

**GOIÂNIA - 2025**

# **RELATÓRIO INTEGRADO/GESTÃO ANUAL 2024**

**EXERCÍCIO DE 2024**



**CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIAS S/A - CEASA-GO**

**RELATÓRIO INTEGRADO/GESTÃO ANUAL2024 - EXERCÍCIO 2024**

Relatório Integrado/Gestão do ano base de 2024 apresentados à sociedade e aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade Prestadora de Contas está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições do anexo II, da Resolução Normativa TCE nº 003/2022, de 10 de novembro de 2022.

Goiânia, GO, 02 de junho 2025

## **Governo do Estado de Goiás**

Ronaldo Ramos Caiado

**Governador**

Daniel Elias Carvalho Vilela

**Vice Governador**

## **Centrais de Abastecimento de Goiás S/A**

Carlos Alberto Andrade Oliveira

**Diretor-Presidente**

Nisciana Medeiros

**Chefe de Gabinete**

Paulo de Tarso Rassi Paranhos

**Diretor Administrativo**

Esmeraldino Jacinto de Lemos

**Diretor Financeiro**

Ducinai Gomes Barbosa

**Diretor de Operações e Estratégia de Mercado**

Editado em 02 de junho de 2025 conforme Resolução Normativa TCE nº 003/2022 por:

Márcio Silva Braga

**Gerência Tecnologia da Informação**

Item	Descrição	Página
2.	Apresentação	5
3.	Informações da Unidade Orçamentária	7
3.a	Breve Histórico	8
3.b	Normas e regulamento de criação, alteração e funcionamento da Unidade	9
3.c	Ambiente de atuação	11
3.1.	Rol de responsáveis	15
3.2.	Estrutura organizacional	28
3.3.	Atribuições	29
4.	Planejamento estratégico	29
4.1	Instrumentos de Planejamento	29
4.2	Plano Plurianual (2020/2023)	30
4.3	Estratégia de longo prazo e análise de riscos e oportunidades	31
4.4	Análise de riscos e oportunidades	33
4.4.1	Mitigação de riscos - Programa de Compliance Público	34
4.5	Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades -2023/2027	36
4.5.1	Apresentação Estratégia de longo prazo	36
5.	Execução física e financeira das ações da LOA	40
6.	Desempenho orçamentário e financeiro	41
6.1.	Execução de receitas	41
6.2.	Restos a pagar de exercícios anteriores	42
7.	Informações contábeis e patrimoniais	42
8.	Relatório da Administração	49
9.	Conclusão	54

## 2. Apresentação

O presente Relatório tem por escopo prestar contas das ações e realizações da Ceasa-GO no exercício 2024. Além de dar cumprimento ao compromisso perante o Tribunal de Contas e Governo do Estado, oportuniza aos Gestores darem maior transparência à sociedade com informações de natureza contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial, organizadas de forma sistêmica e que reflita o desempenho desta Sociedade e a conformidade da gestão.

Em 2024, o mercado de hortifrutigranjeiros da Ceasa-GO movimentou um quantitativo de 990.858,80 toneladas. Comparado ao ano anterior, registrou-se um aumento de 4,35%, já o correspondente financeiro foi de 4,03 bilhões de reais, 15,28% superior a ano de 2023. O Estado de Goiás participou com 61,24% do montante da oferta total, o equivalente a 606.768,79 toneladas, e movimentaram 2,11 bilhões de reais, o estado de Goiás registrou também um crescimento de 7,16% na oferta em relação ao ano anterior.

A Receita Operacional Bruta da CEASA-GO alcançou o valor de R\$ 16.270.491,40, representando um crescimento de 8,54% em relação ao exercício anterior (2023), que apresentou receita de R\$ 14.989.307,73.

Descontadas as deduções legais (PIS, COFINS, cancelamentos e devoluções), a Receita Operacional Líquida atingiu o montante de R\$ 14.763.339,60, frente aos R\$ 12.984.142,15 em 2023 – um aumento de 13,70%, evidenciando uma retomada sustentável no desempenho econômico da estatal.

Dentre as ações da Diretoria Executiva destinadas à manutenção e melhoria dos espaços, potencialização do ambiente de comercialização e valorização do abastecimento alimentar, desenvolvimento sustentável e responsabilidade ambiental, algumas merecem ser mencionadas:

- ❖ Divulgação do edital de licitação para construção do sistema biodigestor.
- ❖ Sessão de uso de área de 100.000 m<sup>2</sup> para instalação de Usina Fotovoltaica com capacidade instalada de 5 MWA.

- ❖ Execução do projeto do novo estacionamento de cargas com área de 4.000 m<sup>2</sup>
- ❖ Continuidade das ações para implantação do sistema de rastreabilidade de alimentos.
- ❖ Prorrogação do Termo de Fomento para operação do Banco de Alimentos CEASA/GO pela Organização das Voluntárias de Goiás - OVG.
- ❖ Execução de operação tapa buracos e recapeamento asfáltico.

Quanto às principais iniciativas no decorrer do exercício 2022 vale destacar algumas, em caráter exemplificativo, que contribuíram diretamente para resultado alcançado, expansão de novos mercados e outras que representam importantes desafios:

- ❖ Funcionamento da creche CEASA-GO mediante parceria com a Prefeitura Municipal de Goiânia - GO.
- ❖ Aprovação e publicação do Plano Anual de Negócios 2023.
- ❖ Aprovação e Publicação do Plano de Metas de Longo Prazo 2024/2027.
- ❖ Elaboração e Publicação da Carta de Governança Corporativa 2022.
- ❖ Elaboração e Publicação da Política de Sustentabilidade.
- ❖ Elaboração e Publicação da Política de Comunicação com Partes Relacionadas.
- ❖ Gestão dos Riscos mediante baseado nas orientações do Programa de Compliance Público das Centrais de Abastecimento de Goiás S/A - CEASA-GO.

### 3. Informações da Unidade Orçamentária

#### QUADRO II IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

Identificação da UPC - Relatório de Gestão Individual	
Órgão de vinculação:	Secretaria de Estado da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
Identificação da Unidade Jurisdicionada	
Denominação Completa:	Centrais de Abastecimento de Goiás S/A
Natureza Jurídica:	Sociedade Anônima Pública em Geral
CNPJ.:	01.098.797/0001-74
Principal Atividade: Administração Pública em Geral	Código CNAE: 01.61-0-99
Telefones:	(62) 3522-9000
Endereço eletrônico:	<a href="mailto:ceasago.presidencia@gmail.com">ceasago.presidencia@gmail.com</a>
Página da Internet:	<a href="http://www.ceasa.goias.go.gov.br">http://www.ceasa.goias.go.gov.br</a>
Endereço Postal:	BR-153, Km 5,5, Jardim Guanabara, 74675-090, Goiânia GO
Normas Relacionadas a Unidade Prestadora de Contas	
Normas de criação e alteração da Unidade Jurisdicionada	
<ul style="list-style-type: none"><li>Decreto Federal nº 70.502 de 11/05/72</li><li>Lei Estadual nº 7.490, de 26.04.1972</li><li>Lei nº 5.577, de 20/10/75</li></ul>	
Outras normas infra-legais relacionadas à gestão e estrutura da Unidade Jurisdicionada	
<ul style="list-style-type: none"><li>Estatuto Social</li></ul>	
Manuais e publicações relacionadas às atividades da Unidade Jurisdicionada	
<ul style="list-style-type: none"><li>Regulamento de Mercado 2010</li><li>Regulamento de compras, publicado no D.O.E. de 23.01.2018</li><li>Publicações no Diário Oficial do Estado de Goiás</li><li>Site: <a href="http://www.ceasa.goias.gov.br">http://www.ceasa.goias.gov.br</a></li></ul>	

### 3.a. Breve Histórico

Os mercados ou entrepostos atacadistas são espaços econômicos ou sociais diversificados que reúnem vendedores e compradores, produtores e comerciantes, consumidores e prestadores de serviço, agentes públicos e informais em uma intensa relação comercial e social. A estrutura institucional dos mercados atacadistas brasileiros (Centrais de Abastecimento - Ceasa) tem origem na década de 60, sendo que o Decreto 61.911/67 já criava grupo de trabalho para formular programa de estímulos e financiamento para Centrais de Abastecimento. A partir da década de 70 foi criado o Sistema Nacional de Centrais de Abastecimento - SINAC, que promoveu o estabelecimento de normas de comercialização, informações de mercado e técnicas de produção para o segmento hortigranjeiro do país.

As Ceasas foram criadas tencionando aprimorar o sistema nacional de abastecimento através da institucionalização dos mercados regionais, aumento da produtividade e da estrutura de distribuição. Alguns resultados importantes foram observados a partir da criação das Ceasas, como a contribuição no combate à elevação dos preços dos gêneros alimentícios, organização do mercado e formação das cadeias produtivas.

A Centrais de Abastecimento de Goiás (Ceasa-GO) tem como principais metas incentivar a produção, programar mercados, orientar e disciplinar a distribuição de hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios de forma a atender demandas do mercado e políticas sociais do governo. Participar dos programas de governo para produção e abastecimento a nível regional e nacional, promovendo e facilitando o intercâmbio de mercado com as demais unidades do sistema e entidades vinculadas ao setor, através, inclusive, de participação acionária. Firmar convênios, acordos e contratos, com pessoas físicas ou jurídicas de direito público ou privado, auxiliar nas políticas de preços do Governo, estudos e processos, para comercialização de gêneros alimentícios.



### 3.b. Normas e regulamento de criação, alteração e funcionamento da Unidade

As Centrais de Abastecimento de Goiás S.A. (CEASA-GO) é uma sociedade de economia mista criada em 1970 constituída nos termos da lei nº 5.577, de 20/10/75 e regulamentada pelo Decreto nº 70.502, integrante do Sistema Nacional de Centrais Abastecimento - SINAC. A necessidade da criação do complexo em Goiás decorreu da precária comercialização dos hortifrutigranjeiros, sem qualquer norma oficialmente instituída e condições adequadas de operacionalização da comercialização, sem garantias de boa classificação e qualidade dos produtos.

Organizada em consonância com as normas do Conselho Nacional de Abastecimento - CONAB, desde 1987 sua gestão compete ao Governo do Estado de Goiás, nos termos do Decreto Federal nº 70.502, de 11/05/72, conforme decretos nº 65.750, de 26/11/69, e nº 66.332, de 17/03/70, e Lei Federal nº 8.987/95. Na criação teve o Governo Federal como acionista majoritário através da COBAL (Ministério da Agricultura), Governos Estadual e Municipal. Em 1987 a União doou as ações que lhes pertenciam ao Governo de Goiás, que passou então a deter 99,9% das cotas.

A Centrais de Abastecimento de Goiás S/A (CEASA-GO), sociedade anônima de economia mista, de capital fechado, tem suas competências descritas em seu Regulamento de Mercado, Título I, Capítulo II, artigo 2º .

Art. 2º - São princípios fundamentais do Regulamento de Mercado da CEASA/GO:

- 1 - Tratamento isonômico aos Usuários;
- 2 - Destinação das áreas com base em critérios de viabilidade técnica, melhor aproveitamento, economicidade e adequação logística;
- 3 - Motivação dos atos administrativos;

4 - Expansão da capacidade de distribuição do sistema de comercialização de modo proporcional ao aumento da produção;

5 - Eficiência do uso dos recursos;

6 - Facilitação da mobilização e o uso dos recursos para produzir serviços que estão em demanda;

Negócio da Empresa:

- Central de soluções em abastecimento.

➤ Objetivo

- Instalar, implantar, administrar centrais de abastecimento e mercado destinados a orientar e disciplinar a distribuição e colocação dos hortifrutigranjeiros;
- Atuar como entreposto logístico;
- Fomentar a produção dos hortifrutigranjeiros;
- Regular o mercado;
- Promover e facilitar o intercambio de mercado com as demais unidades do sistema de abastecimento do país;
- Subsidiar e auxiliar o Governo na política de preços.

