



GUSTAVO ESTEVES KOSSA
Gerente de Apoio Administrativo

Gestão e Fiscalização de Contratos

Fiscalização Inteligente na Prática

Problemas na gestão e fiscalização de contratos:

- Perda de prazo para renovação
- Instrução inadequada do processo de renovação ou contratação
- Sobra de saldo orçamentário (contratos por demandas)
- Falta de saldo orçamentário (aditivos apressados)
- Comunicação falha com empresas
- Serviços parcialmente ou mal executados
- Gestores não capacitados ou sem preparo
- Falta de servidores

Primeiras soluções:

- Criação da Coordenação de Gestão de Contratos
- Planilha de acompanhamento compartilhada (diversas áreas da AGR)
- Acompanhamento e incentivo à capacitação dos gestores
- Monitoramento preventivo
- Valorização dos gestores de contratos
- Workshops internos
- Matriz de Riscos da AGR (2 riscos relativos a gestão de contratos)
- Planejamento estratégico da AGR (uso de ferramentas de inovação)

BI DE MONITORAMENTO DE CONTRATOS:

Contratos

	Objeto	Gestor	Processo SEI	Situação	Vigência	Saldo Utilizado	Meses Restantes
	Abastecimento de água e coleta de esgoto	Victor Azevedo Rodrigues	202500029004047	Vigente	31/07/2026	53,75%	Faltam 1 mês
	ALGAR TELECOM S/A. 0800	Francisco Vieira de Macedo	202200029003621	Vigente	02/09/2026	23,03%	Faltam 3 meses
	Aluguel de veículos / TCAR	Liziana de Sousa Leite	202300029000643	Vigente	04/09/2026	82,45%	Faltam 3 meses
	Buffet / ATRIA	Raphael Fleury Curado Sasse	202500029003621	Vigente	07/08/2026	41,47%	Faltam 2 meses
	Cartão combustível / NEO	Liziana de Sousa Leite	202500029004701	Vigente	09/04/2028		Faltam 22 meses
	Clipping Jurídico/Aviso Urgente	Joelma Inara Bueno	202300029003459	Vigente	17/10/2026	58,33%	Faltam 4 meses
	Correios	Alberto Estrela Neto	202100029000832	Vigente	15/05/2027	67,31%	Faltam 11 meses
	Diário Oficial	Kézia Daiane Dias Nunes	201500029001089	Vigente	30/04/2027	93,04%	Faltam 10 meses
	Energia elétrica - Grupo A	Victor Azevedo Rodrigues	202500029003772	Vigente	31/07/2026	64,63%	Faltam 1 mês
	Energia elétrica - Grupo B	Victor Azevedo Rodrigues	202500029004578	Vigente	31/08/2026	21,47%	Faltam 2 meses
	Estacionamento/Prime	Gustavo Esteves Kossa	202500029004285	Vigente	23/09/2026	60,33%	Faltam 3 meses
	Estagiários / IPHAC	Thais de Freitas Camilo	202300029002278	Vigente	10/11/2026	9,74%	Faltam 5 meses
	Exames Periódicos / POPMED	Marta de Souza Cirqueira	202200029003758	Vigente	29/09/2026	2,17%	Faltam 3 meses
	Jornal de Grande Circulação	Gustavo Esteves Kossa	202500029003230	Vigente	16/01/2028	33,33%	Faltam 19 meses
	Laudos / POPMED	Marta de Souza Cirqueira	202400029005356	Vigente	18/12/2026	0,00%	Faltam 6 meses
	Limpeza e Conservação / DALU	Ádila Celi Correia Dias	202000029004462	Vigente	20/10/2026	25,92%	Faltam 4 meses
	Link Dados Ponto a Ponto Goiás Telecom	Helton Nunes da Silva	202100029005146	Vigente	01/09/2027	46,67%	Faltam 15 meses
	Link Internet / Oi	Helton Nunes da Silva	202000029001531	Vencido	28/05/2026	87,40%	Vencido há 1 mês
	Locação Van de Passageiros/ Boss	Liziana de Sousa Leite	202500029000832	Vigente	03/02/2028	26,26%	Faltam 20 meses
	Manutenção de elevadores / Embralev	Silvio Bonifácio Borges Filho	202500029004694	Vigente	08/12/2026	39,72%	Faltam 6 meses
	Manutenção do ar condicionado / S. Nolli	Silvio Bonifácio Borges Filho	202100029001370	Vigente	05/10/2026	63,57%	Faltam 4 meses
	Manutenção PABX	Helton Nunes da Silva	202400029004290	Vigente	26/09/2026	58,33%	Faltam 3 meses
	Manutenção Predial/S.Nolli	Gustavo Esteves Kossa	202300029002002	Vigente	11/02/2027	59,16%	Faltam 8 meses
	Manutenção Van/ NEO	Liziana de Sousa Leite	202500029002896	Vigente	26/06/2026	26,31%	Faltam 0 meses
	Motoristas / DALU	Liziana de Sousa Leite	202300029000559	Vigente	05/09/2026	76,77%	Faltam 3 meses
	Outsourcing de impressão / Sonda	Helton Nunes da Silva	202200029001192	Vigente	24/05/2027	48,93%	Faltam 11 meses
	P. Aéreas / DF Turismo	Thiago Nepomuceno Carvalho	202400005030007	Vigente	27/05/2027	50,94%	Faltam 11 meses
	Seguro AGR Móvel	Liziana de Sousa Leite	202400029003028	Vigente	26/06/2027		Faltam 12 meses
	Serviços de TI / G4F	Luciana Dutra Martins	202000029003054	Vencido	09/06/2026	74,07%	Faltam 0 meses
	Serviços de TI / LINUXELL	Luciana Dutra Martins	202300029002366	Vigente	31/07/2026	71,73%	Faltam 1 mês
	SPC/SERASA / CDL	Rita de Cassia de Queiroz Melo	202200029005334	Vigente	10/01/2027	3,59%	Faltam 7 meses

Saldo

Acima de 50%

Acima de 80%

Acima de 100%

Meses

Faltam de 7 a 5 meses

Faltam 4 meses ou menos

Vencido

ATUALIZADO:

19/06/2026
09:11:43

Resultados com BI

- 0 riscos identificados após a implantação
- 3 riscos antes da implantação
- Atendimento ao objetivo do planejamento estratégico
- Economia percentual de 17,5% no valor excedente não usado em contratos
- Mais eficiência, eficácia e efetividade na gestão e fiscalização de contratos

	2024	2026
GESTORES	7	14
CONTRATOS	22	37

“A atividade de fiscalização não é uma faculdade da Administração Pública, mas um dever funcional indeclinável para a proteção do interesse coletivo.”

Professor Marçal Justen Filho



GUSTAVO ESTEVES KOSSA

Gerente de Apoio Administrativo



62 996042977



gustavoekossa@gmail.com

AGR