas operacionais realizados para a execução da atividade de pesquisa agropecuária realizado no Estado de Goiás.	Gerência de Pesquisa Agropecuária e Estações Experimentais.

Produto de Serviço 6: análise laboratorial realizada

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10099	19202	Número	Não	Produto de Serviço (sem financeiro)	Não	Nº total de análise laboratorial realizada no Estado de Goiás.	Gerência de Pesquisa Agropecuária e Estações Experimentais.

Obs.: não foram estabelecidas metas internas devido falta de técnico para operacionalizar laboratório.

## OBJETIVO 5 - AUMENTAR A SATISFAÇÃO DO CLIENTE

### RESPONSABILIDADE - DIRETORIAS FINALÍSTICAS

Produto 1: satisfação do cliente

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Unidade	Sim	Estado de Goiás	Realizar pesquisa de satisfação junto a 30% dos usuários dos serviços da EMATER, de 2 em 2 anos.		1		1	Gerência de Planejamento Institucional/Transformação Pública.

## OBJETIVO 6 – CONSOLIDAR TRANSPARÊNCIA NA GESTÃO PÚBLICA

### RESPONSABILIDADE - TODAS AS DIRETORIAS

Produto 1: quesitos legais de transparência pública implementados

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/ AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO EM %				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Implantar 100% dos quesitos exigidos na página transparência, de acordo com legislação e regulamento da CGE.	100	100	100	100	Gerência de Tecnologia da informação, com apoio das demais gerências.

Produto 2: avaliações da página transparência realizada

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/ AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Realizar avaliação anual da página transparência, de acordo com legislação, para atender todos os quesitos legais e implantar todos os requisitos estabelecidos pela CGE.	1	1	1	1	Gerência de Tecnologia da informação, com apoio das demais gerências.

Produto 3: acesso à página de “acesso à informação” realizados

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Monitorar anualmente o nº de acesso à página de transparência, no site da Agência (acesso à informação).	1	1	1	1	Gerência de Tecnologia da informação.

## OBJETIVO 7– FORTALECER PARCERIAS

### RESPONSABILIDADE - TODAS AS DIRETORIAS

Produto 1: parcerias estabelecidos

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO (%)				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Aumentar 5% das parcerias existentes em 2023, até 2027.	1%	2%		2%	Todas as Diretorias.

## PERSPECTIVA DE APOIO E GESTÃO

### OBJETIVO 8 - FORTALECER A IMAGEM INSTITUCIONAL

#### RESPONSABILIDADE - CHEFIA DE COMUNICAÇÃO

Produto 1 – plano de comunicação elaborados e implementados

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Não	Estado de Goiás	Atualizar anualmente o plano de Comunicação institucional da Agência.	1	1	1	1	Comunicação Setorial da Agência com apoio das demais gerências.

Produto 2 – Criar e Divulgação uma nova logomarca realizada

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Não	Estado de Goiás e entidades estaduais de ATER e pesquisa agropecuária	Criar e divulgar uma nova logomarca para a Agência EMATER.	1	1	1	1	Comunicação Setorial da Agência com apoio das demais gerências e comissão especializada.

## OBJETIVO 9 – ESTIMULAR A TRANSFORMAÇÃO PÚBLICA

### RESPONSABILIDADE - DIRETORIA DE GESTÃO INTEGRADA

Produto 1: processos da carta de serviços atualizados

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO (%)				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Mapear 100% dos processos da carta de serviços da Agência até o ano de 2027.	20	30	25	25	Gerência de Planejamento Institucional com apoio das gerências finalísticas.

Produto 2: processos internos mapeados e melhorados

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Mapear 100% dos processos finalísticos da Agência até o ano de 2027.	5%	45%	25%	25%	Gerência de Planejamento Institucional com apoio das gerências finalísticas.

## OBJETIVO 10 – MONITORAR INDICADORES

### RESPONSABILIDADE - TODAS AS DIRETORIAS

Produto 1: sistemas internos de controles modernizados

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Não	Estado de Goiás	Contratar consultoria especializada, via licitação, para modernizar os sistemas internos de controles existentes da Agência até o ano de 2027.	1	1	1	1	Gerência de Tecnologia da Informação com apoio das demais gerências.

Produto 2: monitoramento dos produtos do PPA

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Realizar monitoramento dos produtos constantes do PPA 2024 – 2027 mensalmente, através dos sistemas internos de controles e SIPLAM, até o ano de 2027.	12	12	12	12	Gerência de Planejamento Institucional com apoio das Gerências finalísticas/Secretaria da Economia.

## OBJETIVO 11 – IMPLEMENTAR O GERENCIAMENTO DE RISCOS E ÉTICA PÚBLICA NA GESTÃO DA EMATER, ATRAVÉS DO PROGRAMA DE COMPLIANCE PÚBLICO

### RESPONSABILIDADE - TODAS AS DIRETORIAS E GERÊNCIAS (PROPRIETÁRIOS DE RISCOS)

Produto 1: unidades organizacionais com gerenciamento de riscos implantado

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Implantar gerenciamento de risco em todas as unidades organizacionais da Agência, até o ano de 2027, de acordo com o sua estrutura Organizacional.	1	3	3	3	Comitê Setorial de Compliance, com apoio da Secretaria Executiva de Compliance.

Obs.: meta foi estabelecida em cima das unidades que ainda não estão dentro do processo de gerenciamento de risco, de acordo com o organograma institucional

Produto 2: sensibilizações sobre ética realizada

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Realizar palestras sobre ética uma vez por ano, até o ano de 2027.	1	1	1	1	Secretaria de Compliance com apoio da Comissão de Ética e CGE.
					Capacitar servidores sobre ética uma vez por ano até o ano de 2027.	1	1	1	1	Secretaria de Compliance com apoio da Comissão de Ética e CGE.
					Fazer publicações sobre ética nas redes sociais da agência, 2 vezes por ano.	2	2	2	2	Chefe de Comunicação Setorial com apoio da Secretaria de Compliance com apoio da Comissão de Ética.

**OBJETIVO 12 – GARANTIR INFRAESTRUTURA FÍSICA E DE APOIO LOGÍSTICO, SUFICIENTE PARA A EXECUÇÃO DAS ATIVIDADES DA EMATER**  
**RESPONSABILIDADE - DIRETORIA DE GESTÃO INTEGRADA E DIRETORIAS AFINS**

Produto 1: expansão física e territorial do alcance de atendimento ao agricultor familiar realizado

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10104	18827	Número	Sim	Estado de Goiás	Produto SIOF	19	19	19	19	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, com apoio da Gerência de Compras Governamentais e Gerência de Execução Orçamentária e Financeira.

Produto 2: gestão dos serviços de reestruturação da infraestrutura das unidades

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
10104	18828	Número	Não	Estado de Goiás	Produto SIOF	1	1	1	1	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, com apoio da Gerência de Compras Governamentais e Gerência de Execução Orçamentária e Financeira.

Produtos de serviços vinculados a Gestão de Serviços de reestruturação da infraestrutura das unidades que não possuem metas definidas no PPA devido serem produtos de serviços sem financeiro:

Produto de serviço 1: Construção de Galpão de sementes na estação experimental de ARAÇU

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10104	19177	Unidade	Não	Produto de serviço (sem financeiro)	Não	Nº de galpão de sementes construído na Estação experimental de ARAÇU.	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, com apoio da Gerência de Compras Governamentais e Gerência de Execução Orçamentária e Financeira e Diretoria de Pesquisa Agropecuária.

Produto de serviço 2: construção de galpão e coberturas para guarda de bens patrimoniais

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10104	19146	Unidade	Não	Produto de serviço (sem financeiro)	Não	Nº de galpão e coberturas para guarda de bens patrimoniais construído no Estado de Goiás.	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, com apoio da Gerência de Compras Governamentais e Gerência de Execução Orçamentária e Financeira.

Produto de serviço 3: construção de galpão para instalação da gráfica da EMATER

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10100	19158	Número	Não	Produto de serviço (sem financeiro)	Não	Nº de galpão para instalação da gráfica construído no Estado de Goiás.	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, com apoio da Gerência de Compras Governamentais e Gerência de Execução Orçamentária e Financeira.

Produto de serviço 4: construção e reforma de unidades de manejo e processamento das plantas bioativas

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10104	19147	Número	Não	Produto de serviço (sem financeiro)	Não	Nº de galpão para instalação da gráfica construído no Estado de Goiás.	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, com apoio da Gerência de Compras Governamentais e Gerência de Execução Orçamentária e Financeira e Diretoria de Pesquisa Agropecuária.