Visão:

- Tornar-se o melhor entreposto logístico de abastecimento de hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios do Brasil.

### 3.c. Ambiente de atuação

Esta Sociedade executa a política e o controle do Abastecimento sob a jurisdição da Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento, nos termos da legislação vigente e está inserida em mercado que busca reunir entidades do segmento de alimentos e suplementos a produção, oferecendo espaço para negociação através de concessão de áreas delimitadas, buscando assim estabelecer um ambiente propício à transação entre vendedores, compradores e prestadores de serviços na logística da mercadoria.

O Brasil e vários estados, como Goiás, caracterizam-se por serem espaços de dimensões continentais e com produção agrícola dispersa. Estas duas características, por consequência, corroboram para grande complexidade ao processo logístico de distribuição de frutas, legumes e verduras.

Neste contexto, a presença de uma central de abastecimento atacadista é de fundamental importância, sendo notório que o abastecimento de hortigranjeiros seja realizado em sua maior parte pelas ceasas, por reunir num só local produtores, compradores e atacadistas. Sem estas centrais, o abastecimento, principalmente via pequeno e médio varejo, estaria seriamente comprometido.

De fato, apresenta-se grande potencial de atuação para as ceasas, especialmente no abastecimento do pequeno e médio varejo. Em relação ao Estado de Goiás, a Ceasa-GO ocupa espaço de significativa relevância. O acompanhamento estatístico da Divisão Técnica - DIVITEC evidenciando participação em 2024 no Estado com 61,24 do volume comercializado.

<b>Quadro Histórico da Comercialização na CEASA-GO</b>			
		<b>PARTICIPAÇÃO DE GOIÁS</b>	
<b>ANO</b>	<b>QTD. GERAL (TON.)</b>	<b>QTD. ESTADO</b>	<b>%</b>
1996	436.492,94	240.818,51	55,17
1997	462.759,44	267.820,96	57,87
1998	490.443,47	269.743,91	55,00
1999	603.158,61	341.141,14	56,56
2000	608.907,53	390.785,91	64,18
2001	655.626,06	427.598,36	65,22
2002	765.269,11	462.000,00	60,42
2003	751.836,41	454.219,63	60,40
2004	774.908,75	385.285,30	49,72
2005	756.345,07	408.766,60	54,04
2006	771.002,63	414.088,03	53,71
2007	762.483,08	398.193,56	52,22
2008	750.485,52	396.613,67	52,85
2009	763.123,09	428.488,61	56,15
2010	783.324,52	435.917,57	55,65
2011	843.077,63	416.156,67	49,36
2012	864.567,59	410.590,65	47,49
2013	873.310,15	392.529,98	44,95
2014	913.814,99	426.316,71	46,65
2015	931.676,71	451.796,68	48,49
2016	939.034,05	482.709,76	51,40
2017	943.171,55	479.782,23	50,86
2018	950.423,65	513.158,04	53,99
2019	949.286,74	501.563,94	52,84
2020	906.570,12	523.908,24	58,44
2021	898.298,06	542.370,97	60,37
2022	931.073,14	526.812,71	56,58
2023	949.541,05	566.218,06	59,63
2024	990.858,80	606.768,79	61,24
<b>SOMA</b>	<b>23.020.912,31</b>	<b>12.562.207,04</b>	<b>54,57</b>
Fonte:		DIVITEC/CEASA-GO	

No que diz respeito ao mercado consumidor, fica patente relevância para CEASA-GO do consumo atribuído a região metropolitana de Goiânia, vez que nela se encontra

seu maior contingente de clientes. Num segundo plano, aparecem clientes oriundos das demais mesorregiões do estado de Goiás, o que reafirma a importância da estatal para abastecimento do mercado consumidor estadual. Em uma menor escala, este entreposto ainda exerce papel de expedidora de mercadorias para outros estados.

No entanto, apesar da transcendental importância desta Estatal para abastecimento alimentar em Goiás e unidades da federação vizinhas (Tocantins, Mato Grosso e Bahia) e sua essencialidade para o desenvolvimento social à montante e à jusante da comercialização, merece destaque o surgimento dos grandes conglomerados supermercadistas que se apresentam como concorrentes indiretos da estatal. Se por um lado tal fenômeno, de alguma maneira irreversível, interfere no crescimento da movimentação de mercadorias nas centrais atacadistas, por outro reforça sua função pública. Isto se dá porque os entrepostos passaram a ser crescentemente demandados por atores de pequeno porte e necessitados do amparo público:

- ❖ Estabelecimentos de varejo de pequeno porte prosseguem demandantes destes espaços porque não possuem escala comercial para adquirir diretamente de grandes produtores ou empresas agrícolas;
- ❖ Produtores de pequeno porte não possuem organização nem capacidade produtiva para fornecer diretamente com regularidade, quantidade e qualidades exigidas. Ademais, os grandes conglomerados perseguem clientes das centrais atacadistas para composição de seu "mix" de oferta com produtos de média e baixa comercialização e/ou exóticos.

Composição Organizacional da CEASA-GO é assim constituída:

I - ÓRGÃOS SUPERIORES DE DELIBERAÇÃO COLEGIADA

- ❖ Assembléia Geral dos Acionistas
- ❖ Conselho de Administração
- ❖ Conselho Fiscal

II - ÓRGÃOS DIRETORES

- ❖ Presidência
  - ❖ Chefia de Gabinete
- ❖ Diretoria Administrativa
- ❖ Diretoria Financeira
- ❖ Diretoria de Operações e Estratégia de Mercado

### III - ÓRGÃOS CONSULTIVOS E DE ASSESSORAMENTO

- ❖ Assessoria Jurídica
- ❖ Assessoria Especial da Presidência
- ❖ Assessoria de Planejamento e Negócios
- ❖ Ouvidoria
- ❖ Assessoria de Comunicação
- ❖ Assessoria de Controle Interno

### IV - ÓRGÃOS EXECUTIVOS

- ❖ Divisão Administrativa
- ❖ Divisão de Licitação
- ❖ Divisão de Engenharia e Infraestrutura
- ❖ Divisão de Tecnologia da Informação
- ❖ Divisão de Recursos Humanos
- ❖ Divisão de Controle Contábil
- ❖ Divisão de Projetos e Gestão Ambiental
- ❖ Divisão de Operações de Mercado
- ❖ Divisão Técnica
- ❖ Divisão de Tecnologia da Informação
- ❖ Divisão de Atendimento ao Produtor



### 3.1. Rol de Responsáveis

#### I - ÓRGÃOS SUPERIORES DE DELIBERAÇÃO COLEGIADA

Conselho de Administração			
Nome: CLAUDINEI ANTÔNIO RIGONATTO			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Administração (Presidente do Conselho de Administração)			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
Endereço residencial: [REDACTED] Rezende, CEP: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Administração			
Nome: BERNARDO TALES MACHADO			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED] [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Administração			
Nome: APARECIDA DE FÁTIMA GAVIOLI SOARES PEREIRA			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: RO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Administração			
Nome: THATIANE ALVES ROCHA DE SOUZA			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022



Conselho de Administração			
Nome: LUIZA MATEUS SIMÕES E SILVA GUIMARÃES			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Administração			
Nome: JOAQUIM SARDINHA JUNOR			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: DF	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Administração			
Nome: EDVALDO GONÇALVES DOS REIS			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Administração			
Nome: ORLANDO TOKIO KUMAGAI			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Administração			
Nome: RAPHAEL RODRIGUES DE OLIVEIRA E SILVA			
OAB- GO. [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Fiscal			
Nome: LOURIVAL DE MORAES FONSECA JÚNIOR			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Fiscal			
Nome: BRONEY HENRIQUE DE CASTILHO			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Fiscal			
Nome: DARLAN DE SOUSA RODRIGUES			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Fiscal			
Nome: WILTON CÉSAR DE SOUSA			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Fiscal			
Nome: ANA PAULA FERREIRA DOS SANTOS			
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: [REDACTED]			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

## II - DIRETORES

Diretor Presidente - Ordenador de despesas				
Nome: Manoel Castro de Arantes			Titular	
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]	
Cargo: Diretor Presidente				
Período de gestão: 02.06.2023 a 21/01/2025				
Endereço residencial: [REDACTED]				
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	02/06/23	2023	202ª

Chefe de Gabinete					
Nome: Veronice Coelho Furtado			Titular		
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]		
Cargo: Chefe de Gabinete					
Período de gestão:18/02/2021 s 21/01/2023					
Período de gestão Recondução: 22/01/2023 até 31/12/2023					
Endereço residencial: [REDACTED]					
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090					
Dados da publicação dos atos					
Ato normativo		Objeto do ato	Data	Ano	Númer o
Ata reunião Conselho de Administração		Nomeação	18/02/2021	2021	163º
Ata reunião Conselho de Administração		Recondução	20/01/2023	2023	196ª
Ata reunião Conselho de Administração		Exoneração	17/01/2024	2024	212ª

Chefe de Gabinete				
Nome: NISCIANA MEDEIROS			Titular	
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]	
Cargo: Chefe de Gabinete				
Período de gestão: 25/10/2023 até 21/01/2025				
Período de gestão Recondução: 22/01/2023 até 31/12/2023				
Endereço residencial: [REDACTED]				
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	18/02/2021	2024	213º

Diretor				
Nome: Esmeraldino Jacinto de Lemos			Titular	
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]	
Cargo: Diretor Administrativo e Financeiro				
Período de gestão: 16/06/2022 até 21/01/2023				
Período de gestão Recondução: 22/01/2023 até 25/10/2023				
Endereço residencial: [REDACTED]				
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	16/06/2022	2022	184ª
Ata reunião Conselho de Administração	Recondução	20/01/2023	2023	196
Ata reunião Conselho de Administração	Exoneração	25/10/2023	2023	208ª
Obs: O cargo de Diretor Administrativo e Financeiro foi dividido em duas diretoria distintas conforme Ata reunião Conselho de Administração nº 206 realizada dia 14/07/2023 e aprovada com novo Estatutos Social na Ata da Assembléia Geral Extraordinária Realizada em 02 de outubro de 2023				

Diretor				
Nome: Esmeraldino Jacinto de Lemos			Titular	
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]	
Cargo: Diretor Financeiro				
Período de gestão: 25/10/2023 até 21/01/2025				
Endereço residencial: [REDACTED]				
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	25/10/2023	2023	208 <sup>a</sup>

Diretor				
Nome: Jairo Pacheco da Silva			Titular	
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]	
Cargo: Diretor Administrativo				
Período de gestão: 25/10/2023 até 21/01/2025				
Endereço residencial: [REDACTED]				
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	25/10/2023	2023	208 <sup>a</sup>



Diretor						
Nome: Ducinai Gomes Barbosa				Titular		
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]		UF: GO	CPF.: [REDACTED]		
Cargo: Diretor de Operação e Estratégia de Mercado						
Período de gestão: 17/12/2019 até 21/01/2021						
Período de gestão primeira Recondução: 22/01/2021 até 21/01/2023						
Período de gestão Recondução: 22/01/2023 até 21/01/2025						
Endereço residencial: [REDACTED]						
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090						
Dados da publicação dos atos						
Ato normativo			Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração			Nomeação	17/12/2019	2019	146ª
Ata reunião Conselho de Administração			1º Recondução	20/01/2021	2021	161ª
Ata reunião Conselho de Administração			2º Recondução	20/01/2023	2023	196ª

Pregoeiro e Presidente da Comissão Permanente de Licitação				
Nome:Lívia Mônica S. Nogueira Almeida		Titular		
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]	
Cargo: Gerente da Divisão de Licitação				
Período de gestão: 16/05/2024				
Endereço residencial: [REDACTED]				
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	16/05/2024	2024	009/2024

Membro da Comissão Permanente de Licitação				
Nome: JOSUE LOPES SIQUEIRA			Titular	
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]	
Cargo: GERENTE TECNICO				
Período de gestão: 04/02/2019				
Endereço residencial: [REDACTED]				
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	17/12/2019	2019	003/2019
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	16/05/2024	2024	009/2024

