GOIÂNIA - 2024

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EXERCÍCIO DE 2023

Ceasa-GO
Centrais de Abastecimento de Goiás S/A

CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIAS S/A – CEASA-GO

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - EXERCÍCIO 2023

Relatório da Administração do ano base de 2023 apresentados à sociedade e aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade Prestadora de Contas está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições do anexo II, da Resolução Normativa TCE n° 003/2022, de 10 de novembro de 2022.

Goiânia, GO, 01 de Julho 2024

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Governo do Estado de Goiás

Ronaldo Ramos Caiado
Governador

Daniel Elias Carvalho Vilela
Vice Governador

Centrais de Abastecimento de Goiás S/A

Manoel Castro de Arantes
Diretor-presidente

Nisciana Medeiros
Chefe de Gabinete

Jairo Pacheco da Silva
Diretor Administrativo

Esmeraldino Jacinto de Lemos
Diretor Financeiro

Ducinai Gomes Barbosa
Diretor de Operações e Estratégia de Mercado

Editado em 01 de junho de 2024 conforme Resolução Normativa TCE n° 003/2022 por:

Márcio Silva Braga
Gerência Tecnologia da Informação

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

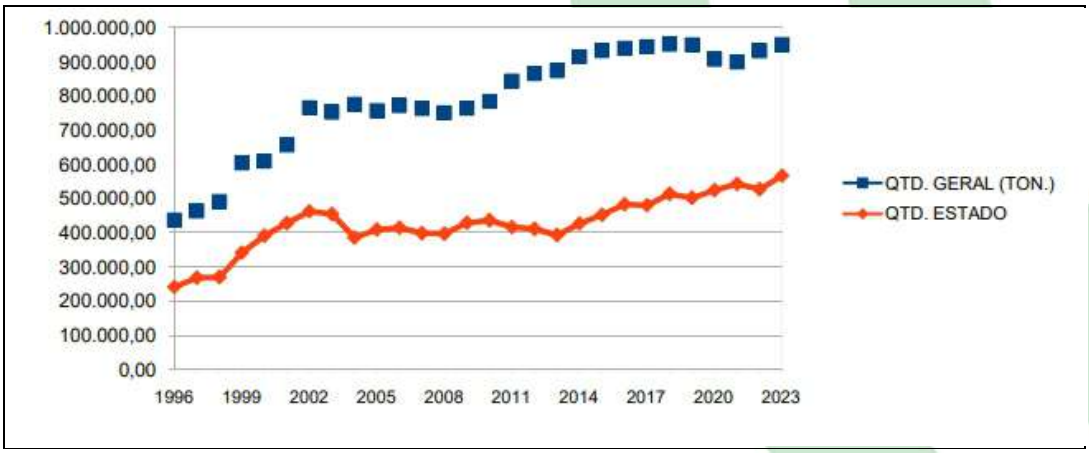
Item	Descrição	Página
2.	Apresentação	5
3.	Informações da Unidade Orçamentária	8
3.a	Breve Histórico	9
3.b	Normas e regulamento de criação, alteração e funcionamento da Unidade	10
3.c	Ambiente de atuação	12
3.1.	Rol de responsáveis	16
3.2.	Estrutura organizacional	30
3.3.	Atribuições	31
4.	Planejamento estratégico	31
4.1	Instrumentos de Planejamento	31
4.2	Plano Plurianual (2020/2023)	32
4.3	Estratégia de longo prazo e análise de riscos e oportunidades	33
4.4	Análise de riscos e oportunidades	35
4.4.1	Mitigação de riscos – Programa de Compliance Público	36
4.5	Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades -2023/2027	38
4.5.1	Apresentação Estratégia de longo prazo	38
5.	Execução física e financeira das ações da LOA	42
6.	Desempenho orçamentário e financeiro	43
6.1.	Execução de receitas	43
6.2.	Restos a pagar de exercícios anteriores	43
7.	Informações contábeis e patrimoniais	44
8.	Relatório da Administração	49
9.	Conclusão	63

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

2. Apresentação

O presente Relatório tem por escopo prestar contas das ações e realizações da Ceasa-GO no exercício 2023. Além de dar cumprimento ao compromisso perante o Tribunal de Contas e Governo do Estado, oportuniza aos Gestores darem maior transparência à sociedade com informações de natureza contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial, organizadas de forma sistêmica e que reflita o desempenho desta Sociedade e a conformidade da gestão.

No exercício 2023, esta Central de Abastecimento manteve sua força e relevância enquanto equipamento público voltado para a organização, incentivo e gerenciamento de atividades relacionadas ao abastecimento alimentar. O esforço da equipe de funcionários e servidores da Ceasa-GO, somado ao trabalho dos atacadistas, produtores rurais e demais stakeholders fizeram com que, Ceasa-GO teve um saldo positivo nos número de comercialização registrou-se um Incremento de 2%, quando foram ofertadas quase 950 mil toneladas e uma movimentação financeira 3,5 bilhões de Reais, constatando-se a expectativa do que se previa no ano anterior considerando o ano de retomada e o vislumbra mento de crescimento para o ano seguinte, mantendo o entreposto na quinta colocação no país levando-se em consideração critério de volume comercializado, sendo notório e relevante a participação da produção goiana na última década, conforme gráfico abaixo para 59,63% o equivalente a 566.218,06 toneladas, 7,48% superior ao ano anterior.



Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090

A receita global da Ceasa atingiu o valor de R$ 17.171.370,01. Neste cenário, cabe destaque para as “Vendas de Bens e Serviços”, que representam mais de 90% das receitas, sendo relevante ressaltar retomada do crescimento das receitas, saindo de decréscimo de 5,75% nas receitas no exercício 2018 para crescimento de 11,11% no corrente ano tomando-se por referência o exercício anterior. (fonte: DRE 2018-2023 publicada no D.O.E nº 24.009, fl.50.

A realização das despesas operacionais, incluindo impostos, no período de janeiro a dezembro de 2023 foi de R$ 12.730.874,75. A estatal apresentou no último ano, resultando em Superávit de R$ 2.499.307,25 no corrente exercício.

Dentre as ações da Diretoria Executiva destinadas à manutenção e melhoria dos espaços, potencialização do ambiente de comercialização e valorização do abastecimento alimentar, desenvolvimento sustentável e responsabilidade ambiental, algumas merecem ser mencionadas:

- Divulgação do edital de licitação para construção do sistema biodigestor.
- Sessão de uso de área de 100.000 m^2 para instalação de Usina Fotovoltaica com capacidade instalada de 5 MWA.
- Execução do projeto do novo estacionamento de cargas com área de 4.000 m^2
- Continuidade das ações para implantação do sistema de rastreabilidade de alimentos.
- Prorrogação do Termo de Fomento para operação do Banco de Alimentos CEASA/GO pela Organização das Voluntárias de Goiás – OVG.
- Execução de operação tapa buracos e recapeamento asfáltico.

Quanto às principais iniciativas no decorrer do exercício 2022 vale destacar algumas, em caráter exemplificativo, que contribuíram diretamente para resultado alcançado, expansão de novos mercados e outras que representam importantes desafios:

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

- Funcionamento da creche CEASA-GO mediante parceria com a Prefeitura Municipal de Goiânia - GO.

- Aprovação e publicação do Plano Anual de Negócios 2023.

- Aprovação e Publicação do Plano de Metas de Longo Prazo 2024/2027.

- Elaboração e Publicação da Carta de Governança Corporativa 2022.

- Elaboração e Publicação da Política de Sustentabilidade.

- Elaboração e Publicação da Política de Comunicação com Partes Relacionadas.

- Gestão dos Riscos mediante baseado nas orientações do Programa de Compliance Público das Centrais de Abastecimento de Goiás S/A – CEASA-GO.

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

3. Informações da Unidade Orçamentária

QUADRO II IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

Identificação da UPC – Relatório de Gestão Individual	
Órgão de vinculação:	Secretaria de Estado da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
Identificação da Unidade Jurisdicionada	
Denominação Completa:	Centrais de Abastecimento de Goiás S/A
Natureza Jurídica:	Sociedade Anônima Pública em Geral
CNPJ.:	01.098.797/0001-74
Principal Atividade: Administração Pública em Geral	Código CNAE: 01.61-0-99
Telefones:	(62) 3522-9000
Endereço eletrônico:	ceasago.presidencia@gmail.com
Página da Internet:	http://www.ceasa.goias.go.gov.br
Endereço Postal:	BR-153, Km 5,5, Jardim Guanabara,74675-090, Goiânia GO
Normas Relacionadas a Unidade Prestadora de Contas	
Normas de criação e alteração da Unidade Jurisdicionada • Decreto Federal nº 70.502 de 11/05/72 • Lei Estadual n° 7.490, de 26.04.1972 • Lei nº 5.577, de 20/10/75	
Outras normas infralegais relacionadas à gestão e estrutura da Unidade Jurisdicionada • Estatuto Social	
Manuais e publicações relacionadas às atividades da Unidade Jurisdicionada • Regulamento de Mercado 2010 • Regulamento de compras, publicado no D.O.E. de 23.01.2018 • Publicações no Diário Oficial do Estado de Goiás • Site: http://www.ceasa.goias.gov.br	

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

3.a. Breve Histórico

Os mercados ou entrepostos atacadistas são espaços econômicos ou sociais diversificados que reúnem vendedores e compradores, produtores e comerciantes, consumidores e prestadores de serviço, agentes públicos e informais em uma intensa relação comercial e social. A estrutura institucional dos mercados atacadistas brasileiros (Centrais de Abastecimento – Ceasa) tem origem na década de 60, sendo que o Decreto 61.911/67 já criava grupo de trabalho para formular programa de estímulos e financiamento para Centrais de Abastecimento. A partir da década de 70 foi criado o Sistema Nacional de Centrais de Abastecimento – SINAC, que promoveu o estabelecimento de normas de comercialização, informações de mercado e técnicas de produção para o segmento hortigranjeiro do país.

As Ceasas foram criadas tencionando aprimorar o sistema nacional de abastecimento através da institucionalização dos mercados regionais, aumento da produtividade e da estrutura de distribuição. Alguns resultados importantes foram observados a partir da criação das Ceasas, como a contribuição no combate à elevação dos preços dos gêneros alimentícios, organização do mercado e formação das cadeias produtivas.

A Centrais de Abastecimento de Goiás (Ceasa-GO) tem como principais metas incentivar a produção, programar mercados, orientar e disciplinar a distribuição de hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios de forma a atender demandas do mercado e políticas sociais do governo. Participar dos programas de governo para produção e abastecimento a nível regional e nacional, promovendo e facilitando o intercâmbio de mercado com as demais unidades do sistema e entidades vinculadas ao setor, através, inclusive, de participação acionária. Firmar convênios, acordos e contratos, com pessoas físicas ou jurídicas de direito público ou privado, auxiliar nas políticas de preços do Governo, estudos e processos, para comercialização de gêneros alimentícios.

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

3.b. Normas e regulamento de criação, alteração e funcionamento da Unidade

As Centrais de Abastecimento de Goiás S.A. (CEASA-GO) é uma sociedade de economia mista criada em 1970 constituída nos termos da lei nº 5.577, de 20/10/75 e regulamentada pelo Decreto nº 70.502, integrante do Sistema Nacional de Centrais Abastecimento – SINAC. A necessidade da criação do complexo em Goiás decorreu da precária comercialização dos hortifrutigranjeiros, sem qualquer norma oficialmente instituída e condições adequadas de operacionalização da comercialização, sem garantias de boa classificação e qualidade dos produtos.

Organizada em consonância com as normas do Conselho Nacional de Abastecimento - CONAB, desde 1987 sua gestão compete ao Governo do Estado de Goiás, nos termos do Decreto Federal nº 70.502, de 11/05/72, conforme decretos nº 65.750, de 26/11/69, e nº 66.332, de 17/03/70, e Lei Federal nº 8.987/95. Na criação teve o Governo Federal como acionista majoritário através da COBAL (Ministério da Agricultura), Governos Estadual e Municipal. Em 1987 a União doou as ações que lhes pertenciam ao Governo de Goiás, que passou então a deter 99,9% das cotas.

A Centrais de Abastecimento de Goiás S/A (CEASA-GO), sociedade anônima de economia mista, de capital fechado, tem suas competências descritas em seu Regulamento de Mercado,Título I, Capítulo II, artigo 2º .

Art. 2º – São princípios fundamentais do Regulamento de Mercado da CEASA/GO:

1 – Tratamento isonômico aos Usuários;

2 – Destinação das áreas com base em critérios de viabilidade técnica, melhor aproveitamento, economicidade e adequação logística;

3 – Motivação dos atos administrativos;

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

4 – Expansão da capacidade de distribuição do sistema de comercialização de modo proporcional ao aumento da produção;

5 – Eficiência do uso dos recursos;

6 – Facilitação da mobilização e o uso dos recursos para produzir serviços que estão em demanda;

Negócio da Empresa:

- Central de soluções em abastecimento.

