

RELATÓRIO INTEGRADO/GESTÃO ANUAL

EXERCÍCIO DE 2025



CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIAS S/A – CEASA-GO

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – EXERCÍCIO 2025

Relatório da Administração do ano base de 2025 apresentados à sociedade e aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade Prestadora de Contas está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições do anexo II, da Resolução Normativa TCE N° 003/2022, de 10 de novembro de 2022.

Goiânia, GO, 15 de maio 2025

Página 2

Governo do Estado de Goiás

Daniel Elias Carvalho Vilela

Governador

Centrais de Abastecimento de Goiás S/A

Geraldo Ferreira Pires Junior

Diretor-presidente

Nisciana Medeiros

Chefe de Gabinete

Paulo de Tarso Rassi Paranhos

Diretor Administrativo

Elinis Sonia Contis Caiado

Diretor Financeiro

João Pedro Batista Prado

Diretor de Operações e Estratégia de Mercado

Editado em 15 de maio de 2025 conforme Resolução Normativa TCE N° 003/2022 por:

MARCO TÚLIO DE GODOY ALVES BESSA

Divisão de Tecnologia da Informação

Item	Descrição	Página
2.	Apresentação	5
3.	Informações da Unidade Orçamentária	9
3.a	Breve Histórico	9
3.b	Normas e regulamento de criação, alteração e funcionamento da Unidade	10
3.c	Ambiente de atuação	12
3.1.	Rol de responsáveis	15
3.2.	Estrutura organizacional	34
3.3.	Atribuições	35
4.	Planejamento estratégico	35
4.1	Instrumentos de Planejamento	36
4.2	Estratégia de longo prazo 2024-2028 e análise de riscos e oportunidades	36
4.3	Análise de riscos e oportunidades	41
5.	Execução física e financeira das ações da LOA	49
6.	Desempenho orçamentário e financeiro	49
6.1.	Execução de receitas	49
6.2.	Restos a pagar de exercícios anteriores	51
7.	Informações contábeis e patrimoniais	51
8.	Relatório da Administração	60
9.	Conclusão	65

2. Apresentação

O presente Relatório tem por escopo prestar contas das ações e realizações da Ceasa-GO no exercício 2025. Além de dar cumprimento ao compromisso perante o Tribunal de Contas e Governo do Estado, oportuniza aos Gestores darem maior transparência à sociedade com informações de natureza contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial, organizadas de forma sistêmica e que reflita o desempenho desta Sociedade e a conformidade da gestão.

No exercício 2024, esta Central de Abastecimento manteve sua força e relevância enquanto equipamento público voltado para a organização, incentivo e gerenciamento de atividades relacionadas ao abastecimento alimentar.

A CEASA-GO chega aos seus 51 anos consolidando-se como uma das mais importantes Centrais de Abastecimento do Brasil e referência estratégica no abastecimento alimentar das regiões Centro-Oeste e Norte do país.

O exercício compreendido entre 1º de janeiro de 2025 e 31 de janeiro de 2026 foi marcado por importantes avanços estruturais, administrativos, operacionais e institucionais, reafirmando o compromisso da gestão com a modernização do entreposto, o fortalecimento da governança pública, a melhoria da infraestrutura e a valorização do produtor rural goiano.

Durante o período, a CEASA-GO manteve sua posição de destaque nacional no setor hortigranjeiro, alcançando expressivos resultados operacionais e financeiros, mesmo diante dos desafios econômicos, climáticos e logísticos enfrentados pelo setor agrícola brasileiro.

No exercício de 2025, a movimentação do mercado atacadista atingiu o volume de 1.010.289,48 toneladas de produtos hortifrutigranjeiros, registrando crescimento de 1,96% em relação ao ano anterior. O giro financeiro alcançou R\$3.891.120.432,43, consolidando a força econômica da companhia e sua relevância para o abastecimento regional e nacional.

A média mensal comercializada foi de aproximadamente 84.190 toneladas, enquanto a média diária superou 3.238 toneladas de produtos movimentados.

O Estado de Goiás permaneceu como principal origem da oferta comercializada no entreposto, respondendo por 61,48% do volume total ofertado, equivalente a mais de 621 mil toneladas de produtos.

Os produtos com maior participação na comercialização foram:

- Tomate;
- Batata inglesa;
- Laranja;
- Repolho;
- Banana.

Os municípios goianos de Goianópolis, Anápolis, Goiânia, Leopoldo de Bulhões, Campo Limpo de Goiás e Cristalina destacaram-se como importantes polos produtores e fornecedores do mercado atacadista da CEASA-GO.

As microrregiões de Goiânia, Anápolis e Entorno do Distrito Federal consolidaram-se como os principais eixos do cinturão verde de abastecimento da companhia, responsáveis por mais de 85% da oferta estadual comercializada no entreposto.

O exercício também foi marcado pela execução de uma das maiores agendas de investimentos estruturais dos últimos anos na CEASA-GO.

A gestão priorizou melhorias na infraestrutura física do entreposto, promovendo importantes obras e intervenções destinadas à modernização operacional, fortalecimento da segurança patrimonial, melhoria da mobilidade interna e valorização dos espaços públicos.

Entre as principais obras e investimentos executados destacam-se:

- Construção de novo muro perimetral de segurança em Concreto armado;
- Ampliação do sistema de monitoramento e segurança patrimonial;
- Implantação de novos estacionamentos para caminhões;
- Duplicação da via interna “Leste-Oeste”;
- Pavimentação e drenagem pluvial;
- Reforma da portaria principal;
- Construção de novas portarias de acesso;

- Reforma do prédio administrativo;
- Modernização das instalações elétricas e hidráulicas;
- Reforma e readequação dos cinco complexos de banheiros;
- Ampliação da infraestrutura operacional do entreposto.

As melhorias executadas proporcionaram impactos diretos na organização logística, mobilidade interna, segurança operacional, controle de acesso e qualidade do atendimento aos usuários da CEASA-GO.

Na área administrativa, a companhia avançou significativamente no fortalecimento da governança institucional, transparência pública, integridade administrativa e eficiência da gestão.

Como resultado desse processo de modernização e fortalecimento institucional, a CEASA-GO recebeu importantes reconhecimentos nacionais, destacando-se:

- Selo Diamante em Transparência Pública;
- Reconhecimento Diamante em Ética e Integridade;
- Selo Ouro em Ouvidoria;
- Destaque nacional em governança e acesso à informação.

Os resultados alcançados refletem o compromisso permanente da gestão com a responsabilidade pública, o controle social, a eficiência administrativa e o fortalecimento das políticas de transparência e integridade.

No aspecto financeiro, a CEASA-GO apresentou desempenho positivo e superior às previsões inicialmente estabelecidas.

A companhia encerrou o exercício com Receita Total Realizada de R\$ 36.113.028,46, superando a receita prevista de R\$ 35.180.230,50.

O lucro líquido do exercício atingiu R\$ 823.698,66, representando crescimento expressivo em relação ao exercício anterior e demonstrando o fortalecimento da gestão financeira, o equilíbrio das contas públicas e a melhoria da eficiência operacional da companhia.

Os resultados financeiros positivos foram alcançados por meio de:

- Melhoria da arrecadação;
- Controle rigoroso das despesas;

- Modernização administrativa;
- Fortalecimento da gestão contratual;
- Aumento da eficiência operacional;
- Valorização patrimonial;
- Otimização dos recursos públicos.

No campo ambiental, a CEASA-GO manteve ações voltadas à sustentabilidade e à gestão adequada dos resíduos sólidos orgânicos produzidos no entreposto.

Destaca-se a continuidade das ações relacionadas ao sistema biodigestor institucional, importante projeto ambiental voltado ao tratamento de resíduos orgânicos e redução do desperdício.

Mesmo diante das dificuldades operacionais enfrentadas no período, a administração da companhia adotou medidas emergenciais para garantir a preservação da estrutura existente e assegurar a continuidade mínima da operação.

Na área social, o Banco de Alimentos da CEASA-GO permaneceu desempenhando importante função pública no combate ao desperdício e na promoção da segurança alimentar, realizando a destinação de alimentos aptos para consumo a instituições sociais e famílias em situação de vulnerabilidade.

Ao longo do período, a CEASA-GO reafirmou seu compromisso com:

- O fortalecimento da agricultura familiar;
- A valorização do produtor rural;
- A modernização do abastecimento alimentar;
- A sustentabilidade ambiental;
- A eficiência da gestão pública;
- A transparência institucional;
- O desenvolvimento econômico do Estado de Goiás.

Os resultados apresentados neste Relatório de Administração demonstram o esforço contínuo da gestão na construção de uma CEASA-GO mais moderna, eficiente, segura, transparente e preparada para os desafios futuros.

A administração da CEASA-GO renova seu compromisso com a continuidade dos investimentos estruturais, o fortalecimento institucional da companhia e a busca permanente pela excelência na prestação de serviços públicos voltados ao abastecimento alimentar e ao desenvolvimento regional.

3. Informações da Unidade Orçamentária

QUADRO II IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

Identificação da UPC – Relatório de Gestão Individual	
Órgão de vinculação:	Secretaria de Estado da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
Identificação da Unidade Jurisdicionada	
Denominação Completa:	Centrais de Abastecimento de Goiás S/A
Natureza Jurídica:	Sociedade Anônima Pública em Geral
CNPJ:	01.098.797/0001-74
Principal Atividade: Administração Pública em Geral	Código CNAE: 01.61-0-99
Telefones:	(62) 3522-9000
Endereço eletrônico:	presidencia@ceasa.go.gov.br
Página da Internet:	http://www.ceasa.go.gov.br
Endereço Postal:	BR-153, Km 5,5, Jardim Guanabara, 74675-090, Goiânia GO
Normas Relacionadas a Unidade Prestadora de Contas	
Normas de criação e alteração da Unidade Jurisdicionada	
- Decreto Federal nº 70.502 de 11/05/72 - Lei Estadual nº 7.490, de 26.04.1972 - Lei nº 5.577, de 20/10/75	
Outras normas infra-legais relacionadas à gestão e estrutura da Unidade Jurisdicionada	
Estatuto Social	
Manuais e publicações relacionadas às atividades da Unidade Jurisdicionada	
- Regulamento de Mercado 2010 - Regulamento de compras, publicado no D.O.E. de 23.01.2018 - Publicações no Diário Oficial do Estado de Goiás - Site: http://www.ceasa.goias.gov.br	

3.a. Breve Histórico

Os mercados ou entrepostos atacadistas são espaços econômicos ou sociais diversificados que reúnem vendedores e compradores, produtores e comerciantes,

consumidores e prestadores de serviço, agentes públicos e informais em uma intensa relação comercial e social. A estrutura institucional dos mercados atacadistas brasileiros (Centrais de Abastecimento – Ceasa) tem origem na década de 60, sendo que o Decreto 61.911/67 já criava grupo de trabalho para formular programa de estímulos e financiamento para Centrais de Abastecimento. A partir da década de 70 foi criado o Sistema Nacional de Centrais de Abastecimento – SINAC, que promoveu o estabelecimento de normas de comercialização, informações de mercado e técnicas de produção para o segmento hortigranjeiro do país.

As Ceasas foram criadas tencionando aprimorar o sistema nacional de abastecimento através da institucionalização dos mercados regionais, aumento da produtividade e da estrutura de distribuição. Alguns resultados importantes foram observados a partir da criação das Ceasas, como a contribuição no combate à elevação dos preços dos gêneros alimentícios, organização do mercado e formação das cadeias produtivas.

A Centrais de Abastecimento de Goiás (Ceasa-GO) tem como principais metas incentivar a produção, programar mercados, orientar e disciplinar a distribuição de hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios de forma a atender demandas do mercado e políticas sociais do governo. Participar dos programas de governo para produção e abastecimento a nível regional e nacional, promovendo e facilitando o intercâmbio de mercado com as demais unidades do sistema e entidades vinculadas ao setor, através, inclusive, de participação acionária. Firmar convênios, acordos e contratos, com pessoas físicas ou jurídicas de direito público ou privado, auxiliar nas políticas de preços do Governo, estudos e processos, para comercialização de gêneros alimentícios.

3.b. Normas e regulamento de criação, alteração e funcionamento da Unidade

As Centrais de Abastecimento de Goiás S.A. (CEASA-GO) é uma sociedade de economia mista criada em 1970 constituída nos termos da lei nº 5.577, de 20/10/75 e regulamentada pelo Decreto nº 70.502, integrante do Sistema Nacional de Centrais Abastecimento – SINAC. A necessidade da criação do complexo em Goiás decorreu da precária comercialização dos hortifrutigranjeiros, sem qualquer norma oficialmente

instituída e condições adequadas de operacionalização da comercialização, sem garantias de boa classificação e qualidade dos produtos.

Organizada em consonância com as normas do Conselho Nacional de Abastecimento - CONAB, desde 1987 sua gestão compete ao Governo do Estado de Goiás, nos termos do Decreto Federal nº 70.502, de 11/05/72, conforme decretos nº 65.750, de 26/11/69, e nº 66.332, de 17/03/70, e Lei Federal nº 8.987/95. Na criação teve o Governo Federal como acionista majoritário através da COBAL (Ministério da Agricultura), Governos Estadual e Municipal. Em 1987 a União doou as ações que lhes pertenciam ao Governo de Goiás, que passou então a deter 99,9% das cotas.

A Centrais de Abastecimento de Goiás S/A (CEASA-GO), sociedade anônima de economia mista, de capital fechado, tem suas competências descritas em seu Regulamento de Mercado, Título I, Capítulo II, artigo 2º.

Art. 2º – São princípios fundamentais do Regulamento de Mercado da CEASA/GO:

- 1 – Tratamento isonômico aos Usuários;
- 2 – Destinação das áreas com base em critérios de viabilidade técnica, melhor aproveitamento, economicidade e adequação logística;
- 3 – Motivação dos atos administrativos;
- 4 – Expansão da capacidade de distribuição do sistema de comercialização de modo proporcional ao aumento da produção;
- 5 – Eficiência do uso dos recursos;
- 6 – Facilitação da mobilização e o uso dos recursos para produzir serviços que estão em demanda;

Negócio da Empresa:

Central de soluções em abastecimento.