Membro da Comissão Permanente de Licitação				
Nome: WILSON JAIRO BORELLI FILHO			Titular	
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]	
Cargo: GERENTE DEINFRA				
Período de gestão: 04/02/2019				
Endereço residencial: [REDACTED]				
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	17/12/2019	2019	003/2019
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	16/05/2024	2024	009/2024

Membro da Comissão Permanente de Licitação				
Nome: TÁCITO DE SOUSA ROCHA			Titular	
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]	
Cargo: GERENTE DE RECURSOS HUMANOS				
Período de gestão: 04/02/2019				
Endereço residencial: [REDACTED]				
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis -				

Jardim Guanabara - CEP 74.675-090				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	17/12/2019	2019	003/2019
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	16/05/2024	2024	009/2024

Membro da Comissão Permanente de Licitação				
Nome: LINDINALVA QUEIROS LEÃO DA COSTA			Titular	
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]	
Cargo: GERENTE DIVISÃO CONTROLE CONTABIL				
Período de gestão: 04/02/2019				
Endereço residencial: [REDACTED]				
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	17/12/2019	2019	003/2019
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	16/05/2024	2024	009/2024

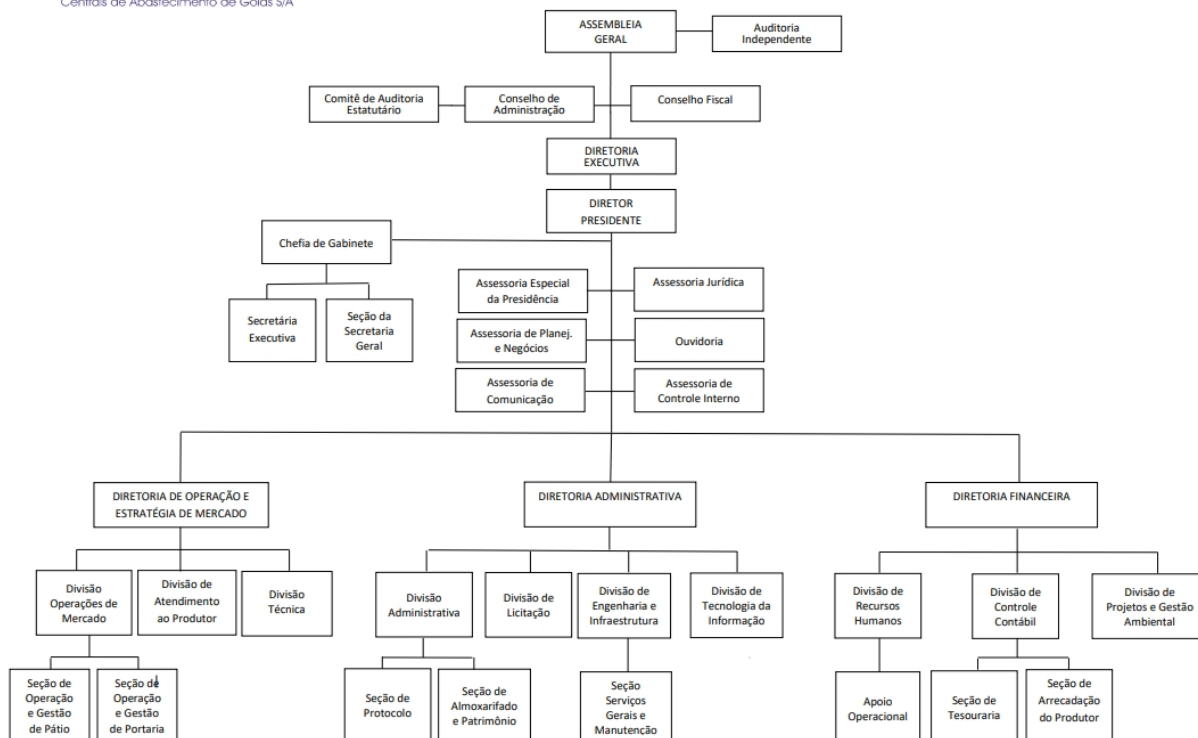
ASSESSOR JURIDICO				
Nome: JOÃO PEDRO BATISTA PRADO			Titular	
RG.: [REDACTED]	Órgão Expedidor: [REDACTED]	UF: GO	CPF.: [REDACTED]	
Cargo: ANALISTA PLENO (CHEFE DA ASSESSORIA JURIDICA)				
Período de gestão: 14/08/2023 a 01/11/2023				
Período de gestão: 01/11/2023				
Endereço residencial: [REDACTED]				
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis - Jardim Guanabara - CEP 74.675-090				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	14/08/2023	2023	031/2023
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	01/11/2023	2023	043/2023

## 3.2. Estrutura Organizacional



### ORGANOGRAMA GERAL

Anexo Ata AGE 02/10/2023



**Figura 1**

[https://goias.gov.br/ceasa/wp-content/uploads/sites/48/files/Acesso\\_a\\_Informacao/informacoes\\_gerais/1\\_ORGANOGRAMA\\_\\_\\_\\_2023\\_\\_Anexo\\_Atata\\_AGE\\_02\\_10\\_23.pdf](https://goias.gov.br/ceasa/wp-content/uploads/sites/48/files/Acesso_a_Informacao/informacoes_gerais/1_ORGANOGRAMA____2023__Anexo_Atata_AGE_02_10_23.pdf)

### 3.3. Atribuições

Atribuições dos cargos e funções estão descritas no regimento interno do Regimento Interno das Centrais de Abastecimento de Goiás S/A aprovado na Assembléia Geral Extraordinária realizada em 07.02.2022.

## 4. Planejamento

### 4.1. Instrumentos de Planejamento

- ❖ Plano Plurianual - PPA para quadriênio 2024/2027, publicado no D.O.E nº 223.226, de 28.01.2020. (Disponível em: <https://www.economia.go.gov.br/planejamento/plano-plurianual.html>)
- ❖ Planejamento estratégico.
- ❖ Estratégia de longo prazo, próximos 5 anos (2022/2026). Base legal: Art. 23º, § 1º, I, Lei Federal 13.303/2016. (Disponível em: [https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA\\_Plano\\_de\\_Negocios\\_2022\\_e\\_Estrategia\\_de\\_longo\\_prazo\\_2022\\_a\\_2026.pdf](https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA_Plano_de_Negocios_2022_e_Estrategia_de_longo_prazo_2022_a_2026.pdf))
- ❖ Plano de negócios para o exercício anual 2022. Base legal: Art. 23º, § 1º, I, Lei Federal 13.303/2016. (Disponível em: [https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA\\_Plano\\_de\\_Negocios\\_2022\\_e\\_Estrategia\\_de\\_longo\\_prazo\\_2022\\_a\\_2026.pdf](https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA_Plano_de_Negocios_2022_e_Estrategia_de_longo_prazo_2022_a_2026.pdf))

### 4.2. Plano Plurianual (2020/2023)

Constam no Plano Plurianual/PPA 2020/2023, os programas e ações relativos à Centrais de Abastecimento de Goiás, conforme descrição abaixo:

Eixo: Goiás da Inclusão

Objetivo estratégico: Proteção social

Programa código 1040: Assistência social e promoção da cidadania

Órgão responsável: Centrais de Abastecimento de Goiás S/A

Ação - Código 3046: Alimentação saudável

Resultado esperado: Desenvolver e ampliar ações de responsabilidade social em prol das famílias goianas em situação de vulnerabilidade, incluindo parcela significativa de pessoas que exercem atividade profissional no entreposto composta por trabalhadores braçais, com renda com renda per capita abaixo da média goiana mediante incremento do volume de doações de alimentos carregados ao banco de alimentos, propiciando maior alcance e atendimento em número de pessoas e famílias goianas que se encontrem em situação de risco alimentar; reduzindo desperdício de alimentos; contribuir para preservação do meio ambiente, com redução do volume de resíduos sólidos descartados.

Eixo: Goiás do desenvolvimento econômico

Objetivo estratégico: Ambiente atrativo

Programa código 1015: Goiás Empreendedor

Órgão responsável: Centrais de Abastecimento do Estado de Goiás S/A

Ação - Código 3047: Expansão e revitalização infraestrutura da CEASA/GO

Resultado esperado: Ampliar as áreas de comercialização, as áreas de circulação, tráfego e carga e descarga da CEASA-GO

### 4.3. Estratégia de longo prazo e análise de riscos e oportunidades

Para avaliar o ambiente de atuação da Ceasa-GO, utilizamos no estudo a matriz SWOT, que foi aplicada em 20.03.2019 no evento "formação de líderes e planejamento estratégico" promovido pela Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento e ministrado pelo Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE, onde foram identificadas no ambiente interno as forças e fraquezas e no ambiente externo as ameaças e oportunidades. A metodologia permite efetuar uma síntese das análises e identificar elementos-chave para que a Administração da empresa possa estabelecer prioridades de atuação.

SWOT é um termo em inglês que se refere a um conjunto de quatro palavras: "Strengths", "Weaknesses", "Opportunities" e "Threats".

Traduzidas para o português, elas significam "Forças", "Fraquezas", "Oportunidades" e "Ameaças".

Em português, seguindo a mesma lógica do acrônimo, esse tipo de análise também é chamada de FOFA.

O termo, portanto, nada mais é do que uma referência a um conjunto de características de uma empresa.





É dentro do ambiente interno que você encontrará suas forças e fraquezas:

- **Forças:** elementos e características de seu ambiente interno que representam uma vantagem sobre a concorrência. Por exemplo: um hotel que tem uma excelente localização de frente para o mar e com facilidade de acesso pode considerar isso como forças. Da mesma forma, um hospital que tem um corpo médico extremamente qualificado, assim como uma marca de roupas prestigiada e desejada pelo público têm nessas características exemplos de forças.
- **Fraquezas:** de forma análoga, as características e elementos de seu ambiente interno que desfavorecem sua empresa em relação à concorrência são suas fraquezas. Imagine uma fábrica de alimentos enlatados que se localiza muito distante dos grandes centros e por isso tem custos de transporte elevados; ou uma empresa aérea que tem uma frota de aeronaves antiga e por esse motivo tem mais gastos de manutenção e problemas de atrasos em seus voos. Perceba que nesses dois exemplos a empresa tem controle sobre essas fraquezas e pode tentar mudar isso de alguma forma, mesmo que seja algo muito caro, como nesses dois casos.
- **Ambiente externo:** fatores sobre os quais a empresa não tem controle, como o clima, taxa de juros, mudanças de legislação, câmbio, desastres naturais, políticas ambientais, guerras, embargos econômicos, crises econômicas, eleições etc.
- **Oportunidades:** sempre que um fator externo cria um cenário favorável para a empresa, ele representa uma oportunidade. Imagine um hotel durante as Olimpíadas no Brasil e mesmo a companhia aérea do exemplo anterior neste período dos Jogos. Isso é uma excelente oportunidade!
- **Ameaças:** todos os elementos ou conjunturas que criam um ambiente desfavorável para a empresa (e sobre os quais a empresa não tem controle) são ameaças para o negócio. No caso do hotel, uma temporada de fortes tempestades e clima ruim são ameaças, assim como o aumento do preço dos combustíveis e do dólar são ameaças para a companhia aérea.