➢ Objetivo

- Instalar, implantar, administrar centrais de abastecimento e mercado destinados a orientar e disciplinar a distribuição e colocação dos hortifrutigranjeiros;
- Atuar como entreposto logístico;
- Fomentar a produção dos hortifrutigranjeiros;
- Regular o mercado;
- Promover e facilitar o intercambio de mercado com as demais unidades do sistema de abastecimento do país;
- Subsidiar e auxiliar o Governo na política de preços.

Visão:

➢ Tornar-se o melhor entreposto logístico de abastecimento de hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios do Brasil.

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

3.c. Ambiente de atuação

Esta Sociedade executa a política e o controle do Abastecimento sob a jurisdição da Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento, nos termos da legislação vigente e está inserida em mercado que busca reunir entidades do segmento de alimentos e suplementos a produção, oferecendo espaço para negociação através de concessão de áreas delimitadas, buscando assim estabelecer um ambiente propício à transação entre vendedores, compradores e prestadores de serviços na logística da mercadoria.

O Brasil e vários estados, como Goiás, caracterizam-se por serem espaços de dimensões continentais e com produção agrícola dispersa. Estas duas características, por consequência, corroboram para grande complexidade ao processo logístico de distribuição de frutas, legumes e verduras.

Neste contexto, a presença de uma central de abastecimento atacadista é de fundamental importância, sendo notório que o abastecimento de hortigranjeiros seja realizado em sua maior parte pelas ceasas, por reunir num só local produtores, compradores e atacadistas. Sem estas centrais, o abastecimento, principalmente via pequeno e médio varejo, estaria seriamente comprometido.

De fato, apresenta-se grande potencial de atuação para as ceasas, especialmente no abastecimento do pequeno e médio varejo. Em relação ao Estado de Goiás, a Ceasa-GO ocupa espaço de significativa relevância. O acompanhamento estatístico da Divisão Técnica – DIVITEC evidenciando participação em 2023 no Estado com 59,63 do volume comercializado.

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Quadro Histórico da Comercialização na CEASA-GO			
		PARTICIPAÇÃO DE GOIÁS	
ANO	QTD. GERAL (TON.)	QTD. ESTADO	%
1996	436.492,94	**240.818,51**	55,17
1997	462.759,44	**267.820,96**	57,87
1998	490.443,47	**269.743,91**	55,00
1999	603.158,61	**341.141,14**	56,56
2000	608.907,53	**390.785,91**	64,18
2001	655.626,06	**427.598,36**	65,22
2002	765.269,11	**462.000,00**	60,42
2003	751.836,41	**454.219,63**	60,40
2004	774.908,75	**385.285,30**	49,72
2005	756.345,07	**408.766,60**	54,04
2006	771.002,63	**414.088,03**	53,71
2007	762.483,08	**398.193,56**	52,22
2008	750.485,52	**396.613,67**	52,85
2009	763.123,09	**428.488,61**	56,15
2010	783.324,52	**435.917,57**	55,65
2011	843.077,63	**416.156,67**	49,36
2012	864.567,59	**410.590,65**	47,49
2013	873.310,15	**392.529,98**	44,95
2014	913.814,99	**426.316,71**	46,65
2015	931.676,71	**451.796,68**	48,49
2016	939.034,05	**482.709,76**	51,40
2017	943.171,55	**479.782,23**	50,86
2018	950.423,65	**513.158,04**	53,99
2019	949.286,74	**501.563,94**	52,84
2020	906.570,12	**523.908,24**	58,44
2021	898.298,06	**542.370,97**	60,37
2022	931.073,14	**526.812,71**	56,58
2023	949.541,05	**566.218,06**	59,63
SOMA	**22.030.053,51**	**11.955.438,25**	**54,65**
Fonte:		**DIVITEC/CEASA-GO**	

No que diz respeito ao mercado consumidor, fica patente relevância para CEASA-GO do consumo atribuído a região metropolitana de Goiânia, vez que nela se encontra seu maior contingente de clientes. Num segundo plano,

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

aparecem clientes oriundos das demais mesorregiões do estado de Goiás, o que reafirma a importância da estatal para abastecimento do mercado consumidor estadual. Em uma menor escala, este entreposto ainda exerce papel de expedidora de mercadorias para outros estados.

No entanto, apesar da transcendental importância desta Estatal para abastecimento alimentar em Goiás e unidades da federação vizinhas (Tocantins, Mato Grosso e Bahia) e sua essencialidade para o desenvolvimento social à montante e à jusante da comercialização, merece destaque o surgimento dos grandes conglomerados supermercadistas que se apresentam como concorrentes indiretos da estatal. Se por um lado tal fenômeno, de alguma maneira irreversível, interfere no crescimento da movimentação de mercadorias nas centrais atacadistas, por outro reforça sua função pública. Isto se dá porque os entrepostos passaram a ser crescentemente demandados por atores de pequeno porte e necessitados do amparo púbico:

- Estabelecimentos de varejo de pequeno porte prosseguem demandantes destes espaços porque não possuem escala comercial para adquirir diretamente de grandes produtores ou empresas agrícolas;

- Produtores de pequeno porte não possuem organização nem capacidade produtiva para fornecer diretamente com regularidade, quantidade e qualidades exigidas. Ademais, os grandes conglomerados perseguem clientes das centrais atacadistas para composição de seu “mix” de oferta com produtos de média e baixa comercialização e/ou exóticos.

Composição Organizacional da CEASA-GO é assim constituída:

I - ÓRGÃOS SUPERIORES DE DELIBERAÇÃO COLEGIADA
- Assembléia Geral dos Acionistas
- Conselho de Administração
- Conselho Fiscal

II - ÓRGÃOS DIRETORES
- Presidência
  - Chefia de Gabinete
- Diretoria Administrativa
- Diretoria Financeira
- Diretoria de Operações e Estratégia de Mercado

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

III - ÓRGÃOS CONSULTIVOS E DE ASSESSORAMENTO

- Assessoria Jurídica
- Assessoria Especial da Presidência
- Assessoria de Planejamento e Negócios
- Ouvidoria
- Assessoria de Comunicação
- Assessoria de Controle Interno

IV - ÓRGÃOS EXECUTIVOS

- Divisão Administrativa
- Divisão de Licitação
- Divisão de Engenharia e Infraestrutura
- Divisão de Tecnologia da Informação
- Divisão de Recursos Humanos
- Divisão de Controle Contábil
- Divisão de Projetos e Gestão Ambiental
- Divisão de Operações de Mercado
- Divisão Técnica
- Divisão de Tecnologia da Informação
- Divisão de Atendimento ao Produtor

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

3.1. Rol de Responsáveis

I - ÓRGÃOS SUPERIORES DE DELIBERAÇÃO COLEGIADA

Conselho de Administração			
Nome: CLAUDINEI ANTÔNIO RIGONATTO			
RG.:6186036	Órgão Expedidor:SSP/GO	UF: GO	CPF.: 505.533.056-20
Membro Conselho de Administração (Presidente do Conselho de Administração)			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
Endereço residencial: Rua V4, Qd. V9, L 7, Casa 2, Vila Rezende, CEP: 74.335-210, Goiânia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Administração			
Nome: BERNARDO TALES MACHADO			
RG.:3573484	Órgão Expedidor:DGPC/GO	UF: GO	CPF.: 920.963.601-53
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Al. Couto Magalhães, Qd. S33, Lt. 8/09, nº 903, APT. 504, Ed. Camboatã, S. Bela Vista, CEP: 74.823.410, Goiânia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Conselho de Administração			
Nome: APARECIDA DE FÁTIMA GAVIOLI SOARES PEREIRA			
RG.:368.625	Órgão Expedidor:SSP/RO	UF: RO	CPF.: 329.607.192-04
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Rua Carajás, 423, Nova Esperança, CEP: 76.960-970, Cacoal/RO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Administração			
Nome: THATIANE ALVES ROCHA DE SOUZA			
RG.:4.550.773	Órgão Expedidor:SSP/GO	UF: GO	CPF.: 999.096.341-04
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: T-35, Qd. 98, Lt. 15/16, nº 1992, APT. 601, Ed. Imperador do Bueno, CEP: 74.223-230, Goiânia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Conselho de Administração			
Nome: LUIZA MATEUS SIMÕES E SILVA GUIMARÃES			
RG.:4.753.992	Órgão Expedidor:SSP/GO	UF: GO	CPF.: 014.258.691-90
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Rua GT09, Qd. 18, Lt.02, Cond. Res. Grand Trianon, CEP: 75.075-685, Anápolis-GO			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Administração			
Nome: JOAQUIM SARDINHA JUNOR			
RG.:839.409	Órgão Expedidor:SSP/DF	UF: DF	CPF.: 512.546.461-91
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Rua Adolfo José da Abadia, nº 100- Centro – Quirinópolis			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Conselho de Administração			
Nome: EDVALDO GONÇALVES DOS REIS			
RG.:485.244	Órgão Expedidor:SSP/GO	UF: GO	CPF.: 131.315.241-20
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Rua T-44, Qd. 24, Lt. 35, nº 47 Apt. 702, Cond. Resíd. Barravento, Setor Bueno CEP: 74.210.150 Goiânia-Go			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Administração			
Nome: ORLANDO TOKIO KUMAGAI			
RG.:531.539	Órgão Expedidor:SSP/GO	UF: GO	CPF.: 166.482.501-00
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Residente Fazenda Santa Maria,NO, Estrada Final, Rua RSL 13, Residencial São Leopaldo, Zona Rural, via Leopoldo de Bulhões, Goiânia			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Conselho de Administração			
Nome: RAPHAEL RODRIGUES DE OLIVEIRA E SILVA			
OAB-GO.:22470	Órgão Expedidor: OAB-GO	UF: GO	CPF.: 850.905.571-87
Membro Conselho de Administração			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Rua 105, nº 381, Setor Sul, CEP: 74.080-300, Goiânia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Fiscal			
Nome: LOURIVAL DE MORAES FONSECA JÚNIOR			
RG.:3.482.255	Órgão Expedidor: SPTC/GO	UF: GO	CPF.: 845.056.991-53
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Rua das Heliconias, Qd.18, Lt. 03, Jardins Verona, Goiânia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Conselho de Fiscal			
Nome: BRONEY HENRIQUE DE CASTILHO			
RG.: 2.153.387	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 334.819.701-53
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Rua José Alves, Qd. 09, Lt09,Setor Alegrete, Edéia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Fiscal			
Nome: DARLAN DE SOUSA RODRIGUES			
RG.: 824.393	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 246.658.941-91
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Rua 226,Qd. 67C, Lt.10, nº894, Ed Milão, Apt. 702, Setor Leste Universitário, Goiânia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Conselho de Fiscal			
Nome: WILTON CÉSAR DE SOUSA			
RG.: 1.837.594	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 626.323.611-68
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Rua Formosa,Qd 13, Lt 21, nº 1523,Setor Nossa Senhora de Fátima, Goiânia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Conselho de Fiscal			
Nome: ANA PAULA FERREIRA DOS SANTOS			
RG.: 6.063.391	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 701.622.101-87
Membro Conselho de Fiscal			
Mandato : 01/05/2022 até 30/04/2024			
ENDEREÇO: Rua Carlos de pina, nº 67, Centro, Ouro Verde de Goiás.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			
Dados da publicação dos atos			
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA	Nomeação	29/04/2022	2022

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

II - DIRETORES

Diretor Presidente – Ordenador de despesas			
Nome: Jadir Lopes de Oliveira			Titular
RG.: 1345064	Órgão Expedidor: DGPCGO	UF: GO	CPF.: 281513721-68
Cargo: Diretor Presidente			
Período de gestão: 11.04.2022 a 21/01/2023			
Período de gestão Recondução: 22/01/2023 até 02/06/2023			
Endereço residencial: Rua 03, Qd.37, Lt.08, nº SN, Sala 01, Setor Central, São Miguel do Araguaia-GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	11/04/22	2022	181ª
Ata reunião Conselho de Administração	Recondução	20/01/23	2023	196ª
Ata reunião Conselho de Administração	Exoneração	02/06/23	2023	202ª

Diretor Presidente – Ordenador de despesas			
Nome: Manoel Castro de Arantes			Titular
RG.: 168542	Órgão Expedidor: SSPGO	UF: GO	CPF.: 012434111-04
Cargo: Diretor Presidente			
Período de gestão: 02.06.2023 a 21/01/2025			
Endereço residencial: Rua C 235 QD 152 LTS 19-21 APTO 102. Condomínio Residencial Vanessa – Setor Nova Suíça. Goiânia – GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	02/06/23	2023	202ª