➤ Objetivo

- Instalar, implantar, administrar centrais de abastecimento e mercado destinados a orientar e disciplinar a distribuição e colocação dos hortifrutigranjeiros;
- Atuar como entreposto logístico;
- Fomentar a produção dos hortifrutigranjeiros;
- Regular o mercado;
- Promover e facilitar o intercambio de mercado com as demais unidades do sistema de abastecimento do país;
- Subsidiar e auxiliar o Governo na política de preços.

Visão:

- Tornar-se o melhor entreposto logístico de abastecimento de hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios do Brasil.

3.c. Ambiente de atuação

A CEASA-GO é uma sociedade de economia mista vinculada ao Governo do Estado de Goiás, sob supervisão da Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento, cuja finalidade institucional está voltada à execução das políticas públicas de abastecimento alimentar, desenvolvimento da comercialização hortigranjeira e fortalecimento da cadeia produtiva agro alimentar, em conformidade com a legislação vigente e com seu Estatuto Social.

A companhia atua como instrumento estratégico de abastecimento alimentar, desempenhando papel essencial na organização, operacionalização e fortalecimento do mercado atacadista de hortifrutigranjeiros no Estado de Goiás e nas regiões Centro-Oeste e Norte do Brasil.

Seu ambiente de atuação está estruturado na oferta de infraestrutura logística, operacional e comercial destinada à concentração, distribuição e comercialização de produtos hortigranjeiros, cereais, produtos diversos, aves, ovos e demais gêneros alimentícios, promovendo integração entre produtores rurais, comerciantes, atacadistas, varejistas, distribuidores, transportadores, prestadores de serviços e consumidores institucionais.

A CEASA-GO disponibiliza áreas destinadas à comercialização mediante permissões, concessões e autorizações de uso, proporcionando ambiente adequado à realização de negócios, circulação de mercadorias e desenvolvimento das atividades econômicas ligadas ao abastecimento alimentar.

O Brasil, especialmente o Estado de Goiás, possui dimensões territoriais amplas e elevada dispersão geográfica da produção agrícola, características que tornam o processo logístico de distribuição de frutas, legumes e verduras altamente complexo e estratégico.

Nesse contexto, as Centrais de Abastecimento exercem função fundamental para a garantia de a segurança alimentar, regularidade do abastecimento e equilíbrio da oferta de produtos hortigranjeiros.

A CEASA-GO consolidou-se como o maior mercado atacadista das regiões Centro-Oeste e Norte do país, reunindo diariamente produtores, comerciantes, atacadistas, compradores e operadores logísticos em um único ambiente de comercialização.

No exercício de 2025, o entreposto movimentou mais de 1.010.289 toneladas de produtos hortifrutigranjeiros, com giro financeiro superior a R\$3,89 bilhões, evidenciando sua relevância econômica e social para o Estado de Goiás e para o abastecimento nacional.

A atuação da companhia possui impacto direto:

- No fortalecimento da agricultura familiar;
- Na geração de emprego e renda;
- Na redução dos custos logísticos de comercialização;
- Na regularidade do abastecimento urbano;
- Na formação de preços do mercado hortigranjeiro;
- No combate ao desperdício de alimentos;
- Na promoção da segurança alimentar;
- No desenvolvimento econômico regional.

Além da atividade comercial e logística, a CEASA-GO também desenvolve ações voltadas à sustentabilidade ambiental, gestão de resíduos sólidos orgânicos, transparência pública, governança institucional e responsabilidade social, por meio de iniciativas como o Banco de Alimentos e o sistema biodigestor institucional.

A companhia exerce, portanto, papel estratégico não apenas na dinâmica econômica do abastecimento alimentar, mas também na execução de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento sustentável, inclusão social e fortalecimento do setor agro alimentar goiano e nacional.

No que diz respeito ao mercado consumidor, fica patente relevância para CEASA-GO do consumo atribuído a região metropolitana de Goiânia, vez que nela se encontra seu maior contingente de clientes. Num segundo plano, aparecem clientes oriundos das demais mesorregiões do estado de Goiás, o que reafirma a importância da

estatal para abastecimento do mercado consumidor estadual. Em uma menor escala, este entreposto ainda exerce papel de expedidora de mercadorias para outros estados.

No entanto, apesar da transcendental importância desta Estatal para abastecimento alimentar em Goiás e unidades da federação vizinhas (Tocantins, Mato Grosso e Bahia) e sua essencialidade para o desenvolvimento social à montante e à jusante da comercialização, merece destaque o surgimento dos grandes conglomerados supermercadistas que se apresentam como concorrentes indiretos da estatal. Se por um lado tal fenômeno, de alguma maneira irreversível, interfere no crescimento da movimentação de mercadorias nas centrais atacadistas, por outro reforça sua função pública. Isto se dá porque os entrepostos passaram a ser crescentemente demandados por atores de pequeno porte e necessitados do amparo público:

- ❖ Estabelecimentos de varejo de pequeno porte prosseguem demandantes destes espaços porque não possuem escala comercial para adquirir diretamente de grandes produtores ou empresas agrícolas;
- ❖ Produtores de pequeno porte não possuem organização nem capacidade produtiva para fornecer diretamente com regularidade, quantidade e qualidades exigidas. Ademais, os grandes conglomerados perseguem clientes das centrais atacadistas para composição de seu “mix” de oferta com produtos de média e baixa comercialização e/ou exóticos.

Composição Organizacional da CEASA-GO é assim constituída:

I - ÓRGÃOS SUPERIORES DE DELIBERAÇÃO COLEGIADA

- ❖ Assembléia Geral dos Acionistas
- ❖ Conselho de Administração
- ❖ Conselho Fiscal

II - ÓRGÃOS DIRETORES

- ❖ Presidência
 - ❖ Chefia de Gabinete
- ❖ Diretoria Administrativa
- ❖ Diretoria Financeira
- ❖ Diretoria de Operações e Estratégia de Mercado

III - ÓRGÃOS CONSULTIVOS E DE ASSESSORAMENTO

- ❖ Assessoria Jurídica

- ❖ Assessoria Especial da Presidência
- ❖ Assessoria de Planejamento e Negócios
- ❖ Ouvidoria
- ❖ Assessoria de Comunicação
- ❖ Assessoria de Controle Interno

IV - ÓRGÃOS EXECUTIVOS

- ❖ Divisão Administrativa
- ❖ Divisão de Licitação
- ❖ Divisão de Engenharia e Infraestrutura
- ❖ Divisão de Tecnologia da Informação
- ❖ Divisão de Recursos Humanos
- ❖ Divisão de Controle Contábil
- ❖ Divisão de Projetos e Gestão Ambiental
- ❖ Divisão de Operações de Mercado
- ❖ Divisão Técnica

Divisão de Atendimento ao Produtor

3.1. Rol de Responsáveis

I - ÓRGÃOS SUPERIORES DE DELIBERAÇÃO COLEGIADA

Conselho de Administração			
Nome: CLAUDINEI ANTÔNIO RIGONATTO			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 505. [REDACTED]-20
Membro Conselho de Administração (Presidente do Conselho de Administração)			
Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026			
Endereço residencial: Rua V4, Qd. V9, L 7, Casa 2, Vila Rezende, CEP: 74.335-210, Goiânia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos		
Ato normativo	Objeto do ato	Data
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022

Conselho de Administração			
Nome: BERNARDO TALES MACHADO			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: DGPC/GO	UF: GO	CPF.: 920. [REDACTED]-53
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026			
ENDEREÇO: Al. Couto Magalhães, Qd. S33, Lt. 8/09, nº 903, APT. 504, Ed. Camboatã, S. Bela Vista, CEP: 74.823.410, Goiânia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24	

Conselho de Administração			
Nome: APARECIDA DE FÁTIMA GAVIOLI SOARES PEREIRA			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/RO	UF: RO	CPF.: 329. [REDACTED]-04

Membro Conselho de Administração		
Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026		
ENDEREÇO: Rua Carajás, 423, Nova Esperança, CEP: 76.960-970, Cacoal/RO.		
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090		
Dados da publicação dos atos		
Ato normativo	Objeto do ato	Data
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24

Conselho de Administração			
Nome: THATIANE ALVES ROCHA DE SOUZA			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 999 [REDACTED]-04
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026			
ENDEREÇO: T-35, Qd. 98, Lt. 15/16, nº 1992, APT. 601, Ed. Imperador do Bueno, CEP: 74.223-230, Goiânia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24	

Conselho de Administração			
Nome: LUIZA MATEUS SIMÕES E SILVA GUIMARÃES			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 014. [REDACTED]-90
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026			
ENDEREÇO: Rua GT09, Qd. 18, Lt.02, Cond. Res. Grand Trianon, CEP: 75.075-685, Anápolis-GO			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24	

Conselho de Administração			
Nome: JOSÉ RICARDO CAIXETA RAMOS			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SESP/GO	UF: GO	CPF.: 788. [REDACTED]-15
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 29/04/2025 até 30/04/2026			
ENDEREÇO: Rua Valdomiro Correia Neto, apto. 702, Jardim Alexandrina, CEP: 75.060.470, Anápolis-GO			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/25	

Conselho de Administração			
Nome: JOAQUIM SARDINHA JUNIOR			
RG: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/DF	UF: DF	CPF: 512. [REDACTED]-91
Membro Conselho de Administração			
Mandato: 01/05/2024 até 30/04/2026			
ENDEREÇO: Rua Adolfo José da Abadia, Nº 100 , Centro, Quirinópolis – GO			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24	

Conselho de Administração			
Nome: EDVALDO GONÇALVES DOS REIS			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 131. [REDACTED]-20
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026			
ENDEREÇO: Rua T-44, Qd. 24, Lt. 35, nº 47 Apt. 702, Cond. Resíd. Barravento, Setor Bueno CEP: 74.210.150 Goiânia-Go			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			

Ato normativo	Objeto do ato	Data
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24

Conselho de Administração			
Nome: ORLANDO TOKIO KUMAGAI			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 166. [REDACTED]-00
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026			
ENDEREÇO: Residente Fazenda Santa Maria, NO, Estrada Final, Rua RSL 13, Residencial São Leopoldo, Zona Rural, via Leopoldo de Bulhões, Goiânia			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24	

Conselho de Administração			
Nome: RAPHAEL RODRIGUES DE OLIVEIRA E SILVA			
OAB GO.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: OAB-GO	UF: GO	CPF.: 850. [REDACTED]-87
Membro Conselho de Administração			

Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026		
ENDEREÇO: Rua 105, nº 381, Setor Sul, CEP: 74.080-300, Goiânia-GO.		
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090		
Dados da publicação dos atos		
Ato normativo	Objeto do ato	Data
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24

Conselho de Fiscal			
Nome: FERNANDO FREITAS SILVA			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 859.[REDACTED]-30
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato :01/05/2024 até 30/04/2026			
ENDEREÇO: Rua 01, número 967, apto 1202, Edifício Ilhas Christimans, Setor Oeste, Goiânia-GO, CEP: 74115-040.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24	

Conselho de Fiscal

Nome: GUSTAVO PIMENTA CARDOSO			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: DGPC/GO	UF: GO	CPF.: 030. [REDACTED]-45
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026			
ENDEREÇO: RUA VV-12, Q.5, LT. 10, S/N, VIVALLE, GOIANÉSIA-GO, CEP: 76.384.414.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24	

Conselho de Fiscal			
Nome: ROGÉRIO MONTEIRO GOMES			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SPTC/GO	UF: GO	CPF.: 799. [REDACTED]-49
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026			
ENDEREÇO: RUA T-27, N° 133, APTO 2604, EDIFÍCIO CANDEIAS DO BUENO, SETOR BUENO, CEP: 74.210-030, GOIÂNIA-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			

Ato normativo	Objeto do ato	Data
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24

Conselho de Fiscal			
Nome: ROBERTA OLIVEIRA PRADO			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 945. [REDACTED]-34
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026			
ENDEREÇO: RUA MURICI, QD. 13, LT. 10, SETOR GOIÂNIA II, CEP: 74.663-430, GOIÂNIA-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24	

Conselho de Fiscal			
Nome: LEMOEL MARCOS SANTOS FERREIRA			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 701. [REDACTED]-50
Membro Conselho de Fiscal			

Mandato : 01/05/2024 até 30/04/2026		
ENDEREÇO: Rua Carlos de pina, nº 67, Centro, CEP:75.165-000 Ouro Verde de Goiás.		
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090		
Dados da publicação dos atos		
Ato normativo	Objeto do ato	Data
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	30/04/24

Diretor Presidente – Ordenador de despesas			
Nome: Manoel Castro de Arantes			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSPGO	UF: GO	CPF: 012 [REDACTED]-04
Cargo: Diretor Presidente			
Período de gestão: 02/06/2023 a 21/01/2025			
Endereço residencial: Rua C 235 QD 152 LTS 19-21 APTO 102. Condomínio Residencial Vanessa – Setor Nova Suíça. Goiânia – GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	02/06/23	2023
Diretor Presidente – Ordenador de despesas			

Nome: CARLOS ALBERTO ANDRADE OLIVEIRA			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: DGPC/GO	UF: GO	CPF.: 251. [REDACTED]-49
Cargo: Diretor Presidente			
Período de gestão: 12/03/2025 até 21/01/2027			
Endereço residencial: Rua Cedroana, Qd.G-3, Lt. 8, s/nº, Condomínio Residencial dos Ipes, Residencial Alphaville Flamboyant, CEP:74.884-563, Goiânia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	12/03/25	

Chefe de Gabinete			
Nome: NISCIANA MEDEIROS			Titular
RG.: [REDACTED] (2ª VIA)	Órgão Expedidor:SSP/GO	UF: GO	CPF.: 852 [REDACTED]-49
Cargo: Chefe de Gabinete			
Período de gestão: 25/10/2023 até 21/01/2025			
Endereço residencial: T-59, nº 35, APTO 2402, SETOR BUENO, CEP: 74.223-150, GOIÂNIA-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			

Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
Ata reunião Conselho de Administração	NOMEAÇÃO	30/01/24	2024

Diretor			
Nome: Esmeraldino Jacinto de Lemos			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 532. [REDACTED]-91
Cargo: Diretor Financeiro			
Período de gestão: 25/10/2023 até 21/01/2025			
Endereço residencial: Rua 07, QD.E7,LT. 72/74, nº1099, Aptº 1702,Edifício Aria Artes, Setor Oeste. Goiânia – GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	25/10/2023	2023