Após aplicação da metodologia descrita acima, obtivemos o quadro a seguir:

AMBIENTE EXTERNO		AMBIENTE INTERNO	
AMEAÇAS	OPORTUNIDADES	FRAQUEZAS	FORÇAS
Cenário econômico	Novas tecnologias	Burocracia do controlador	Geração de novas fontes de receitas
Expansão da concorrência	Localização estratégica	Processo decisório lento	Potencial de inovação
<ul style="list-style-type: none"> <li>Projeto privado de implantação de centro de distribuição de hortifrutigrangeiros em Aparecida de Goiânia.</li> <li>Instalação de distribuidores de frutas e verduras nas imediações do entreposto</li> </ul>			
Eventuais decisões do judiciário e órgãos de controle externo	Alcance do mercado de consumidores de outros estados	Custo operacional elevado	Parceria com atacadistas via UNIAP
Circunstanciais ingerências políticas	Credibilidade e infraestrutura	Quadro reduzido de empregados/servidores	Marca consolidada da Ceasa-GO
Mudanças na legislação	Expansão de mercado (cereais e outorga para comércio virtual)	Limitação dos recursos financeiros	Concentração de compradores
Perda de mercado para CEASA-DF e CEASA Uberlândia (MG)		Estrangulamento do trânsito interno e externo de veículos	
		Qualificação do corpo funcional	

#### 4.4. Análise de riscos e oportunidades

O resultado do trabalho demonstra riscos que precisam ser priorizados para o tratamento e resposta de forma a mitigar o seu impacto e/ou probabilidade, que foi consolidado mediante conclusão do processo de implantação do programa de Compliance público instituído pelo Decreto Estadual nº 9.406/19.

Atendo a Portaria 41/2019 - CGE, de 14.03.2019, no § 2º, do Art. 2º, a implantação da Gestão de Riscos nesta Empresa foi concluída com o cumprimento das fases abaixo

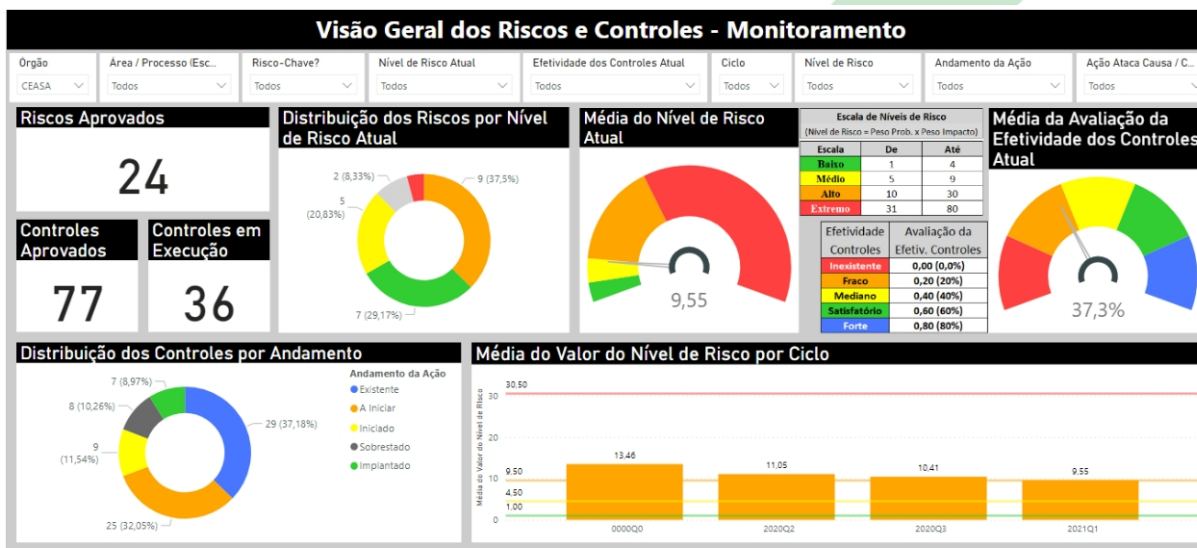
descritas, conforme formalmente instruído no processo SEI nº 201911867001946:

- I - Estabelecimento da política de gestão de riscos;
- II - Constituição da estrutura do Comitê Setorial de *Compliance* Público;
- III - Elaboração da matriz de riscos;
- IV - Elaboração do plano de ação de controle para tratamento de riscos;
- V - Elaboração do plano de comunicação de riscos;
- VI - Estabelecimento dos relatórios de gerenciamento de riscos e de atividades do responsável pelo gerenciamento de riscos.

A matriz de riscos foi elaborada mediante aprovação pelo Comitê Setorial de Compliance Público CEASA/GO, constituído pela Portaria nº 49/2020, da gestão de **27 riscos mapeados, sendo aprovado a adoção de 34 ações para mitigar referidos risco e 77 controles aprovados.**

#### 4.4.1 Mitigação de riscos - Programa de *Compliance* Público

O resultado do trabalho demonstra riscos que precisam ser priorizados para o tratamento e resposta de forma a mitigar o seu impacto e/ou probabilidade, que foi consolidado mediante conclusão do processo de implantação do programa de *Compliance* público instituído pelo Decreto Estadual nº 9.406/19, sendo identificados pelo Comitê Setorial Compliance 24 riscos a serem geridos mediante 77 controles em, conforme quadro visão geral de riscos e controles encaminhado pela CGE por ocasião da Auditoria ABR.



## 2- Fonte: Nota Técnica nº: 31/2021 - GEAC- 05474

Além disso, obtivemos melhoria no nível de risco. Mostra disso foi resultado do ranking anual do Programa de Compliance Público- PCP, no qual esta CEASA/GO alcançou a 11ª colocação num rol de 17 órgãos.

Entretanto, a avaliação da maturidade na gestão de riscos realizada em consonância com metodologia contribuída pelo Tribunal de Contas do Estado de Goiás - TCE/GO, revela que ainda temos amplo campo para melhorias vez que avaliação final pelos auditores da Controladoria Geral do Estado - CGE revelou índice em 2021 de 50,33%, conforme extrato:

Atualizar							
Você tem acesso limitado ao Smartsheet. <a href="#">Atualize para usar os recursos premium</a>							
Arquivo Automação Formulários							
04. Maturidade em GR - CEASA							
Exibição em grade Filtro Arial 10 B I U G A							
	Aud	DIMENSÃO / QUESTÕES	Exemplos de evidências / Fontes de informação	Impl. 2022 (Órgão)	Impl. 2022 (Auditoria)	Impl. 2021 (Órgão)	Impl. 2021 (Auditoria)
1		<b>NÍVEL DE MATURIDADE (DE 1 a 5)</b>	<b>IMD (Sem pesos   da Auditoria)</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 4</b>	<b>Nível 3</b>
2		1. AMBIENTE (PESO 0,3)	0%	5,43%	0,00%	23,72%	16,53%
3		2. PROCESSO (PESO 0,3)	0%	0,00%	0,00%	18,75%	13,49%
4		3. PARCERIAS (PESO 0,1)	0%	0,00%	0,00%	8,44%	6,58%
5		4. RESULTADOS (PESO 0,3)	0%	0,00%	0,00%	20%	13,75%
6		<b>TOTAL:</b>		<b>5,43%</b>	<b>0,00%</b>	<b>70,90%</b>	<b>50,33%</b>

## 3 Fonte: Planilha smartsheet - Maturidade em GR

#### 4.5. Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades -2023/2027

##### 4.5.1. Apresentação Estratégia de longo prazo

Nos termos do Artigo 23, § 1º, II, da Lei Federal nº 13.303/2016 (Lei das Estatais), a Estratégia de Longo Prazo da CEASA-GO foi aprovada pelo Conselho de Administração da CEASA-GO a Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades 2023/2027, conforme registro em ata.

Formulado pela Diretoria Executiva, tais documentos mostram o planejamento da CEASA-GO em sintonia com sua função social, expressa em sua Missão, e alinhados com as diretrizes do Governo do Estado de Goiás. Nesse sentido, estão o desenvolvimento, implantação ou aprimoramento de soluções que já estão trazendo ou trarão ganhos relevantes para o aumento da eficiência da gestão pública e melhoria dos serviços prestados ao cidadão. Incluem nesse contexto soluções como:

- Implantação do projeto "Geração de energia elétrica sustentável - Biodigestores CEASA/GO", tendo por objetivo geral adquirir e implementar sistema de tratamento de resíduos orgânicos com potencial para gerar biogás, reduzir os gastos diretos com a deposição de resíduos orgânicos em aterro sanitário com retorno imediato aos concessionários usuários com diminuição do custo CEASA e, ainda, produzir biofertilizante para uso dos fornecedores da CEASA ou para comercialização e adoção de uma política ambiental sustentável e no conceito de economia circular. Fomentar a cultura do gás no estado com a produção e uso do biogás produzido com refinaria apropriada de biogás para se obter biometano, um combustível renovável e intercambiável com o gás natural, utilizar o biometano na forma mais apropriada e acordada entre as partes.
- Implantação do projeto Geração de energia fotovoltaica, que apresenta como objetivo geral substituir atual modelo de consumo de energia elétrica gerada por hidroelétricas por sistema de produção de energia fotovoltaica.
- Sistema de automação da portaria de acesso, passando a ter controle da entrada e saída de veículos, inibindo evasão de receitas e obtenção de dados estatísticos confiáveis;

Os documentos também registram o compromisso da empresa com a redução de seus custos, aumento da competitividade e racionalização de processos, ações fundamentais para sua performance, particularmente em um cenário macroeconômico ainda difícil.

#### 4.5.2. Projetos estruturantes - redução de despesas

- Designar **Grupo de Gestão de Gastos** para no prazo de 30 dias indicar estratégia para **redução de 30% de gastos** com:
  - Pessoal (quadro de servidores, horas extras, restaurante e lanches)
  - Combustível
  - Material de expediente
  - Contratos que geram despesas mensais superiores a R\$ 50.000,00 (vigilância, limpeza, OVG - Banco de Alimentos, etc).
- **Revisão do contrato de demanda para aquisição de energia elétrica**
- Destinação sustentável ao resíduo orgânico mediante conclusão do projeto **biodigestores reduzindo gastos com aterro sanitário**
- Buscar aquisição mais econômica de energia elétrica (Exemplo: **Mercado Livre de Energia**)

#### 4.5.3. Projetos estruturantes - ampliação da receita

- **Leiloar frota de veículos antiga** e de recuperação antieconômica.
- Regularizar **tarifação da renovação das concessões** vencíveis no exercício 2024 mediante atualização do regulamento de mercado.
- Consolidar área de desdobramento de mercadorias - **centro de distribuição** no galpão anexo ao Banco de Alimentos.
- Criar mecanismo de **tarifação dos estacionamentos**.

#### 4.5.4. Projetos estruturantes em infraestrutura

- Priorizar implantação da **usina fotovoltaica**;
- Readequação da destinação do resíduo orgânico mediante conclusão do projeto **biodigestores**;
- Conceber projeto e acionar assessoramento parlamentar para **solução técnica do trânsito externo do entreposto** (congestionamento da via lateral BR 153)
- Levantamento das alterações e inconformidades relativas à ampliação, construção e modificação das áreas objeto das concessões (boxes, galpões e outros), permissões e autorizações, buscando soluções técnicas, **corrigindo distorções e regularizando ocupações e ajustando receitas conforme áreas ocupadas**
- Definição e implantação de solução técnica para luminosidade e ventilação do Galpão dos Permissionários (Pedra 2)
- Acelerar ações para implantação do Plano de Gestão Ambiental;
- Construção de novo Galpão do Produtor Rural objetivando **fomentar atividade dos pequenos produtores**, elevarem volume de comercialização e arrecadação de recursos com novas concessões pela disponibilização da área atualmente ocupada pelos produtores;
- Elaboração de estudo de viabilidade econômica para **ampliação do mix de produtos comercializados** no entreposto, a exemplo do comércio atacadista de cereais atualmente localizados no Setor Campinas, Goiânia, GO.
- Construção de **Galpão de orgânicos** tendo por escopo concentrar e setorizar comercialização da crescente produção de produtos que não utilizam agrotóxicos
- Substituição da rede elétrica dos galpões de comercialização devido a grande dissipação de energia devido a fiação inadequada, muitas instalações improvisadas e risco de curto circuito
- Acionar assessoramento parlamentar para construção ou recuperação da **Estação de Tratamento de Esgoto - ETE**;



- Ampliação da capacidade de **captação e armazenamento de água potável**
- Acionar assessoramento parlamentar para conclusão da **duplicação da via lateral** de acesso Leste/ Oeste para acesso a área de expansão.