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Chefe de Gabinete			
Nome: Veronice Coelho Furtado			Titular
RG.: 1277111	Órgão Expedidor: SSPGO	UF: GO	CPF.: 530.863.761-04
Cargo: Chefe de Gabinete			
Período de gestão:18/02/2021 s 21/01/2023			
Período de gestão Recondução: 22/01/2023 até 31/12/2023			
Endereço residencial:Rua Paraná, QD.23, Lt.09, nº 270, Mara Rosa–GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	18/02/2021	2021	163º
Ata reunião Conselho de Administração	Recondução	20/01/2023	2023	196ª
Ata reunião Conselho de Administração	Exoneração	17/01/2024	2024	212ª

Diretor			
Nome: Esmeraldino Jacinto de Lemos			Titular
RG.:1.688.998	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 532.380.011-91
Cargo: Diretor Administrativo e Financeiro			
Período de gestão: 16/06/2022 até 21/01/2023			
Período de gestão Recondução: 22/01/2023 até 25/10/2023			
Endereço residencial: Rua 07, QD.E7,LT. 72/74, nº1099, Aptº 1702,Edifício Aria Artes, Setor Oeste. Goiânia – GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	16/06/2022	2022	184ª
Ata reunião Conselho de Administração	Recondução	20/01/2023	2023	196
Ata reunião Conselho de Administração	Exoneração	25/10/2023	2023	208ª
Obs: O cargo de Diretor Administrativo e Financeiro foi dividido em duas diretoria distintas conforme Ata reunião Conselho de Administração nº 206 realizada dia 14/07/2023 e aprovada com novo Estatutos Social na Ata da Assembléia Geral Extraordinária Realizada em 02 de outubro de 2023				

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Diretor			
Nome: Esmeraldino Jacinto de Lemos			Titular
RG.:1.688.998	Órgão Expedidor: SSP/GO	UF: GO	CPF.: 532.380.011-91
Cargo: Diretor Financeiro			
Período de gestão: 25/10/2023 até 21/01/2025			
Endereço residencial: Rua 07, QD.E7,LT. 72/74, nº1099, Aptº 1702,Edifício Aria Artes, Setor Oeste. Goiânia – GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	25/10/2023	2023	208ª

Diretor			
Nome: Jairo Pacheco da Silva			Titular
RG.: 2204366-8102457	Órgão Expedidor: DGPC/GO	UF: GO	CPF.: 780.845.391-91
Cargo: Diretor Administrativo			
Período de gestão: 25/10/2023 até 21/01/2025			
Endereço residencial: Rua T-30, QD.70,LT. 20/21/22, nºSN, Aptº 203,Edifício Mirante Bueno Residencial, Setor Bueno. Goiânia – GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	25/10/2023	2023	208ª

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Diretor			
Nome: Ducinai Gomes Barbosa			Titular
RG.:88.540	Órgão Expedidor: SPTC/GO	UF: GO	CPF.: 004.573.531-04
Cargo: Diretor de Operação e Estratégia de Mercado			
Período de gestão: 17/12/2019 até 21/01/2021			
Período de gestão primeira Recondução: 22/01/2021 até 21/01/2023			
Período de gestão Recondução: 22/01/2023 até 21/01/2025			
Endereço residencial: Av. C-198, Q. 0, L. 0, nº 551, Residencial Solar Yunen, Sobrado 9, Jardim América, Goiânia – GO.			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	17/12/2019	2019	146ª
Ata reunião Conselho de Administração	1º Recondução	20/01/2021	2021	161ª
Ata reunião Conselho de Administração	2º Recondução	20/01/2023	2023	196ª

Pregoeiro e Presidente da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: KLEBER GUEDES MEDRADO			Titular
RG.: 6585850	Órgão Expedidor: SSP-GO	UF: GO	CPF.: 490.181.915-15
Cargo: GESTOR DE PLANEJAMENTO E GESTÃO			
Período de gestão: 04/02/2019 a 30/11/2023			
Endereço residencial: RUA CIANITA, QD. 123, LT 17, SETOR PONTAL SUL, APARECIDA DE GOIANIA			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	17/12/2019	2019	003/2019

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Membro da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: JOSUE LOPES SIQUEIRA			Titular
RG.: 302656	Órgão Expedidor: SSP-GO	UF: GO	CPF.: 081.288.801-44
Cargo: GERENTE TECNICO			
Período de gestão: 04/02/2019			
Endereço residencial: RUA C6, Q. 12 L.06, PARQUE DAS LARANJEIRAS,GOIANIA			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	17/12/2019	2019	003/2019

Membro da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: WILSON JAIRO BORELLI FILHO			Titular
RG.: 1220400	Órgão Expedidor: SSP-GO	UF: GO	CPF.: 256.204.951-91
Cargo: GERENTE DEINFRA			
Período de gestão: 04/02/2019			
Endereço residencial: RUA JOAO BANDEIRA, QD. 145, JD. BALNEARIO MEIA PONTE,GOIANIA			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	17/12/2019	2019	003/2019

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Membro da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: TÁCITO DE SOUSA ROCHA			Titular
RG.: 511083	Órgão Expedidor: SSP-DF	UF: GO	CPF.: 184.293.781-20
Cargo: GERENTE DE RECURSOS HUMANOS			
Período de gestão: 04/02/2019			
Endereço residencial: RUA A, Nº. 859, AP. 102-A, ED. ROSANA,GOIANIA			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	17/12/2019	2019	003/2019

Membro da Comissão Permanente de Licitação			
Nome: LINDINALVA QUEIROS LEÃO DA COSTA			Titular
RG.: 511083	Órgão Expedidor: SSP-DF	UF: GO	CPF.: 184.293.781-20
Cargo: GERENTE DIVISÃO CONTROLE CONTABIL			
Período de gestão: 04/02/2019			
Endereço residencial: R.54, Q.B7, L.3/4, AP.1.102, R.CARPEDIEN, JARDIM GOIAS, GOIANIA			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	17/12/2019	2019	003/2019

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

ASSESSOR JURIDICO			
Nome: JAKELLINE EVANGELISTA FERREIRA			Titular
RG.: 3478915	Órgão Expedidor: SPTC/GO	UF: GO	CPF.: 865.232.281-34
Cargo: ASSESSOR JURIDICO (CHEFE DA ASSESSORIA JURIDICA)			
Período de gestão: 19/12/2019 a 06/07/2023			
Endereço residencial: AVENIDA PORTUGAL N. 248 AP. 102 ED. OURO PRETO, SETOR OESTE, GOIANIA			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	19/12/2019	2019	055/2019

ASSESSOR JURIDICO			
Nome: JOÃO PEDRO BATISTA PRADO			Titular
RG.: 5216401	Órgão Expedidor: SPTC/GO	UF: GO	CPF.: 041.105.621-20
Cargo: ANALISTA PLENO (CHEFE DA ASSESSORIA JURIDICA)			
Período de gestão: 14/08/2023 a 01/11/2023			
Período de gestão: 01/11/2023			
Endereço residencial: RUA C 228, QD 535, LT 8111, APT – 3003, JARDIM AMERICA,GOIANIA			
Endereço funcional: km 5,5 Rod Br 153, Saida para Anápolis – Jardim Guanabara – CEP 74.675-090			

Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	14/08/2023	2023	031/2023
PORTARIA GAB/PRES	Nomeação	01/11/2023	2023	043/2023

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

3.2. Estrutura Organizacional

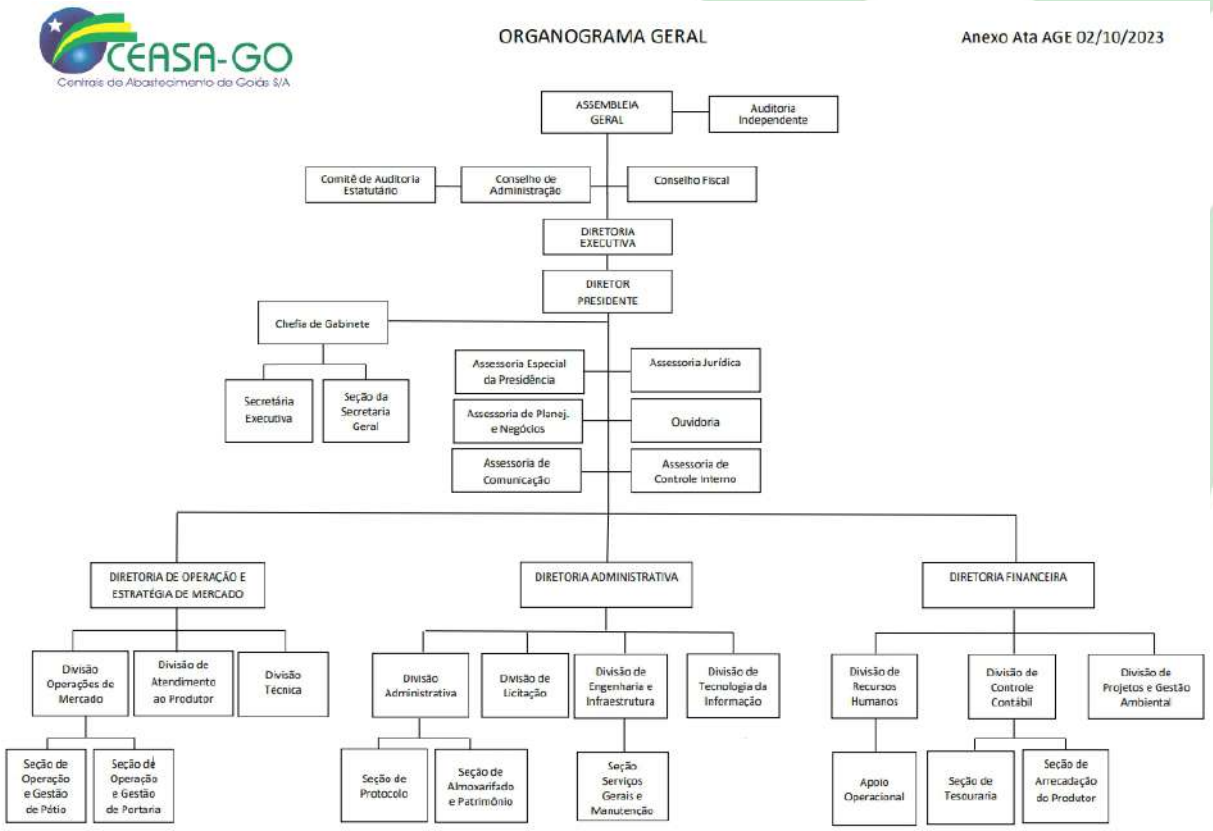


Figura 1

https://goias.gov.br/ceasa/wp-content/uploads/sites/48/files/Acesso_a_Informacao/informacoes_gerais/1_ORGANOGRAMA___2023___Anexo_Ata_AGE_02_10_23.pdf

3.3. Atribuições

Atribuições dos cargos e funções estão descritas no regimento interno do Regimento Interno das Centrais de Abastecimento de Goiás S/A aprovado na Assembléia Geral Extraordinária realizada em 07.02.2022.

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090

4. Planejamento

4.1. Instrumentos de Planejamento

- Plano Plurianual – PPA para quadriênio 2024/2027, publicado no D.O.E n° 223.226, de 28.01.2020. (Disponível em: https://www.economia.go.gov.br/planejamento/plano-plurianual.html

- Planejamento estratégico.

- Estratégia de longo prazo, próximos 5 anos (2022/2026). Base legal: Art. 23º, § 1°, I, Lei Federal 13.303/2016. (Disponível em: https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA_Plano_de_Negocios_2022_e_Estrategia_de_longo_prazo_2022_a_2026.pdf)

- Plano de negócios para o exercício anual 2022. Base legal: Art. 23º, § 1°, I, Lei Federal 13.303/2016. (Disponível em: https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA_Plano_de_Negocios_2022_e_Estrategia_de_longo_prazo_2022_a_2026.pdf)

4.2. Plano Plurianual (2020/2023)

Constam no Plano Plurianual/PPA 2020/2023, os programas e ações relativos à Centrais de Abastecimento de Goiás, conforme descrição abaixo:

Eixo: Goiás da Inclusão Objetivo estratégico: Proteção social

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Programa código 1040: Assistência social e promoção da cidadania Órgão responsável: Centrais de Abastecimento de Goiás S/A Ação – Código 3046: Alimentação saudável Resultado esperado: Desenvolver e ampliar ações de responsabilidade social em prol das famílias goianas em situação de vulnerabilidade, incluindo parcela significativa de pessoas que exercem atividade profissional no entreposto composta por trabalhadores braçais, com renda com renda per capta abaixo da média goiana mediante incremento do volume de doações de alimentos carreados ao banco de alimentos, propiciando maior alcance e atendimento em número de pessoas e famílias goianas que se encontrem em situação de risco alimentar; reduzindo desperdício de alimentos; contribuir para preservação do meio ambiente, com redução do volume de resíduos sólidos descartados.