Produto de serviço 5: reestruturação, padronização e reformas de unidades administrativas da EMATER

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10104	19174	Número	Não	Produto de serviço (sem financeiro)	Não	Nº de reestruturação, padronização e reformas de unidades administrativas realizadas no Estado de Goiás.	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, com apoio da Gerência de Compras Governamentais e Gerência de Execução Orçamentária e Financeira e Diretoria de Pesquisa Agropecuária.

Produto de serviço 6: reestruturação, padronização e reforma das unidades de pesquisa agropecuária e das unidades demonstrativas

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10104	18175	Número	Não	Produto de serviço (sem financeiro)	Não	Nº de reestruturação, padronização e reformas de unidades de pesquisa agropecuária e das unidades demonstrativas realizadas no Estado de Goiás.	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, com apoio da Gerência de Compras Governamentais e Gerência de Execução Orçamentária e Financeira.

Produto de serviço 7: reforma da casa do mel concluída

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10104	19148	Unidade	Não	Produto de serviço (sem financeiro)	Não	Nº de reforma da casa do mel concluída por município.	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, com apoio da Gerência de Compras Governamentais e Gerência de Execução Orçamentária e Financeira e Diretoria de Pesquisa Agropecuária.

Produto de serviço 8: implantação de sistema de vigilância com câmeras de monitoramento para unidades Locais e Regionais

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10100	19157	Número	Não	Produto de serviço (sem financeiro)	Não	Nº de sistema de vigilância com câmeras de monitoramento para unidades locais e regionais implantadas no Estado de Goiás.	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, com apoio da Gerência de Compras Governamentais e Gerência de Execução Orçamentária e Financeira e Diretoria de Assistência Técnica, Extensão Rural e Pesquisa Agropecuária.

Produto de serviço 9: implantação de vigilância armada nas estações experimentais

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	TIPO DE PRODUTO	META FÍSICA DEFINIDA NO PPA	TIPO DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS NO PPA	RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS
10099	19152	Número	Não	Produto de serviço (sem financeiro)	Não	Nº de sistema de vigilância armada implantadas nas estações experimentais, no Estado de Goiás.	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, com apoio da Gerência de Compras Governamentais e Gerência de Execução Orçamentária e Financeira e Diretoria de Pesquisa Agropecuária.

Produto de serviço 10: Aquisição de bens móveis para Unidades Locais e Regionais

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Não	Estado de Goiás	Substituir 20% dos bens móveis de unidades locais e regionais, até o ano de 2027.	5%	5%	5%	5%	Gerência de Tecnologia com apoio das gerências de Apoio Administrativo e Logístico, de Execução Orçamentária e Financeira.

Obs.: produto não vinculado ao PPA

**OBJETIVO 13 – GARANTIR INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO SUFICIENTE PARA A EXECUÇÃO DAS ATIVIDADES DA AGÊNCIA**

**RESPONSABILIDADE - DIRETORIA DE GESTÃO INTEGRADA**

Produto 1: equipamentos de informática adquiridos

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Trocar 20% dos equipamentos de informática até o ano de 2027.	5%	5%	5%	5%	Gerência de Tecnologia com apoio das gerências de Apoio Administrativo e Logístico, de Execução Orçamentária e Financeira.

Obs.: produto não vinculado ao PPA

Produto 2: sistemas de controles internos modernizados

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Modernizar 20% dos sistemas internos de controles da agência até o ano de 2027.	5%	5%	5%	5%	Gerência de Tecnologia com apoio das gerências de Apoio Administrativo e Logístico, de Execução Orçamentária e Financeira.

Obs.: produto não vinculado ao PPA

Produto 3: inovações de tecnologia da informação implantadas

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Não	Estado de Goiás	Implementar pelo menos uma inovação tecnológica na agência até o ano de 2027.	1	1	1	1	Gerência de Tecnologia com apoio das Gerências de Apoio Administrativo e Logístico, de Execução Orçamentária e Financeira.

Obs.: produto não vinculado ao PPA

## OBJETIVO 14 - AUMENTAR A PRODUTIVIDADE DOS COLABORADORES DA AGÊNCIA EMATER

### RESPONSABILIDADE - DIRETORIA DE GESTÃO INTEGRADA

Produto 1: desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes dos servidores com foco nos resultados

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Não	Estado de Goiás	Criar plano de capacitação por categoria de cargos, para desenvolver conhecimentos e habilidades dos servidores, para a execução de suas atividades.	1	1	1	1	Gerência de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas com apoio das demais gerências, Escola de Governo e entidades parceiras.

Obs.: produto não vinculado ao PPA

Produto 2: fortalecer o clima organizacional e o bem estar dos servidores da agência

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Realizar pesquisa de clima organizacional, para levantar principais demandas, de 2 em 2 anos.		1		1	Gerência de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas, com apoio de todas as gerências e da SEAD.
Não se aplica	Não se aplica	Número	Não	Estado de Goiás	Criar e implementar programa interno de qualidade de vida dos servidores, para trabalhar o bem estar dos servidores.	1	1	1	1	Gerência de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas, com apoio do Programa de Qualidade de Vida da SEAD.

Obs.: produto não vinculado ao PPA

Produto 4: plano de cargos e salário dos servidores implantado

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Não	Estado de Goiás	Criar plano de cargos e salários dos servidores da Agência EMATER.	1	1		1	Gerência de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas com apoio SEAD.

Obs.: produto não vinculado ao PPA

**OBJETIVO 15 - ATRAIR COMPETÊNCIAS POR MEIO DE CONCURSO PÚBLICO**

**RESPONSABILIDADE - DIRETORIA DE GESTÃO INTEGRADA**

Produto 1: servidores contratados via concurso público

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Realizar concurso público criando condições específicas no edital, para contratação de servidores.	50	50	50	50	Governador/Presidência com apoio da Gerência de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas com apoio SEAD.

Obs.: produto não vinculado ao PPA

## PERSPECTIVA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

### OBJETIVO 16 - BUSCAR CONTINUAMENTE FONTES DE RECURSOS FINANCEIROS PARA A MANUTENÇÃO, EXECUÇÃO DE AÇÕES ADMINISTRATIVAS, TÉCNICAS E CIENTÍFICAS

#### RESPONSABILIDADE - DIRETORIA DE GESTÃO INTEGRADA E GERÊNCIA DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Produto 1: convênios firmados com governo federal

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Aumentar em 20% o nº de convênios com o governo federal, até o ano de 2027.	5%	5%	5%	5%	Gerência de Planejamento Institucional com apoio das Gerências Finalísticas.

Obs.: produto não vinculado ao PPA

Produto 2: convênios com governo municipal firmados

CÓDIGO DA INICIATIVA	CÓDIGO PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	META CUMULATIVA	REGIÃO	INICIATIVA/AÇÕES	META FÍSICA/ANO POR REGIÃO				RESPONSÁVEIS PELA META
						2024	2025	2026	2027	
Não se aplica	Não se aplica	Número	Sim	Estado de Goiás	Aumentar em 20% o nº de convênios com prefeituras municipais, até o ano de 2027.	5%	5%	5%	5%	Diretoria de Assistência Técnica e Extensão Rural com apoio das Coordenadorias Regionais/Unidades Locais, Gerência de Assistência Técnica e Extensão Rural.

Obs.: produto não vinculado ao PPA

## ALINHAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS COM AS INICIATIVAS TÁTICAS

## 7. ALINHAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS COM AS INICIATIVAS TÁTICAS

### DETALHAMENTO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS X INICIATIVA PPA X CRITÉRIOS E EXCELÊNCIA X COMPLIANCE X INICIATIVA TÁTICA

#### Perspectiva – Entrega Finalística Cliente e Cidadãos

Objetivo Estratégico	Descrição	Iniciativa PPA/Outros	Crítério de Excelência	Compliance	Iniciativa Tática
OE1 Fortalecer a assistência técnica, extensão rural e pesquisa agropecuária	Assegurar serviços de assistência técnica, extensão rural e pesquisa agropecuária aos agricultores familiares, pequenos e médios produtores, como um instrumento de desenvolvimento econômico e social, através de novos conhecimentos.	Execução das Políticas Públicas de Assistência Técnica e Extensão Rural	Crítério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar e operacionalizar um plano tático operacional dos serviços de ATER com estabelecimento de metas e atividades operacionais
		Criação e Execução de Mutirões Regionais da EMATER	Crítério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar e operacionalizar um plano tático operacional para realização de mutirões regionais da EMATER
OE2 Promover o desenvolvimento rural sustentável	Contribuir para o desenvolvimento rural sustentável junto as comunidades rurais, para aumento da produtividade e geração de renda.	Criação do Colégio Agrotécnico da EMATER	Crítério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar termo de cooperação técnica com a SEDUC estabelecendo plano de trabalho da coordenação técnica da escola