#### 4.5.5. Projetos estruturantes em sistema de informação

- Criação de sistema de controle, cadastro e fiscalização de atividades de ambulantes no interior do entreposto
- Desenvolvimento e implantação de **sistema de automação da portaria de acesso;**
- Implantação de novo sistema que realize integração das diversas áreas administrativas (protocolo, RH, contabilidade, financeiro, auditoria, gestão do patrimônio e almoxarifado).

#### 4.5.6. Projetos estruturantes em Evolução da Gestão

- Estreitamento do relacionamento com produtores de hortifrutigranjeiros tendo por finalidade apoiar e **incentivar cadeia de produção e comércio diretamente com o comprador final**, evitando queda nos lucros e agregando valor aos produtos comercializados;
- Saneamento de possíveis **distorções das contratações sem concurso e/ou nomeação** para cargos em comissão e temporários;
- Concluir/aprovar Plano de Demissão Voluntária - **PDV**
- Elaboração e cumprimento de **planejamento estratégico 2023/2033** viabilizando recuperação da capacidade de investimento da CEASA-GO;
- Definição de estratégia de contenção de gastos e busca de alternativas que apresentem menor impacto nos custos.
- Integração dos programas e projetos desenvolvidos ou em elaboração com a SEAPA, EMATER, AGRODEFESA e demais ações do Governo Estadual.
- **Expandir a gestão de riscos** mediante inclusão da área de compras e controle do patrimônio.

#### 4.5.7. Projetos estruturantes – área social

- Manter e ampliar funcionamento projeto da creche CEASA/GO;
- Potencializar termo de fomento nº 001/2019 com a Organização das Voluntárias de Goiás - OVG para operacionalização do banco de alimentos;
- Remodelar utilização do **consultório odontológico** que se encontrava em funcionamento mediante parceria com a UNIAP ou buscando novas alternativas;
- **Transferência da sala de amamentação para funcionamento em conjunto com a creche.**
- Inclusão da "**Copa CEASA**" no calendário de atividades, a realizar-se anualmente no mês de agosto.
- Criação da "**comenda CEASA**" para homenagear personalidades que contribuíram destacadamente na gestão e fortalecimento do entreposto, com solenidade de entrega programada para fevereiro/março de cada exercício.
- Consolidar no mês de outubro realização da "**festa do pequi**" coincidindo com início da colheita do fruto.

#### 5. Execução física e financeira e ações da LOA

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, esta Empresa não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência a Lei Orçamentária Anual.



## 6. Desempenho orçamentário e financeiro

### 6.1. Execução das Receitas

#### 1. Execução Orçamentária das Receitas - 2024

- Receita Prevista no Orçamento 2024: R\$ 35.180.230,50
- Receita Realizada em 2024: R\$ 36.113.028,46
- Índice de Execução Orçamentária: 102,65%
- Excedente de Arrecadação sobre a Previsão: R\$ 932.797,96

A CEASA-GO superou sua previsão orçamentária de receitas em mais de R\$ 900 mil, evidenciando capacidade de arrecadação superior à estimativa inicial. O desempenho reflete eficiência na gestão das concessões, aumento da ocupação dos espaços, além de recuperação de receitas.

#### 2. Resultado Financeiro (Lucro Líquido)

- Lucro Líquido em 2024: R\$ 823.698,66
- Lucro Líquido em 2023: R\$ 99.308,38
- Variação Absoluta: R\$ 724.390,28
- Crescimento Percentual: 729,3%

O aumento expressivo do lucro reflete não apenas o crescimento das receitas, mas também o controle rigoroso das despesas operacionais, a valorização patrimonial e a gestão eficiente de recursos e contratos.

#### 3. Comparativo Sintético - Exercícios 2023 vs 2024

Indicador	2023	2024	Variação (%)
Receita Bruta Operacional	R\$ 14.989.307,73	R\$ 16.270.491,40	+8,54%
Receita Líquida de Serviços	R\$ 12.984.142,15	R\$ 14.763.339,60	+13,70%
Receita Total Realizada	-	R\$ 36.113.028,46	-
Receita Prevista no Orçamento	-	R\$ 35.180.230,50	-
Lucro Líquido do Exercício	R\$ 99.308,38	R\$ 823.698,66	+729,3%

## 6.2. Restos a pagar de exercícios anteriores

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência Sistema de Programação e Execução Orçamentária e Financeira - SIOFI estadual, inclusive registros de restos a pagar.

Gestão de crédito a receber é feita mediante acompanhamento diário da Divisão de Controle Contábil. Além disso, comissão designada por Portaria interna do Diretor Presidente realiza cobrança sistemática dos créditos vencidos, emitindo notificações extrajudiciais e realizando negociação de tais débitos e, quando necessário, encaminhando para elaboração de termos de confissão de dívida.

## 7. Informações contábeis e patrimoniais

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

Em R\$

ATIVO	2024	2023
<b>CIRCULANTE</b>	<b>20.355.849,24</b>	<b>17.171.370,01</b>
Disponibilidades	14.021.404,16	10.178.269,18
Concessões a Receber	5.161.916,10	6.123.854,91
Créditos em Cobrança	192.048,05	192.048,05
Perdas Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa	-125.417,66	-125.417,66
Despesas do Exercício Seguinte	11.703,45	10.393,02
Estoque	60.944,34	43.064,79
Imposto a Recuperar	344.043,41	313.789,64
Adiantamento	336.573,35	319.019,96
Depósitos Judiciais/Recursais	352.634,04	116.348,12
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>247.529.823,73</b>	<b>246.159.174,89</b>
Empréstimo Compulsório	218.567,54	205.869,91
Investimentos	217,85	217,85
Imobilizado	274.684.844,21	272.854.623,41
(-) Depreciação	-27.373.805,67	-26.901.536,28
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>267.885.672,97</b>	<b>263.330.544,90</b>
PASSIVO	2024	2023
<b>CIRCULANTE</b>	<b>3.637.843,26</b>	<b>3.873.443,10</b>
Fornecedores	842.711,51	987.588,98
Obrigações com Pessoal	160.764,83	43.435,87
Encargos Sociais	1.279.305,88	1.426.576,83
Impostos e Contribuições	139.685,35	264.698,13
Férias e Encargos	1.107.564,23	1.031.320,41
Consignações (Convênios)	41.095,88	70.539,10
Outras Obrigações	66.715,58	49.283,78
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>12.045.647,42</b>	<b>8.078.618,17</b>

Obrigações Fiscais (IPTU)	10.789.362,56	8.078.618,17
Receitas de Exercícios Futuros	1.256.264,86	0,00
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>252.202.182,29</b>	<b>251.378.483,63</b>
Capital Social Realizado	23.435.690,02	23.435.690,02
Reserva de Avaliação ao Valor Justo (AVJ)	232.067.521,81	232.067.521,81
(-) Prejuízos Acumulados de Exercícios Anteriores	-4.124.728,20	-4.224.036,58
Resultado do Exercício (Lucro)	823.698,66	99.308,38
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>267.885.672,97</b>	<b>263.330.544,90</b>

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

	2024	2023
<b>1 – RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>16.270.491,40</b>	<b>14.989.307,73</b>
1.1 – Serviços	16.270.491,40	14.989.307,73
( - ) PIS sobre o Faturamento	-268.411,42	-247.304,98
( - ) Cofins sobre o Faturamento	-1.235.987,04	-1.139.216,24
( - ) Cancelamento de Serviços	-3.034,00	-678.037,18
( + ) Pis s/ Devolução / Cancelamento	50,08	10.594,37
( + ) Cofins s/ Devolução / Cancelamento	230,58	48.798,45
<b>1.2 – RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA DE SERVIÇOS</b>	<b>14.763.339,60</b>	<b>12.984.142,15</b>
<b>2 – DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>13.540.982,14</b>	<b>12.730.874,75</b>
2.1 – Pessoal Encargos	14.671.226,83	14.721.150,84
2.2 – Material de Consumo	381.536,86	326.097,36
2.3 – Serviços e Seguros	16.323.934,71	12.644.969,71
2.4 – Tributos, Taxas e Contribuição	2.913.108,01	2.708.426,74
2.5 – Financeira	172.279,94	175.772,81
2.6 – Depreciações	428.584,65	462.545,46
2.7 – ( - ) Recuperação de Despesas Condominiais e Reversão de Despesas	-18.266.341,24	-16.764.018,77
2.8 – ( - ) Receitas Financeiras	-3.083.347,62	-1.544.069,40
<b>3 – RESULTADO OPERACIONAL (1.2 – 2)</b>	<b>1.222.357,46</b>	<b>253.267,40</b>
<b>4 – RESULTADO DO EXERCÍCIO (LUCRO/PREJUÍZO)</b>	<b>1.222.357,46</b>	<b>253.267,40</b>
4.1 – Resultado Antes da Contribuição Social	1.222.357,46	253.267,40
( - ) Provisão para Contribuição Social	-108.703,80	-43.930,33
4.2 – Resultado Antes do Imposto de Renda	1.113.653,66	209.337,07
( - ) Provisão para Imposto de Renda	-289.955,00	-110.028,69
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>823.698,66</b>	<b>99.308,38</b>

<b>DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES</b>		
DISCRIMINAÇÃO	2024	2023
Lucro do Exercício	823.698,66	99.308,38
Outros resultados abrangentes	0,00	0,00
<b>TOTAL DE RESULTADO ABRANGENTES DO EXERCÍCIO</b>	<b>823.698,66</b>	<b>99.308,38</b>

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

<b>EXERCÍCIO – 2024</b>					
DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL SOCIAL	PREJUÍZOS ACUMULADOS	RESERVA LEGAL	AÇÕES EM TESOUREARIA	PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Saldo em 31-12-2023	23.435.690,02	-4.124.728,20	232.067.521,81	00	251.378.483,63
Lucro do Exercício	00	823.698,66	00	00	823.698,66
<b>Saldo em 31-12-2024</b>	<b>23.435.690,02</b>	<b>-3.301.029,54</b>	<b>232.067.521,81</b>	<b>00</b>	<b>252.202.182,29</b>
<b>EXERCÍCIO – 2023</b>					
Saldo em 31-12-2022	23.435.690,02	-4.224.036,58	00	00	19.211.653,44
Reserva de Avaliação ao Valor Justo (AVJ)	00	00	232.067.521,81	00	232.067.521,81
Lucro do Exercício	00	99.308,38	00	00	99.308,38
<b>Saldo em 31-12-2023</b>	<b>23.435.690,02</b>	<b>-4.124.728,20</b>	<b>232.067.521,81</b>	<b>00</b>	<b>251.378.483,63</b>

**DEMONSTRAÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO – CCL**

DISCRIMINAÇÃO	SALDOS		VARIÁÇÕES
	31/12/2024	31/12/2023	
( + ) Ativo Circulante	20.355.849,24	17.171.370,01	3.184.479,23
( - ) Passivo Circulante	3.637.843,26	3.873.443,10	235.599,84
<b>CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO</b>	<b>16.718.005,98</b>	<b>13.297.926,91</b>	<b>3.420.079,07</b>