Eixo: Goiás do desenvolvimento econômico
Objetivo estratégico: Ambiente atrativo Programa código 1015: Goiás Empreendedor Órgão responsável: Centrais de Abastecimento do Estado de Goiás S/A Ação – Código 3047: Expansão e revitalização infraestrutura da CEASA/GO

Resultado esperado: Ampliar as áreas de comercialização, as áreas de circulação, tráfego e carga e descarga da CEASA-GO

4.3. Estratégia de longo prazo e análise de riscos e oportunidades

Para avaliar o ambiente de atuação da Ceasa-GO, utilizamos no estudo a matriz SWOT, que foi aplicada em 20.03.2019 no evento “formação de líderes e planejamento estratégico” promovido pela Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento e ministrado pelo Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE, onde foram

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

identificadas no ambiente interno as forças e franquezas e no ambiente externo as ameaças e oportunidades. A metodologia permite efetuar uma síntese das análises e identificar elementos-chave para que a Administração da empresa possa estabelecer prioridades de atuação.

SWOT é um termo em inglês que se refere a um conjunto de quatro palavras: “Strengths”, “Weaknesses”, “Opportunities” e “Threats”.

Traduzidas para o português, elas significam “Forças”, “Fraquezas”, “Oportunidades” e “Ameaças”.

Em português, seguindo a mesma lógica do acrônimo, esse tipo de análise também é chamada de FOFA.

O termo, portanto, nada mais é do que uma referência a um conjunto de características de uma empresa.

É dentro do ambiente interno que você encontrará suas forças e fraquezas:

- **Forças:** elementos e características de seu ambiente interno que representam uma vantagem sobre a concorrência. Por exemplo: um hotel que tem uma excelente localização de frente para o mar e com facilidade de acesso pode considerar isso como forças. Da mesma forma, um hospital que tem um corpo médico extremamente qualificado, assim como uma marca de

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO. 74675-090

roupas prestigiada e desejada pelo público têm nessas características exemplos de forças.

- **Fraquezas**: de forma análoga, as características e elementos de seu ambiente interno que desfavorecem sua empresa em relação à concorrência são suas fraquezas. Imagine uma fábrica de alimentos enlatados que se localiza muito distante dos grandes centros e por isso tem custos de transporte elevados; ou uma empresa aérea que tem uma frota de aeronaves antiga e por esse motivo tem mais gastos de manutenção e problemas de atrasos em seus voos. Perceba que nesses dois exemplos a empresa tem controle sobre essas fraquezas e pode tentar mudar isso de alguma forma, mesmo que seja algo muito caro, como nesses dois casos.

- **Ambiente externo:** fatores sobre os quais a empresa não tem controle, como o clima, taxa de juros, mudanças de legislação, câmbio, desastres naturais, políticas ambientais, guerras, embargos econômicos, crises econômicas, eleições etc.

- **Oportunidades:** sempre que um fator externo cria um cenário favorável para a empresa, ele representa uma oportunidade. Imagine um hotel durante as Olimpíadas no Brasil e mesmo a companhia aérea do exemplo anterior neste período dos Jogos. Isso é uma excelente oportunidade!

- **Ameaças:** todos os elementos ou conjunturas que criam um ambiente desfavorável para a empresa (e sobre os quais a empresa não tem controle) são ameaças para o negócio. No caso do hotel, uma temporada de fortes tempestades e clima ruim são ameaças, assim como o aumento do preço dos combustíveis e do dólar são ameaças para a companhia aérea.

Após aplicação da metodologia descrita acima, obtivemos o quadro a seguir:

AMBIENTE EXTERNO		AMBIENTE INTERNO	
AMEAÇAS	**OPORTUNIDADES**	**FRAQUEZAS**	**FORÇAS**
Cenário econômico	Novas tecnologias	Burocracia do controlador	Geração de novas fontes de receitas

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Expansão da concorrência ▪ Projeto privado de implantação de centro de distribuição de hotifrutigrangeiros em Aparecida de Goiânia. ▪ Instalação de distribuidores de frutas e verduras nas imediações do entreposto	Localização estratégica	Processo decisório lento	Potencial de inovação
Eventuais decisões do judiciário e órgãos de controle externo	Alcance do mercado de consumidores de outros estados	Custo operacional elevado	Parceria com atacadistas via UNIAP
Circunstanciais ingerências políticas	Credibilidade e infraestrutura	Quadro reduzido de empregados/ servidores	Marca consolidada da Ceasa-GO
Mudanças na legislação	Expansão de mercado (cereais e outorga para comércio virtual)	Limitação dos recursos financeiros	Concentração de compradores
Perda de mercado para CEASA-DF e CEASA Uberlândia (MG)		Estrangulamento do trânsito interno e externo de veículos	
		Qualificação do corpo funcional	

4.4. Análise de riscos e oportunidades

O resultado do trabalho demonstra riscos que precisam ser priorizados para o tratamento e resposta de forma a mitigar o seu impacto e/ou probabilidade, que foi consolidado mediante conclusão do processo de implantação do programa de Compliance público instituído pelo Decreto Estadual n° 9.406/19.

Atendo a Portaria 41/2019 – CGE, de 14.03.2019, no § 2º, do Art. 2º, a implantação da Gestão de Riscos nesta Empresa foi concluída com o cumprimento das fases abaixo descritas, conforme formalmente instruído no processo SEI nº 201911867001946:

I - Estabelecimento da política de gestão de riscos;

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

II - Constituição da estrutura do Comitê Setorial de *Compliance* Público;

III - Elaboração da matriz de riscos;

IV - Elaboração do plano de ação de controle para tratamento de riscos;

V - Elaboração do plano de comunicação de riscos;

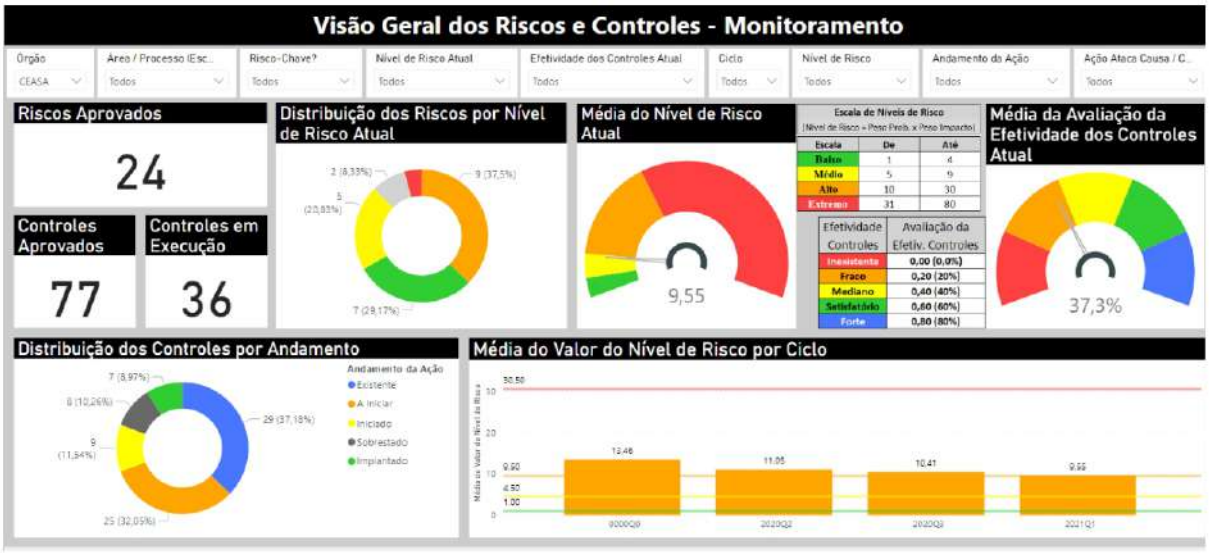
VI - Estabelecimento dos relatórios de gerenciamento de riscos e de atividades do responsável pelo gerenciamento de riscos.

A matriz de riscos foi elaborada mediante aprovação pelo Comitê Setorial de Compliance Público CEASA/GO, constituído pela Portaria nº 49/2020, da gestão de **27 riscos mapeados, sendo aprovado a adoção de 34 ações para mitigar referidos risco e 77 controles aprovados.**

4.4.1 Mitigação de riscos – Programa de *Compliance* Público

O resultado do trabalho demonstra riscos que precisam ser priorizados para o tratamento e resposta de forma a mitigar o seu impacto e/ou probabilidade, que foi consolidado mediante conclusão do processo de implantação do programa de *Compliance* público instituído pelo Decreto Estadual n° 9.406/19, sendo identificados pelo Comitê Setorial Compliance 24 riscos a serem geridos mediante 77 controles em, conforme quadro visão geral de riscos e controles encaminhado pela CGE por ocasião da Auditoria ABR.

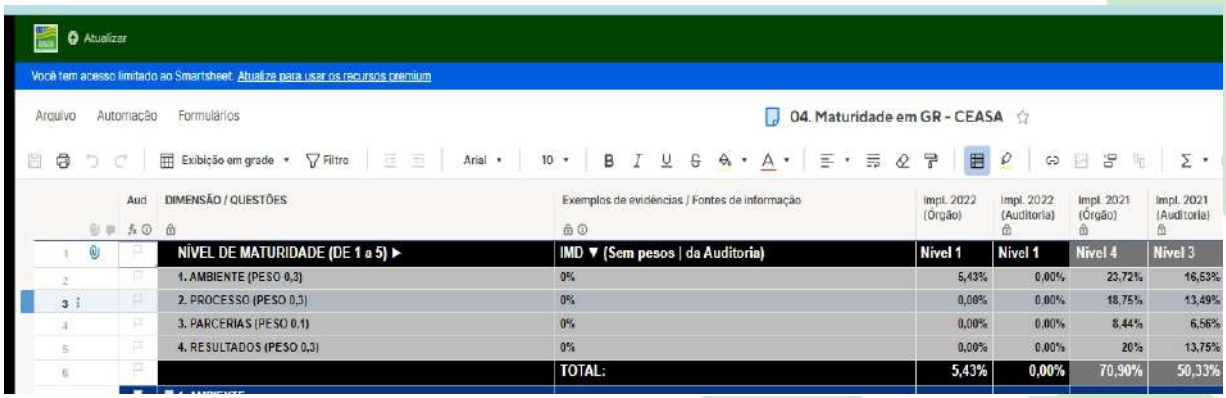
Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000



2- Fonte: Nota Técnica nº: 31/2021 - GEAC- 05474

Além disso, obtivemos melhoria no nível de risco. Mostra disso foi resultado do ranking anual do Programa de Compliance Público- PCP, no qual esta CEASA/GO alcançou a 11ª colocação num rol de 17 órgãos.

Entretanto, a avaliação da maturidade na gestão de riscos realizada em consonância com metodologia contribuída pelo Tribunal de Contas do Estado de Goiás – TCE/GO, revela que ainda temos amplo campo para melhorias vez que avaliação final pelos auditores da Controladoria Geral do Estado – CGE revelou índice em 2021 de 50,33%, conforme extrato:



04. Maturidade em GR - CEASA

	DIMENSÃO / QUESTÕES	Exemplos de evidências / Fontes de informação	Impl. 2022 (Órgão)	Impl. 2022 (Auditoria)	Impl. 2021 (Órgão)	Impl. 2021 (Auditoria)
1	NÍVEL DE MATURIDADE (DE 1 a 5) ▶	IMD ▼ (Sem pesos | da Auditoria)	Nível 1	Nível 1	Nível 4	Nível 3
2	1. AMBIENTE (PESO 0,3)	0%	5,43%	0,00%	23,72%	16,63%
3	2. PROCESSO (PESO 0,3)	0%	0,00%	0,00%	18,75%	13,49%
4	3. PARCERIAS (PESO 0,1)	0%	0,00%	0,00%	8,44%	6,56%
5	4. RESULTADOS (PESO 0,3)	0%	0,00%	0,00%	20%	13,75%
6		TOTAL:	5,43%	0,00%	70,90%	50,33%

3 Fonte: Planilha smartsheet - Maturidade em GR

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO. 74675-090

4.5. Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades -2023/2027

4.5.1. Apresentação Estratégia de longo prazo

Nos termos do Artigo 23, § 1°, II, da Lei Federal nº 13.303/2016 (Lei das Estatais), a Estratégia de Longo Prazo da CEASA-GO foi aprovada pelo Conselho de Administração da CEASA-GO a Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades 2023/2027, conforme registro em ata.