Objetivo Estratégico	Descrição	Iniciativa PPA/Outros	Critério de Excelência	Compliance	Iniciativa Tática
.../ OE2 Promover o desenvolvimento rural sustentável	Contribuir para o desenvolvimento rural sustentável junto as comunidades rurais, para aumento da produtividade e geração de renda.	Criação e Execução da feira anual da agricultura familiar da EMATER	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público.	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar plano de execução para implementação de feira anual da agricultura familiar que possa abrir canal de comercialização para famílias rurais de baixa renda
OE3 Fomentar o empreendedorismo rural, para geração de renda e inclusão social e produtiva	Contribuir para a promoção do empreendedorismo rural, para geração de renda e inclusão social produtiva das famílias rurais, através da qualificação profissional e acesso às políticas públicas.	Qualificação de Jovens, Mulheres e Empreendedores Rurais, em Cursos Profissionalizantes	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Profissionalizar jovens, mulheres e empreendedores rurais para acesso às políticas públicas
OE4 Fomentar a pesquisa agropecuária para o desenvolvimento tecnológico agropecuário	Contribuir para a promoção da pesquisa agropecuária, para geração de novas soluções tecnológicas, que venham melhorar a produção agropecuária e aumentar a renda dos produtores rurais, objetivando a inclusão social produtiva das famílias rurais.	Criação de vitrine tecnológica para agricultura familiar	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar plano tático operacional para criação das vitrines tecnológicas, com descrição das tecnologias a serem usadas, regiões a serem implantadas com estabelecimento de meta.
		Execução da Política Estadual de Pesquisa Agropecuária	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar plano tático operacional dos serviços de Pesquisa Agropecuária com estabelecimento de meta.

Objetivo Estratégico	Descrição	Iniciativa PPA/Outros	Critério de Excelência	Compliance	Iniciativa Tática
OE5 Aumentar a satisfação do cliente	Aumentar a satisfação do cliente através da entrega de serviços de qualidade	Execução da Política Estadual de Pesquisa Agropecuária.	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Realizar pesquisa de satisfação do serviço de pesquisa Agropecuária

### Responsabilidade Social

Objetivo Estratégico	Descrição	Iniciativa PPA/Outros	Critério de Excelência	Compliance	Iniciativa Tática
OE6 Consolidar a transparência na gestão Pública	Buscar transparência da gestão da EMATER, para que todas as informações institucionais sejam disponibilizadas para a sociedade.	Transparência na Gestão Pública da EMATER	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência	Realizar avaliação e manter página de acesso à informação dentro das legislações vigentes e dentro dos quesitos do Eixo II – transparência.

### Parcerias

Objetivo Estratégico	Descrição	Iniciativa PPA/Outros	Critério de Excelência	Compliance	Iniciativa Tática
OE7 Fortalecer parcerias	Fortalecer as parcerias, objetivando busca e geração de novos recursos, para desenvolvimento de ações de assistência Técnica, extensão rural e pesquisa agropecuária.	Aumentar as parcerias	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo, Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar plano de captação de novas parcerias

### Perspectiva de Apoio e Gestão

### Processos Internos

Objetivo Estratégico	Descrição	Iniciativa PPA/Outros	Critério de Excelência	Compliance	Iniciativa Tática
OE8 Fortalecer Imagem Institucional	Promover ações para melhoria da imagem institucional da Agência, junto aos seus usuários e sociedade em geral.	Plano de comunicação Institucional	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo, Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar plano de comunicação para fortalecimento da imagem institucional dentro de acordo com competências definidas pela Secretaria Estadual de Comunicação
OE9 Estimular a Transformação Pública	Melhorar continuamente os processos internos de trabalho da Agência, objetivando garantir resultados organizacionais, através da modernização de seus processos	Inovação na Gestão Pública da EMATER	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo, Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo 3 Responsabilização e ouvidoria Eixo IV – Gestão de Riscos	Mapear todos os processos de serviços e manter carta de serviços atualizada.

.../

Objetivo Estratégico	Descrição	Iniciativa PPA/Outros	Critério de Excelência	Compliance	Iniciativa Tática
OE10 Monitorar indicadores	Monitorar os indicadores institucionais da Agência EMATER.	Aprimorar sistema de monitoramento	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo 3 Responsabilização e ouvidoria Eixo IV – Gestão de Riscos	Buscar novos mecanismos para facilitar o monitoramento dos indicadores institucionais
OE11 Implementar o gerenciamento de risco e o comportamento ético, em todas as unidades da agência, bem como, na sua gestão institucional, de acordo com preceitos do Programa de Compliance público.	Implantar o gerenciamento de risco e o comportamento ético, em todas as unidades da agência, bem como, na sua gestão institucional, de acordo com preceitos do Programa de Compliance Público	Gerenciar riscos Institucionais e Introduzir comportamento ético, na execução das atividades da EMATER	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo 3 Responsabilização e ouvidoria Eixo IV – Gestão de Riscos	Implantar processo de gestão de riscos na gestão da EMATER
OE12 Garantir Infraestrutura física e de apoio logístico, suficiente para a execução das atividades da EMATER	Garantir espaço físico de trabalho (unidades locais, regionais, estações e sede) de qualidade e insumos/equipamentos suficientes para execução das atividades da EMATER	Expansão das atividades de apoio à produção da Agricultura Familiar	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo 3 Responsabilização e ouvidoria Eixo IV – Gestão de Riscos	Fazer construções e reformas nas Unidades Administrativas da EMATER (unidades locais, regionais, unidades de pesquisa).

### Tecnologia da Informação

Objetivo Estratégico	Descrição	Iniciativa PPA/Outros	Critério de Excelência	Compliance	Iniciativa Tática
OE13 Garantir infraestrutura de tecnologia da informação, suficiente para a execução das atividades da Agência	Aprimorar a infraestrutura de tecnologia da informação, para a execução das atividades da Agência.	Execução das Políticas Públicas de Assistência Técnica e Extensão Rural	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar plano para renovação de equipamentos de informática suficiente para a execução das atividades da EMATER e aprimorar sistemas de controles internos, implantando inovações tecnológicas

### Pessoas

Objetivo Estratégico	Descrição	Iniciativa PPA/Outros	Critério de Excelência	Compliance	Iniciativa Tática
OE14 Aumentar a produtividade dos colaboradores da Agência EMATER	Desenvolver ações que venham contribuir para o aumento da produtividade dos colaboradores da Agência	Execução das Políticas Públicas de Assistência Técnica e Extensão Rural	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar plano de desenvolvimento do capital intelectual (liderança, motivacional, gerencial e operacional)
		Execução das Políticas Públicas de Assistência Técnica e Extensão Rural	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Realizar pesquisa de clima organizacional de 2 em 2 anos, para medir motivação dos servidores.

.../

Objetivo Estratégico	Descrição	Iniciativa PPA/Outros	Critério de Excelência	Compliance	Iniciativa Tática
OE15 Atrair competências por meio de concurso público	Realizar concurso público para reposição de quadro de servidores efetivos em especial equipes técnicas profissionais, tais como Engenheiros Agrônomos, Médicos Veterinários, zootecnistas, biólogos, técnicos agrícolas, extensionistas sociais (sociólogos, pedagogos, dentre outros)	Realizar concurso público para a Agência EMATER e implementar PDV	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo III - Responsabilização Eixo IV – Gestão de Riscos Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar plano estratégico para contratação de servidores via concurso público e implementar PDV

### Perspectiva Orçamento e Financeiro

Objetivo Estratégico	Descrição	Iniciativa PPA/Outros	Critério de Excelência	Compliance	Iniciativa Tática
OE16 Buscar continuamente fontes de recursos financeiros para a manutenção, execução de ações administrativas, técnicas e científicas da EMATER, para a promoção do desenvolvimento rural	Buscar continuamente captação de recursos junto ao Governo Federal, Estadual e Municipal, para ampliar as fontes de recursos financeiros, para manutenção e desenvolvimento de ações técnicas e científicas da EMATER.	Captar recursos Federais	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo III - Responsabilização Eixo IV – Gestão de Riscos Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar e operacionalizar um plano de captação de recursos federais
		Captar recursos municipais	Critério Governança, Estratégias e Planos, Compromisso com as Partes Interessadas, Sustentabilidade Capital Intelectual, Orientação por Processo. Geração de Valor Público	Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo III - Responsabilização Eixo IV – Gestão de Riscos Eixo I – Ética Eixo II - Transparência Eixo IV – Gestão de Riscos	Criar e operacionalizar um plano de captação de recursos municipais com incentivo para Prefeituras