Diretor			
Nome: Jairo Pacheco da Silva			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: DGPC/GO	UF: GO	CPF: 780. [REDACTED]-91
Cargo: Diretor Administrativo			

Período de gestão: 25/10/2023 até 21/01/2025		
Endereço residencial: Rua T-30, QD.70,LT. 20/21/22, nºSN, Aptº 203,Edifício Mirante Bueno Residencial, Setor Bueno. Goiânia – GO.		
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090		
Dados da publicação dos atos		
Ato normativo	Objeto do ato	Data
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	25/10/2023

Diretor			
Nome: PAULO DE TARSO RASSI PARANHOS			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: DCPG/GO	UF: GO	CPF.: 624.[REDACTED]-49
Cargo: Diretor Administrativo			
Mandato : 14/02/2025 até 21/01/2027			
ENDEREÇO: Rua C-235, nº 1167, apto. 1202, Setor Nova Suíça, CEP: 74.280-49, Goiânia-GO			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	14/02/25	

Diretor			
Nome: Ducinai Gomes Barbosa			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor:SPTC/GO	UF: GO	CPF.: 004.[REDACTED]-04
Cargo: Diretor de Operação e Estratégia de Mercado			

Período de gestão: 17/12/2019 até 21/01/2021		
Período de gestão primeira Recondução: 22/01/2021 até 21/01/2023		
Período de gestão Recondução: 22/01/2023 até 21/01/2025		
Endereço residencial: Av. C-198, Q. 0, L. 0, nº 551, Residencial Solar Yunen, Sobrado 9, Jardim América, Goiânia – GO.		
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090		
Dados da publicação dos atos		
Ato normativo	Objeto do ato	Data
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	17/12/2019
Ata reunião Conselho de Administração	1º Recondução	20/01/2021
Ata reunião Conselho de Administração	2º Recondução	20/01/2023

Diretor			
Nome: JOÃO PEDRO BATISTA PRADO			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 041. [REDACTED]-20
Cargo: Diretor de Operação e Estratégia de Mercado			
Mandato : 25/07/2025 até 21/01/2027			
ENDEREÇO: Rua MV 09, s/n, Qd. 02, Lt. 0, Cs 15, Residencial Monte Verde, CEP: 74.681-600, Goiânia-GO			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	25/07/25	

Pregoeiro e Presidente da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: LÍVIA MÔNICA SALES NOGUEIRA ALMEIDA			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP-GO	UF: GO	CPF.: 269. [REDACTED]-87
Cargo: GERENTE DA DIVISÃO DE LICITAÇÃO			
Período de gestão: 01/01/2024 até 31/12/2024			
Endereço residencial: RUA 227A, APTO 203, QD. 97B, LOTE 02, LESTE UNIVERSITÁRIO, CEP: 74.610-155, GOIÂNIA GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	16/05/24	

Pregoeiro e Presidente da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: MARCO TÚLIO DE GODOY ALVES BESSA			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP-GO	UF: GO	CPF.: 733. [REDACTED]-87
Cargo: GERENTE DA DIVISÃO DE LICITAÇÃO			
Período de gestão: 01/08/2024 até 15/12/2025			
Endereço: Fazenda Santa Barbara, Casa 01, s/n, CEP: 75.470-000, Nova Veneza - GO			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	25/07/25	

Pregoeira e Presidente da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: ISADORA COELHO CARVALHO			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP-GO	UF: GO	CPF.: 064. [REDACTED]-08
Cargo: GERENTE DA DIVISÃO DE LICITAÇÃO			
Período de gestão: 11/11/2025 até 01/01/2026			
Endereço residencial: RUA 408, apto. 1103, Bl. 04, Condomínio Clube Portal das Flores, Setor negrão de Lima, CEP: 74.650-400, Goiânia – GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	11/11/25	

Substituto Pregoeiro e Presidente da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: GUILHERME DE SOUSA LOPES			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP-GO	UF: GO	CPF.: 032. [REDACTED]71
Cargo: COMISSIONADO			
Período de gestão: 15/12/2025 até 01/01/2026			
Endereço: Av. T-01, Qd. 19, Lt. 03, s/n, Jardim Imperial, CEP: 75.365-356, Goiânia – GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	15/12/25	

Membro da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: JOSUE LOPES SIQUEIRA			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor:	UF: GO	CPF.: 081. [REDACTED]44

	SSP-GO		
Cargo: GERENTE TECNICO			
Período de gestão: 01/01/2024 até 31/12/2024			
Endereço residencial: RUA C6, Q. 12 L.06, PARQUE DAS LARANJEIRAS,GOIANIA			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	16/05/24	2024

Membro da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: WILSON JAIRO BORELLI FILHO			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP-GO	UF: GO	CPF.: 256.[REDACTED]-91
Cargo: GERENTE DA DIVISÃO DE OPERAÇÃO DE MERCADO			
Período de gestão: 01/01/2024 até 31/12/2024			
Endereço residencial: RUA JOAO BANDEIRA, QD. 145, JD. BALNEARIO MEIA PONTE,GOIANIA			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano

PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	16/05/24	2024
-------------------	----------	----------	------

Membro da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: TÁCITO DE SOUSA ROCHA			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP-DF	UF: GO	CPF.: 184. [REDACTED]-20
Cargo: GERENTE DE RECURSOS HUMANOS			
Período de gestão: 01/01/2024 até 31/12/2024			
Endereço residencial: RUA A, Nº. 859, AP. 102-A, ED. ROSANA, GOIANIA			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	16/05/24	2024

Membro da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: LINDINALVA QUEIROS LEÃO DA COSTA			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SSP-DF	UF: GO	CPF.: 184. [REDACTED]-20
Cargo: GERENTE DIVISÃO CONTROLE CONTABIL			
Período de gestão: 01/01/2024 até 31/12/2024			
Endereço residencial: R.54, Q.B7, L.3/4, AP.1.102, R.CARPEDIEN, JARDIM GOIAS, GOIANIA			

Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	16/05/24	2024

ASSESSOR JURIDICO			
Nome: JOÃO PEDRO BATISTA PRADO			Titular
RG: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SPTC/GO	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Cargo: ANALISTA PLENO (CHEFE DA ASSESSORIA JURIDICA)			
Período de gestão: 01/01/2024 até 31/12/2024			
Endereço residencial: RUA C 228, QD 535, LT 8111, APT – 3003, JARDIM AMERICA,GOIANIA			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	14/08/2023	2023

ASSESSOR JURIDICO			
Nome: KELVIS ALVES DOS SANTOS			Titular
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: SPTC/GO	UF: DF	CPF.: 016. [REDACTED]-98
Cargo: ANALISTA PLENO (CHEFE DA ASSESSORIA JURIDICA)			

Período de gestão: 01/08/2025 ATÉ 01/01/2026			
Endereço residencial: RUA JURITI, QD. 141, LT. 29, CASA 01, SANTA GENOVEVA, CEP: 74.672-660, GOIÂNIA - GO			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	31/07/25	2025

3.2. Estrutura Organizacional



ORGANOGRAMA GERAL

Anexo Ata AGE 02/10/2023

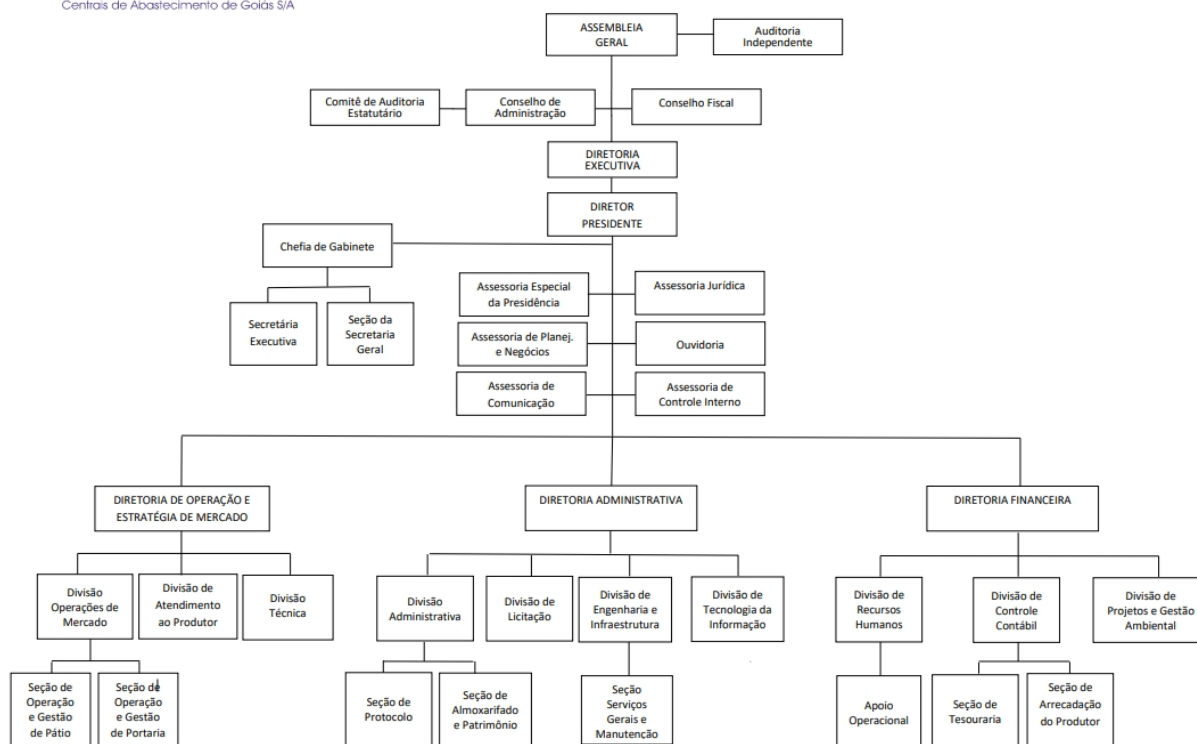


Figura 1

https://goias.gov.br/ceasa/wp-content/uploads/sites/48/files/Acesso_a_Informacao/informacoes_gerais/1_ORGANOGRAMA_2023_Anexo_Atta_AGE_02_10_23.pdf

3.3. Atribuições

Atribuições dos cargos e funções estão descritas no regimento interno do Regimento Interno das Centrais de Abastecimento de Goiás S/A aprovado na Assembléia Geral Extraordinária realizada em 07.02.2022.

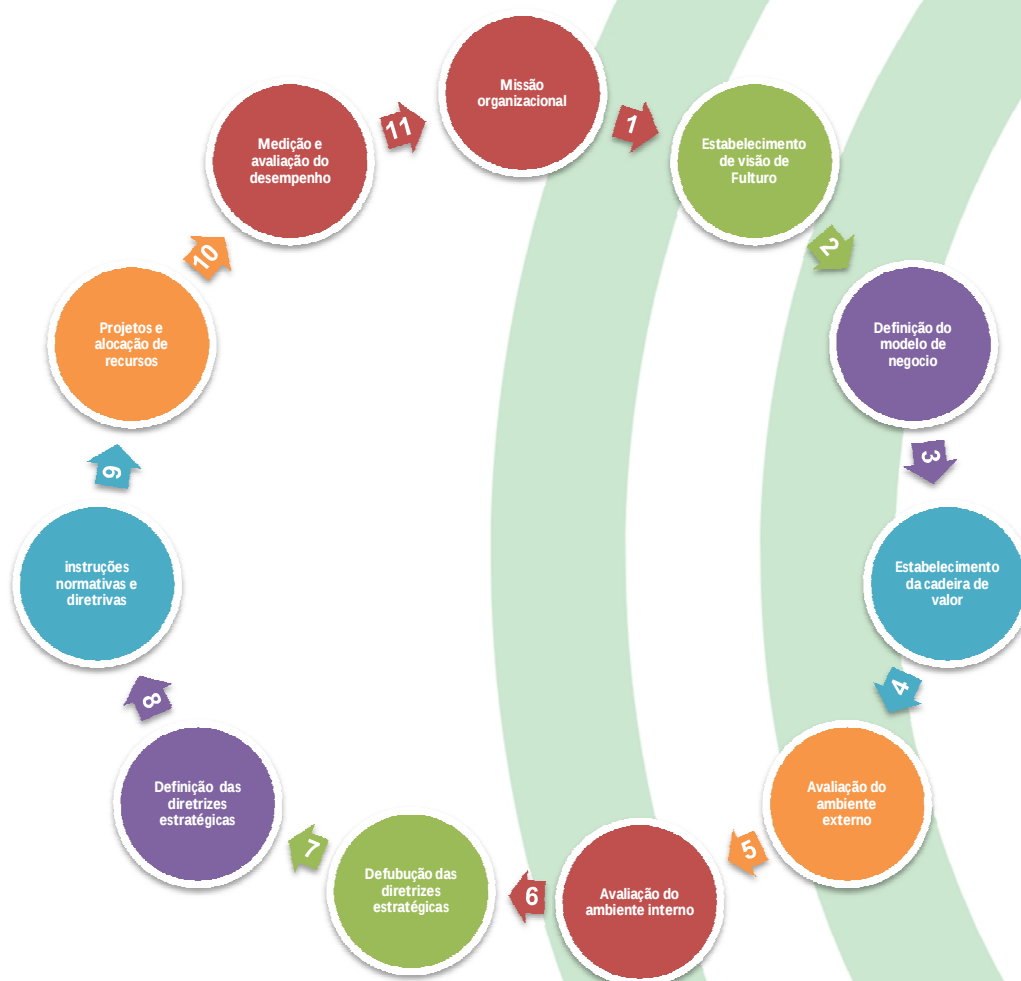
4. Planejamento

4.1. Instrumentos de Planejamento

- ❖ Plano Plurianual – PPA para quadriênio 2024/2027, publicado no D.O.E nº 223.226, de 28.01.2020. (Disponível em: <https://www.economia.go.gov.br/planejamento/plano-plurianual.html>)
- ❖ Planejamento estratégico.
- ❖ Estratégia de longo prazo, próximos 5 anos (2022/2026). Base legal: Art. 23º, § 1º, I, Lei Federal 13.303/2016. (Disponível em: https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA_Plano_de_Negocios_2022_e_Estrategia_de_longo_prazo_2022_a_2026.pdf)
- ❖ Plano de negócios para o exercício anual 2022. Base legal: Art. 23º, § 1º, I, Lei Federal 13.303/2016. (Disponível em: https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA_Plano_de_Negocios_2022_e_Estrategia_de_longo_prazo_2022_a_2026.pdf)

4.2. Estratégia de longo prazo 2024-2028 e análise de riscos e oportunidades

A metodologia, tecnologias e ferramentas que utilizamos em cada etapa do processo de elaboração do planejamento estratégico são fundamentais. Cada organização possui características únicas que podem conduzir alterações no processo. Na Ceasa-GO, adotamos um modelo com 11 etapas, sendo o monitoramento do desempenho das iniciativas estratégicas a etapa final.