Formulado pela Diretoria Executiva, tais documentos mostram o planejamento da CEASA-GO em sintonia com sua função social, expressa em sua Missão, e alinhados com as diretrizes do Governo do Estado de Goiás. Nesse sentido, estão o desenvolvimento, implantação ou aprimoramento de soluções que já estão trazendo ou trarão ganhos relevantes para o aumento da eficiência da gestão pública e melhoria dos serviços prestados ao cidadão. Incluem nesse contexto soluções como:

- Implantação do projeto "Geração de energia elétrica sustentável – Biodigestores CEASA/GO", tendo por objetivo geral adquirir e implementar sistema de tratamento de resíduos orgânicos com potencial para gerar biogás, reduzir os gastos diretos com a deposição de resíduos orgânicos em aterro sanitário com retorno imediato aos concessionários usuários com diminuição do custo CEASA e, ainda, produzir biofertilizante para uso dos fornecedores da CEASA ou para comercialização e adoção de uma política ambiental sustentável e no conceito de economia circular. Fomentar a cultura do gás no estado com a produção e uso do biogás produzido com refinaria apropriada de biogás para se obter biometano, um combustível renovável e intercambiável com o gás natural, utilizar o biometano na forma mais apropriada e acordada entre as partes.

- Implantação do projeto Geração de energia fotovoltaica, que apresenta como objetivo geral substituir atual modelo de consumo de energia elétrica gerada por hidroelétricas por sistema de produção de energia fotovoltaica.

- Sistema de automação da portaria de acesso, passando a ter controle da entrada e saída de veículos, inibindo evasão de receitas e obtenção de dados estatísticos confiáveis;

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Os documentos também registram o compromisso da empresa com a redução de seus custos, aumento da competitividade e racionalização de processos, ações fundamentais para sua performance, particularmente em um cenário macroeconômico ainda difícil.

4.5.2. Projetos estruturantes - redução de despesas

- Designar **Grupo de Gestão de Gastos** para no prazo de 30 dias indicar estratégia para **redução de 30% de gastos** com:
  - Pessoal (quadro de servidores, horas extras, restaurante e lanches)
  - Combustível
  - Material de expediente
  - Contratos que geram despesas mensais superiores a R$ 50.000,00 (vigilância, limpeza, OVG – Banco de Alimentos, etc).
- **Revisão do contrato de demanda para aquisição de energia elétrica**

- Destinação sustentável ao resíduo orgânico mediante conclusão do projeto **biodigestores reduzindo gastos com aterro sanitário**

- Buscar aquisição mais econômica de energia elétrica (Exemplo: **Mercado Livre de Energia**)

4.5.3. Projetos estruturantes – ampliação da receita

- **Leiloar frota de veículos antiga** e de recuperação antieconômica.

- Regulamentar **tarifação da renovação das concessões** vencíveis no exercício 2024 mediante atualização do regulamento de mercado.

- Consolidar área de desdobramento de mercadorias – **centro de distribuição** no galpão anexo ao Banco de Alimentos.

- Criar mecanismo de **tarifação dos estacionamentos.**

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

4.5.4. Projetos estruturantes em infraestrutura

- Priorizar implantação da **usina fotovoltaica**;

- Readequação da destinação do resíduo orgânico mediante conclusão do projeto **biodigestores**;

- Conceber projeto e acionar assessoramento parlamentar para **solução técnica do trânsito externo do entreposto** (congestionamento da via lateral BR 153)

- Levantamento das alterações e inconformidades relativas à ampliação, construção e modificação das áreas objeto das concessões (boxes, galpões e outros), permissões e autorizações, buscando soluções técnicas, **corrigindo distorções e regularizando ocupações e ajustando receitas conforme áreas ocupadas**

- Definição e implantação de solução técnica para luminosidade e ventilação do Galpão dos Permissionários (Pedra 2)

- Acelerar ações para implantação do Plano de Gestão Ambiental;

- Construção de novo Galpão do Produtor Rural objetivando **fomentar atividade dos pequenos produtores**, elevarem volume de comercialização e arrecadação de recursos com novas concessões pela disponibilização da área atualmente ocupada pelos produtores;

- Elaboração de estudo de viabilidade econômica para **ampliação do mix de produtos comercializados** no entreposto, a exemplo do comércio atacadista de cereais atualmente localizados no Setor Campinas, Goiânia, GO.

- Construção de **Galpão de orgânicos** tendo por escopo concentrar e setorizar comercialização da crescente produção de produtos que não utilizam agrotóxicos

- Substituição da rede elétrica dos galpões de comercialização devido a grande dissipação de energia devido a fiação inadequada, muitas instalações improvisadas e risco de curto circuito

- Acionar assessoramento parlamentar para construção ou recuperação da **Estação de Tratamento de Esgoto – ETE**;

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

- Ampliação da capacidade de **captação e armazenamento de água potável**

- Acionar assessoramento parlamentar para conclusão da **duplicação da via lateral** de acesso Leste/ Oeste para acesso a área de expansão.

4.5,5. Projetos estruturantes em sistema de informação

- Criação de sistema de controle, cadastro e fiscalização de atividades de ambulantes no interior do entreposto

- Desenvolvimento e implantação de **sistema de automação da portaria de acesso;**

- Implantação de novo sistema que realize integração das diversas áreas administrativas (protocolo, RH, contabilidade, financeiro, auditoria, gestão do patrimônio e almoxarifado).

4.5.6. Projetos estruturantes em Evolução da Gestão

- Estreitamento do relacionamento com produtores de hortifrutigranjeiros tendo por finalidade apoiar e **incentivar cadeia de produção e comércio diretamente com o comprador final**, evitando queda nos lucros e agregando valor aos produtos comercializados;

- Saneamento de possíveis **distorções das contratações sem concurso e/ou nomeação** para cargos em comissão e temporários;

- Concluir/aprovar Plano de Demissão Voluntária - **PDV**

- Elaboração e cumprimento **de planejamento estratégico 2023/2033** viabilizando recuperação da capacidade de investimento da CEASA-GO;

- Definição de estratégia de contenção de gastos e busca de alternativas que apresentem menor impacto nos custos.

- Integração dos programas e projetos desenvolvidos ou em elaboração com a SEAPA, EMATER, AGRODEFESA e demais ações do Governo Estadual.

- **Expandir a gestão de riscos** mediante inclusão da área de compras e controle do patrimônio.

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

4.5.7. Projetos estruturantes – área social

- Manter e ampliar funcionamento projeto da creche CEASA/GO;

- Potencializar termo de fomento nº 001/2019 com a Organização das Voluntárias de Goiás - OVG para operacionalização do banco de alimentos;

- Remodelar utilização do **consultório odontológico** que se encontrava em funcionamento mediante parceria com a UNIAP ou buscando novas alternativas;

- **Transferência da sala de amamentação para funcionamento em conjunto com a creche.**

- Inclusão da **"Copa CEASA"** no calendário de atividades, a realizar-se anualmente no mês de agosto.

- Criação da **"comenda CEASA"** para homenagear personalidades que contribuíram destacadamente na gestão e fortalecimento do entreposto, com solenidade de entrega programada para fevereiro/março de cada exercício.

- Consolidar no mês de outubro realização da **"festa do pequi"** coincidindo com início da colheita do fruto.

5. Execução física e financeira e ações da LOA

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, esta Empresa não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência a Lei Orçamentária Anual.

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

6. Desempenho orçamentário e financeiro

6.1. Execução das Receitas

Conforme relatório orçado x realizado anual, as receitas foram orçadas em R$ 31.087.913,77 para o exercício 2023.

Em analise ao ano de 2022, no início da recuperação da pandemia da Covid-19, ao invés do lucro esperado com a recuperação da economia, o que se verificou na Ceasa/GO foi um déficit nas contas, na ordem de R$ 342.476,13.

No começo do ano seguinte, 2023, esperou-se que houvesse uma recuperação, com adoção de políticas para reduzir o prejuízo. Porém, essa realidade não se concretizou e até o mês de maio um déficit de R$ 162.403,53 já havia sido verificado.

O cenário não parecia bom para a empresa, porém, no mês de junho de 2023, com uma reformulação administrativa a realidade mudou e, de junho a dezembro, registrou-se na Ceasa/GO o primeiro superávit de meses: R$ 261.711,91. Com isso, os números gerais do ano apontaram para um lucro de R$ 99.308,38.

6.2. Restos a pagar de exercícios anteriores

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência Sistema de Programação e Execução Orçamentária e Financeira – SIOFI estadual, inclusive registros de restos a pagar.

Gestão de crédito a receber é feita mediante acompanhamento diário da Divisão de Controle Contábil. Além disso, comissão designada por Portaria interna do Diretor Presidente realiza cobrança sistemática dos créditos vencidos, emitindo notificações extrajudiciais e realizando negociação de tais débitos e, quando necessário, encaminhando para elaboração de termos de confissão de dívida.

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

7. Informações contábeis e patrimoniais

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 **Em R$**

ATIVO	2023	2022
CIRCULANTE	**17.171.370,01**	**16.987.075,13**
Disponibilidades	10.178.269,18	11.184.779,83
Concessões a Receber	6.123.854,91	5.274.362,64
Créditos em Cobrança	192.048,05	192.048,05
Perdas Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa	-125.417,66	-125.417,66
Despesas do Exercício Seguinte	10.393,02	7.256,64
Estoque	43.064,79	42.219,66
Imposto a Recuperar	313.789,64	144.363,25
Adiantamento	319.019,96	62.984,22
Depósitos Judiciais/Recursais	116.348,12	204.478,50
NÃO CIRCULANTE	**246.159.174,89**	**11.298.832,45**
Empréstimo Compulsório	205.869,91	193.881,44
Investimentos	217,85	217,85
Imobilizado	272.854.623,41	37.496.577,55
(-) Depreciação	-26.901.536,28	-26.391.844,39
TOTAL DO ATIVO	**263.330.544,90**	**28.285.907,58**
PASSIVO		
CIRCULANTE	**3.873.443,10**	**3.585.260,57**
Fornecedores	987.588,98	998.504,13
Obrigações com Pessoal	43.435,87	90.810,21
Encargos Sociais	1.426.576,83	1.231.986,43
Impostos e Contribuições	264.698,13	306.777,50
Férias e Encargos	1.031.320,41	874.346,45
Consignações (Convênios)	70.539,10	51.289,70
Outras Obrigações	49.283,78	31.546,15
NÃO CIRCULANTE	**8.078.618,17**	**5.488.993,57**
Obrigações Fiscais (IPTU)	8.078.618,17	5.488.993,57
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**251.378.483,63**	**19.211.653,44**
Capital Social Realizado	23.435.690,02	23.435.690,02
Reserva de Avaliação a Valor Justo (AVJ)	232.067.521,81	0,00
(-) Prejuízos Acumulados de Exercícios Anteriores	-4.224.036,58	-3.881.560,45
Resultado do Exercício (Lucro/Prejuízo)	99.308,38	-342.476,13
TOTAL DO PASSIVO	**263.330.544,90**	**28.285.907,58**

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

	2023	2022
1 – RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**14.989.307,73**	**12.490.000,48**
1.1 – Serviços	14.989.307,73	12.490.000,48
(-) PIS sobre o Faturamento	247.304,98	-206.074,20
(-) Cofins sobre o Faturamento	1.139.216,24	-949.209,06
(-) Cancelamento de Serviços	678.037,18	-261.094,14
(+) Pis s/ Devolução / Cancelamento	10.594,37	3.954,95
(+) Cofins s/ Devolução / Cancelamento	48.798,45	18.216,82
1.2 – RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA DE SERVIÇOS	**12.984.142,15**	**11.095.794,85**
2 – DESPESAS OPERACIONAIS	**12.730.874,75**	**11.376.068,48**
2.1 – Pessoal Encargos	14.721.150,84	13.280.678,24
2.2 – Material de Consumo	326.097,36	333.043,77
2.3 – Serviços e Seguros	12.644.969,71	11.683.371,84
2.4 – Tributos, Taxas e Contribuição	2.708.426,74	2.585.801,47
2.5 – Financeira	175.772,81	91.079,01

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

2.6 – Depreciações	462.545,46	446.276,28
2.7 – (-) Recuperação de Despesas Condominiais e Reversão de Despesas	-16.764.018,77	-15.866.703,76
2.8 – (-) Receitas Financeiras	-1.544.069,40	-1.177.478,37
3 – RESULTADO OPERACIONAL (1.2 – 2)	**253.267,40**	**-280.273,63**
4 – RESULTADO DO EXERCÍCIO (LUCRO/PREJUÍZO)	**253.267,40**	**-280.273,63**
4.1 – Resultado Antes da Contribuição Social	253.267,40	-280.273,63
(-) Provisão para Contribuição Social	-43.930,33	-19.050,03
4.2 – Resultado Antes do Imposto de Renda	209.337,07	-299.323,66
(-) Provisão para Imposto de Renda	-110.028,69	-43.152,47
LUCRO/PREJUÍZO - LIQUIDO DO EXERCÍCIO	**99.308,38**	**-342.476,13**