## **INICIATIVAS TÁTICAS E OBJETIVOS TÁTICOS OPERACIONAIS COM SUAS DESCRIÇÕES**

## 8. INICIATIVAS TÁTICAS E OBJETIVOS TÁTICOS OPERACIONAIS

### Iniciativas Táticas e Objetivos Táticos Operacionais de ATER com suas Descrições

Iniciativa Tática	Objetivos Táticos Operacionais	Descrição do Objetivo Operacional
Criar e operacionalizar um plano tático operacional dos serviços de ATER com estabelecimento de metas e atividades operacionais	Atender agricultores familiares com acompanhamento mensal continuado;	Garantir um atendimento próximo e personalizado a cada agricultor familiar, em cadeias de valor estratégicas com foco no mercado (vide anexo), buscando compreender suas necessidades específicas e oferecendo orientações e suporte técnico de forma contínua ao longo do ano, visando o desenvolvimento, realizando visitas mensais buscando mapear e acompanhar as propriedades rurais, com foco em práticas sustentáveis e aumento da produtividade, buscando ainda trabalhar as cadeias prioritárias, de acordo com a vocação de cada região, tais como fruticultura, apicultura, piscicultura, bovinocultura de leite e corte, mandioca, avicultura, agricultura, agroecologia, dentre outros
	Aplicar métodos de extensão rural junto a comunidade, para que se promova compartilhamento de conhecimentos e troca de experiência entre agricultores;	Planejar e organizar eventos estratégicos em cada município para promover o compartilhamento de conhecimentos, a troca de experiências entre os agricultores familiares, a disseminação de boas práticas agrícolas e o fortalecimento das parcerias locais, contribuindo para o desenvolvimento integrado das comunidades rurais.
	Executar atividades que venha auxiliar os agricultores a terem acesso a créditos rurais;	Facilitar o acesso dos agricultores familiares a recursos financeiros por meio da orientação e suporte na elaboração e execução de contratos de operações de crédito, promovendo a viabilidade econômica de suas atividades e incentivando o investimento em melhorias produtivas e tecnológicas.
	Buscar parcerias públicas e privadas, que venham a fortalecer o desenvolvimento rural sustentável.	Fortalecer parcerias estratégicas com instituições públicas, privadas e do terceiro setor para ampliar o leque de oportunidades e recursos disponíveis aos agricultores familiares, promovendo a cooperação e a sinergia entre diferentes atores em prol do desenvolvimento rural sustentável.
	Realizar ações transversais que venham beneficiar as comunidades rurais.	Integrar as ações da Emater Goiás aos programas e políticas públicas voltadas para o desenvolvimento rural, garantindo a articulação eficiente e a adequação das atividades às demandas e objetivos dessas iniciativas, visando maximizar os impactos positivos nas comunidades atendidas.
	Buscar e Identificar de oportunidades que venham a diversificar e agregar valor às atividades agrícolas familiares.;	Identificar e fomentar oportunidades de diversificação e agregação de valor às atividades agrícolas familiares, como a implantação de agroindústrias, iniciativas ligadas ao desenvolvimento do turismo rural e a participação em arranjos produtivos locais, visando ampliar as fontes de renda e fortalecer a economia rural.
	Promover ações para incentivar a agricultura sustentável, com tecnologias limpas.	A ideia é incentivar ações em agricultura sustentável que utilize tecnologias limpas e integradas ao ecossistema. Socializar o conhecimento agroecológico por meio de metodologias interativas, seja em encontros presenciais ou a distância, e promover a troca de experiências. As ações visam a redução de uso de insumos externos à propriedade, valorizando os saberes locais, ajustando as demandas econômicas, as necessidades ambientais, sociais e de cenário produtivo de cada empreendimento familiar.

### Iniciativas Táticas e Objetivos Táticos Operacionais de Pesquisa Agropecuária com suas Descrições

Iniciativa Tática	Objetivos Táticos Operacionais	Descrição do Objetivo Operacional
<p>Criar plano tático operacional para criação das vitrines tecnológicas, com descrição das tecnologias a serem usadas, regiões a serem implantadas com estabelecimento de meta.</p>	<p>Apresentar tecnologias já validada aos agricultores familiares e sociedade em geral de forma permanente, através de Unidades demonstrativas.</p>	<p>Criar vitrines tecnológicas formadas por tecnologias já validadas e disponibilizadas para agricultores e sociedade em geral, através da criação de unidades didáticas demonstrativas, a serem criadas em todas as Unidades de pesquisa da EMATER, em especial na Estação Experimental Nativas do Cerrado, devido a sua localidade, de fácil acesso aos visitantes, para divulgação junto aos agricultores familiares e sociedade em geral.</p>
<p>Criar plano tático operacional para a execução dos serviços de Pesquisa Agropecuária com estabelecimento de meta.</p>	<p>Criar produtos e soluções tecnológicas voltados para a agricultura familiar, objetivando aumento de produtividade a um menor custo.</p>	<p>Criar produtos e soluções tecnológicas para agricultores familiares a serem introduzidas no campo objetivando aumento de produtividade a um menor custo.</p>
	<p>Implantar projetos de pesquisa agropecuário voltados para a agricultura familiar junto a todas as unidades de pesquisa.</p>	<p>Desenvolver serviço de pesquisa através de projetos agropecuários específicos, voltados para a agricultura familiar, objetivando disseminar novas práticas no campo, para aumento de produtividade, geração de renda e emprego.</p>
	<p>Realizar análise laboratorial de solos, para contribuir com o aumento de produtividade no campo.</p>	<p>Realizar análise laboratorial de terra, através de mostras de solo colhidas por agricultores familiares, objetivando correção de solo para assegurar uma maior produtividade no campo.</p>
	<p>Criar mecanismos para segurança e proteção dos experimentos em andamento, objetivando assegurar resultados.</p>	<p>Implantar segurança armada junto as unidades de pesquisa, para evitar furtos e roubos de frutos de experimentos, para assegurar os resultados esperados dos projetos de pesquisa agropecuária.</p>
	<p>Implantar unidades de transferência de tecnologia voltadas para implementação de novas práticas no campo.</p>	<p>Criar unidades didáticas para realizar transferência de tecnologias para introdução de novas práticas no campo, que venham melhorar a produtividade de agricultores familiares.</p>
	<p>Produzir sementes melhoradas para serem disponibilizadas a agricultores familiares, para aumento de produtividade a um menor custo.</p>	<p>Produzir sementes melhoradas de milho, feijão na Estação de Araçu e Anápolis, para que sejam disponibilizadas a agricultores familiares, para aumento de produtividade a um menor custo.</p>

### Iniciativas Táticas e Objetivos Táticos Operacionais de Pesquisa Agropecuária com suas Descrições

Iniciativa Tática	Objetivos Táticos Operacionais	Descrição do Objetivo Operacional
Criar plano tático operacional para a execução dos serviços de Pesquisa Agropecuária com estabelecimento de meta.	Produzir mudas melhoradas de fruteiras do cerrado, dentre outras para reflorestamento de áreas degradadas, para criação de sistemas produtivos, para criação de cadeia produtiva de frutas	Produzir mudas melhoradas de fruteiras nativas do Cerrado, abacaxi e frutas em geral, mandioca, dentre outros, para disponibilização junto aos agricultores e sociedade em geral, para reflorestamento de áreas degradadas, para criação de novos sistemas produtivos, para geração de novas rendas no campo, bem como, produzir mudas para criação de cadeia produtiva.

### Iniciativas Táticas e Objetivos Táticos Operacionais de Tecnologia da Informação

Iniciativa Tática	Objetivos Táticos Operacionais	Descrição do Objetivo Operacional
Criar plano para renovação de equipamentos de informática suficiente para a execução das atividades da EMATER e aprimorar sistemas de controles internos, implantando inovações tecnológicas	Trocar 20% dos equipamentos de informática da Agência até o ano de 2027	Buscar recursos federais via convênios para trocar cerca de 5% dos equipamentos de informática da Agência/ano, para modernização tecnológica da EMATER.
	Modernizar o sistema de controle interno de monitoramento do trabalho das equipes técnicas locais	Adquirir novo sistema de controle interno para o serviço de ATER, para substituição do SISTEC, que não atende mais as necessidades.
	Modernizar o sistema de telefonia da Agência para um maior alcance junto as Unidades Locais.	Aquisição de telefones celulares corporativos para substituição dos telefones fixos, objetivando uma maior agilização e melhoria na comunicação com as equipes técnicas locais.