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (METODO DIRETO)**

DFC DEMONSTRAÇÃO FULXO DE CAIXA INDIRETO	2024	2023
<b>Lucro Líquido após os Ajustes</b>	<b>1.295.968,25</b>	<b>609.000,27</b>
Lucro Líquido do Exercício	823.698,66	99.308,38
Depreciação do Período	472.269,59	509.691,89
<b>Varições nos Ativos e Passivos</b>	<b>4.377.387,53</b>	<b>1.675.013,13</b>
<b>Aumento / Redução nos Ativos</b>	<b>645.958,12</b>	<b>-1.202.794,00</b>
Em Conta a Receber	961.938,81	-849.492,27
Em Adiantamento	-17.553,39	-256.035,74
Em Estoques	-17.879,55	-845,13
Em Imposto a Recuperar	-30.253,77	-169.426,39
Em Deposito C/ Prazo	-236.285,92	-88.130,38
Em Despesas Apropriar C/ Prazo	-1.310,43	-3.136,38
Em Outras Realizável L/ Prazo	-12.697,63	-11.988,47
<b>Aumento /Redução nos Passivos</b>	<b>3.731.429,41</b>	<b>2.877.807,13</b>
Em Fornecedor	-144.877,47	-10.915,15
Em Obrigação Trabalhista	46.301,83	304.190,02
Em Obrigação Tributaria	-125.932,08	-39.061,51
Em Outras Obrigações	919,30	-3.017,86
Em Adiantamentos de Clientes e Outros	17.431,80	17.737,63
Em Consignações Folha/Convênios a C/ Prazo	-29.443,22	19.249,40
Em Obrigações Fiscais a L/Prazo	3.967.029,25	2.589.624,60
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos</b>	<b>-1.830.220,80</b>	<b>-235.358.045,86</b>
Aquisição Imobilizado + Reavaliação Imobilizado ao Valor Justo	-1.830.220,80	-235.358.045,86
<b>Atividades de Financiamentos</b>	<b>0,00</b>	<b>232.067.521,81</b>
Reavaliação Ativo Imobilizado ao Valor Justo	0,00	232.067.521,81
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>3.843.134,98</b>	<b>-1.006.510,65</b>
<b>DEMONSTRATIVO AUMENTO/REDUÇÃO CAIXA E EQUIVALENTE</b>	<b>3.843.134,98</b>	<b>-1.006.510,65</b>
Disponibilidade Líquida do Exercício	3.843.134,98	-1.006.510,65
<b>Caixa e equivalente no início do exercício</b>	<b>10.178.269,18</b>	<b>11.184.779,83</b>
Caixa	8.792,00	7.608,00
Bancos	10.169.477,18	11.177.171,83
<b>Caixa e equivalente no fim do exercício</b>	<b>14.021.404,16</b>	<b>10.178.269,18</b>
Caixa	7.326,09	8.792,00
Bancos	14.014.078,07	10.169.477,18

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2024 E 2023**

**Nota Nº 01 – Do Contexto Operacional**

As CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA/GO é uma sociedade por ações de economia mista, constituída de acordo com a Lei Estadual Nº 7.490, de 26/06/1972 e com as normas do Sistema Nacional de Abastecimento – SINAC. Sua gestão é privativa ao Governo do Estado de Goiás, nos termos do Decreto Federal Nº 70.502, de 11 de maio de 1.972. Constitui o objeto social da Cia., dentre outros:

a) - Instalar, implantar, administrar Centrais de Abastecimento e Mercados destinados a orientar e disciplinar a distribuição de hortigranjeiros e outros produtos alimentícios ou serviços típicos do comércio atacadista de hortigranjeiros.

b) - Participar dos planos e programas de Governo para a produção e abastecimento, a nível regional e nacional, promovendo e facilitando intercâmbio de mercado com as demais Unidades do Sistema e entidades vinculadas ao setor, através, inclusive, de participação acionária.

#### Nota Nº 02 – Principais Diretrizes Contábeis Adotadas

As Demonstrações Financeiras correspondentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 foram elaboradas consoantes princípios e diretrizes emanadas da Lei 6.404/76, Lei nº 12.973 de 13 de maio de 2014, com a adoção das novas práticas contábeis e as normas internacionais para elaboração de relatórios financeiros.

2.1. Apropriação dos custos e receitas: Os direitos, obrigações, custos, despesas, receitas e rendas foram apropriadas pelo regime de competência de exercício.

2.2. Ajuste a valor presente: A Cia. não possui ativos financeiros de longo prazo, nem de curto prazo, considerados relevantes, sujeitos a ajustes a valor presente, apenas um passivo de longo prazo (IPTU) em processo registrado contabilmente, aguardando decisão administrativa, que no momento não cabe ajuste a valor presente.

2.3. (PCLD – Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa) Constituída em exercícios anteriores, Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa apresenta o valor residual de R\$- 125.417,66 (cento e vinte cinco mil, quatrocentos e dezessete reais e sessenta e seis centavos), representado por pequenos créditos a receber de ex-clientes e produtores, negativados no SERASA, em processo de cobrança.

2.4. Distinção do Circulante e não Circulante: O prazo para distinção de curto e longo prazo enquadra-se até o final do exercício seguinte enquanto o longo prazo aquelas que ultrapassam aquele período.

2.5. Empréstimos compulsórios: Representa pagamentos realizados pela Cia na aquisição de veículos e combustíveis durante a vigência dessa exigência, atualizados pelos índices oficiais, divulgados pela União.

2.6. Investimentos: O investimento em participação societária foi avaliado pelo custo de aquisição por se tratar de investimento que não preenche as condições para avaliação pelo método da equivalência patrimonial, bem como não se tratar de investimento com cotação em bolsa de valores.

2.7. Imobilizado: O Ativo Imobilizado foi avaliado pelo custo de aquisição deduzido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear, de acordo com as taxas admitidas pela legislação fiscal; Como não há expectativa de perda na realização desses ativos não foi constituída provisão para ajuste a valor de recuperação.

As taxas de depreciação utilizadas foram as seguintes:

Veículos	20%
Computadores e Periféricos	20%
Aparelhos	10%
Maquinas e Equipamentos	10%
Móveis e Utensílios	10%
Edificações	4%

Essas taxas foram utilizadas uniformemente nos exercícios de 2024 e 2023.

2.8. Tributação: Todos os tributos da Cia. foram calculados de acordo com o regime de lucro real.

#### Nota Nº 03 – Ativo Circulante

a) – Disponibilidades: A composição dos saldos disponíveis em 31-12-2024, estão representados por saldo de caixa (espécie), no valor de R\$ 7.326,09 (sete mil, trezentos e vinte seis reais e nove centavos) e saldos bancários das contas movimentos e aplicações, no valor de R\$ 14.014.078,07 (quatorze milhões, quatorze mil, setenta e oito reais e sete centavos);

b) – Concessões e Permissões a Receber: R\$ 5.161.916,10 (cinco milhões, cento e sessenta e um mil, novecentos e dezesseis reais e dezcentavos) representa as contas a receber dos concessionários, permissionários, produtores e pequenos comerciantes, provenientes do Termo de Concessão Remunerado de Uso (TCRU), Termo de Permissão de Uso (TPRU) e Termo de Autorização de Uso (TPAU);

c) – Créditos em Cobrança: R\$ 192.048,05 (cento e noventa e dois mil, quatrocentos e oito reais e cinco centavos), sendo R\$ 5.000,44 (cinco mil reais e quarenta e quatro centavos) de ex-funcionário e R\$ 187.047,61 (cento e oitenta e sete mil, quatrocentos e sete reais e sessenta e um centavos) de ex – concessionários da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A, todos em processo de cobrança judicial.

d) – Depósito Judicial: Refere-se ao valor total de R\$ 352.634,04 (trezentos e cinquenta e dois mil, seiscentos e trinta e quatro reais e quatro centavos) de depósitos recursais e bloqueios judiciais em favor de ex-servidores, e depositos a título de seguro garantia da ação declaratória de Nulidade de Auto de Infração Ambiental aplicado pela AMMA;

e) – Adiantamento: R\$ 336.573,35 (trezentos e trinta e seis mil, quinhentos e setenta e três reais e trinta e cinco centavos), refere-se adiantamento de férias e valores a ressarcir de servidores a disposição de outros órgãos.

f) – Estoque: O valor total de R\$ 60.944,34 (sessenta mil, novecentos e quarenta e quatro reais e trinta e quatro centavos), refere-se a material de consumo para manutenção das atividades administrativa e operacional da empresa.

g) – Despesas a Apropriar: Refere-se a seguros de veículos, assinaturas de revistas e jornais do período de vigência e competência do exercício seguinte, no valor total de R\$ 11.703,45 (onze mil, setecentos e três reais e quarenta e cinco centavos)

h) – Imposto a Recuperar: R\$ 344.043,41 (trezentos e quarenta e quatro mil, quatrocentos e três reais e quarenta e um centavos), refere-se a IRRF sobre aplicações financeiras possíveis de compensação.

#### Nota Nº 04 – Composição do Imobilizado

DESCRIÇÃO DOS BENS	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	CUSTO ATUALIZADO Em 31/12/2023	AQUISIÇÃO	BAIXAS (GLOSA)	TRANSFERÊNCIAS	DEPRECIACÃO BAIXA ACUMULADA	VALOR RESIDUAL (1+2-3-4-5)
Terrenos	4.432.478,19				00	4.432.478,19
Avaliação ao Valor Justo (ADJ)	232.067.521,81				00	232.067.521,81
Edificações	24.966.127,16				21.993.729,44	2.972.397,72
Urbanizações	979.977,49				979.977,49	0,00
Obras em Andamento	3.299.695,50	1.631.813,66			00	4.931.509,16
Instalações	5.225.657,67				2.905.743,45	2.319.914,22
Veículos e Acessórios	206.450,00	45.940,00			201.464,20	50.925,80
Maquinas e Equipamentos	236.149,15	47.239,00			195.939,03	87.449,12
Maquinas de Escritório	3.101,89				3.101,89	0,00
Móveis e Utensílios	815.302,45	86.733,14			707.415,92	194.619,67
Aparelhos de Telecomunicações	37.911,90	11.595,00			32.676,24	16.830,66
Computadores e Impressoras	584.250,20	6.900,00			353.758,21	237.391,99
<b>TOTAIS</b>	<b>272.854.623,4</b>	<b>1.830.220,80</b>			<b>27.373.805,87</b>	<b>247.311.038,34</b>



	1				
--	---	--	--	--	--

Ênfase de defasagem do valor venal dos terrenos, foi realizado pela contratada CONSULCAMP- Auditoria e Assessoria Ltda, CNPJ Nº 48.622.567/0002-07, Avaliação a Valor Justo do Terreno da CEASA/GO, que após a conclusão dos trabalhos foi apurado nas 02 (duas) glebas o valor venal de R\$ 236.500.000,00 (duzentos e trinta e seis milhões e quinhentos mil reais) que deduzido o valor do registro contábil dos terrenos, apurou-se atualização a valor justo complementar de R\$ 232.067.521,81 (duzentos e trinta e dois milhões, sessenta e sete mil, quinhentos e vinte um reais e oitenta e um centavos)

#### DETALHAMENTO DOS INVESTIMENTOS REALIZADOS

	Valores (R\$)	
<b>a) – Aquisições de Mobiliários:</b>		
- Relógio NP -22 Super Fácil, NF 2937	4.690,00	
- Condicionador WifiGtap inverso, NF – 825	2.299,00	
- Fonte c/ caixa para Prisma Advance – NF	550,00	
- Betoneira 400L, NF 57094	4.700,00	
- Transformador 300 KVA – 15 KV – 380/220v NF 095	35.000,00	
- 5 Unidades DEP 450 VHF Rádio Portátil Motorola NF 4649	11.595,00	
- Impressora Jato de Tintas Colorida NF 21427	1.650,00	
- 2 Unidades TablRedmiPad NF 393	2.100,00	
- 3 Unidades TablRedmiPad NF 394,00	3.150,00	
- Bebedouro refrigerador inox, NF 995	1.080,00	
- Condicionador de Teto Inv. Kpaw NF – 77161	13.759,14	
- Bebedouro ind. PRE 200 E E4T inox 220v, NF 77288	3.795,00	
- Fogão 2 bocas c/ forno, NF 1052	1.200,00	
- Climatizador CM 30 ESPECIAL Nacional , NF 58	58.800,00	
- Ar condicionado Elgin HW ECO II NF -249	2.100,00	
- Condicionador Midia Air Volution NF 38032	1.461,91	
- Evaporizador midia airvolution, NF 38032	837,09	
- Condicionador Mideaair 18000B NF - 86064	2.553,00	
- Evaporizador midia air 18000B, NF 86064	1.147,00	
- Moto Honda 162 cilindradas, NF 29504	22.970,00	
- Moto Honda 162 cilindradas, NF 29505	22.970,00	198.407,14
<b>b) - Investimentos em Obras de Melhorias:</b>		
- Obra em Andamento – Biodigestor	1.631.813,66	1.631.813,66
<b>TOTAL</b>		<b>1.830.220,80</b>

#### Nota Nº 05 – Passivo Circulante

O valor de **R\$ 3.637.843,26** (três milhões, seiscentos e trinta e sete mil, oitocentos e quarenta e três reais e vinte e seis centavos), representa as obrigações da empresa, no decorrer do próximo exercício, em conformidade com o regime de competência.