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES		
DISCRIMINAÇÃO	**2023**	**2022**
Lucro/Prejuízo do Exercício	99.308,38	-342.476,13
Outros resultados abrangentes	0,00	0,00
TOTAL DE RESULTADO ABRANGENTES DO EXERCICIO	**99.308,38**	**-342.476,13**

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LIQUÍDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022

	EXERCÍCIO – 2023				
DISCRIMINAÇÃO	**CAPITAL SOCIAL**	**PREJUIZOS ACUMULADOS**	**Reserva Legal**	**AÇÕES EM TESOURARIA**	**PATRIMONIO LÍQUIDO**
Saldo em 31-12-2022	23.435.690,02	-4.224.036,58		00	19.211.653,44
Reserva de Avaliação ao Valor Justo (AVJ)	00	00	232.067.521,81		232.067.521,81
Lucro do Exercício	00	99.308,38		00	99.308,38
Saldo em 31-12-2023	**23.435.690,02**	-4.124.728,20	232.067.521,81	00	**251.378.483,63**
	EXERCÍCIO – 2022				
Saldo em 31-12-2021	19.435.690,02	-3.881.560,45	00	00	15.554.129,57
Aumento de Capital AGE DE 20/06/2022	4.000.000,00		00	00	4.000.000,00
Prejuízo do Exercício	0,00	-342.476,13	00	00	-342.476,13
Saldo em 31-12-2022	**23.435.690,02**	-4.224.036,58	00	00	**19.211.653,44**

DEMONSTRAÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE LIQUÍDO – CCL

DISCRIMINAÇÃO	**SALDOS**		**VARIAÇÕES**
	31/12/2023	**31/12/2022**	
(+) Ativo Circulante	17.171.370,01	16.987.075,13	184.294,88
(-) Passivo Circulante	-3.873.443,10	-3.585.260,57	-288.182,53
CAPITAL CIRCULANTE LIQUIDO	**13.297.926,91**	**13.401.814,56**	-103.887,65

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (METODO DIRETO)

A – ATIVIDADES OPERACIONAIS	**2023**	**2022**
1 – Recebimentos (Receitas)	**31.087.913,77**	**28.781.066,96**
Concessionários (TCRU/Rateios e outras Receitas)	22.713.662,92	21.878.493,47
Produtores	3.435.005,10	2.998.005,50
Pequenos Comerciantes	1.890.100,00	1.701.055,44
Comercialização sobre Veículos	398.116,93	330.870,72
Encargos Financeiros	408.205,21	387.862,31
Rendimentos de Aplicações	923.437,00	699.306,75
Taxas de Transferências e Alterações	1.309.206,01	753.164,06
Outros Rendimentos	10.180,60	32.608,71
2 – Recebimentos de Recursos de Convênios	**210.011,00**	**262.737,00**
UNIAP E ASPHEGO	210.011,00	262.737,00
B – AUMENTO DE CAPITAL	**00**	**4.000.000,00**
- Aporte Financeiro do Tesouro Estadual	00	4.000.000,00
3 – Pagamentos (Despesas)	**28.820.900,37**	**25.536.755,34**

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Pessoal e Encargos	14.369.839,53	10.938.568,22
Fornecedores de bens e serviços	11.792.363,84	11.765.504,22
Repasse de Consignações em Folha de Pagamentos	264.979,40	218.575,19
Recolhimento de Tributos e Contribuições	2.192.898,92	2.458.843,01
Adiantamentos	68.931,72	65.588,34
Depósitos Judiciais	99.796,96	16.551,16
Outros pagamentos	32.090,00	73.125,20
4 – Repasse de Recursos de Convênios/Fomento	**193.011,00**	**280.460,00**
UNIAP – Contribuição Associativa	193.011,00	280.460,00
A – CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1 + 2 – 3 - 4)	**2.284.013,40**	**3.218.980,62**
B – AUMENTO DE CAPITAL	**00**	**4.000.000,00**
C – ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	**-3.290.524,02**	**-1.558.505,37**
(-) Pagamento pela compra de Ativo Permanente	-3.290.524,05	-1.558.505,37
CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	**-3.290.524,05**	**-1.558.505,37**
AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTE (A + B - C)	**-1.006.510,65**	**5.668.083,25**
Caixa e equivalente no inicio do exercício	**11.184.779,83**	**5.516.696,58**
Caixa	7.608,00	10.671,45
Bancos	11.177.171,83	5.506.025,13
Caixa e equivalente no fim do exercício	**10.178.269,18**	**11.184.779,83**
Caixa	8.792,00	7.608,00
Bancos	10.169.477,18	11.177.171,83

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2023 E 20202

Nota Nº 01 – Do Contexto Operacional

As CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA/GO é uma sociedade por ações de economia mista, constituída de acordo com a Lei Estadual Nº 7.490, de 26/06/1972 e com as normas do Sistema Nacional de Abastecimento – SINAC. Sua gestão é privativa ao Governo do Estado de Goiás, nos termos do Decreto Federal Nº 70.502, de 11 de maio de 1.972. Constitui o objeto social da Cia., dentre outros:

a) - Instalar, implantar, administrar Centrais de Abastecimento e Mercados destinados a orientar e disciplinar a distribuição de hortigranjeiros e outros produtos alimentícios ou serviços típicos do comercio atacadista de hortigranjeiros.

b) - Participar dos planos e programas de Governo para a produção e abastecimento, a nível regional e nacional, promovendo e facilitando intercâmbio de mercado com as demais Unidades do Sistema e entidades vinculadas ao setor, através, inclusive, de participação acionária.

Nota Nº 02 – Principais Diretrizes Contábeis Adotadas

As Demonstrações Financeiras correspondentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 foram elaboradas consoantes princípios e diretrizes emanadas da Lei 6.404/76, Lei nº 12.973 de 13 de maio de 2014, com a adoção das novas práticas contábeis e as normas internacionais para elaboração de relatórios financeiros.

2.1. Apropriação dos custos e receitas: Os direitos, obrigações, custos, despesas, receitas e rendas foram apropriadas pelo regime de competência de exercício.

2.2. Ajuste a valor presente: A Cia. não possui ativos financeiros de longo prazo, nem de curto prazo, considerados relevantes, sujeitos a ajustes a valor presente, apenas um passivo de longo prazo (IPTU) em processo registrado contabilmente, aguardando decisão administrativa, que no momento não cabe ajuste a valor presente.

2.3. Provisão para devedores duvidosos: Constituída em exercícios anteriores, a provisão para Devedores Duvidosos apresenta o valor residual de R$ - **125.417,66** (cento e vinte cinco mil, quatrocentos e dezessete reais e sessenta e seis centavos), representado por pequenos créditos a receber de ex-clientes e produtores, negativados no SERASA, em processo de cobrança.

2.4. Distinção do Circulante e não Circulante: O prazo para distinção de curto e longo prazo enquadra–se ate o final do exercício seguinte enquanto o longo prazo aquelas que ultrapassam aquele período.

2.5. Empréstimos compulsórios: Representa pagamentos realizados pela Cia na aquisição de veículos e combustíveis durante a vigência dessa exigência, atualizados pelos indicies oficiais, divulgados pela União.

2.6. Investimentos: O investimento em participação societária foi avaliado pelo custo de aquisição por se tratar de investimento que não preenche as condições para avaliação pelo método da equivalência patrimonial, bem como não se tratar de investimento com cotação em bolsa de valores.

2.7. Imobilizado: O Ativo Imobilizado foi avaliado pelo custo de aquisição deduzido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear, de acordo com as taxas admitidas pela legislação fiscal; Como não há expectativa de perda na realização desses ativos não foi constituída provisão para ajuste a valor de recuperação.

As taxas de depreciação utilizadas foram as seguintes:

Veículos	20%
Computadores e Periféricos	20%
Aparelhos	10%
Maquinas e Equipamentos	10%
Moveis e Utensílios	10%
Edificações	4%

Essas taxas foram utilizadas uniformemente nos exercícios de 2023 e 2022

2.8. Tributação: Todos os tributos da Cia. foram calculados de acordo com o regime de lucro real.

Nota Nº 03 – Ativo Circulante

a) – Disponibilidades: A composição dos saldos disponíveis em 31-12-2023, estão representados por saldo de caixa (espécie), no valor de **R$ 8.792,00** (oito mil, setecentos e noventa e dois reais) e saldos bancários das contas movimentos e aplicações, no valor de **R$ 10.169.477,18** (dez milhões, cento e sessenta e nove mil, quatrocentos e setenta e sete reais e dezoito centavos);

b) – Concessões e Permissões a Receber: **R$ 6.123.854,91 (**seis milhões, cento e vinte três mil, oitocentos e cinqüenta e quatro reais e noventa e um centavos) representa as contas a receber dos concessionários, permissionários, produtores e pequenos comerciantes, provenientes do Termo de Concessão Remunerado de Uso (TCRU), Termo de Permissão de Uso (TPRU) e Termo de Autorização de Uso (TPAU);

c) – Créditos em Cobrança: **R$ 192.048,05** (cento e noventa e dois mil, quarenta e oito reais e cinco centavos), sendo **R$ 5.000,44** (cinco mil reais e quarenta e quatro centavos) de ex-funcionário e **R$ 187.047,61** (cento e oitenta e sete mil, quarenta e sete reais e sessenta e um centavos) de ex – concessionários da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A, todos em processo de cobrança judicial.

d) – Depósito Judicial: Refere-se a depósitos recursais em favor do ex-servidor Jonas José Alves Sobrinho no valor de **R$ 40.236,60** (quarenta mil duzentos e trinta e seis reais e sessenta centavos), bloqueios judiciais em favor de José Antonio Piccirillo Ferreira no valor de **R$ 109.241,90** (cento e nove mil, duzentos e quarenta e um reais e noventa centavos) e **R$ 55.000,00** (cinqüenta e cinco mil reais) a título de seguro garantia da ação declaratória de Nulidade de Auto de Infração Ambiental aplicado pela AMMA;

e) – Adiantamento: **R$ 319.019,96** (trezentos e dezenove mil, dezenove reais e noventa e seis centavos), refere-se a adiantamento de férias e valores a ressarcir de servidores a disposição de outros órgãos.

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

f) – Estoque: O valor total de **R$ 43.064,79** (quarenta e três mil, sessenta e quatro reais e setenta e nove centavos), refere-se a material de consumo para manutenção das atividades administrativa e operacional da empresa.
g) – Despesas a Apropriar: Refere-se a seguros de veículos, assinaturas de revistas e jornais do período de vigência e competência do exercício seguinte, no valor total de **R$ 10.393,02** (Dez mil, trezentos e noventa e três reais e dois centavos)
h) – Imposto a Recuperar: **R$ 313.789,64** (Trezentos e treze mil, setecentos e oitenta e nove reais e sessenta e quatro centavos), refere-se a IRRF sobre aplicações financeiras possíveis de compensação.