### Iniciativas Táticas e Objetivos Táticos Operacionais de Execução Orçamentária e Financeira

Iniciativa Tática	Objetivos Táticos Operacionais	Descrição do Objetivo Operacional
Criar e operacionalizar um plano de captação de recursos federais	Ampliar em 20% os recursos federais oriundos de convênios com órgãos afins.	Aumentar 20% dos recursos financeiros oriundos de convênio federais, junto a órgãos afins, para cobrir despesas operacionais do serviço de ATER e Pesquisa, como também para melhorar a infraestrutura logística da Agência.
Criar e operacionalizar um plano de captação de recursos municipais com incentivo para Prefeituras	Ampliar em 20% os convênios com prefeituras municipais até o ano de 2027.	Aumentar 20% dos convênios com prefeituras municipais, para captação de recursos para cobrir despesas dos serviços de ATER.

### Iniciativas Táticas e Objetivos Táticos Operacionais de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas

Iniciativa Tática	Objetivos Táticos Operacionais	Descrição do Objetivo Operacional
Criar plano de desenvolvimento do capital intelectual (liderança, motivacional, gerencial e operacional)	Elaborar e implementar um plano de desenvolvimento de pessoas, para desenvolvimento dos servidores da Agência	Elaborar e implementar um plano de desenvolvimento de pessoas, para desenvolver as competências (profissional, motivacional, gerencial e operacional) dos servidores, para aumento de produtividade e executar até o ano de 2027
Realizar pesquisa de clima organizacional de 2 em 2 anos, para medir motivação dos servidores.	Medir o grau de satisfação dos servidores, através de pesquisa de clima organizacional	Realizar pesquisa de clima organizacional no âmbito de toda a Agência, para medir o grau de satisfação dos servidores, objetivando melhoria do clima organizacional.
Criar plano estratégico para contratação de servidores via concurso público e implementar PDV	Solicitar autorização do Governador para a realização de concurso público e para implementar PDV, para renovação do quadro.	Elaborar relatório sobre a situação atual do quadro de servidores da EMATER e encaminhar ao Governo do Estado, via SEAD, para autorização e realização de concurso público e de PDV, para renovação do quadro de servidores.

### Iniciativas Táticas e Objetivos Táticos Operacionais de Expansão das Atividades de Apoio a Produção a Agricultura Familiar (Obras)

Iniciativa Tática	Objetivos Táticos Operacionais	Descrição do Objetivo Operacional
Realizar construções e reformas nas Unidades Administrativas da EMATER (unidades locais, regionais, sede unidades de pesquisa).	Expandir e melhorar a infraestrutura física da Agência, realizando novas construções e reformando sedes administrativas e de unidades de pesquisa da EMATER.	Realizar expansão das atividades de Assistência Técnica e Extensão Rural, para abertura de novos escritórios, como também construir infraestrutura, realizar reformas das Unidades da EMATER.

## PLANOS OPERACIONAIS

## 9. PLANO OPERACIONAL

O plano operacional é uma ferramenta de gestão que detalha, de forma clara e objetiva, como uma instituição irá executar suas metas e objetivos de curto prazo. Ele define qual o “objetivo final”, “o que fazer”, “onde”, “como”, “quem”, “prazos”, “recursos”, “responsáveis”, dentre outros.

### 9.1 PLANOS OPERACIONAIS DA ATIVIDADE DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL

#### Criar plano tático operacional da Atividade de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER)

Objetivo Final	O que?	Por quê?	Onde?	Quem?	Início	Fim	Como Fazer?	Quanto?	Concluído	Status
Plano tático operacional para serviço de ATER em execução	Elaborar plano tático operacional	Direcionar trabalho dos técnicos, objetivando execução dos serviços de ATER e cumprimento de metas	Sede com envolvimento de todas as unidades locais e regionais	Diretoria de Assistência Técnica/ Gerências de ATER/ Unidades Regionais e Locais	2023	2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fazer leitura de cenário para levantar contexto e principais desafios;</li> <li>2. Fazer pesquisa através de aplicação de questionário, por amostragem junto aos agricultores familiares para identificar a situação atual (produtividade e renda);</li> <li>3. Estabelecer objetivos operacionais, para a operacionalização dos serviços de ATER, junto às equipes técnicas, responsáveis pela execução da política de assistência técnica e extensão rural;</li> <li>4. Formatar documento;</li> <li>5. Divulgar documento junto às equipes técnicas locais e coordenadorias regionais;</li> <li>6. Fazer publicação do documento.</li> </ol>	Custos operacionais com diárias para deslocamento para fazer pesquisa, materiais de consumo	2024	Em implementação

### Operacionalização do Plano Tático Operacional da Atividade de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER)

Ações	Responsáveis	Forma de Monitoramento	Orçamento e recursos necessários	Prazo	Ações alternativas
<p>1. Atendimento aos Produtores rurais</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ realizar atendimentos no escritório local por demanda;</li> <li>▪ realizar atendimentos emergências via aplicativo MOBI;</li> <li>▪ realizar visitas técnicas mensais para atendimento a 40 agricultores familiares por técnico/ano;</li> <li>▪ mapear e acompanhar as propriedades rurais, com foco em práticas sustentáveis e aumento da produtividade e multidisciplinar elaborando planejamento tático local de atendimento das famílias validado institucionalmente, com perspectivas aos Planos Plurianuais Estaduais.</li> </ul>	<p>Equipes técnicas dos Escritórios Locais, localizados em 211 municípios goianos e Coordenadores Regionais</p>	<p>Mensal e Anual, via sistema interno de controles</p>	<p>De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.</p>	<p>De 2024 a 2027</p>	<p>Execução de programas federal e projetos</p>
<p>2 Promoção e Comunicação Institucional</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ planejar e realizar pelo menos 1 evento por município ao longo do ano;</li> </ul> <p>2. identificar temas relevantes e calendarizar os eventos para engajar os agricultores e promover troca de conhecimentos a ser informado e validade.</p>	<p>Esquipes técnicas dos Escritórios Locais, localizados em 211 municípios goianos e Coordenadores Regionais</p>	<p>Mensal e Anual,</p>	<p>De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.</p>	<p>De 2024 a 2027</p>	<p>Execução de programas federais e projetos</p>

Ações	Responsáveis	Forma de Monitoramento	Orçamento e recursos necessários	Prazo	Ações alternativas
3. Operação de crédito <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ executar 10 contratos de operação de crédito por técnico ao longo do ano;</li> <li>▪ apoiar a elaboração de projetos e acompanhar todo processos de financiamento para os agricultores familiares.</li> </ul>	Esquipes técnicas dos Escritórios Locais, localizados em 211 municípios goianos.	Mensal e anual, via sistema interno de controle	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Execução de programas federais e projetos.
4. Apoio em Convênios, Parcerias e Programas Transversais: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ colaborar ativamente na execução de convênios e parcerias com entidades públicas e privadas;</li> <li>▪ participar em iniciativas que promovam o desenvolvimento rural e a sustentabilidade;</li> <li>▪ identificar e atender as demandas relacionadas a programas transversais, como assistência social, educação ambiental e saúde rural;</li> <li>▪ integração das ações da EMATER Goiás com políticas públicas e programas governamentais.</li> </ul>	Esquipes técnicas dos Escritórios Locais, localizados em 211 municípios goianos.	Mensal e anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Execução de programas federais e projetos.
5. Identificação de Oportunidades e Arranjos Produtivos Locais: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ mapear e identificar oportunidades para o fortalecimento da agroindustrialização, turismo rural e outros arranjos produtivos locais;</li> <li>▪ Estimular empreendedorismo rural e à diversificação de atividades econômicas nas comunidades atendidas;</li> <li>▪ desenvolver ações complementares e adaptadas às necessidades específicas de cada região;</li> </ul>	Esquipes técnicas dos Escritórios Locais, localizados em 211 municípios goianos.	Mensal e anual,	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Execução de programas federais e projetos.