#### NOTA Nº 06 – Passivo Não Circulante

O valor de **R\$ 12.045.647,42** (doze milhões, quarenta e cinco mil, seiscentos e quarenta e sete reais e quarenta e dois centavos), registrado no longo prazo, refere-se a IPTU dos exercícios de 2020, 2021, 2022 2023 e 2024, em processo administrativo nº **80265581** autuado em 10/09/2019 junto a Secretaria Municipal de Finança do Município de Goiânia, sub judice aguardando decisão.

#### Nota Nº 07 – Patrimônio Líquido

**a) Capital Social:** O capital social de **R\$ 23.435.690,02** (vinte três milhões, quatrocentos e trinta e cinco mil, seiscentos e noventa reais e dois centavos) integralizado por ações ordinárias nominativas, no valor de **R\$ 0,01** (um centavo) cada ação. Sendo que do total das ações de emissão da Cia 23.435.689,84 (vinte três milhões, quatrocentos e trinta e cinco mil, seiscentos e oitenta e nove reais e oitenta e quatro centavos) pertencem ao Governo do Estado de Goiás, e o restante a outros acionistas.

**b) Reserva Legal:** provem da avaliação a valor justo de ativos (terrenos), apropriado na forma legal com deduções dos tributos projetados:

**c) Prejuízos Acumulados:** De acordo com a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido houve uma redução dos Prejuízos Acumulados registrados no fim do exercício de 2023, com o lucro apurado no exercício de 2024.

**d) Lucro do Exercício de 2024:** Conforme Demonstração do Resultado foi apurado resultado positivo no valor líquido de **R\$ 823.698,66** (oitocentos e vinte e três mil, seiscentos e noventa e oito reais e sessenta e seis centavos).

#### Nota Nº 08 – Redução a Valor Recuperável de Ativos

Conforme descrito na nota nº 2.2, a Cia. Não possui ativos financeiros sujeitos a avaliação a valor presente. Para os demais ativos, embora não tenha sido efetuado teste de recuperabilidade, acredita-se que são, em sua grande maioria, recuperáveis por valores superiores aos valores contábeis e eventuais ativos que possam estar desvalorizados não produziram impactos significativos nas demonstrações financeiras, vez que os ativos sujeitos a redução a valores de recuperação, considerados em seu conjunto, têm valor de recuperação maior que o valor contábil.

#### Nota Nº. 09 – Partes Relacionadas

Não houve no exercício qualquer transação comercial ou financeira com partes relacionadas.

Os diretores da Cia são remunerados de acordo com as condições e parâmetros normais de mercado.

#### Nota Nº. 10 – Instrumentos Financeiros

Os instrumentos financeiros usualmente utilizados pela sociedade restringem-se às aplicações financeiras, estando reconhecidas nas demonstrações contábeis pelos critérios descritos na Nota Explicativa 2.1. A empresa não efetuou aplicações em derivativos ou quaisquer outros ativos sujeitos a riscos.

#### Nota Nº 11 – Demonstração dos Fluxos de Caixa

A Demonstração dos Fluxos de Caixa, elaborada pelo método direto, com o devido detalhamento das ações efetivamente realizadas pela empresa envolvendo as atividades operacionais, investimento e aporte financeiro, que representam as entradas e saídas de recursos financeiros do caixa e equivalentes.

Reflete esta demonstração as entradas e saída de recursos com redução dos saldos de caixa e equivalente em relação ao exercício de 2024.

#### NOTA TÉCNICA

Visando oferecer subsídio para melhor avaliação dos Órgãos fiscalizadores desta Empresa, apresentamos **NOTA TÉCNICA** sobre a situação econômica, financeira e patrimonial da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A, com a indicação dos índices de avaliação e breve relato dos resultados apurados no Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, instruído de Notas Explicativas do Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, conforme a seguir:

#### 1- ÍNDICES DE LIQUIDEZ

- a) Liquidez Imediata: Disponibilidade ÷ Passivo Circulante =  $14.021.404,16 \div 3.637.843,26 = 3,83$ ;  
b) Liquidez Corrente: Ativo Circulante ÷ Passivo Circulante =  $20.355.849,24 \div 3.637.843,26 = 5,60$ ;  
c) Liquidez Geral: (Ativo Circulante + Ativo Não Circulante) ÷ (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) =  $(20.355.849,24 + 247.529.823,73) \div (3.637.843,26 + 12.045.647,42) = 17,08$ ;

#### 2- ÍNDICES PATRIMONIAIS E ESTRUTURAIS

- a) **Endividamento a Curto Prazo:** Passivo Circulante ÷ Patrimônio Líquido =  $3.637.843,26 \div 252.202.182,29 = 0,015$ ;  
b) **Endividamento a Longo Prazo:** Cumpre-nos registrar que no Passivo de Longo Prazo está provisionado o valor de R\$ 10.789.362,56 (dez milhões, setecentos e oitenta e nove mil, trezentos e sessenta e dois reais e cinquenta e seis centavos), referente a IPTU de 2020, 2021, 2022, 2023, e 2024 em processo administrativo Junto a Prefeitura Municipal de Goiânia, aguardando decisão de recurso sobre o valor cobrado. Ainda na composição do saldo de Longo Prazo foi registrado no ano de 2024 o valor de R\$ 1.256.264,86 (um milhão, duzentos e cinquenta e seis mil, duzentos e sessenta e três mil, vinte e oitenta e seis centavos), referente ao valor correspondente a receita diferida do período da renovação de concessões por 15 (quinze) anos, que será baixada e oferecida à base de cálculo da tributação mensal o valor proporcional de 180 avos, a título de receita vinculada ao referido período;  
c) **Endividamento Total:** Passivo Total ÷ Patrimônio Líquido =  $267.885.672,97 \div 252.202.182,29 = 1,06$ ;

#### 3- RESULTADO OPERACIONAL

De acordo com a Demonstração do Resultado do Exercício foi apurado no exercício de 2024, resultado operacional positivo, ou seja, lucro Líquido de R\$ 823.698,66 (oitocentos e vinte três mil, seiscentos e noventa e oito reais e sessenta e seis centavos).

#### 4- RESULTADO FINANCEIRO

Partindo do Lucro Líquido de R\$ 823.698,66 (oitocentos e vinte três mil, seiscentos e noventa e oito reais e sessenta e seis centavos) do exercício de 2024, deduzido as despesas apropriadas no exercício de depreciação no valor de R\$ 428.584,65 (quatrocentos e vinte oito mil, quinhentos e oitenta e quatro reais e sessenta e cinco centavos) e IPTU no valor de R\$ 2.710.744,36 (dois milhões, setecentos e dez mil, setecentos e quarenta e quatro reais e trinta e seis centavos) em processo administrativo impetrado junto a Prefeitura Municipal de Goiânia, aguardando revisão dos valores exorbitantes cobrados, que não representam dispêndios de caixa, apuramos o resultado financeiro (superávit) de R\$ 3.963.027,70 (três milhões, novecentos e sessenta e três mil, vinte e sete reais e setenta centavos). É importante ainda registrar que a Centrais de Abastecimento de Goiás S/A mantém suas obrigações rigorosamente pagas nos respectivos vencimentos, com fluxo de caixa diário equivalente superavitário, e controle das contas a receber e a pagar mantido devidamente sob controle. Os registros contábeis e obrigações a serem prestadas junto a Receita Federal, Estado e Município é mantido rigorosamente dentro do prazo estabelecido pela legislação vigente, cujas Certidões de Regularidade poderão ser obtidas a qualquer momento.

#### 5 - SITUAÇÃO FINANCEIRA PATRIMONIAL

Com o registro de lucro Líquido no exercício de 2024 houve uma redução dos prejuízos acumulados de exercícios anteriores, com indicativo de equilíbrio financeiro, a realização com recursos próprios de investimentos em obras de melhorias nesta Central e aquisição de mobiliários no ano de 2024, no valor total de R\$ 1.830.220,80 (um milhão, oitocentos e trinta mil duzentos e vinte reais e oitenta centavos). Por fim cumpre-nos informar que a Centrais de Abastecimento de Goiás S/A é uma sociedade de economia mista, cujo acionista majoritário é o Estado de Goiás com 99,9% das ações, gerida com recursos próprios, responsável pelo desenvolvimento das políticas de incentivo à produção, acompanhamento e controle de abastecimento dos produtos hortifrutigranjeiros do Estado de Goiás e outras regiões do país. Ação esta que tem contribuído significativamente para o desenvolvimento econômico e social do nosso Estado. "Era o que tínhamos a reportar e esclarecer em adendo as demonstrações financeiras correspondentes ao exercício findo 31/12/2024."

Manoel Castro de Arantes  
Diretor-Presidente

Paulo de Tarso Rassi Paranhos  
Diretor Administrativo

Esmeraldino Jacinto de Lemos  
Financeiro

Ducinaí Gomes Barbosa  
Diretor Operação e  
Estratégia de Mercado

Edvaldo Gonçalves dos Reis  
Auditor interno  
CRC-GO Nº 6312

Lindinalva Q. Leão da Costa  
Contadora  
CRC-GO.nº 018303

#### RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – EXERCÍCIO SOCIAL 2024

Ilmos. Srs.

Membros dos Conselhos de Administração e Fiscal da  
**CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA/GO**  
Goiânia - GO

#### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA/GO, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado do exercício, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido, do capital circulante líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo naquela data, bem como as notas explicativas compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA/GO, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações, as mutações no seu patrimônio líquido, os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

#### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria nas demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis, ou com nosso conhecimento obtido na auditoria, ou de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

#### Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, bem como de divulgar, quando aplicável, assuntos relacionados com a continuidade operacional utilizada como base de mensuração na elaboração das demonstrações financeiras, salvo se pretender cessar suas operações, ou não ter nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com atribuições de supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### Responsabilidade dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião.

Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.



Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais aplicáveis às sociedades anônimas, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta aos riscos identificados, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que fraude pode envolver ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles da Companhia.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis utilizadas e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso pela administração, da base contábil de continuidade operacional e com base na evidência de auditoria obtida, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação a capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data do nosso relatório. Todavia eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspetos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente, tenham sido identificados durante nossos trabalhos.

Goiânia – GO, 20 de março de 2025.

EMÍDIO CONTADOR LTDA CRC GO-003871/O-4  
C.N.P.J. 43.866.187/0001-13  
Inscrição Municipal nº 551.382-0

**PARECER DO CONSELHO FISCAL  
BALANÇO PATRIMONIAL – EXERCÍCIO 2024**

Os membros do Conselho Fiscal das Centrais de Abastecimento de Goiás S/A – CEASA-GO, procederam ao exame das demonstrações financeiras da Empresa relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, compreendendo: Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e Demonstrações do Fluxo de Caixa, bem como as Notas Explicativas, que fazem parte das referidas Demonstrações.

A Auditoria Independente, realizada pela empresa EMÍDIO CONTADORES, inscrita no CNPJ sob o n.º 43.866.187/0001-13, inscrição no CRC-GO 003871/O-4, concluiu seu relatório, datado de 20 de março de 2025, emitindo a seguinte opinião: "Examinamos as demonstrações financeiras da CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA/GO, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado do exercício, dos resultados abrangentes das mutações do patrimônio líquido, do capital circulante líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo naquela data, bem como as notas explicativas compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA/GO, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido, os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil".