Nota Nº 04 – Composição do Imobilizado

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
DESCRIÇÃO DOS BENS	**CUSTO**	**AQUISIÇÃO**	**BAIXAS (GLOSA)**	**TRANSFERÊNCIAS**	**DEPRECIAÇÃO**	**VALOR**
	ATUALIZADO Em 31/12/20212				**BAIXA ACUMULADA**	**RESIDUAL (1+2-3-5)**
Terrenos	4.432.478,19					4.432.478,19
Avaliação a Valor Justo	232.067.521,81					232.067.521,81
Edificações	24.966.127,16				21.833.979,56	3.132.147,60
Urbanizações	979.977,49				979.977,49	0,00
Obras em Andamento	29.580,00	3.270.115,50				3.299.695,50
Instalações	5.225.657,67				2.714.792,57	2.510.865,10
Veículos e Acessórios	206.450,00				195.950,00	10.500,00
Maquinas e Equipamentos	229.650,15	6.499,00			177.247,54	58.901,61
Maquinas de Escritório	3.101,89				-3.101,89	0,00
Móveis e Utensílios	803.862,90	11.439,55			653.456,71	161.845,74
Aparelhos de Telecomunicações	35.441,90	2.470,00			30.161,64	7.750,26
Computadores e Impressoras	584.250,20				312.868,88	271.381,32
TOTAIS	**269.564.099,35**	**3.290.524,05**			**26.901.536,28**	**245.953.087,13**

Em face a defasagem do valor venal dos terrenos, foi realizado pela contratada CONSULCAMP- Auditoria e Assessoria Ltda, CNPJ Nº 48.622.567/0002-07, Avaliação a Valor Justo do Terreno da CEASA/GO, que após a conclusão dos trabalhos foi apurado nas 02 (duas) glebas o valor venal de R$ 236.500.000,00 (duzentos e trinta e seis milhões e quinhentos mil reais) que deduzido o valor do registro contábil dos terrenos, apurou-se atualização a valor justo complementar de R$ 232.067.521,81 (duzentos e trinta e dois milhões, sessenta e sete mil, quinhentos e vinte um reais e oitenta e um centavos)

DETALHAMENTO DOS INVESTIMENTOS REALIZADOS (Valores Reais)

a) – Aquisições de Mobiliários:	899,00	
- Balança Comput 30 x 58	5.600,00	
- Bomba THSI – 18 CV TRIF	949,00	
-Bebedouro Begel Coluna	2.470,00	
- Dep 450 VHF – Rádio Motorola	1.704,00	
- Cadeira Plastica (Preta)	806,55	
- Bebedouro Begel Coluna	830,00	
- Braço Digitador (conjunto)	5.200,00	
- Mesa e Aparador 385 x 100	1.950,00	**20.408,55**
- Prateleira 405 x 45		
b) Investimentos em Obras de Melhorias		
- Obra em Andamento – Biodigestor	3.270.115,50	3.270.115,50
T O T A L		**3.290.524,05**

Nota Nº 05 – Passivo Circulante
O valor de **R$ 3.873.443,10** (três milhões oitocentos e setenta e três mil, quatrocentos e quarenta e três reais e dez centavos), representa as obrigações da empresa no decorrer do próximo exercício , em conformidade com o regime de competência.
NOTA Nº 06 – Passivo Não Circulante
O valor de **R8.078.618,17** (oito milhões, setenta e oito mil, seiscentos e dezoito reais e dezessete centavos), registrado no longo prazo, refere-se a IPTU dos exercícios de 2020, 2021, 2022 e 2023, em processo administrativo **nº 80265581** autuado em 10/09/2019 junto a Secretaria Municipal de Finança do Município de Goiânia, sub judice aguardando decisão.
Nota Nº 07 – Patrimônio Líquido
a)– Capital Social: O capital social de **R$ 23.435.690,02** (vinte três milhões, quatrocentos e trinta e cinco mil, seiscentos e noventa reais e dois centavos) integralizado, representado por ações ordinárias nominativas, no valor de **R$ 0,01** (um centavo) cada ação. Sendo que do total das ações de emissão da Cia 23.435.689,84 (vinte três milhões, quatrocentos e trinta e cinco mil, seiscentos e oitenta e nove reais e oitenta e quatro centavos) pertencem ao Governo do Estado de Goiás, e o restante a outros acionistas.
b)-Reserva Legal: provem da avaliação a valor justo de ativos (terrenos), apropriado na forma legal com deduções dos tributos projetados:
c) – Prejuízos Acumulados: De acordo com a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido houve uma redução dos Prejuízos Acumulados registrado no fim do exercício de 2022, com o lucro apurado no exercício de 2023.
d) – Lucro do Exercício de 2023: Conforme Demonstração do Resultado foi apurado resultado positivo no valor líquido de **R$ 99.308,38** (noventa e nove mil, trezentos e oito reais e trinta e oito centavos).
Nota Nº 08 – Redução a Valor Recuperável de Ativos
Conforme descrito na nota nº 2.2, a Cia. Não possui ativos financeiros sujeitos a avaliação a valor presente. Para os demais ativos, embora não tenha sido efetuado teste de recuperabilidade, acredita-se que são, em sua grande maioria, recuperáveis por valores superiores aos valores contábeis e eventuais ativos que possam estar desvalorizados não produziriam impactos significativos nas demonstrações financeiras, vez que os ativos sujeitos a redução a valores de recuperação, considerados em seu conjunto, têm valor de recuperação maior que o valor contábil.
Nota Nº. 09 – Partes Relacionadas
"Não houve no exercício qualquer transação comercial ou financeira com partes relacionadas.
Os diretores da Cia são remunerados de acordo com as condições e parâmetros normais de mercado. "
Nota Nº. 10 – Instrumentos Financeiros

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Os instrumentos financeiros usualmente utilizados pela sociedade restringem-se às aplicações financeiras, estando reconhecidas nas demonstrações contábeis pelos critérios descritos na Nota Explicativa 2.1. A empresa não efetuou aplicações em derivativos ou quaisquer outros ativos sujeitos a riscos.

Nota Nº 11 – Demonstração dos Fluxos de Caixa

"A Demonstração dos Fluxos de Caixa, elaborada pelo método direto, com o devido detalhamento das ações efetivamente realizadas pela empresa envolvendo as atividades operacionais, investimento e aporte financeiro, que representam as entradas e saídas de recursos financeiros do caixa e equivalentes.

Reflete esta demonstração as entradas e saída de recursos com redução dos saldos de caixa e equivalente em relação ao exercício de 2023.

NOTA TÉCNICA

Visando oferecer subsídio para melhor avaliação dos Órgãos fiscalizadores desta Empresa, apresentamos **NOTA TÉCNICA** sobre a situação econômica, financeira e patrimonial da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A, com a indicação dos índices de avaliação e breve relato dos resultados apurados no Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, instruído de Notas Explicativas do Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, conforme a seguir:

1- ÍNDICES DE LIQUIDEZ

a) - Liquidez Imediata: Disponibilidade ÷ Passivo Circulante = 10.178.269,18 ÷ 3.873.443,10 = 2,63 **b)- Liquidez Corrente:** Ativo Circulante ÷ Passivo Circulante = 17.171.370,01 ÷ 3.873.443,10 = **4,43; c) - Liquidez Geral:** (Ativo Circulante + Ativo Não Circulante) ÷ (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) (17.171.370,01 + 246.159.174,89) ÷ (3.873.443,10 + 8.078.618,17) = **22,03;**

2- ÍNDICES PATRIMONIAIS E ESTRUTURAIS

a)- Endividamento a Curto Prazo: Passivo Circulante ÷ Patrimônio Líquido 3.873.443,10 ÷ 251.378.483,63 = **0,026, b)- Endividamento Total** Passivo Total ÷ Patrimônio Líquido = 263.330.544,90 ÷ 251.378.483,63 = **1,05.** Conforme índices demonstrados acima, podemos verificar que os **Índices de Liquidez** indicam resultados satisfatórios, com tendência desejável em ascendência e frações de reais suficientes para saldar cada R$ 1,00 de suas dívidas, o que permite manter suas obrigações pagas nos respectivos vencimentos. Em relação aos **Índices Patrimoniais e Estruturais** podemos observar que a capacidade de endividamento da empresa é bastante favorável, uma vez que o Patrimônio Líquido apresenta valores acima do Passivo Total para endividamento a curto prazo e pouco abaixo para endividamento total.

Cumpre-nos informar que a empresa detém praticamente obrigações de curto prazo, registrando apenas R$ 8.078.618,17 (oito milhões, setenta e oito mil e seiscentos e dezoito reais e dezessete centavos) de dívida de longo prazo, relativo a IPTU de 2020, 2021, 2022 e 2023 em processo administrativo junto a Prefeitura Municipal de Goiânia, aguardando decisão sobre o valor cobrado.

É importante ainda registrar que a Centrais de Abastecimento de Goiás S/A mantém suas obrigações rigorosamente pagas nos respectivos vencimentos, com fluxo de caixa diário equivalente superavitário, e controle das contas a receber e a pagar mantido devidamente sob controle.

Os registros contábeis e obrigações a serem prestadas junto a Receita Federal, Estado e Município é mantido rigorosamente dentro do prazo estabelecido pela legislação vigente, cujas Certidões de Regularidade poderão ser obtidas a qualquer momento.

3- RESULTADO OPERACIONAL

De acordo com a Demonstração de Resultado foi apurado no exercício de 2023, resultado operacional positivo, ou seja, lucro Líquido de R$ 99.308,38 (noventa e nove mil trezentos e oito reais e trinta e oito centavos).

4-RESULTADO FINANCEIRO

Partindo do Lucro Líquido de R$ 99.308,38 ((noventa e nove mil, trezentos e oito reais e trinta e oito centavos) do exercício de 2023, deduzido as despesas apropriadas no exercício de depreciação no valor de R$ 462.545,46 (quatrocentos e sessenta e dois mil, quinhentos e quarenta e cinco reais e quarenta e seis centavos) e IPTU no valor de R$ 2.589.624,60, (dois milhões quinhentos e oitenta e nove mil, seiscentos e vinte quatro reais e sessenta centavos) em processo administrativo impetrado junto a Prefeitura Municipal de Goiânia, aguardando revisão dos valores exorbitantes cobrados, que não representam dispêndios de caixa, apuramos o resultado financeiro (superavit) de R$ 3.154.478,44 (três milhões, cento e cinqüenta e quatro mil, quatrocentos e setenta e oito reais e quarenta e quatro centavos).

5 - SITUAÇÃO FINANCEIRA PATRIMONIAL

Com o registro de lucro Líquido no exercício de 2023 houve uma redução dos prejuízos acumulados de exercícios anteriores, com indicativo de equilíbrio financeiro a realização com recursos próprios de investimentos em obras de melhorias nesta Central e aquisição de mobiliários no ano de 2023, no valor total de R$ 3.290.524,05 (três milhões, duzentos e noventa mil, quinhentos e vinte quatro reais e cinco centavos).Por fim cumpre-nos informar que a Centrais de Abastecimento de Goiás S/A é uma sociedade de economia mista, cujo acionista majoritário é o Estado de Goiás com 99,9% das ações, gerida com recursos próprios, responsável pelo desenvolvimento das políticas de incentivo a produção, acompanhamento e controle de abastecimento dos produtos hortifrutigranjeiros do Estado de Goiás e outras regiões do país. Ação esta que tem contribuído significativamente para o desenvolvimento econômico e social do nosso Estado. "Era o que tínhamos a reportar e esclarecer em adendo as demonstrações financeiras correspondentes ao exercício findo 31/12/2023."

Manoel Castro de Arantes
Diretor-Presidente

Jairo Pacheco da Silva
Diretor Administrativo

Esmeraldino Jacinto de Lemos
Financeiro

Ducinai Gomes Barbosa
Diretor Operação e
Estratégia de Mercado

Edvaldo Gonçalves dos Reis
Auditor interno
CRC-GO Nº 6312

Lindinalva Q. Leão da Costa
Contadora
CRC-GO.n° 018303

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000

Relatório da Administração

A Ceasa Goiás, mais do que nunca, é uma **empresa que conhece sua força**, entende seu tempo e caminha com a modernidade. Por isso, no entreposto de Goiânia, são comuns as ações que visam não só a **melhoria do processo de comercialização** de hortifrutigranjeiros, mas de toda a estrutura física e humana.

Desde o início da **gestão do governador Ronaldo Caiado**, muitas mudanças foram operadas na Centrais de Goiás. Mudanças que seguiram o curso do **espelhamento das melhorias verificadas em outros segmentos**, mas que, por aqui, foram adequadas a uma realidade de quase cidade. Porque tudo na Ceasa é superlativo!

UMA CEASA PARA O FUTURO

Gestão e Inovação

O aperfeiçoamento por meio de novas tecnologias e inovação é o caminho que vem para transformar as operações na Ceasa Goiás. A presidência da Ceasa busca dar um salto de qualidade nos serviços prestados e na estrutura, para beneficiar comerciantes e consumidores que frequentam o entreposto de Goiânia.

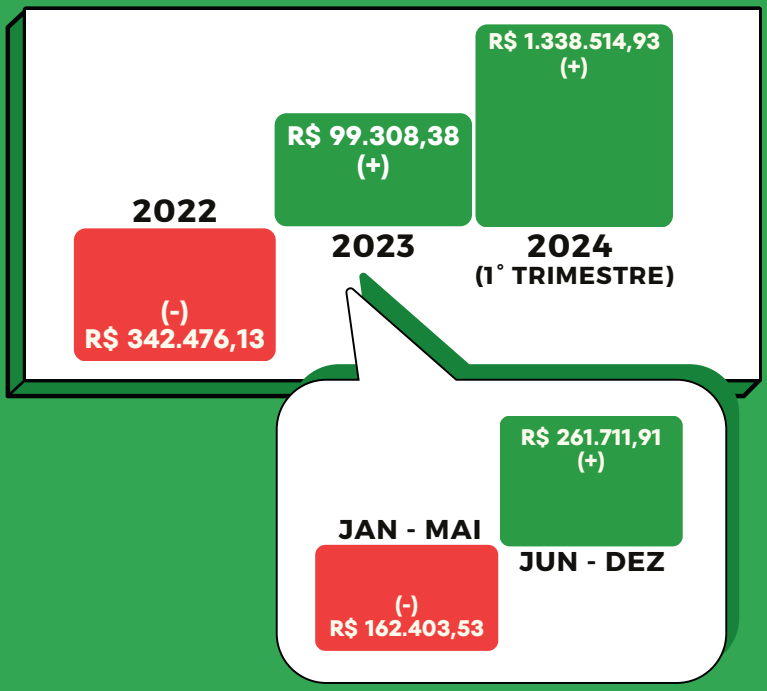
O uso de energias renováveis orgulha a Ceasa Goiás. Exemplos são a usina fotovoltaica e o sistema de biodigestor. A instalação dessas estruturas é algo inovador em todo Brasil e coloca a Ceasa Goiás no mapa dos mais modernos entrepostos do país. Estamos falando de proteção ao meio ambiente e, ao mesmo tempo, de economia aos cofres públicos.