Ações	Responsáveis	Forma de Monitoramento	Orçamento e recursos necessários	Prazo	Ações alternativas
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ter flexibilidade para atender demandas emergentes e oportunidades de desenvolvimento rural;</li> <li>▪ fortalecer as políticas de identificação de produtos, selos, inspeção, caracterização das realidades locais e tradições culturais.</li> </ul>	Esquipes técnicas dos Escritórios Locais, localizados em 211 municípios goianos.	Mensal e anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Execução de programas federais e projetos.
6. Reformar no mínimo 12 Unidades Locais e Regionais/ano, até o ano de 2027	Gerência de Apoio Administrativo e Logístico/Gerência de Compras Governamentais	Mensal e anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	

### Criar Plano Operacionalização para Equipes Técnicas Locais

Objetivo Final	O que?	Por quê?	Onde?	Quem?	Início	Fim	Como?	Quanto?	Concluído	Status
Garantir serviços de assistência técnica, extensão rural e pesquisa agropecuária de qualidade, aos agricultores, através da execução da política estadual de assistência técnica, extensão rural, contribuindo para o desenvolvimento rural sustentável, que venha proporcionar desenvolvimento regional, melhoria de renda e da qualidade de vida das famílias rurais.	Atendimento aos agricultores familiares	Promover o desenvolvimento rural sustentável, fortalecer o serviço de ATER, contribuir com o desenvolvimento das famílias rurais, retirar famílias rurais da linha da pobreza	Junto aos Municípios Goianos	Equipes técnicas locais municipais, de 211 municípios goianos	2024	2027	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar visitas mensais para atendimento a 40 agricultores familiares por técnico</li> <li>2. Mapear e acompanhar as propriedades com foco em práticas sustentáveis e aumento de produtividade</li> <li>3. Elaborar planejamento tático local de atendimento às famílias, com foco multidisciplinar e validar institucionalmente com perspectivas aos planos plurianuais estaduais;</li> </ol>	Despesas com combustível, manutenção de veículos, diárias, materiais didáticos, equipamentos/outros	Em execução	Em execução
	Promoção de comunicação institucional	Promover o desenvolvimento rural sustentável, fortalecer o serviço de ATER, contribuir com o desenvolvimento das famílias rurais, retirar famílias rurais da linha da pobreza	Junto a todo estado de Goiás aos Municípios Goianos	Equipes técnicas locais municipais, de 211 municípios goianos			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Planejar e realizar no mínimo 1 evento por município por ano;</li> <li>2. Identificar temas relevantes e calendarização dos eventos para engajar os agricultores e promover troca de conhecimentos a ser informado e validado.</li> </ol>			

Objetivo Final	O que?	Por quê?	Onde?	Quem?	Início	Fim	Como?	Quanto?	Concluído	Status
Garantir serviços de assistência técnica, extensão rural e pesquisa agropecuária de qualidade, aos agricultores, através da execução da política estadual de assistência técnica, extensão rural, contribuindo para o desenvolvimento rural sustentável, que venha proporcionar desenvolvimento regional, melhoria de renda e da qualidade de vida das famílias rurais	Operação de crédito	Promover o desenvolvimento rural sustentável, fortalecer o serviço de ATER, contribuir com o desenvolvimento das famílias rurais, retirar famílias rurais da linha da pobreza		Equipes técnicas locais municipais, de 211 municípios goianos			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Executar 10 contratos de operação de crédito por técnico ao longo do ano.</li> <li>2. Apoiar a elaboração de projetos e acompanhamento dos processos de financiamento para os agricultores familiares</li> </ol>			
	Apoio em convênios, parcerias e programas transversais			Equipes técnicas locais municipais, de 211 municípios goianos			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Colaborar ativamente na execução de convênios e parcerias com entidades públicas e privadas.</li> <li>2. Participar em iniciativas que promovam o desenvolvimento rural e a sustentabilidade.</li> <li>3. Identificar e atender demandas relacionadas aos programas transversais, como assistência social, educação ambiental e saúde rural.</li> <li>4. Integrar ações da EMATER com políticas públicas e programas governamentais.</li> </ol>			

Objetivo Final	O que?	Por quê?	Onde?	Quem?	Início	Fim	Como?	Quanto?	Concluído	Status
Garantir serviços de assistência técnica, extensão rural e pesquisa agropecuária de qualidade, aos agricultores, através da execução da política estadual de assistência técnica, extensão rural, contribuindo para o desenvolvimento rural sustentável, que venha proporcionar desenvolvimento regional, melhoria de renda e da qualidade de vida das famílias rurais	Identificação de Oportunidades e Arranjos Produtivos Locais	Promover o desenvolvimento rural sustentável, fortalecer o serviço de ATER, contribuir com o desenvolvimento das famílias rurais, retirar famílias rurais da linha da pobreza		Equipes técnicas locais municipais, de 211 municípios goianos			<ol style="list-style-type: none"> <li>Mapeamento e identificação de oportunidades para o fortalecimento da agroindustrialização, turismo rural e outros</li> <li>arranjos produtivos locais.</li> <li>Estímulo ao empreendedorismo rural e à diversificação de atividades econômicas nas comunidades atendidas.</li> <li>Desenvolvimento de ações complementares e adaptadas às necessidades específicas de cada região.</li> <li>Flexibilidade para atender demandas emergentes e oportunidades de desenvolvimento rural.</li> </ol> <p>Fortalecimento das políticas de identificação de produtos, selos, inspeção, caracterização das realidades locais e tradições culturais.</p>			

## Plano de Execução de Mutirões

Objetivo Final	O que?	Por quê?	Onde?	Quem?	Início	Fim	Como?	Quanto?	Concluído	Status
Plano tático operacional para a execução de mutirões tecnológicos	Elaborar plano tático operacional para realização de mutirões tecnológicos	Programar mutirões para entrega de políticas públicas	De acordo com cronograma	Diretoria de ATER, com envolvimento da Gerência de ATER e Coordenadorias Regionais	2023	2027	1. Anualmente Identificar políticas públicas a serem repassadas a agricultores familiares de baixa renda em situação de vulnerabilidade;	Custos operacionais com diárias para deslocamento para fazer pesquisa, materiais de consumo	-	Em implementação
				Coordenadores regionais e equipe técnica local	2024	2025	2. Fazer levantamento anual sobre agricultores de baixa renda, por região/município;		-	Em implementação
				Coordenadores Regionais e equipe técnica local	2024	2025	3. Identificar local de realização de cursos profissionalizantes, por município/região;		-	Em implementação
				Gerência de ATER/Área de Desenvolvimento Social	2024	2025	4. Identificar cursos profissionalizantes e instrutores por região administrativa;		-	Em implementação
				Chefe de Gabinete/ Gerência de ATER/Área de Desenvolvimento Social com envolvimento das Coordenadorias Regionais e Prefeitos	2024	2025	5. Identificar local para encerramento dos mutirões		-	Em implementação

Objetivo Final	O que?	Por quê?	Onde?	Quem?	Início	Fim	Como?	Quanto?	Concluído	Status
Plano tático operacional para a execução de mutirões tecnológicos	Elaborar plano tático operacional para realização de mutirões tecnológicos	Programar mutirões para entrega de políticas públicas	De acordo com cronograma	Área de Desenvolvimento Social com envolvimento das coordenadorias regionais e Prefeitos	2023	2027	6. Realizar cursos profissionalizantes	Custos operacionais com diárias para deslocamento para fazer pesquisa, materiais de consumo	-	Em implementação
				Gabinete da Presidência/Chefe de Gabinete/Diretorias/ Equipes técnicas locais/ Coordenadorias Regionais/Área de Desenvolvimento Social/ Prefeituras e Órgãos Parceiros	2023	2027	7. Realizar mutirões tecnológicos;		-	Em implementação
				Gabinete da Presidência/Chefia de Gabinete/Prefeitos/ Comunicação Setorial/ Autoridades e Produtores Rurais	2023	2027	8. Encerrar mutirões e entregar políticas públicas aos agricultores e sociedade em geral, que passaram por capacitações profissionalizantes.		-	Em implementação

## Operacionalização do Plano Tático Operacional de Realização de Mutirões

Ações	Responsáveis	Forma de Monitoramento	Orçamento e recursos necessários	Prazo	Ações Alternativas
1. Agendar mutirões com coordenadorias regionais definindo municípios para execução das ações.	Chefia de Gabinete e Área de Desenvolvimento Social.	Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Recursos de parcerias como Prefeituras Municipais conveniadas.
2. Fazer planejamento das ações a serem realizadas nos mutirões, identificando tipos de serviços a serem oferecidos, principais parceiros e criar cronograma de execução.	Chefia de Gabinete e Área de Desenvolvimento Social, com o envolvimento das Coordenadorias Regionais e Esquipes Técnicas dos Escritórios Locais,	Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Recursos de parcerias como Prefeituras Municipais conveniadas.
3. Divulgar mutirão junto as comunidades rurais e em especial junto a agricultores familiares de baixa renda em situação de vulnerabilidade e realizar inscrições de participantes por município/região.	Coordenadorias Regionais/Unidades Locais/Comunicação Setorial	Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Recursos de parcerias como Prefeituras Municipais conveniadas.
4. Realizar mutirões de cursos profissionalizantes, de acordo com cronograma	Área de Desenvolvimento Social, com envolvimento das Equipes técnicas locais	Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Recursos de parcerias como Prefeituras Municipais conveniadas.
5. Realizar encerramento dos mutirões, de acordo com o planejado, com envolvimento de Prefeituras e órgãos parceiros, levando políticas públicas, ações sociais, ações de saúde, dentre outros.	Gabinete da Presidência/Chefia de Gabinete/Comunicação Setorial/Diretorias da EMATER/Prefeitos/Autoridades municipais e estadual, agricultores rurais, dentre outros	Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Recursos de parcerias como Prefeituras Municipais conveniadas.