Painel do Modelo de Negócios

O *Business Model Canvas* ou Quadro de Modelo de Negócios é um mapa visual que possibilita a visualização do modelo de negócios disposto em nove blocos.

Modelo Canvas para Negócios

Principais parceiros	Principais atividades	Posição de valor	Relacionamento com clientes	Segmentos de clientes
Seapa Órgãos Federais PGE CGE TCE SGG Goiás Parceiras	Gerenciamento de atividades relacionadas ao abastecimento alimentar	aderência à integridade e a valores éticos	Ouvidoria Mídias Sociais SEI	Cidadãos Mercadinhos, restaurantes, hotéis, supermercados, varejistas, quitandas, mercados abertos, feirantes (feiras livres de bairro), consumidores diversos.
	Principais recursos		Canais	
	Humanos Tecnológicos Financeiros		Presencial Telefônico Eletrônico(sites, redes sociais e e-mail)	

Análise da Matriz Swot

Para avaliar o ambiente de atuação da Ceasa-GO, utilizamos no estudo a matriz SWOT, que foi aplicada em 20.03.2019 no evento “formação de líderes e planejamento estratégico” promovido pela secretaria de agricultura, pecuária e abastecimento e ministrado pelo Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE e atualizando-a com análise apresentada no estudo do fortalecimento da CEASA /GO/ AGRO/ NOVEMBRO DE 2023 do SEBRAE, onde foram identificadas, no ambiente interno, as forças e franquezas e, no ambiente externo, as ameaças e oportunidades. A metodologia permite efetuar uma síntese das análises e identificar elementos-chave para que a administração da empresa possa estabelecer prioridades de atuação.

Para o Planejamento Estratégico da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A – CEASA-GO será usado a análise SWOT.

A matriz SWOT é uma ferramenta utilizada para análise geral do ambiente da organização. Sua sigla se refere, em inglês, a um conjunto de quatro palavras: “Strengths”, “Weaknesses”, “Opportunities” e “Threats”.

Traduzidas para o português, elas significam: “Forças”, “Fraquezas”, “Oportunidades” e “Ameaças”.

Em português, seguindo a mesma lógica do acrônimo, esse tipo de análise também é chamado de FOFA.

O termo, portanto, nada mais é do que uma referência a um conjunto de características de uma empresa.

A aplicação desta metodologia gera análises tanto do ambiente interno quanto do ambiente externo da organização. Para o ambiente interno são levantadas as forças e as fraquezas da organização, enquanto em relação aos fatores externos são levantadas as oportunidades e as ameaças.

As informações levantadas precisam ser esclarecidas e organizadas de modo a orientar o futuro da companhia e auxiliar no direcionamento do que precisa ser priorizado no momento.

Com a visão do cenário organizacional levantada pela SWOT, a Centrais de Abastecimento de Goiás S/A poderá aprofundar sua gestão estabelecendo os Indicadores de desempenho para medir o desempenho em relação aos objetivos estratégicos, traçado às metas e indicadores de desempenho, relacionados com os objetivos estratégicos e análise SWOT da empresa, contribuindo para a composição dos quadros de gestão à vista, propostos nesta metodologia.

Os indicadores de desempenho sinalizarão como se deve atingir ou fornecer informação necessária para propor ações que previnam problemas futuros ou atinjam desempenho nunca antes imaginado.

Com a análise do ambiente interno, foi possível a determinação das potencialidades e fragilidades da CEASA-GO. Assim, são apresentados os aspectos relacionados aos pontos fortes e pontos fracos. Por conseguinte, foi traçado um

diagnóstico dos elementos selecionados, de modo a potencializar os pontos fortes diante das fragilidades, e embasar a sugestão de melhorias.

- **Forças:** elementos e características de seu ambiente interno que representam uma vantagem sobre a concorrência. Por exemplo: um hotel que tem uma excelente localização de frente para o mar e com facilidade de acesso pode considerar isso como forças. Da mesma forma, um hospital que tem um corpo médico extremamente qualificado assim como uma marca de roupas prestigiada e desejada pelo público tem nessas características exemplos de forças.

- **Fraquezas:** de forma análoga, as características e elementos de seu ambiente interno que desfavorecem sua empresa em relação à concorrência são suas fraquezas. Imagine uma fábrica de alimentos enlatados que se localiza muito distante dos grandes centros e por isso tem custos de transporte elevados; ou uma empresa aérea que tem uma frota de aeronaves antiga e por esse motivo tem mais gastos de manutenção e problemas de atrasos em seus voos. Perceba que nesses dois exemplos a empresa tem controle sobre essas fraquezas e pode tentar mudar isso de alguma forma, mesmo que seja algo muito caro, como nesses dois casos.

Foram identificadas no ambiente externo, as variáveis para direcionamento do diagnóstico da central atacadista, diante das oportunidades e ameaças externas. Observado também fatores que a empresa não tem controle, como o clima, taxa de juros, mudanças de legislação, câmbio, desastres naturais, políticas ambientais, guerras, embargos econômicos, crises econômicas, eleições etc.

- **Oportunidades:** sempre que um fator externo cria um cenário favorável para a empresa, ele representa uma oportunidade. Imagine um hotel durante as olimpíadas no Brasil e mesmo a companhia aérea do exemplo anterior neste período dos jogos. Isso é uma excelente oportunidade!

- **Ameaças:** todos os elementos ou conjunturas que criam um ambiente desfavorável para a empresa (e sobre os quais a empresa não tem controle) são ameaças para o negócio. No caso do hotel, uma temporada de fortes tempestades e clima ruim são ameaças, assim como o aumento do preço dos combustíveis e do dólar são ameaças para a companhia aérea.

Após aplicação da metodologia descrita acima, obtivemos o quadro a seguir:

MATRIZ SWOT

FATORES INTERNOS	FATORES POSITIVOS	FATORES NEGATIVOS
	Forças	Fraquezas
	Geração de novas fontes de receitas	Burocracia do controlador
	Potencial de inovação	Processo decisório lento
	Parceria com atacadistas via UNIAP	Custo operacional elevado
	Marca consolidada da Ceasa-GO	Quadro reduzido de empregados/ servidores
	Concentração de compradores	Limitação dos recursos financeiros
		Estrangulamento do trânsito interno e externo de veículos
		Qualificação do corpo funcional

FATORES EXTERNOS	FATORES POSITIVOS	FATORES NEGATIVOS
	Oportunidades	Ameaças
	Novas tecnologias	Cenário econômico
	Localização estratégica	Expansão da concorrência Projeto privado de implantação de centro de distribuição de hotifrutigrangeiros em Aparecida de Goiânia. Instalação de distribuidores de frutas e verduras nas imediações do entreposto
	Alcance do mercado de consumidores de outros estados	Eventuais decisões do judiciário e órgãos de controle externo
	Credibilidade e infraestrutura	Circunstanciais ingerências políticas
	Expansão de mercado (cereais e outorga para comércio virtual)	Mudanças na legislação
		Perda de mercado para CEASA-DF e CEASA Uberlândia (MG)

4.3. Análise de riscos e oportunidades

A gestão de riscos é parte integrante das boas práticas empresariais. Aprender a gerenciar riscos de maneira eficaz possibilita aos gestores melhores resultados de suas decisões, avaliando-as de forma sistêmica com seus possíveis impactos.

As causas dos riscos devem ser investigadas, analisadas e compreendidas para que possam ser empreendidas respostas adequadas, principalmente àqueles que representam um maior impacto.

Os benefícios de uma atuação baseada em gestão de riscos são: melhores decisões, menor quantidade de surpresas, melhoria no planejamento, desempenho e efetividade e, ainda, melhoria do relacionamento entre os órgãos e seus parceiros.

Esse tema assume uma posição de maior relevância com a publicação de resoluções sobre o tema e da Lei Federal nº 13.303/2016 que apresenta disposições que as empresas estatais deverão observar no sentido de implementar práticas e mecanismos de gestão de riscos.

GESTÃO DE RISCOS

O resultado do trabalho demonstra riscos que precisam ser priorizados para o tratamento e resposta de forma a mitigar o seu impacto e/ou probabilidade, que foi consolidado mediante a conclusão do processo de implantação do programa de compliance público instituído pelo decreto Estadual nº 9.406/19.

Atendo a Portaria 41/2019 – CGE, de 14.03.2019, no § 2º, do Art. 2º, a implantação da gestão de riscos nesta empresa foi concluída com o cumprimento das fases descritas abaixo, conforme formalmente instruído no processo SEI nº 201911867001946:

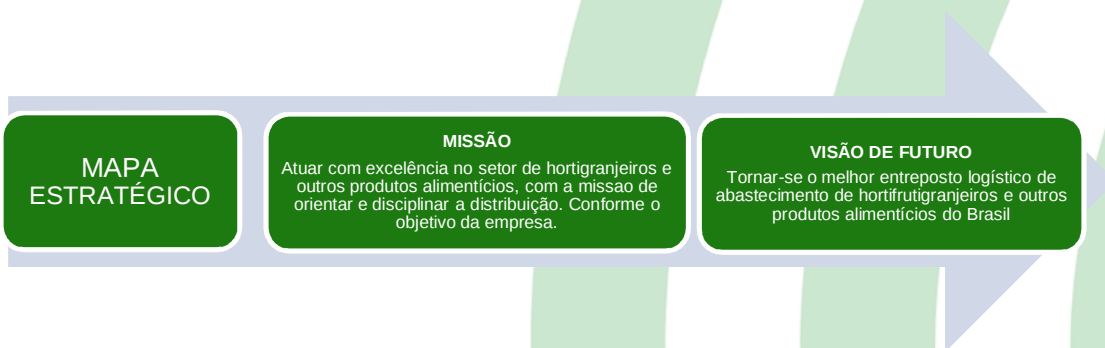
- I - Estabelecimento da política de gestão de riscos;
- II - Constituição da estrutura do Comitê Setorial de Compliance Público;
- III - Elaboração da matriz de riscos;
- IV - Elaboração do plano de ação de controle para tratamento de riscos;

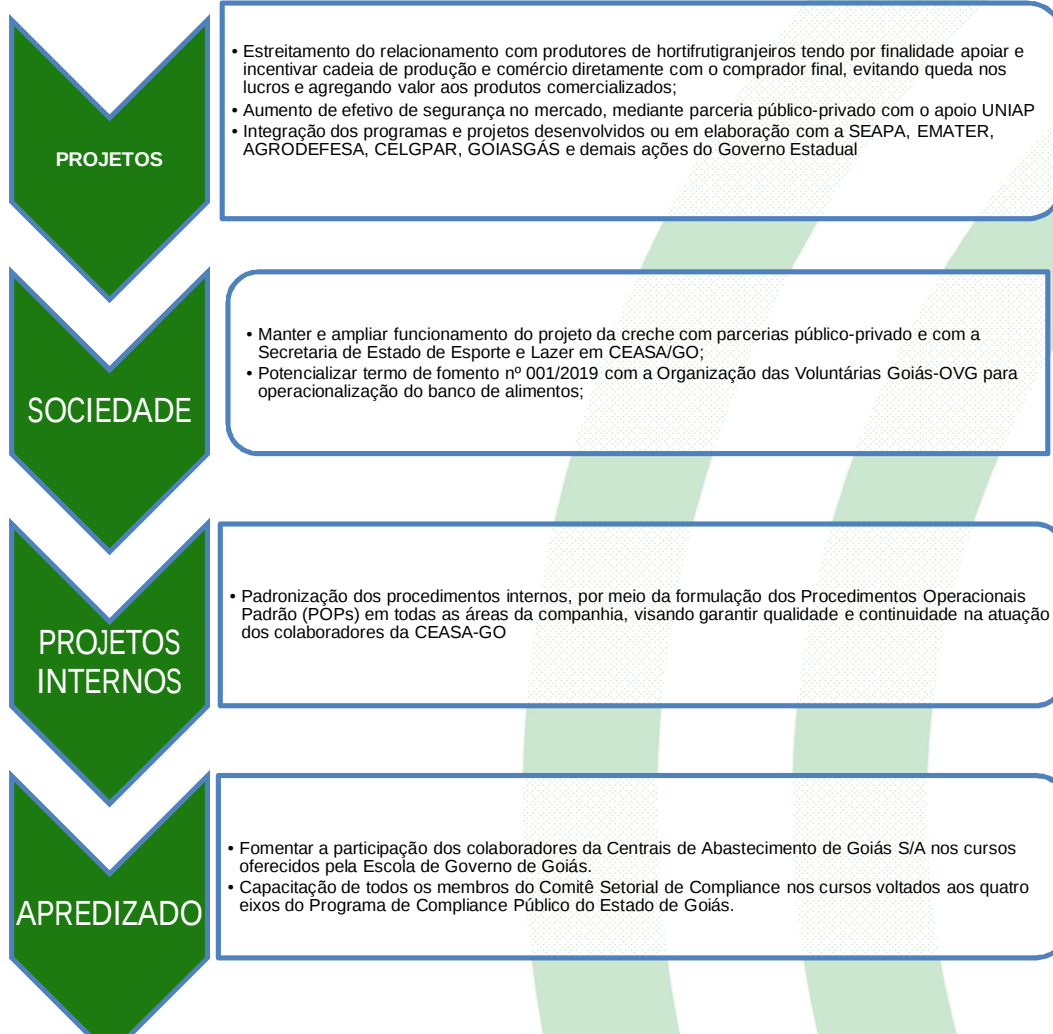
V - Elaboração do plano de comunicação de riscos;

VI - Estabelecimento dos relatórios de gerenciamento de riscos e de atividades do responsável pelo gerenciamento de riscos.

