

## Matriz de Riscos

### Contratação de Serviços de Vigilância Armada Ostensiva CEASA-GO

A presente matriz de riscos tem por objetivo identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os principais riscos relacionados à contratação de serviços de vigilância armada ostensiva com dedicação exclusiva de mão de obra pela CEASA-GO. A análise considera aspectos operacionais, contratuais, trabalhistas e legais, com base no Estudo Técnico Preliminar e no Termo de Referência.

ID	Risco Identificado	Categoria	Causa Provável	Impacto	Probabilidade	Nível de Risco	Medidas de Mitigação	Responsável
R1	Abandono do contrato pela contratada	Contratual	Fragilidade financeira ou má gestão	Alto	Médio	Alto	Exigir garantias, análise de habilitação, acompanhamento contínuo	Comissão de Fiscalização
R2	Inadimplemento de encargos trabalhistas	Trabalhista	Falta de controle da contratada	Alto	Médio	Alto	Fiscalização de documentos e retenção de pagamento	CEASA/Fiscalização
R3	Atos de violência por vigilantes	Operacional	Falta de treinamento ou falha de conduta	Alto	Baixo	Médio	Curso obrigatório, avaliação de perfil, fiscalização in loco	Contratada/CEASA
R4	Uso inadequado de armamento	Segurança	Falta de controle, roubo ou desvio	Muito alto	Baixo	Alto	Controle rigoroso, POP, registro de movimentação	Contratada + Fiscal
R5	Falhas na cobertura de postos	Operacional	Ausências, falta de substituição	Médio	Médio	Médio	Cláusula de substituição e controle de escala	Contratada
R6	Irregularidade em adicionais legais	Trabalhista	Erro de cálculo ou não pagamento	Alto	Médio	Alto	Verificação de folhas e exigência de documentos	CEASA/Fiscal

			o					
R7	Incidentes durante rondas	Segurança	Acidentes, falta de EPI	Médio	Médio	Médio	Treinamento e fornecimento de EPI	Contratada
R8	Descumprimento da jornada legal	Legal	Escalas mal organizadas	Alto	Baixo	Médio	Acompanhamento de ponto e cláusulas impeditivas	CEASA/Fiscal
R9	Má conduta dos vigilantes	Ético	Ausência de normas ou fiscalização	Médio	Médio	Médio	Ordens de serviço, penalidades, canal de denúncia	Contratada/CEASA
R10	Erro em enquadramento sindical	Jurídico	CCT incompatível ou fraudulenta	Alto	Baixo	Médio	Exigir justificativa e carta sindical	Comissão de Licitação

Tabela: Matriz de Riscos

A presente matriz de riscos visa fortalecer a governança da contratação, resguardar o interesse público e garantir a adequada execução dos serviços de segurança armada no âmbito da CEASA-GO. A adoção das medidas mitigadoras e de acompanhamento contribuirá para a minimização de impactos negativos e para o sucesso da prestação dos serviços.

Centrais de Abastecimento de Goiás, 24 de abril de 2025.

**Daniel Belarmino Cardoso**  
**Gerente da Div. de Engenharia e Infraestrutura**