### Plano de Execução de Feira Anual da Agricultura Familiar

Objetivo Final	O que?	Por quê?	Onde?	Quem?	Início	Fim	Como?	Quanto?	Concluído	Status
Feira anual da agricultura familiar	Implementar uma feira anual da agricultura familiar	Valorização da agricultura familiar, disponibilizar novas tecnologias e abrir canal de comercialização para a agricultura familiar	Estação Experimental de Anápolis	Diretoria de ATER, com envolvimento da Gerência de ATER e Coordenadorias Regionais e demais unidades e parceiros	2025	2027	1. Planejar recursos junto ao PPA 2024 a 2027;	De acordo com PPA e parcerias	sim	Realizado
							2. Identificar local de realização;		sim	Realizado
							3. Buscar parcerias para a realização;		não	Em andamento
							4. Planejar feira;		não	Em andamento
							5. Identificar agricultores por região para participar da feira;		não	Não realizado
							6. Realizar divulgação da feira		não	Não realizado
							7. Montar a infraestrutura da feira;		não	Não realizado
							8. Executar feira conforme planejado		não	Não realizado
							9. Avaliar a execução da feira		não	Não realizado

### Operacionalização do Plano Tático Operacional para Realização de Feira anual da Agricultura Familiar

Ações	Responsáveis	Forma de Monitoramento	Orçamento e recursos necessários	Prazo	Ações Alternativas
Criar o produto no PPA 2024 – 2027 para assegurar dotação orçamentária para implementação da feira da agricultura familiar.	Presidência/Diretoria de ATER e Gerência de Planejamento Institucional	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	
Identificar local de realização que pudesse trazer maior visibilidade e de melhor acesso para agricultores familiares e participantes.	Presidente e Diretorias Técnicas	Anual	-	De 2024 a 2027	
Identificar parceiros para a execução da feira dentre órgãos estaduais que trabalham com público afim, para divisão de custos operacionais	Presidência/Diretorias Técnicas, Diretoria de Gestão Integrada e Gerências envolvidas	Anual	-	De 2024 a 2027	
Visitar outra empresa de assistência técnica e extensão rural de outro estado que já realiza a feira, para fazer benchmarking do processo de uma feira de agricultura familiar, vivenciando todo o processo de organização, execução e avaliação, para identificar seus principais gargalos para garantir o sucesso da feira.	Presidente/Diretoria de ATER/Diretoria de Gestão Integrada/Gerência de Planejamento Institucional/	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	
Criar uma comissão de organização da Feira	Presidência e Diretoria de ATER	Anual	-	De 2024 a 2027	
Planejar feira juntamente com o parceiros	Comissão formada pela Presidência/ Diretorias Técnicas, Diretoria de Gestão Integrada e Gerências envolvidas/ parceiros (Secretaria da Retomada, empresas expositoras)	Anual	-	De 2024 a 2027	
Divulgar feira junto as unidades regionais e locais	Comunicação Setorial da Emater	Anual	-	De 2024 a 2027	

.../

Ações	Responsáveis	Forma de Monitoramento	Orçamento e recursos necessários	Prazo	Ações Alternativas
Identificar expositores (agricultores e parceiros)	Unidades Regionais/Área de Desenvolvimento social	Anual	-	De 2024 a 2027	
Criar infraestrutura da feira contendo área de expositores, locais para realização de cursos, unidades demonstrativas, área de alimentação, área de estacionamento, dentre outros.	Comissão de Organização	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 - 2027 e autorizado pela LOA anual e recursos de parceiros.	De 2024 a 2027	
Montar feira e executar de acordo com o programado.	Todos os envolvidos	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 - 2027 e autorizado pela LOA anual e recursos de parceiros.	De 2024 a 2027	

## 9.2 PLANOS OPERACIONAIS DA ATIVIDADE DE PESQUISA AGROPECUÁRIA

### Criar Plano Tático Operacional da Atividade de Pesquisa Agropecuária

Objetivo Final	O que?	Por quê?	Onde?	Quem?	Início	Fim	Como?	Quanto?	Concluído	Status
Plano tático operacional para serviço de Pesquisa Agropecuária Em execução	Elaborar plano tático operacional	Direcionar trabalho dos técnicos, objetivando execução dos serviços de Pesquisa Agropecuária cumprimento de metas	Estações Experimentais de Pesquisa Agropecuária e propriedades rurais identificadas	Diretoria de Assistência Técnica/ Gerências de ATER/ Unidades Regionais e Locais	2023	2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. fazer leitura de cenário do serviço de pesquisa;</li> <li>2. levantar demandas da agricultura familiar através das equipes técnicas de ATER.</li> <li>3. Analisar linhas de ação do governo estadual.</li> <li>4. Analisar planejamento estratégico e entregas junto ao PPA 2024-2027;</li> <li>5. Elaborar plano tático operacional levando em consideração critérios de excelência GESPÚBLICA, Planejamento estratégico e entregas previstas no PPA 2024-2027.</li> </ol>	Custos operacionais com diárias para deslocamento para fazer pesquisa, materiais de consumo, conforme dotação orçamentária prevista em PPA		Em construção

## Operacionalização do Plano da Atividade de Pesquisa Agropecuária

Ações	Responsáveis	Forma de Monitoramento	Orçamento e recursos necessários	Prazo	Ações alternativas
<p>1. Criar vitrine tecnológica para servir como modelo para agricultura familiar, como também, para divulgação das pesquisas já validadas junto a sociedade, missões estrangeiras, dentre outros:</p> <p>a. Criação de unidades demonstrativas junto as estações experimentais da EMATER, em especial na Estação Experimental Nativas do Cerrado, por região econômico, perfazendo um total de 165, tais como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 12 por ano junto as regiões Centro goiano (eixo BR-153) e Região Metropolitana de Goiânia;</li> <li>▪ 1 por ano na região nordeste goiano;</li> <li>▪ 15 por ano na região noroeste goiano;</li> <li>▪ 7 por ano na região norte goiano.</li> </ul> <p>b. Disponibilizar no mínimo 3 tecnologias validadas até 2027, junto aos produtores rurais para redução de custos e aumento de produtividade.</p>	Equipe de pesquisadores da EMATER, com parceria da Embrapa e FAPEG.	Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Execução de programas federal e projetos
2. Criar e desenvolver no mínimo 195 projetos de pesquisa agropecuária, com foco na agricultora familiar/outros;		Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Execução de programas federais e projetos
3. Realizar no mínimo 15 publicações técnicas científicas, fruto de pesquisa validada, até o ano de 2027.	Pesquisadores com apoio do Comitê de Editoração.	Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	
4. realizar no mínimo 285 unidades de transferência de tecnologia até o ano de 2027.	Equipe de pesquisadores da EMATER, com parceria da Embrapa e FAPEG	Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Execução de programas federal e projetos

Ações	Responsáveis	Forma de Monitoramento	Orçamento e recursos necessários	Prazo	Ações alternativas
5. Produzir sementes melhoradas.	Equipes das Estações Experimentais de Araçu e Anápolis	Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 - 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	
6. Produzir no mínimo 17.000 mudas melhoradas/ano até o ano de 2027.	Equipe da Estação Experimental Nativas do Cerrado e Porangatu	Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 - 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	
7. Desenvolver no mimo 3 produtos e soluções tecnológica até 2027.	Equipe de pesquisadores da EMATER, com parceria da Embrapa e FAPEG	Mensal e Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 - 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Execução de programas federal e projetos
8. Reformar unidades de pesquisa, de acordo com PE e PPA até 2027	Diretoria de Pesquisa Agropecuária/DIGI	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 - 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	