A matriz de riscos foi elaborada mediante aprovação pelo Comitê Setorial de Compliance Público CEASA/GO, constituído pela Portaria nº 49/2020, da gestão de 27 riscos mapeados, sendo aprovada a adoção de 34 ações para mitigar referidos risco e 77 controles aprovados.

MAPA E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS





OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E INICIATIVAS

Evolução da Gestão

- Estreitamento do relacionamento com produtores de hortifrutigranjeiros tendo por finalidade apoiar e incentivar cadeia de produção e comércio diretamente com o comprador final, evitando queda nos lucros e agregando valor aos produtos comercializados;
- Aumento de efetivo de segurança no mercado, mediante parceria com a UNIAP
- Concluir/aprovar Plano de Demissão Voluntária - PDV

- Publicar os atos da CEASA-GO na página de Acessos à Informação conforme legislações aplicáveis;
- Definição de estratégia de contenção de gastos e busca de alternativas que apresentem menor impacto nos custos.
- Integração dos programas e projetos desenvolvidos ou em elaboração com a SEAPA, EMATER, AGRODEFESA, CELGPARG, GOIASGÁS e demais ações do Governo Estadual.
- Expandir a gestão de riscos mediante inclusão da área de compras e controle do patrimônio.

Redução de Despesas

- Designar Grupo de Gestão de Gastos para analisar os gastos com:
 1. Pessoal (quadro de servidores, horas extras, restaurante e lanches)
 2. Combustível
 3. Material de expediente
- Revisar contratos que geram despesas mensais superiores a R\$ 50.000,00 (vigilância, limpeza, OVG – Banco de Alimentos, etc).
- Revisão do contrato de demanda para aquisição de energia elétrica
- Destinação sustentável ao resíduo orgânico mediante conclusão do projeto biodigestores reduzindo gastos com aterro sanitário
- Buscar aquisição mais econômica de energia elétrica (Exemplo: Mercado Livre de Energia)
-

Ampliação da receita

- Regularizar tarifação da renovação das concessões mediante atualização do regulamento de mercado.
- Consolidar a área de desdobramento de mercadorias – centro de distribuição no galpão anexo ao Banco de Alimentos.
- Criar mecanismo de tarifação dos estacionamentos.
- Leiloar frota de veículos antiga e de recuperação antieconômica.

Infraestrutura

- Realização de Recapeamento do pátio interno e acessos da CEASA-GO
- Readequação da destinação do resíduo orgânico mediante conclusão do projeto biodigestores;
- Conceber projeto e acionar assessoramento parlamentar para solução técnica do trânsito externo do entreposto (congestionamento da via lateral BR 153)
- Levantamento das alterações e inconformidades relativas à ampliação, construção e modificação das áreas, objeto das concessões (boxes, galpões e outros), permissões e autorizações, buscando soluções técnicas, corrigindo distorções e regularizando ocupações e ajustando receitas conforme áreas ocupadas
- Acelerar ações para implantação do plano de Gestão Ambiental;
- Construção de novo galpão do produtor rural objetivando fomentar a atividade dos pequenos produtores, elevar volume de comercialização e arrecadação de recursos com novas concessões pela disponibilização da área atualmente ocupada pelos produtores;
- Construção da nova portaria com objetivo de melhorar fluxo intenso de veículos internos, melhorando a logística de escoamento dos produtos comercializados e sanando problemas de engarrafamento de veículos.
- Construção de novos galpões de comercialização GP-11 e GP-12 objetivando fomentar o aumento de oferta de produtos comercializados no entreposto, a exemplo do comércio atacadista de cereais atualmente localizado no Setor Campinas, Goiânia, GO, elevando o volume de comercialização e arrecadação de recursos com novas concessões pela disponibilização da áreas;
- Construção de novo estacionamento de carga objetivando ampliar capacidade de atendimento de transportadores.
- Construção de novo estacionamento de veículos leves objetivando ampliar capacidade de vagas, em relação ao fluxo de pessoas.
- Substituição da rede elétrica dos galpões de comercialização devido a grande dissipação de energia devido a fiação inadequada, muitas instalações improvisadas e risco de curto circuito
- Construção ou recuperação da Estação de Tratamento de Esgoto – ETE com

recuperação da rede de esgoto;

- Ampliação da capacidade de captação de água e construção de novo reservatório para armazenamento de água potável;
- Duplicação da via lateral de acesso Leste/ Oeste para acesso a área de expansão.

Área Social

- Potencializar termo de fomento nº 001/2019 com a Organização das Voluntárias Goiás-OVG para operacionalização do banco de alimentos; Conforme Vinculado ao PPA 2024-2027, Cód. 12357 - ALIMENTO DOADO VIA BANCO DE ALIMENTOS DO CEASA
- Manter e ampliar funcionamento projeto da creche com parcerias público-privado e com a Secretaria de Estado de Esporte e Lazer em CEASA/GO;
- Consolidar no mês de março uma realização do “mês das mulheres” com as atividades:
- Promover palestras inspiradoras;
 - Fazer mesas redondas apenas com mulheres;
 - Dar espaço de fala para as mulheres;
 - Fazer ações promocionais com livros;
 - Valorizar as colaboradoras;
 - Ampliar as atividades para todo o mês de março e para o ano;
 - Envolver os colaboradores em um desafio;
- Promover uma ação solidária, coincidindo com dia da mulher.
- Remodelar utilização do consultório odontológico que se encontrava fechado buscando novas alternativas com parcerias público-privado;

MAPA E INDICADORES

Evolução da Gestão							
N	Iniciativa	Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
1	Estreitamento do relacionamento com produtores de hortifrutigranjeiros	Percentual comparativo de produtos com ano anterior	10%	20%	25%	26%	27%
2	Aumento de efetivo de segurança no mercado	Percentual quantitativo	20%	30%	40%	50%	60%
3	Concluir/ aprovar Plano de	Quantidade de Demissão	4	4	5	6	10

	Demissão Voluntária - PDV	voluntaria					
4	Publicar os atos da CEASA-GO na página de Acessos à Informação conforme legislações aplicáveis	Número de Publicações no Acesso à Informação/Número Total de publicações exigidas nas legislações aplicáveis	100%	100%	100%	100%	100%
5	Definição de estratégia de contenção de gastos e busca de alternativas que apresentem menor impacto nos custos	Percentual redução de custos	15%	20%	35%	40%	50%
6	Integração dos programas e projetos desenvolvidos ou em elaboração com a SEAPA, EMATER, AGRODEFESA, CELGP, GOIASGÁS e demais ações do Governo Estadual.	Quantidade de projetos e programs	2	4	5	6	10
7	Expandir a gestão de riscos mediante inclusão da área de compras e controle do patrimônio.	Percentual de objetivos estratégicos com riscos mapeados	70%	80%	90%	95%	100%

Redução de Despesas

N	Iniciativa	Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
1	Grupo de Gestão de Gastos para analisar os gastos	Percentual redução de despesas	10%	20%	25%	26%	27%
2	contrato de demanda para aquisição de energia elétrica	Percentual economia na conta de luz	30%	30%	10%	15%	10%
3	Destinação sustentável ao resíduo orgânico	Redução de resíduos para aterro	70%	75%	80%	90%	100%
4	Buscar aquisição mais econômica de energia elétrica	Percentual economia na conta de luz Investimento na manutenção troca de rede elétrica interna	100%	100%	100%	100%	100%

Ampliação da receita

N	Iniciativa	Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
1	Regulamentar tarifação da renovação das concessões mediante atualização do regulamento de mercado	Percentual comparativo de produtos com ano anterior	10%	20%	25%	26%	27%

2	Consolidar a área de desdobramento de mercadorias – centro de distribuição no galpão anexo ao Banco de Alimentos	Quantidade de empresas instalada	1	1	1	1	1
3	Criar mecanismo de tarifação dos estacionamentos	Concessão dos estacionamentos quantidade	1	1	1	1	1
4	Leiloar frota de veículos antiga e de recuperação antieconômica	Quantidade de veículos Leiloar	2	2	0	0	0

Infraestrutura							
N	Iniciativa	Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
1	Investimento em obras melhoramento na Infra estrutura	Quantidade de obras	1	3	3	1	2

Área Social							
N	Iniciativa	Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
1	Alimento Doado Via Banco De Alimentos Do Ceasa	Quantidade de alimentos	480000	960000	960000	960000	960000
2	ampliar funcionamento projeto da creche	Quantidade de alunos	70	80	90	95	100
3	Promover palestras inspiradoras; •Fazer mesas redondas apenas com mulheres; •Dar espaço de fala para as mulheres; •Fazer ações promocionais com livros; •Valorizar as colaboradoras;	Quantidade de palestras	10	15	20	30	40

Área Social						
Iniciativa	Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
Alimento Doado Via Banco De Alimentos Do Ceasa	Quantidade de alimentos	10%	20%	25%	26%	27%
ampliar funcionamento projeto da creche	Quantidade de alunos	70	80	90	95	100
Promover palestras inspiradoras; •Fazer mesas redondas apenas com mulheres; •Dar espaço de fala para as mulheres; •Fazer ações promocionais	Quantidade de palestras	10	15	20	30	40

com livros; •Valorizar as colaboradoras;						
---	--	--	--	--	--	--

5. Execução física e financeira e ações da LOA

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, esta Empresa não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência a Lei Orçamentária Anual.

6. Desempenho orçamentário e financeiro

6.1. Execução das Receitas

No exercício de 2025, a CEASA-GO apresentou desempenho positivo na execução das receitas, evidenciando fortalecimento da capacidade arrecadatória, melhoria da gestão financeira e ampliação da eficiência administrativa da companhia.

A Receita Total Realizada alcançou o montante de R\$ 36.113.028,46, superando a previsão orçamentária inicialmente estimada em R\$ 35.180.230,50, demonstrando desempenho superior ao projetado e resultado favorável na gestão das receitas institucionais.

O comportamento da arrecadação reflete o fortalecimento das atividades operacionais do entreposto, impulsionado principalmente:

- pelo crescimento da movimentação comercial;
- pela ampliação da eficiência administrativa;
- pela melhoria dos mecanismos de controle financeiro;
- pelo fortalecimento da gestão contratual;
- pela otimização dos processos de arrecadação;
- pela reorganização operacional da companhia.

A movimentação econômica expressiva registrada no mercado atacadista da CEASA-GO contribuiu diretamente para o fortalecimento das receitas operacionais da empresa. Em 2025, o entreposto movimentou mais de 1 milhão de toneladas de produtos hortifrutigranjeiros, com giro financeiro superior a R\$ 3,89 bilhões, consolidando-se como o maior mercado atacadista das regiões Centro-Oeste e Norte do país.

As principais fontes de receitas da companhia decorreram de:

- permissões remuneradas de uso;
- concessões de áreas comerciais;
- tarifas operacionais;
- receitas patrimoniais;
- serviços administrativos e operacionais;
- utilização da infraestrutura do entreposto.

O resultado obtido demonstra o equilíbrio financeiro da companhia e a efetividade das medidas adotadas pela gestão para fortalecimento da sustentabilidade econômica institucional.

A melhoria da execução das receitas permitiu à administração ampliar investimentos estratégicos em:

- infraestrutura;
- segurança patrimonial;
- modernização administrativa;
- mobilidade interna;
- sustentabilidade ambiental;
- manutenção operacional do entreposto.

O exercício também foi marcado pelo fortalecimento do controle fiscal e orçamentário, permitindo maior eficiência na aplicação dos recursos públicos e melhoria da capacidade de investimento da companhia.

Como reflexo do desempenho financeiro positivo, a CEASA-GO encerrou o exercício com lucro líquido de R\$ 823.698,66, resultado significativamente superior ao registrado no exercício anterior, evidenciando evolução da eficiência operacional e fortalecimento da gestão financeira da empresa.

Os resultados alcançados reafirmam o compromisso da administração com:

- responsabilidade fiscal;
- equilíbrio econômico-financeiro;
- eficiência administrativa;
- transparência pública;
- sustentabilidade institucional;
- fortalecimento da capacidade operacional da CEASA-GO.

6.2. Restos a pagar de exercícios anteriores

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência Sistema de Programação e Execução Orçamentária e Financeira – SIOFI estadual, inclusive registros de restos a pagar.

Gestão de crédito a receber é feita mediante acompanhamento diário da Divisão de Controle Contábil. Além disso, comissão designada por Portaria interna do Diretor Presidente realiza cobrança sistemática dos créditos vencidos, emitindo notificações extrajudiciais e realizando negociação de tais débitos e, quando necessário, encaminhando para elaboração de termos de confissão de dívida.