Embasados no acompanhamento mensal dos balancetes e correspondente documentação financeira, na Nota Técnica do Controle Interno da Empresa, datada de 21/03/2024, este Conselho Fiscal é de opinião que as citadas peças se encontram em condições de serem aprovadas pela Assembleia Geral Ordinária da CEASA/GO, registra-se que houve na apuração do Resultado do Exercício um lucro de R\$ 823.698,66 (oitocentos e vinte e três mil, seiscentos e noventa e oito reais e sessenta e seis centavos), o que expressa que as medidas saneadoras foram tomadas, de forma que culminaram em um resultado positivo bem superior ao alcançado no exercício de 2023, conforme ficou demonstrado nos Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

Goiânia/GO, 21 de março de 2025.

findo 31/12/2024."

Manoel Castro de Arantes  
Diretor-Presidente

Jairo Pacheco da Silva  
Diretor Administrativo

Esmeraldino Jacinto de Lemos  
Financeiro

Ducinai Gomes Barbosa  
Diretor Operação e  
Estratégia de Mercado

Edvaldo Gonçalves dos Reis  
Auditor interno  
CRC-GO Nº 6312

Lindinalva Q. Leão da Costa  
Contadora  
CRC-GO.nº 018303

# RELATÓRIO ADMINISTRAÇÃO - CEASA 2024



ABASTECIMENTO  
É A NOSSA  
**MISSÃO**

# BREVE INTRODUÇÃO

A Ceasa-GO (Centrais de Abastecimento do Estado de Goiás) é uma empresa pública fundada nos anos 1970 com a missão de modernizar e organizar a distribuição de alimentos em Goiás, assegurando abastecimento contínuo e produtos de qualidade à população.

No ano de 2024, a Ceasa-GO, como vem sendo uma tendência, manteve o aspecto positivo dos números, tanto de quantidade, como de montante financeiro comercializados. Foram 990.858 toneladas em produtos, representando um crescimento de 4,35% em relação a 2023 e de 6,42% comparado a 2022, reforçando sua relevância estratégica no agronegócio e na economia do país.

Hoje, a Ceasa-GO está entre as maiores centrais de abastecimento do Brasil, sendo peça-chave na economia goiana. Além de estimular a comercialização de itens agrícolas, apóia a agricultura familiar, a sustentabilidade, com projetos como a usina fotovoltaica e o sistema de biodigestor, além de aproximar produtores e consumidores. Sua atuação mostra como essas centrais impulsionam o progresso econômico e social, garantindo o acesso a alimentos de qualidade.

## SAÚDE FINANCEIRA

A atual gestão da Ceasa-GO contabiliza saldo positivo em caixa, ressaltando, mais uma vez, a transparência, a eficiência e a responsabilidade fiscal. No início de 2025, a empresa celebrava um superávit de R\$ 1.290.534,82 milhões, fruto de uma administração cuidadosa, focada no desenvolvimento sustentável e na excelência operacional. Esse equilíbrio financeiro possibilitou a recuperação completa das finanças, a modernização da infraestrutura e dos sistemas tecnológicos, o aumento da eficiência e a redução de custos. Além disso, a empresa manteve a transparência em todas as suas ações, abrindo espaço para novos investimentos previstos para este ano, como o Novo Mercado do Produtor, a construção do novo muro de segurança e o início das obras do posto policial.



# AÇÕES DESENVOLVIDAS

A Ceasa-GO implementou projetos inovadores e sustentáveis, destacando-se:

- **Usina Fotovoltaica:** Incluída no Plano Estadual de Eficiência Energética, a usina está em fase de instalação das placas solares. Além de gerar energia limpa, a estrutura cobrirá os estacionamentos 1 e 2, beneficiando trabalhadores e visitantes. A inauguração aconteceu no dia 6 de dezembro de 2024. Com o funcionamento do complexo houve uma redução na ordem de R\$ 3 milhões nos gastos anuais da Ceasa/GO com energia elétrica. O excedente energético gerado está sendo distribuído pela CelgPar para outros órgãos do governo.
- **Sistema de Biodigestor:** Já em funcionamento, ainda em fase experimental, o sistema de biodigestor processa 30 toneladas de resíduos por dia. Com isso, há o reaproveitamento de mais de 25 toneladas geradas diariamente na Ceasa. O projeto, iniciado em 2022 com investimento de R\$ 4 milhões, visa produzir energia, GNP e GNL, promovendo independência energética e sustentabilidade.
- **Expansão do Entrepósito:** Está em andamento o projeto de construção do novo Mercado do Produtor. Após processo de licitação a empresa Oliveira Araújo Engenharia deu início às etapas do serviço, sendo que atualmente se encontra na fase de entrega de projetos, o novo mercado, mais do que apenas um espaço de comercialização de hortifruti, está sendo pensado para atender toda uma demanda em termos de alimentação e demais serviços. O novo mercado será construído na área Green Field, com 434 mil m<sup>2</sup>. O projeto inclui análises econômicas, de infraestrutura, riscos e gestão, visando ampliar a capacidade e modernizar a Ceasa-GO.
- **Reinauguração do Consultório Odontológico:** Após 8 anos, o consultório foi reaberto, oferecendo atendimentos preventivos e procedimentos simples. Atualmente são realizados cerca de seis atendimentos diários de segunda a sexta-feira.
- **Revitalização do GNPC II (Pedra 2):** O galpão foi reformado para melhorar o conforto, com a instalação de 16 novas lâmpadas e 16 climatizadores, garantindo maior luminosidade e melhor controle de temperatura e umidade.
- **Recapeamento do Pátio e Estacionamento:** Pela primeira vez em 40 anos, foi realizado um recapeamento total em uma área de 75.880,68 m<sup>2</sup>, utilizando Concreto Asfáltico Usinado a Quente (CAUQ). O novo asfalto foi inaugurado em setembro de 2024, o que gerou mais conforto e segurança, principalmente no transporte de mercadorias por parte dos carrinhos das movimentadoras.

# AÇÕES DESENVOLVIDAS

- **Nova Identidade Visual:** A Ceasa-GO modernizou sua imagem com uma nova identidade visual, lançada em fevereiro, refletindo um posicionamento mais institucional e voltado para o crescimento. A mudança foi desenvolvida em parceria com a Secretaria de Estado da Comunicação (Secom) e visa melhorar a infraestrutura e a imagem do entreposto.
- **Banco de Alimentos:** O Banco de Alimentos atua na Ceasa, com o serviço de doações de alimentos não comercializados a famílias carentes e entidades filantrópicas. Em 2019, passou a ser gerido pela Organização das Voluntárias de Goiás, com a Ceasa contribuindo mensalmente com R\$ 80 mil para sua manutenção. No ano de 2024, o Banco já atendia mais de duas mil famílias e entidades.
- **Vacinação dos cães:** Preocupada com a segurança dos trabalhadores e visitantes da Ceasa-GO, a administração promoveu, em 25 de novembro de 2024, a imunização dos cães abandonados no entreposto. Antes da ação, foi realizada a contagem dos animais, totalizando mais de 200 cães vacinados. A aplicação do imunizante foi feita por técnicos do Centro de Zoonoses, por meio de um convênio, garantindo que o procedimento fosse realizado de forma segura e adequada para os animais.
- **Campanha “Deixe a Mulher em Paz”:** Em sua quarta edição (março de 2024), a campanha promoveu o fim do assédio sexual e da violência contra a mulher. A parceria com a Superintendência Estadual da Mulher trouxe o Programa Dignidade Menstrual, palestras, brindes e material gráfico de conscientização.

# AÇÕES DESENVOLVIDAS

- **Festa do Pequi (2024):** As três últimas edições do evento (2021, 2022 e 2023) foram uma celebração do fato de a Ceasa-GO ser o maior entreposto de pequi do Brasil. Com tendas montadas ao lado do Mercado do Produtor o evento serve mais de duas mil refeições gratuitas e conta com apresentações culturais, como a Orquestra de Violeiros de Goiás, Folia de Reis, apresentações musicais e show de calouros. O projeto veio para fortalecer a cultura e a culinária goiana e destacou a Ceasa/GO como o maior entreposto de pequi do Brasil.
- **Regulação do uso de empilhadeiras** - Ceasa/GO deu, em 2024, início a processo de cadastramento e regulamentação do uso de empilhadeiras no entreposto. Uma parceria com o Sest, Senar e Faeg propiciou curso e diplomação de cerca de 200 condutores e houve ainda o cadastramento e registro numérico de todos os equipamentos.
- **Melhorias na Infraestrutura:** Um convênio com a Prefeitura de Goiânia garantiu 60 toneladas de massa asfáltica para operações tapa-buracos, melhorando as vias do entreposto a um custo reduzido. Além disso, foi ampliado o telhado do Mercado do Produtor (Pedra 1), atendendo a uma antiga reivindicação dos trabalhadores e proporcionando mais conforto.
- **Resolução 006/2024:** Determinou a substituição das caixas de madeira por caixas plásticas especiais para o transporte de repolhos. A mudança visa melhorar a sustentabilidade, facilitar o manuseio e o descarte, além de adequar o mercado às normas de rastreabilidade do Ministério da Agricultura e Pecuária, garantindo a identificação de todas as etapas do alimento, da produção ao consumidor final.
- **Adequação à Rastreabilidade:** Em conformidade com a Instrução Normativa Conjunta nº 02/2018, a Ceasa está em fase de negociação para contratar uma equipe que auxiliará os permissionários do Mercado do Produtor a se adequarem às normas de rastreabilidade.

## 10. Conclusão

A Ceasa Goiás reafirma sua posição como um centro de excelência em abastecimento alimentar, destacando-se não apenas pela sua estrutura operacional, mas também pela eficiência na gestão financeira e orçamentária. O exercício de 2024 consolidou avanços expressivos: a arrecadação superou a previsão inicial, atingindo R\$ 36.113.028,46 frente ao orçamento de R\$ 35.180.230,50 – uma execução de 102,65%. O lucro líquido do exercício foi de R\$ 823.698,66, representando um crescimento superior a 729% em comparação a 2023.

Esse desempenho reflete o impacto de uma gestão comprometida com inovação, responsabilidade fiscal e desenvolvimento sustentável. Sob a liderança do governador Ronaldo Caiado, a Ceasa Goiás vem executando um plano estratégico de longo prazo, com foco na modernização da infraestrutura e na melhoria da experiência dos usuários do entreposto. Dentre as grandes obras já realizadas em 2024, destacam-se: o recapeamento das vias internas, promovendo melhor mobilidade e segurança; a construção do novo posto policial, reforçando a proteção de comerciantes e consumidores; e a edificação do novo galpão do produtor, que amplia a capacidade de comercialização e valoriza o pequeno agricultor.

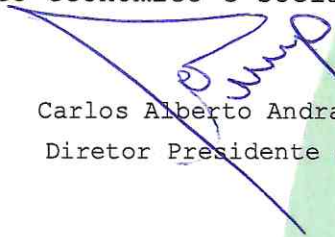
No que se refere ao desempenho do mercado, em 2024 o entreposto de hortifrutigranjeiros da Ceasa-GO movimentou 990.858,80 toneladas de produtos, representando um crescimento de 4,35% em relação a 2023. O valor financeiro dessas operações alcançou R\$ 4,03 bilhões, aumento de 15,28% sobre o ano anterior. O Estado de Goiás respondeu por 61,24% da oferta total, com 606.768,79 toneladas comercializadas, que movimentaram R\$ 2,11 bilhões, evidenciando um crescimento de 7,16% na oferta estadual. Esses dados consolidam a Ceasa como um importante polo de abastecimento regional e nacional.

Para 2025, a expectativa segue positiva. Até abril já se contabiliza um lucro de R\$ 872.201,25, com projeção de



resultado anual superior a R\$ 2.500.000,00. Esse cenário reforça a tendência de crescimento contínuo, sustentado por uma gestão eficiente e por investimentos estratégicos em infraestrutura, tecnologia e apoio ao produtor rural.

Nos próximos ciclos, a Ceasa Goiás continuará promovendo melhorias com foco na sustentabilidade, qualidade dos serviços e estímulo à produção local, mantendo-se como referência em abastecimento alimentar e na execução de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento econômico e social do Estado de Goiás.



Carlos Alberto Andrade Oliveira  
Diretor Presidente da CEASA-GO