### 9.3. PLANOS OPERACIONAIS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Objetivo Final	O que?	Por quê?	Onde?	Quem?	Início	Fim	Como?	Quanto?	Concluído	Status
Modernização Tecnológica da EMATER	Melhorar o parque tecnológico da EMATER	Agilização e maior acompanhamento aos trabalhos de campo das equipes técnicas e maior produtividade junto aos servidores da sede	Agência EMATER	Gerência de Tecnologia com envolvimento de todas as unidades	2024	2027	1.Aquisição de novos computadores e notebooks, através de convênios federais;	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 - 2027 e autorizado pela LOA anual e convênios federais.	-	Em execução
							2.Adquirir novos sistemas internos de controle, para o serviço de ATER;		-	Em execução
							3.Troca de sistema de telefonia, para maior alcance junto as Unidades Locais.		Concluído	

### Operacionalização do Plano Tático Operacional de Tecnologia da Informação

Ações	Responsáveis	Forma de Monitoramento	Orçamento e recursos necessários	Prazo	Ações alternativas
1. Buscar recursos federais via convênios para troca de 5% dos equipamentos tecnológicos da EMATER/ano, perfazendo um total de 20% em 4 anos	Gerência de Tecnologia	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual e convênios federais.	2024 a 2027	-
2. Fazer pesquisa junto as filiadas da EMATER no país para identificar sistema interno de controle moderno, que permita um melhor monitoramento dos trabalhos das equipes técnicas locais e seus resultados.	Diretoria de ATER, Gerência de Tecnologia e Gerências envolvidas	Mensal	-	2024	
3. Aquisição de um novo sistema interno de Controle, para controlar serviços de ATER junto a todos os municípios goianos.	Presidência e Diretorias/ Gerência de Tecnologia	mensal	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual e convênios federais.	2024-2025	
4. Trocar sistema de telefonia interno da Agência de fixo para celulares corporativos.	Gerência de Tecnologia	anual		2024-2025	

#### 9.4 PLANOS OPERACIONAIS DAS ATIVIDADES MEIO

Objetivo Final	O que?	Por quê?	Onde?	Quem?	Início	Fim	Como?	Quanto?	Concluído	Status
Plano de melhoria contínua da gestão da Emater, dentro dos critérios de excelência.	Elaborar plano de melhoria para operacionalizar áreas meio dentro dos critérios da GESPÚBLICA e Programa de Compliance Público e planejamento estratégico	Necessidade de estabelecer sistema de gestão e governança dentro dos critérios de excelência da República e Programa de Compliance	Agência EMATER	Presidência, Chefia de Gabinete, Diretoria de Gestão Integrada	2024	2027	1.Fazer levantamento de todos os objetivos estratégicos referentes a área meio; 2.Identificar responsáveis; 3.Identificar principais ações. 4.Definir meta de cada unidade; 5.Executar ações de acordo com metas estabelecidas	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.		Em execução

### Plano Operacional de Expansão Física e Territorial do Alcance de Atendimento ao Agricultor Familiar Realizado

Objetivo Final	O que?	Por quê?	Onde?	Quem?	Início	Fim	Como?	Quanto?	Concluído	Status
Projeto básico para realização de construções e reformas das unidades da EMATER.	Realização de construções e reformas de Unidades administrativas da EMATER	Infraestruturas sucateadas	Sede, Unidades Locais de ATER, Unidades de Pesquisa	Diretorias envolvidas, Gerência de Apoio Administrativo e Logístico, Gerência de Compras Governamentais, Gerência de Execução Orçamentária e Financeira e unidades envolvidas	2024	2024	1. Fazer levantamento das necessidades de construção e reformas;	De acordo com projetos	Sim	Concluído
					2024	2024	2. Assegurar dotação orçamentária junto ao PPA;	De acordo com dotação aprovada em PPA	Sim	Concluído
					2024	2025	3. Identificar recursos financeiros;	De acordo com ações específicas para obra	Sim	Concluído
					2024	2024	4. Montar projeto básico para a execução;	Conforme projeto básica constante processo licitatório	Sim	Concluído
					2024	2025	5. Montar processo licitatório para identificação de empresa de engenharia;	Sem custo	Sim	Concluído
					2024	2025	6. Fazer cronograma de execução das obras;	Sem custo	Sim	Concluído
					2024	2027	7. Executar obras.	De acordo com o contrato firmado com empresa e engenharia.	Não	Em andamento

## Operacionalização do Plano da Atividade de Pesquisa Agropecuária

Ações	Responsáveis	Forma de Monitoramento	Orçamento e recursos necessários	Prazo	Ações alternativas
1. Realizar a expansão de unidades locais junto a municípios que a EMATER ainda não possui escritório;	Presidência/Diretorias/Coordenadorias Regionais	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Convênios com prefeituras municipais com uso de prédios municipais
2. Construir um galpão e coberturas para guarda de bens patrimoniais;	Diretoria de Gestão Integrada/Gerência de Apoio Administrativo e Logístico/Gerência de compras Governamentais	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	Locação de espaço externo para guarda de bens móveis
3. Construir e reformar as unidades de manejo e processamento das plantas bioativas.	Diretoria de Pesquisa Agropecuária/Gerência de Pesquisa Agropecuária/Gerência da Estação Experimental Nativas do Cerrado/ Gerência de Apoio Administrativo e Logístico/Gerência de compras Governamentais	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	
4. Reformar as unidades administrativas, unidades de pesquisa agropecuária e unidades demonstrativas modernizadas, reformadas e padronizadas	Presidência/Diretorias/Coordenadorias Regionais/ Gerência de Pesquisa Agropecuária/Gerência da Estação Experimental Nativas do Cerrado/ Gerência de Apoio Administrativo e Logístico/Gerência de compras Governamentais	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	
5. Construir um galpão para guarda de sementes na Estação Experimental de Araçu;	Diretoria de Pesquisa Agropecuária/Gerência de Pesquisa Agropecuária/Gerência da Estação de Araçu/Gerência de Apoio Administrativo e Logístico/Gerência de compras Governamentais	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	
6. Reformar a unidade didática casa do mel, da Estação Experimental de Anápolis;	Diretoria de Pesquisa Agropecuária/Gerência de Pesquisa Agropecuária/Gerência da Estação de Anápolis/Gerência de Apoio Administrativo e Logístico/Gerência de compras Governamentais.	Anual	De acordo com dotação orçamentária prevista no PPA 2024 – 2027 e dotação autorizado pela LOA anual.	De 2024 a 2027	

## **PLANO DE MELHORIA CONTÍNUA DA GESTÃO ÁREAS GOVERNANÇA E MEIO**

## **10. PLANO DE MELHORIA CONTÍNUA DA GESTÃO DAS ÁREAS GOVERNANÇA E MEIO**

No que se refere ao plano operacional das áreas de governança e meio essas foram descritas dentro de um plano de melhoria da gestão, dentro dos critérios de excelência da GESPÚBLICA, através de uma planilha de Excel, na qual consta nº de ordem, critérios de excelência a ser trabalhado, ações estratégicas por critério, Unidades Responsáveis por critério, resultados esperados/meta por critério, indicador, prazo previsto de início e término, prazo de início e término do realizado, status, porcentagem de alcance do resultado e evidência objetiva do cumprimento das metas.

## 11. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

### Serviço de Assistência Técnica e Extensão Rural

- a) supervisão in loco das coordenadorias Regionais.
- b) Lançamento das ações realizadas em sistemas internos de controle, que gera relatórios gerenciais.
- c) Controle de execução via sistema SIGATER que monitora técnico em propriedades rurais em tempo real;
- d) Monitoramento das ações junto ao SIPLAM-sistema de Planejamento e Monitoramento da Secretaria de Estado da Economia.

### Serviço de Pesquisa Agropecuária

- a) Supervisão in loco das gerências;
- b) Controles em sistemas internos;
- c) Relatórios gerenciais
- d) Monitoramento das ações junto ao SIPLAM-sistema de Planejamento e Monitoramento da Secretaria de Estado da Economia.

### Área Meio

- a) Aplicativo smartsheet;
- b) Relatórios gerencias
- c) Sistemas internos e externo de controles (SIOFI,SISLOG,GOMAP,PESSOAS, dentre outros).
- d) Planilhas de controle.

## 12. FLEXIBILIDADE E ADAPTAÇÃO

Este planejamento tático operacional está sujeito a flexibilidade e adaptações, para ajuste de metas e estratégias, quanto aos monitoramento de riscos, adaptabilidade a mudanças, otimização de processos, gestão de recursos, alinhamentos estratégicos, dentre outros.

## **REFERÊNCIAS:**

- ❖ Planejamento Estratégico da EMATER;
- ❖ PPA 2024 -2027;
- ❖ Programa de Compliance Público;
- ❖ Programa GESPUBLICA