7. Informações contábeis e patrimoniais

A DIRETORIA DA CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA/GO, no uso de suas atribuições Legais e Estatutárias vem apresentar aos Senhores Acionistas o **BALANÇO PATRIMONIAL** e demais **DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS** relativas ao Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024, acompanhado do Parecer de Auditoria Externa e do Parecer do Conselho Fiscal. Na oportunidade, manifestamos nossos agradecimentos às Autoridades Governamentais, na pessoa do Senhor Governador do Estado, pelo apoio e confiança recebidos do Estado, que sem os quais não seria possível realizar as metas propostas para o Exercício.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em R\$

ATIVO	2025	2024
CIRCULANTE	26.569.134,26	20.355.849,24
Disponibilidades	20.056.468,93	14.021.404,16
Concessões a Receber	506.292,16	5.161.916,10
Créditos em Cobrança	192.048,05	192.048,05
Perdas Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa	-19.658,98	-125.417,66
Despesas do Exercício Seguinte	9.129,39	11.703,45
Estoque	30.559,91	60.944,34
Imposto a Recuperar	660.066,81	344.043,41
Adiantamento	384.621,07	336.573,35
Depósitos Judiciais/Rekursais	192.974,92	352.634,04
NÃO CIRCULANTE	250.285.825,82	247.529.823,73
Empréstimo Compulsório	232.048,31	218.567,54
Tributos a Recuperar	465.366,12	0,00
Investimentos	217,85	217,85
Imobilizado	277.500.065,04	274.684.844,21
(-) Depreciação	-27.911.871,50	-27.373.805,67
TOTAL DO ATIVO	276.854.960,08	267.885.672,97
PASSIVO	2025	2024
CIRCULANTE	6.259.979,89	3.637.843,26
Fornecedores	970.956,50	842.711,51
Obrigações com Pessoal	44.167,64	160.764,83
Encargos Sociais	489.033,26	1.279.305,88
Impostos e Contribuições	246.043,48	139.685,35
Férias e Encargos	1.145.794,39	1.107.564,23
Consignações (Convênios)	41.614,29	41.095,88
Créditos Tributários a Homologar (RF)	3.289.326,05	0,00
Outras Obrigações	33.044,29	66.715,58
NÃO CIRCULANTE	18.269.994,83	12.045.647,42
Obrigações Fiscais (IPTU)	13.632.088,82	10.789.362,56
Receitas de Exercícios Futuros	4.637.906,01	1.256.264,86
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	252.324.985,36	252.202.182,29
Capital Social Realizado	23.435.690,02	23.435.690,02

Reserva de Avaliação ao Valor Justo (AVJ)	232.067.521,81	232.067.521,81
(-) Prejuízos Acumulados de Exercícios Anteriores	-3.301.029,54	-4.124.728,20
Resultado do Exercício (Lucro)	122.803,07	823.698,66
TOTAL DO PASSIVO	276.854.960,08	267.885.672,97

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

	2025	2024
1 – RECEITA OPERACIONAL BRUTA	17.037.404,45	16.270.491,40
1.1 – Serviços	17.037.404,45	16.270.491,40
(-) PIS sobre o Faturamento	-281.160,34	-268.411,42
(-) Cofins sobre o Faturamento	-1.294.792,06	-1.235.987,04
(-) Cancelamento de Serviços	-70.900,15	-3.034,00
(+) Pis s/ Devolução / Cancelamento	1.169,87	50,08
(+) Cofins s/ Devolução / Cancelamento	5.388,42	230,58
1.2 – RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA DE SERVIÇOS	15.397.110,19	14.763.339,60
2 – DESPESAS OPERACIONAIS	15.086.400,63	13.540.982,14
2.1 – Pessoal Encargos	16.055.322,02	14.671.226,83
2.2 – Material de Consumo	357.760,97	381.536,86
2.3 – Serviços e Seguros	16.868.650,24	16.323.934,71
2.4 – Tributos, Taxas e Contribuição	3.207.128,86	2.913.108,01
2.5 – Financeira	199.319,30	172.279,94
2.6 – Depreciações	488.294,62	428.584,65
2.7 – (-) Recuperação de Despesas Condominiais e Reversão de Despesas	-18.394.159,50	-18.266.341,24
2.8 – (-) Receitas Financeiras	-3.695.915,88	-3.083.347,62
3 – RESULTADO OPERACIONAL (1.2 – 2)	310.709,56	1.222.357,46
4 – RESULTADO DO EXERCÍCIO (LUCRO/PREJUÍZO)	310.709,56	1.222.357,46
4.1 – Resultado Antes da Contribuição Social	310.709,56	1.222.357,46
(-) Provisão para Contribuição Social	-54.504,65	-108.703,80
4.2 – Resultado Antes do Imposto de Renda	256.204,91	1.113.653,66
(-) Provisão para Imposto de Renda	-133.401,84	-289.955,00
LUCRO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	122.803,07	823.698,66

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES		
DISCRIMINAÇÃO	2025	2024
Lucro do Exercício	122.803,07	823.698,66
Outros resultados abrangentes	0,00	0,00
TOTAL DE RESULTADO ABRANGENTES DO EXERCÍCIO	122.803,07	823.698,66

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

EXERCÍCIO – 2025					
DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL SOCIAL	PREJUÍZOS ACUMULADOS	RESERVA LEGAL	AÇÕES EM TESOURARIA	PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Saldo em 31-12-2024	23.435.690,02	-3.301.029,54	232.067.521,81	0,00	252.202.182,29
Lucro do Exercício	00	122.803,07	0,00	0,00	122.803,07
Saldo em 31-12-2025	23.435.690,02	-3.178.226,47	232.067.521,81	0,00	252.324.985,36
EXERCÍCIO – 2024					
Saldo em 31-12-2023	23.435.690,02	-4.124.728,20	232.067.521,81	0,00	251.378.483,63

Lucro do Exercício	0,00	823.698,66	0,00	0,00	823.698,66
Saldo em 31-12-2024	23.435.690,02	-3.301.029,54	232.067.521,81	0,00	252.202.182,29

DEMONSTRAÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO – CCL

DISCRIMINAÇÃO	SALDOS		VARIAÇÕES
	31/12/25	31/12/24	
(+) Ativo Circulante	26.569.134,26	20.355.849,24	6.213.285,02
(-) Passivo Circulante	6.259.979,89	3.637.843,26	-2.622.136,63
CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	20.309154,37	16.718.005,98	3.591.148,39

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (METODO DIRETO)

DFC DEMONSTRAÇÃO FULXO DE CAIXA INDIRETO	2025	2024
Lucro Líquido após os Ajustes	660.868,70	1.295.968,25
Lucro Líquido do Exercício	122.803,07	823.698,66
Depreciação do Período	538.065,63	472.269,59
Variações nos Ativos e Passivos	8.295.175,58	4.377.387,53
Aumento / Redução nos Ativos	-551.308,46	645.958,12
Em Conta a Receber	98.991,94	961.938,81
Em Adiantamento	-48.047,72	-17.553,39
Em Estoques	30.384,43	-17.879,55
Em Imposto a Recuperar	-316.023,40	-30.253,77
Em Depósito C/ Prazo	159.659,12	-236.285,92
Em Despesas Apropriar C/ Prazo	2.574,06	-1.310,43
Em Outras Realizável L/ Prazo	-478.846,89	-12.697,63
Aumento /Redução nos Passivos	8.846.484,04	3.731.429,41
Em Fornecedor	128.244,99	-144.877,47
Em Obrigação Trabalhista	-868.639,65	46.301,83
Em Obrigação Tributaria	-2.143,51	-125.932,08
Em Outras Obrigações	108.501,64	919,30
Em Adiantamentos de Clientes e Outros	3.255.654,75	17.431,80
Em Consignações Folha/Convênios a C/ Prazo	518,41	-29.443,22
Em Obrigações Fiscais a L/Prazo	6.224.347,41	3.967.029,25
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	-2.815.220,83	-1.830.220,80
Aquisição Imobilizado + Reavaliação Imobilizado ao Valor Justo	-2.815.220,83	-1.830.220,80
Atividades de Financiamentos	0,00	0,00
Reavaliação Ativo Imobilizado ao Valor Justo	0,00	0,00
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	6.140.823,45	3.843.134,98
DEMONSTRATIVO AUMENTO/REDUÇÃO CAIXA E EQUIVALENTE	6.035.064,79	3.843.134,98
Disponibilidade Líquida do Exercício	6.035.064,79	3.843.134,98
Caixa e equivalente no início do exercício	14.021.404,16	10.178.269,18
Caixa	7.326,09	8.792,00

Bancos	14.014.078,07	10.169.477,18
Caixa e equivalente no fim do exercício	20.056.468,95	14.021.404,16
Caixa	0,00	7.326,09
Bancos	20.056.468,95	14.014.078,07

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2025 E 2024

Nota Nº 01 – Do Contexto Operacional

As CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA/GO é uma sociedade por ações de economia mista, constituída de acordo com a Lei Estadual Nº 7.490, de 26/06/1972 e com as normas do Sistema Nacional de Abastecimento – SINAC. Sua gestão é privativa ao Governo do Estado de Goiás, nos termos do Decreto Federal Nº 70.502, de 11 de maio de 1.972. Constitui o objeto social da Cia., dentre outros:

a) - Instalar, implantar, administrar Centrais de Abastecimento e Mercados destinados a orientar e disciplinar a distribuição de hortigranjeiros e outros produtos alimentícios ou serviços típicos do comércio atacadista de hortigranjeiros.

b) - Participar dos planos e programas de Governo para a produção e abastecimento, a nível regional e nacional, promovendo e facilitando intercâmbio de mercado com as demais Unidades do Sistema e entidades vinculadas ao setor, através, inclusive, de participação acionária.

Nota Nº 02 – Principais Diretrizes Contábeis Adotadas

As Demonstrações Financeiras correspondentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram elaboradas consoantes princípios e diretrizes emanadas da Lei 6.404/76, Lei nº 12.973 de 13 de maio de 2014, com a adoção das novas práticas contábeis e as normas internacionais para elaboração de relatórios financeiros.

2.1. Apropriação dos custos e receitas: Os direitos, obrigações, custos, despesas, receitas e rendas foram apropriadas pelo regime de competência de exercício.

2.2. Ajuste a valor presente: A Cia. não possui ativos financeiros de longo prazo, nem de curto prazo, considerados relevantes, sujeitos a ajustes a valor presente, apenas um passivo de longo prazo (IPTU) em processo registrado contabilmente, aguardando decisão administrativa, que no momento não cabe ajuste a valor presente.

2.3. (PCLD – Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa) Constituída em exercícios anteriores, Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa apresenta o valor residual de R\$- 19.658,98 (dezenove mil, seiscentos e cinquenta e oito reais e noventa e oito centavos), representado por pequenos créditos a receber de ex-clientes e produtores, negativados no SERASA, em processo de cobrança.

2.4. Distinção do Circulante e não Circulante: O prazo para distinção de curto e longo prazo enquadra-se até o final do exercício seguinte enquanto o longo prazo aquelas que ultrapassam aquele período.

2.5. Empréstimos compulsórios: Representa pagamentos realizados pela Cia na aquisição de veículos e combustíveis durante a vigência dessa exigência, atualizados pelos índices oficiais, divulgados pela União.

2.6. Investimentos: O investimento em participação societária foi avaliado pelo custo de aquisição por se tratar de investimento que não preenche as condições para avaliação pelo método da equivalência patrimonial, exceto terrenos, bem como não se tratar de investimento com cotação em bolsa de valores.

2.7. Imobilizado: O Ativo Imobilizado foi avaliado pelo custo de aquisição deduzido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear, de acordo com as taxas admitidas pela legislação fiscal; Como não há expectativa de perda na realização desses ativos não foi constituída provisão para ajuste a valor de recuperação.

As taxas de depreciação utilizadas foram as seguintes:

As taxas de depreciação utilizadas foram as seguintes:

Veículos	20%
Computadores e Periféricos	20%
Aparelhos	10%
Maquinas e Equipamentos	10%
Moveis e Utensílios	10%
Edificações	4%

Essas taxas foram utilizadas uniformemente nos exercícios de 2025 e 2024

2.8. Tributação: Todos os tributos da Cia. foram calculados de acordo com o regime de lucro real.

Nota Nº 03 – Ativo Circulante

a) – Disponibilidades: A composição dos saldos disponíveis em 31-12-2025, estão representados por saldos bancários das contas movimentos e aplicações, no valor de R\$ **RS 20.056.468,93** (vinte milhões, cinquenta e seis mil, quatrocentos e sessenta e oito reais e noventa e três centavos)

b) – Concessões e Permissões a Receber: **RS 5.062.924,16** (cinco milhões, sessenta e dois mil, novecentos e vinte quatro reais e dezesseis centavos) representa as contas a receber dos concessionários, permissionários, produtores e pequenos comerciantes, provenientes do Termo de Concessão Remunerado de Uso (TCRU), Termo de Permissão de Uso (TPRU) e Termo de Autorização de Uso (TPAU);

c) – Créditos em Cobrança: **RS 192.048,05** (cento e noventa e dois mil, quarenta e oito reais e cinco centavos), sendo **RS 5.000,44** (cinco mil reais e quarenta e quatro centavos) de ex-funcionário e **RS 187.047,61** (cento e oitenta e sete mil, quarenta e sete reais e sessenta e um centavos) de ex – concessionários da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A, todos em processo de cobrança judicial.

d) – Depósito Judicial: Refere-se ao valor total de **RS 192.974,92** (cento e noventa e dois mil, novecentos e setenta e quatro reais e noventa e dois centavos) de depósitos recursais e bloqueios judiciais em favor de ex-servidores, e depósito a título de seguro garantia da ação declaratória de Nulidade de Auto de Infração Ambiental aplicado pela AMMA;

e) – Adiantamento: **RS 384.621,07** (trezentos e oitenta e quatro mil, seiscentos e vinte um reais e sete centavos), refere-se adiantamento de férias e valores a ressarcir de servidores a disposição de outros órgãos.

f) – Estoque: O valor total de **RS 30.559,91** (trinta mil, quinhentos e cinquenta e nove reais e noventa e um centavos), refere-se a material de consumo para manutenção das atividades administrativa e operacional da empresa.

g) – Despesas a Apropriar: Refere-se a seguros de veículos, assinaturas de revistas e jornais do período de vigência e competência do exercício seguinte, no valor total de **RS 9.129,39** (nove mil, cento e vinte nove reais e trinta e nove centavos)

h) – Imposto a Recuperar: **RS 660.066,81** (seiscentos e sessenta mil, sessenta e seis reais e oitenta e um centavos), refere-se a IRRF sobre aplicações financeiras possíveis de compensação.

(6)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
DESCRIÇÃO DOS BENS	CUSTO	AQUISIÇÃO	BAIXAS (GLOSA)	TRANSFERÊNCIAS	DEPRECIACÃO
					VALOR

	ATUALIZA DO Em 31/12/2024				BAIXA ACUMULAD A	RESIDUAL (1+2-3-4-5)
Terrenos	4.432.478,19	0,00			0,00	4.432.478,19
Avaliação ao Valor Justo (ADJ)	232.067.521,8 1				0,00	232.067.521,81
Edificações	24.966.127,16	1.223.176,70			22.245.825,70	3.943.478,16
Urbanizações	979.977,49				979.977,49	0,00
Obras em Andamento	4.931.509,16	1.399.908,09		-5.381.446,58	0,00	949.970,67
Instalações	5.225.657,67			5.381.446,58	3.079.045,48	7.528.058,77
Veículos e Acessórios	252.390,00	46.800,00			211.670,78	87.519,22
Maquinas e Equipamentos	283.388,15	55.899,00			213.143,12	126.144,03
Maquinas de Escritório	3.101,89				3.101,89	0,00
Móveis e Utensílios	902.035,59	68.697,04			747.725,09	223.007,54
Aparelhos de Telecomunicações	49.506,90	19.340,00			35.426,05	33.420,85
Computadores e Impressoras	591.150,20	1.400,00			395.955,90	196.594,30
TOTAIS	274.684.844,2 1	2.815.220,83			27.911.871,50	249.588.193,54

Em face a defasagem do valor venal dos terrenos, foi realizado pela contratada CONSULCAMP- Auditoria e Assessoria Ltda, CNPJ Nº 48.622.567/0002-07, Avaliação a Valor Justo do Terreno da CEASA/GO, que após a conclusão dos trabalhos foi apurado nas 02 (duas) glebas o valor venal de R\$ 236.500.000,00 (duzentos e trinta e seis milhões e quinhentos mil reais) que deduzido o valor do registro contábil dos terrenos, apurou-se atualização a valor justo complementar de R\$ 232.067.521,81 (duzentos e trinta e dois milhões, sessenta e sete mil, quinhentos e vinte um reais e oitenta e um centavos)

DETALHAMENTO DOS INVESTIMENTOS REALIZADOS EM 2025

	Valores (R\$)
a) – Aquisições de Mobiliários:	
.Makita – Marteleto 220v 1802 30Kg, NF 197036	12.500,00
.Mini – Hidrojato de 250 Litros e Bomba, NF 653	39.400,00
.Betoneira Metalpama NF 124366	3.999,00
.Receptor de Rádio, Rádio e Duplizador NF 3403	19.340,00
.Redmi Pad 121GB	1.400,00
.Fragmentadora de Papel Tílibra 2204V, NF 286176	4.999,00
.Frigobar 124 l BR 220V, NF 88129	1.580,04
.Condicionador Auto Inverter e Evaporizador NF 88885	2.397,00
.Purificador de Água Soft star, NF 3604	1.292,00
.Smart TV Philips 65 c/ Desktop slim NF 222	10.500,00
.Jogo de Persiana NF 182	10.900,00
.Cadeiras, Mesa e Poltronas, NF 11232	16.064,00
.Aparador Lamina Madeira NF 11244	1.950,00
.Ar Condicionado Split Philco 220V NF 693	4.550,00
.Mesa Basic 15 MM 120X0,60 NF 11435	1.016,00
.Purificador Industrial 220V NF 4047	3.650,00
.Midea Condi.Inv Alicamasster F.120 NF 125070	2.499,00
.Purificador Industrial 200L, NF 14157	7.300,00
.Moto Honda NXR 160 bras CBS, NF 266209	23.400,00
.Moto Honda NXR 160 bras CBS, NF 26213	23.400,00
	192.136,04
b) – Investimentos em Obras de Infraestrutura	
.Construção de Posto Policial	179.109,90
.Construção de 1700m de muro	1.044.066,80
.Conclusão da Obra do Biodigestor	449.937,42
.Obras em Andamento Estacionamento de Carga	949.970,67
	2.623.084,79
T O T A L D O S I N V E S T I M E N T O S (a + b)	2.815.220,83
c) Obras de Manutenção e Melhorias:	
.Reforma do Prédio de Administração com a Troca da Cobertura	122.185,00
.Serviços de Limpeza, Terraplanagem e Compactação da área do estacionamento de carga	1.334.393,10
. Instalação de Telas e Grelhas de Proteção da Rua da Mandioca	61.535,00
. Serviços de Extensão de Rede de Água do GP.06	45.000,00
. Instalação de Guarda-Corpo nas rampas de acesso as plataformas dos Galpões	95.800,00
. Recuperação da Cobertura do Galpão do GP-08	86.500,00
. TOTAL DAS PRINCIPAIS OBRAS DE MANUTENÇÃO	1.745.413,10

Nota Nº 05 – Passivo Circulante

O valor de **R\$ 6.259.979,89** (seis milhões, duzentos e cinquenta e nove mil, novecentos e setenta e nove reais e oitenta e nove centavos), representa as obrigações da empresa no decorrer do próximo exercício, em conformidade com o regime de competência.

a) Na composição do saldo do Passivo Circulante, destacamos o valor de R\$ 3.289.326,05 (três milhões, duzentos e oitenta e nove mil, trezentos e vinte e seis reais e cinco centavos), referente a Recuperação de Crédito Tributário, apurados pela empresa contratada L.A Auditoria e Assessoria Tributária Especializada LTDA, aguardando homologação pela Receita Federal.

NOTA Nº 06 – Passivo Não Circulante

O valor de **R\$ 18.269.994,83** (dezoito milhões, duzentos e sessenta e nove mil, novecentos e noventa e quatro reais e oitenta e três centavos), registrado no longo prazo. Cujas composição do saldo está representado pelo IPTU dos exercícios de 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025, em processo administrativo nº **80265581** autuado em 10/09/2019 junto a Secretaria Municipal de Finanças do Município de Goiânia, sub júdice aguardando decisão, no valor de R\$ 13.632.088,82 (treze milhões, seiscentos e trinta e dois mil oitenta e oito reais e oitenta e dois centavos), e Receitas Diferidas de Exercícios Futuros, no valor de R\$ 4.637.906,01 (quatro milhões, seiscentos e trinta e sete mil, novecentos e seis reais e um centavo), referente a Renovação das Concessões por um período de 15 (quinze) anos apropriada na fração de 1/180 avos mensal.

Nota Nº 07 – Patrimônio Líquido

- a) **Capital Social:** O capital social de **R\$ 23.435.690,02** (vinte três milhões, quatrocentos e trinta e cinco mil, seiscentos e noventa reais e dois centavos) integralizado, representado por ações ordinárias nominativas, no valor de **R\$ 0,01** (um centavo) cada ação. Sendo que do total das ações de emissão da Cia 23.435.689,84 (vinte três milhões, quatrocentos e trinta e cinco mil, seiscentos e oitenta e nove reais e oitenta e quatro centavos) pertencem ao Governo do Estado de Goiás, e o restante a outros acionistas.
- b) **Reserva Legal:** provem da avaliação a valor justo de ativos (terrenos), apropriado na forma legal com deduções dos tributos projetados:
- c) **Prejuízos Acumulados:** De acordo com a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido houve uma redução dos Prejuízos Acumulados registrados no fim do exercício de 2024, com o lucro apurado no exercício de 2025.
- d) **Lucro do Exercício de 2025:** Conforme Demonstração do Resultado foi apurado resultado positivo no valor líquido de **R\$ 122.803,07** (cento e vinte dois mil, oitocentos e três reais e sete centavos).

Nota Nº 08 – Redução a Valor Recuperável de Ativos

Conforme descrito na nota nº 2.2, a Cia. Não possui ativos financeiros sujeitos a avaliação a valor presente. Para os demais ativos, embora não tenha sido efetuado teste de recuperabilidade, acredita-se que são, em sua grande maioria, recuperáveis por valores superiores aos valores contábeis e eventuais ativos que possam estar desvalorizados não produziram impactos significativos nas demonstrações financeiras, vez que os ativos sujeitos a redução a valores de recuperação, considerados em seu conjunto, têm valor de recuperação maior que o valor contábil.

Nota Nº. 09 – Partes Relacionadas

Não houve no exercício qualquer transação comercial ou financeira com partes relacionadas.

Os diretores da Cia são remunerados de acordo com as condições e parâmetros normais de mercado.

Nota Nº. 10 – Instrumentos Financeiros

Os instrumentos financeiros usualmente utilizados pela sociedade restringem-se às aplicações financeiras, estando reconhecidas nas demonstrações contábeis pelos critérios descritos na Nota Explicativa 2.1. A empresa não efetuou aplicações em derivativos ou quaisquer outros ativos sujeitos a riscos.

Nota Nº 11 – Demonstração dos Fluxos de Caixa

A Demonstração dos Fluxos de Caixa, elaborada pelo método direto, com o devido detalhamento das ações efetivamente realizadas pela empresa envolvendo as atividades operacionais e investimento, que representam as entradas e saídas de recursos financeiros do caixa e equivalentes.

Reflete esta demonstração as entradas e saída de recursos com aumento dos saldos de caixa e equivalente em relação ao exercício de 2024.

NOTA TÉCNICA

Visando oferecer subsídio para melhor avaliação dos Órgãos fiscalizadores desta Empresa, apresentamos **NOTA TÉCNICA** sobre a situação econômica, financeira e patrimonial da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A, com a indicação dos índices de avaliação e breve relato dos resultados apurados no Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, instruído de Notas Explicativas do Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, conforme a seguir:

1- ÍNDICES DE LIQUIDEZ

- a) **Liquidez Imediata:** Disponibilidade ÷ Passivo Circulante = $20.056.468,93 \div 6.259.979,89 = 3,20$;
- b) **Liquidez Corrente:** Ativo Circulante ÷ Passivo Circulante = $26.569.134,26 \div 6.259.979,89 = 4,24$;
- c) **Liquidez Geral:** (Ativo Circulante + Ativo Não Circulante) ÷ (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) = $(26.569.134,26 + 250.285.825,82) \div (6.259.979,89 + 18.269.994,83) = 11,29$

2- ÍNDICES PATRIMONIAIS E ESTRUTURAIS

- a) **Endividamento a Curto Prazo:** Passivo Circulante ÷ Patrimônio Líquido = $6.259.979,89 \div 252.324.985,36 = 0,025$;
- b) **Endividamento a Longo Prazo:** Cumpre-nos registrar que no Passivo de Longo Prazo está provisionado o valor de R\$ 13.632.088,82 (treze milhões, seiscentos e trinta e dois mil, oitenta e oito reais e oitenta e dois centavos), referente a IPTU de 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025 em processo administrativo Junto a Prefeitura Municipal de Goiânia, aguardando decisão de recurso sobre o valor cobrado. Ainda na composição do saldo de Longo Prazo foi registrado no ano de 2025 o valor de R\$ 4.637.906,01 (quatro milhões seiscentos e trinta e sete mil, novecentos e seis reais e um centavos), referente ao valor correspondente a receita diferida do período da renovação de concessões por 15 (quinze) anos, que será baixada e oferecida à base de cálculo da tributação mensal o valor proporcional de 180 avos, a título de receita vinculada ao referido período;
- c) **Endividamento Total** Passivo Total ÷ Patrimônio Líquido = $276.854.960,08 \div 252.202.182,29 = 1,10$;

3- RESULTADO OPERACIONAL

De acordo com a Demonstração do Resultado do Exercício foi apurado no exercício de 2025, resultado operacional positivo, ou seja, lucro Líquido de R\$ 122.803,07 (cento e vinte dois mil, oitocentos e três reais e sete centavos).

4-RESULTADO FINANCEIRO

Partindo do Lucro Líquido de R\$ 122.803,07 (cento e vinte dois mil, oitocentos e três reais e sete centavos) do exercício de 2025, deduzido as despesas apropriadas no exercício de depreciação no valor de R\$ 488.294,62 (quatrocentos e oitenta e oito mil, duzentos e noventa e quatro reais e sessenta e dois centavos) IPTU no valor de R\$ 2.842.726,26, (dois milhões oitocentos e quarenta e dois mil, setecentos e vinte e seis reais e vinte e seis centavos) em processo administrativo impetrado junto a Prefeitura Municipal de Goiânia, aguardando revisão dos valores exorbitantes cobrados, que não representam dispêndios de caixa, apuramos o resultado financeiro (superávit) de R\$ 3.453.823,95 (três milhões, quatrocentos e cinquenta e três mil, oitocentos e vinte e três reais e noventa e cinco centavos). É importante ainda registrar que a Centrais de Abastecimento de Goiás S/A mantém suas obrigações rigorosamente pagas nos respectivos vencimentos, com fluxo de caixa diário equivalente superavitário, e controle das contas a receber e a pagar mantido devidamente sob controle. Os registros contábeis e obrigações a serem prestadas junto a Receita Federal, Estado e Município é mantido rigorosamente dentro do prazo estabelecido pela legislação vigente, cujas Certidões de Regularidade poderão ser obtidas a qualquer momento.

5 - SITUAÇÃO FINANCEIRA PATRIMONIAL

Com o registro de lucro Líquido no exercício de 2025 houve uma redução dos prejuízos acumulados de exercícios anteriores, com indicativo de equilíbrio financeiro, a realização com recursos próprios de investimentos em obras de melhorias nesta Central e aquisição de mobiliários no ano de 2025, no valor total de R\$ 2.815.220,83 (dois milhões oitocentos quinze mil, duzentos e vinte reais e oitenta e três centavos). Por fim cumpre-nos informar que a Centrais de Abastecimento de Goiás S/A é uma sociedade de economia mista, cujo acionista majoritário é o Estado de Goiás com 99,9% das ações, gerida com recursos próprios, responsável pelo desenvolvimento das políticas de incentivo à produção, acompanhamento e controle de abastecimento dos produtos hortifrutigranjeiros do Estado de Goiás e outras regiões do país. Ação esta que tem contribuído significativamente

para o desenvolvimento econômico e social do nosso Estado. “Era o que tínhamos a reportar e esclarecer em adendo as demonstrações financeiras correspondentes ao exercício findo 31/12/2025.”

Carlos Alberto Andrade
Diretor-Presidente

Paulo de Tarso Rassi Paranhos
Diretor Administrativo

Elinis Sônia C. Caiado
Diretora Financeira

João Pedro Batista Prado
Diretor Operação e
Estratégia de Mercado

Edvaldo Gonçalves dos Reis
Auditor interno
CRC-GO Nº 6312

Lindinalva Q. Leão da Costa
Contadora
CRC-GO.nº 018303

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – EXERCÍCIO SOCIAL 2025

Ilmos. Srs.

Membros dos Conselhos de Administração e Fiscal da
CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – **CEASA/GO**
Goiânia - GO

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – **CEASA/GO**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado do exercício, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido, do capital circulante líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo naquela data, bem como as notas explicativas compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – **CEASA/GO**, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações, as mutações no seu patrimônio líquido, os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria nas demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis, ou com nosso conhecimento obtido na auditoria, ou de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, bem como de divulgar, quando aplicável, assuntos relacionados com a continuidade operacional utilizada como base de mensuração na elaboração das demonstrações financeiras, salvo se pretender cessar suas operações, ou não ter nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com atribuições de supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidade dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião.

Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais aplicáveis às sociedades anônimas, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta aos riscos identificados, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que fraude pode envolver ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis utilizadas e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso pela administração, da base contábil de continuidade operacional e com base na evidência de auditoria obtida, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação a capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data do nosso relatório. Todavia eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente, tenham sido identificados durante nossos trabalhos.

Goiânia – GO, 25 de março de 2026.

AUDICOOP – Auditoria Cooperativista e Empresarial S/S
CRC GO-002749/O-8
C.N.P.J. 31.297.941/0001-62
Inscrição Municipal nº 465.749-7
C.N.A.I/PJ CFC 090

Alvido Becker
Auditor Independente

Alvido Becker Júnior
Auditor Independente

PARECER DO CONSELHO FISCAL BALANÇO PATRIMONIAL – EXERCÍCIO 2025

Os membros do Conselho Fiscal das Centrais de Abastecimento de Goiás S/A – CEASA-GO, procederam ao exame das demonstrações financeiras da Empresa relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, compreendendo: Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e Demonstrações do Fluxo de Caixa, bem como as Notas Explicativas, que fazem parte das referidas Demonstrações. A Auditoria Independente, realizada pela empresa AUDICOOP AUDITORIA COOPERATIVISTA E EMPRESARIAL S/S, inscrita no CNPJ sob o n.º 31.297.941/0001-62, inscrição Municipal nº 465.749-7, inscrição no CRC-GO 002749/O-8, concluiu seu relatório, datado de 25 de março de 2026, emitindo a seguinte opinião: “Examinamos as demonstrações financeiras da CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA/GO, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado do exercício, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido, do capital circulante líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo naquela data, bem como as notas explicativas compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA/GO, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações, as mutações no seu patrimônio líquido, os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.”. Embasados no acompanhamento mensal dos balancetes e correspondente documentação financeira, na Nota Técnica do Controle Interno da Empresa, enviada em 25/03/2026, este Conselho Fiscal é de opinião que as citadas peças se encontram em condições de serem aprovadas pela Assembleia Geral Ordinária da CEASA/GO. Registra-se que houve na apuração do Resultado do Exercício de 2025, um lucro líquido de R\$ 122.803,07 (cento e vinte e dois mil, oitocentos e três reais e sete centavos), o que expressa que houve uma diminuição no lucro líquido, conforme ficou demonstrado nos Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024, mas o resultado ainda é positivo, mesmo considerando os investimentos realizados. Goiânia/GO, 26 de março de 2026.

Rogério Monteiro Gomes
Presidente do Conselho Fiscal

Fernando Freitas Silva
Membro do Conselho Fiscal

Roberta Oliveira Prado
Membro Conselho

Lemoel Marcos Santos Ferreira
Membro do Conselho

8. Relatório Administração – CEASA 2025

Período: 01 de Janeiro de 2025 a 31 de Dezembro de 2025

CEASA-GO CONSOLIDA AVANÇOS HISTÓRICOS EM INFRAESTRUTURA, TRANSPARÊNCIA E MODERNIZAÇÃO

A gestão da CEASA-GO no período de 01 de janeiro de 2025 a 31 de janeiro de 2026 foi marcada por importantes avanços estruturais, administrativos, operacionais e institucionais, consolidando uma das fases de maior transformação física e fortalecimento da companhia nos últimos anos.

Durante o período, a CEASA-GO reafirmou sua posição como uma das maiores e mais importantes centrais de abastecimento do Brasil, desempenhando papel estratégico no abastecimento alimentar das regiões Centro-Oeste e Norte do país, movimentando

mais de 1 milhão de toneladas de produtos hortifrutigranjeiros e alcançando giro financeiro superior a R\$ 3,8 bilhões.

A gestão promoveu uma ampla agenda de modernização do entreposto, com foco em:

- melhoria da infraestrutura;
- fortalecimento da segurança patrimonial;
- modernização administrativa;
- ampliação da mobilidade interna;
- sustentabilidade ambiental;
- transparência pública;
- valorização dos produtores, comerciantes e usuários da CEASA-GO.

MODERNIZAÇÃO HISTÓRICA DA INFRAESTRUTURA

O período foi marcado por uma das maiores frentes de investimentos estruturais já realizadas na CEASA-GO, transformando significativamente a estrutura física do entreposto e promovendo melhorias diretas nas condições operacionais, logísticas e de segurança.

Novo Muro de Segurança Reforça Proteção do Entreposto

A gestão executou importante projeto de fortalecimento da segurança patrimonial com a construção de novo muro perimetral em concreto armado e instalação de cerca concertina, ampliando a proteção das áreas operacionais da companhia.

A obra representa um marco na reorganização estrutural da CEASA-GO, proporcionando:

- maior controle de acesso;
- reforço da segurança institucional;
- redução de vulnerabilidades externas;
- melhoria do monitoramento patrimonial;
- mais tranquilidade para comerciantes, produtores e usuários.

NOVO ESTACIONAMENTO E REVOLUÇÃO NA MOBILIDADE INTERNA

A CEASA-GO promoveu profunda transformação logística no entreposto com a implantação de novo estacionamento, ampliação das vias internas e modernização da infraestrutura de circulação.

As obras incluíram:

- duplicação da via interna “Leste-Oeste”;
- execução de drenagem pluvial;
- pavimentação de aproximadamente 40 mil m²;

- reorganização do fluxo operacional;
- ampliação das áreas de estacionamento.

As melhorias proporcionaram impactos diretos no funcionamento diário do mercado, reduzindo congestionamentos internos, melhorando a circulação de caminhões e aumentando a eficiência logística do entreposto.

A modernização da mobilidade interna trouxe ganhos operacionais relevantes para permissionários, produtores rurais, compradores e transportadores que utilizam diariamente a estrutura da CEASA-GO.

REFORMA DAS PORTARIAS E MODERNIZAÇÃO DO ACESSO

A gestão também investiu na modernização do sistema de entrada e saída do entreposto, com:

- reforma da portaria principal;
- construção de novas portarias padronizadas;
- reorganização operacional do controle de acesso;
- melhorias estruturais nas áreas de fiscalização e segurança.

As intervenções contribuíram para maior organização operacional e fortalecimento da segurança patrimonial da companhia.

INVESTIMENTO NA ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

A CEASA-GO promoveu reforma e modernização do prédio administrativo, proporcionando melhores condições de trabalho aos servidores e aprimorando a estrutura institucional da companhia.

As ações envolveram:

- adequações estruturais;
- melhoria dos ambientes internos;
- reorganização administrativa;
- modernização das instalações;
- fortalecimento das condições operacionais da gestão pública.

MELHORIA DAS ÁREAS DE USO PÚBLICO

A gestão também executou importantes melhorias voltadas diretamente ao atendimento da população e dos usuários do entreposto, incluindo a reforma dos banheiros públicos e recuperação de áreas de apoio operacional.

As ações reforçam o compromisso da CEASA-GO com:

- dignidade dos usuários;
- melhoria do atendimento;
- acessibilidade;
- valorização da infraestrutura pública;
- humanização dos espaços coletivos.

NOVO GALPÃO AMPLIARÁ CAPACIDADE OPERACIONAL

Foi iniciado projeto estratégico para construção de novo galpão operacional com aproximadamente 5 mil metros quadrados de área construída.

A iniciativa representa importante avanço para:

- expansão da capacidade comercial;
- fortalecimento da logística;
- ampliação da armazenagem;
- modernização das operações mercantis;
- crescimento sustentável da CEASA-GO.

O novo espaço contribuirá diretamente para o fortalecimento econômico do entreposto e para a ampliação das oportunidades de negócios.

CEASA-GO MANTÉM LIDERANÇA NO ABASTECIMENTO REGIONAL

Mesmo diante de oscilações econômicas e desafios do mercado agrícola, a CEASA-GO manteve desempenho expressivo no abastecimento alimentar regional.

Em 2025, foram comercializadas mais de 1 milhão de toneladas de produtos hortifrutigranjeiros, consolidando o entreposto como principal central de abastecimento das regiões Centro-Oeste e Norte do país.

O Estado de Goiás permaneceu como principal fornecedor do mercado, respondendo por mais de 61% da oferta total comercializada.

Entre os produtos de maior destaque estiveram:

- tomate;
- batata;
- laranja;
- repolho;
- banana.

O desempenho demonstra a força do agronegócio goiano e a relevância estratégica da CEASA-GO para a economia estadual e nacional.

SUSTENTABILIDADE E GESTÃO AMBIENTAL

A gestão fortaleceu as ações voltadas à sustentabilidade ambiental e ao tratamento adequado dos resíduos sólidos orgânicos produzidos no entreposto.

O sistema biodigestor permaneceu como importante projeto ambiental da companhia, destinado à redução do desperdício e ao tratamento sustentável dos resíduos gerados diariamente na CEASA-GO.

Apesar das dificuldades operacionais decorrentes da rescisão contratual da empresa anteriormente responsável pela operação do sistema, a CEASA-GO assumiu diretamente a gestão emergencial do biodigestor, garantindo a preservação da estrutura e a continuidade mínima das atividades.

A medida demonstrou responsabilidade administrativa e compromisso institucional com a preservação ambiental e a continuidade dos serviços essenciais.

BANCO DE ALIMENTOS FORTALECE SEGURANÇA ALIMENTAR

A CEASA-GO manteve importante atuação social por meio do Banco de Alimentos, promovendo o reaproveitamento de alimentos aptos ao consumo e combatendo o desperdício alimentar.

As ações beneficiaram instituições sociais cadastradas e famílias em situação de vulnerabilidade, reforçando o compromisso social da companhia com a segurança alimentar e a cidadania.

TRANSPARÊNCIA E GOVERNANÇA GANHAM RECONHECIMENTO NACIONAL

O período também foi marcado por importantes conquistas institucionais relacionadas à transparência pública, integridade administrativa e fortalecimento da governança.

A CEASA-GO conquistou:

- Selo Diamante em Transparência Pública;
- reconhecimento Diamante em Ética e Integridade;
- Selo Ouro em Ouvidoria;
- destaque nacional no Programa de Transparência Pública da ATRICON.

Os reconhecimentos demonstram o avanço das políticas de:

- acesso à informação;
- controle social;
- integridade institucional;
- modernização administrativa;

- relacionamento com a sociedade.

COMPROMISSO COM O FUTURO

A gestão da CEASA-GO encerra o período analisado com importantes avanços estruturais, operacionais e institucionais, consolidando uma administração voltada à modernização, eficiência e fortalecimento da companhia.

As ações executadas demonstram compromisso com:

- desenvolvimento econômico;
- fortalecimento do abastecimento alimentar;
- sustentabilidade ambiental;
- transparência pública;
- melhoria da infraestrutura;
- valorização do produtor rural;
- eficiência da gestão pública.

A CEASA-GO segue avançando como referência nacional em abastecimento, logística e desenvolvimento institucional, fortalecendo seu papel estratégico para Goiás e para o Brasil.

10. Conclusão

O exercício compreendido entre 01 de janeiro de 2025 e 31 de janeiro de 2026 representou um período de importantes avanços institucionais, estruturais, operacionais e financeiros para a CEASA-GO, consolidando uma gestão comprometida com a modernização do entreposto, o fortalecimento da governança pública e a melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade.

Ao longo do período, a CEASA-GO reafirmou sua posição como uma das mais relevantes Centrais de Abastecimento do Brasil, desempenhando papel estratégico no abastecimento alimentar das regiões Centro-Oeste e Norte do país, promovendo

integração entre produtores rurais, comerciantes, atacadistas, distribuidores e consumidores.

Os resultados alcançados demonstram a força econômica e operacional da companhia, evidenciada pela movimentação superior a 1 milhão de toneladas de produtos hortifrutigranjeiros e pelo giro financeiro superior a R\$ 3,89 bilhões registrados no exercício de 2025.

A gestão promoveu uma das mais importantes agendas de investimentos estruturais dos últimos anos, com destaque para:

- construção do novo muro perimetral de segurança;
- ampliação do sistema de monitoramento;
- implantação de novos estacionamentos;
- duplicação de vias internas;
- pavimentação e drenagem;
- reforma da portaria principal;
- modernização do prédio administrativo;
- readequação dos complexos de banheiros;
- fortalecimento da infraestrutura operacional do entreposto.

As intervenções realizadas contribuíram diretamente para o aumento da segurança patrimonial, melhoria da mobilidade interna, fortalecimento da logística operacional e valorização das condições de trabalho e atendimento aos usuários da CEASA-GO.

No aspecto financeiro, a companhia apresentou desempenho positivo, encerrando o exercício com receita superior à previsão orçamentária e lucro líquido expressivamente maior em relação ao exercício anterior, refletindo o fortalecimento da gestão administrativa, da eficiência operacional e do controle das despesas públicas.

A CEASA-GO também avançou significativamente nas áreas de transparência pública, integridade institucional e governança corporativa, conquistando importantes reconhecimentos nacionais, dentre eles:

- Selo Diamante em Transparência Pública;
- reconhecimento Diamante em Ética e Integridade;
- Selo Ouro em Ouvidoria.

Os resultados alcançados demonstram o compromisso permanente da administração com a responsabilidade fiscal, a transparência, a eficiência administrativa e a valorização da gestão pública.

No campo social e ambiental, destacam-se as ações desenvolvidas por meio do Banco de Alimentos e da continuidade das iniciativas relacionadas ao biodigestor institucional, reafirmando o compromisso da companhia com a sustentabilidade, o combate ao desperdício e a promoção da segurança alimentar.

Mesmo diante dos desafios econômicos, operacionais e estruturais enfrentados no período, a CEASA-GO manteve sua capacidade operacional, fortaleceu sua estrutura institucional e ampliou investimentos estratégicos voltados ao futuro da companhia.

Dessa forma, a administração encerra o período analisado reafirmando seu compromisso com:

- o fortalecimento da agricultura goiana;
- o desenvolvimento econômico regional;
- a modernização da infraestrutura pública;
- a eficiência da gestão;
- a sustentabilidade ambiental;
- a transparência institucional;
- a melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade.

A CEASA-GO segue avançando como referência nacional em abastecimento alimentar, logística, governança e desenvolvimento institucional, preparada para enfrentar os desafios futuros e continuar contribuindo para o crescimento econômico e social do Estado de Goiás e do Brasil.