RECUPERAÇÃO FINANCEIRA

No ano de 2022, no início da recuperação da pandemia da Covid-19, ao invés do lucro esperado com a recuperação da economia, o que se verificou na Ceasa/GO foi um **déficit nas contas**, na ordem de **R$ 342.476,13**.
No começo do ano seguinte, **2023**, esperou-se que houvesse uma recuperação, com adoção de políticas para reduzir o prejuízo. Porém, essa realidade não se concretizou e até o mês de maio um **déficit de R$ 162.403,53** já havia sido verificado.
O cenário não parecia bom para a empresa, porém, no mês de junho de 2023, com a **gestão do presidente Manoel de Castro**, a realidade mudou e, de junho a dezembro, registrou-se na Ceasa/GO **o primeiro superávit de meses: R$ 261.711,91**. Com isso, os números gerais do ano apontaram para um lucro de **R$ 99.308,38**.

2024

Para **2024**, a previsão é positiva. Até o momento – de janeiro a março – já se contabiliza lucro de **R$ 1.338.514,93**. **Confira no gráfico:**



GERAÇÃO DE RECEITA

Em 2023, após mais de **seis anos,** foi finalmente realizado **processo licitatório de área na Ceasa/GO – o último aconteceu em 2017**. Com a finalização das etapas previstas, foi concedido a um comerciante e produtor de cítricos de Goiás (laranja, limão e mexerica) o direito de **utilização de área de 50,01 metros quadrados** no Galpão Permanente 4 (GP-4). A autorização da outorga foi entregue ao empresário Luiz Henrique Silveira Prado, abrindo **uma nova etapa da história** da empresa e da Centrais. Vale lembrar que a licitação de 2023 **superou as expectativas de negociação,** ao gerar, em receita para a Ceasa/GO, **mais de um milhão de reais**.

100%

+ DE 1 MILHÃO DE REAIS

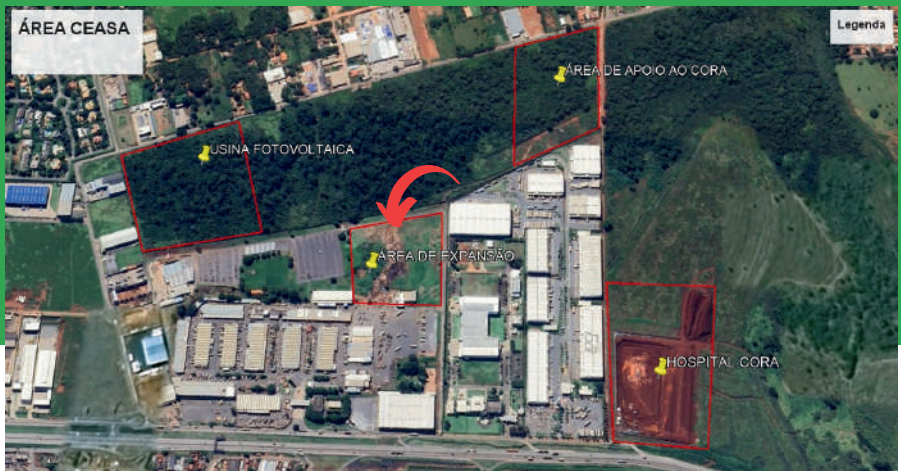
NOVO ESTACIONAMENTO DE CARGAS

Ciente da demanda por novas vagas destinadas aos veículos de grande porte, especialmente os de carga, já está em fase de elaboração o projeto para construção do novo estacionamento de cargas da Ceasa/GO, tendo sido realizado, inclusive, o levantamento topográfico.

O projeto será realizado em parceria com a Goinfra e tem previsão para o início das obras ainda nesse semestre. Lembrando que a área destinada ao estacionamento de cargas é de **21.000** metros quadrados. Com a obra, essa área será acrescida em **50%**.

NOVO GALPÃO DO PRODUTOR

Já foram iniciados os estudos de viabilidade, como levantamento topográfico, para implantação do projeto de expansão do entreposto, com a construção do novo Galpão Não Permanente do Produtor. O novo GNP ficará na chamada área Green Field da Ceasa e será construído em parceria com a Goinfra. O espaço foi projetado para ter 7.500 mil m², sendo que, no projeto apresentado, constam as sugestões para modernizar o espaço e demais infraestrutura. Também foi apresentada, no documento, a forma de gestão para o desenvolvimento da nova área.



USINA FOTOVOLTAICA

Com a inclusão da Ceasa/GO no **Plano Estadual de Eficiência Energética**, a usina fotovoltaica da Ceasa Goiás está em fase de implantação. A obra é coordenada pela empresa CelgPar e atualmente se encontra na **fase de colocação das placas solares**, sendo que o projeto implica ainda em outro benefício para os trabalhadores e visitantes da Ceasa: **dotar de cobertura as vagas dos estacionamentos 1 e 2**. A expectativa é que a inauguração seja ainda nesse semestre. Lembrando que a Ceasa **gasta anualmente em torno R$ 4.800 milhões** com energia elétrica e, com a instalação da obra, haverá uma **economia considerável**, que será estendida ao estado de Goiás, já que, além de dar conta da demanda da Ceasa, a usina gerará um excedente enérgico a ser repassado para a CelgPar, que fará a distribuição entre outros órgãos do Governo.

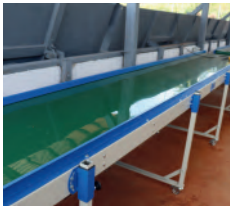
LOCAL DE INSTALAÇÃO

RECAPIAMENTO DE TODO O ASFALTO DO MERCADO

Um dos grandes gargalos da Ceasa, ao lado da questão da organização do trânsito, é a questão da conservação e manutenção das quase 30 vias existentes no entreposto. É grande a demanda por reparos asfálticos, pintura sinalizadora e outras questões que levam à melhoria do trânsito e da qualidade dos serviços oferecidos. Por outro lado, a grande circulação de carros e pessoas – diariamente são cerca de três mil veículos e 15 mil transeuntes, além de carrinhos de cargas e empilhadeiras – acaba por criar um cenário que demanda uma atenção especial à questão. Numa atitude ousada, a nova administração da Ceasa Goiás, decidiu resolver o problema em longo prazo, com a contratação de empresa para recapear toda malha asfáltica das ruas do mercado e vias de acesso.

A última ação de recapeamento total na Ceasa aconteceu há nada menos que 40 anos, sendo que, dessa vez, a obra prevê a repavimentação de uma área de 75. 880,68 m², que compreende as áreas do pátio interno, da Pedra 1 e estacionamento de veículos leves. A espessura da massa asfáltica variará de 2,5 a 3 centímetros, e será utilizado no processo o Concreto Asfáltico Usinado a Quente (CAUQ). O projeto já está aprovado pelo Conselho Administrativo da Ceasa/GO e a obra tem previsão de entrega para o mês de setembro.

SISTEMA DE BIODIGESTOR



Localizado próximo ao bosque, já está em fase de teste o sistema de biodigestor da Ceasa Goiás. O projeto foi iniciado em 2022 e conta com a consultoria e apoio da CelgPar. Para viabilização do projeto, houve aprovação, por parte da Assembleia Legislativa de Goiás, de Projeto de Lei que autorizou o repasse, pelo Tesouro Estadual, de **R$ 4 milhões** à Ceasa. O sistema instalado tem capacidade para o processamento de **30 toneladas/dia** e ocupe área de 2 mil m². Com esse projeto, estão previstos o **processamento e o reaproveitamento das mais de 25 toneladas** de resíduos produzidos na empresa diariamente.

FUNCIONAMENTO DO BIODIGESTOR

01 DESCARTE EM LOCAIS ADEQUADOS

É preciso fazer a **SEPARAÇÃO ADEQUADA** do lixo orgânico, para ser despejado nas caçambas de cor **MARROM**

02 TRANSPORTE DO MATERIAL DESCARTADO

Todo material orgânico descartado é **COLETADO** e encaminhado para a sede do Biodigestor;

03 TRIAGEM E SEPARAÇÃO DOS RESÍDUOS

O material é canalizado, **SEPARADO MANUALMENTE** e depois enviado ao triturador;

04 TRITURAÇÃO

Todo resíduo é triturado até ficar homogeneizado e depois **DECOMPOSTO** por microrganismos;

05 PRODUTOS GERADOS

O resultado é a produção de **Biogás** e **Biofertilizante**.

BANCO DE ALIMENTOS

O Banco de Alimentos existe na Ceasa Goiás, embora informalmente, desde a década de 1980. Em 2006, houve a oficialização do serviço e, **em 2019, o Banco passou a ser gerido pela Organização das Voluntárias de Goiás (OVG).** A Ceasa-GO faz o repasse de **R$ 80 mil mensais para a manutenção da instituição**, que atende mais de duas mil famílias e entidades. Na prática, o serviço funciona com a doação, por parte dos concessionários e permissionários, dos hortifrutigranjeiros não comercializados no dia.

Nesta gestão foi **inaugurada a Pedra 80**, no Mercado do Produtor (Pedra 1). O local foi doado pela central ao Banco de Alimentos e **visa dinamizar o processo de doação e coleta dos produtos arrecadados** no entreposto, já que o doador terá um espaço fixo para entregar os donativos. A Ceasa dotou ainda o local de sinalização e pintura especial para incentivar ainda mais a adesão.

REFORMULAÇÃO DA EQUIPE JURÍDICA

Seguindo a modernização proposta pelo diretor presidente Manoel de Castro, a Assessoria Jurídica da empresa realizou uma reformulação interna, em meados de 2023, e com isso, promoveu mais eficiência nas relações da empresa com seus clientes e trabalhadores.

Neste contexto, podemos citar a desburocratização dos procedimentos, sendo que os processos,encaminhados ao departamento são despachados com a maior agilidade possível, com o objetivo de atender as demandas da Ceasa e de seus parceiros.

Em resposta a essa nova estratégia, houve a resolução de processos que estavam parados ou sobrestados no departamento há meses, envolvendo temas como fusão, cisão e incorporação, e que foram devidamente solucionados.

Atualmente, a Assessoria vem trabalhando nas diretrizes do programa de renovação das concessões e cujo vencimento se dará a partir de novembro de 2024. Renovadas, elas terão vigência de exploração de 15 anos.

Paralelo a essa dinamização, também existem estudos avançados acerca da modernização do Regulamento de Mercado da Ceasa Goiás, criado em 2009, e que nunca sofreu alteração. O trabalho tem sido conduzido pelo chefe do corpo juridico, advogado João Pedro Prado, e pela equipe técnica, composta pelo também advogado Kelvis Santos e assessoras Isadora Coelho e Vitória Santos.

NOVA IDENTIDADE VISUAL

A Ceasa/GO vive um novo momento, marcado por uma **visão mais moderna** e voltada para o crescimento. Com isso, a direção da empresa optou pela criação de uma **nova identidade visual**. Por meio da Secretaria de Estado da Comunicação (Secom), responsável pelo andamento de tais demandas, chegou-se à marca que a Ceasa passou a usar já a partir de fevereiro de 2024, em documentos e divulgações institucionais. A mudança acompanha esse novo posicionamento, **menos personalista**, mais **institucional**, **atento e responsável** por melhorar a infraestrutura e a imagem do entreposto.

CEASA / GO

CEASA-GO
Centrais de Abastecimento de Goiás S/A

Ceasa-GO
Centrais de Abastecimento
de Goiás S/A

MASSA ASFÁLTICA

Ainda dentro da questão de melhoria da insfraestrutura da Ceasa Goiás, foi **firmado convênio com a Prefeitura de Goiânia**, o que **garantiu 60 toneladas de massa asfáltica** que foram utilizadas nas **operações tapa-buracos no entreposto**. Foram várias operações que promoveram a melhoria das vias a um custo muito reduzido de investimento por parte da Ceasa. E mais: para garantir mais conforto ao produtor/comerciante da Pedra 1, foi **realizada a ampliação do telhado do Mercado do Produtor**, uma antiga reivindicação dos trabalhadores.

SELO CEASA-GO + 50

Ceasa-GO
Centrais de Abastecimento de Goiás S/A
+50 anos

Fundada em **31 de março de 1975**, a Centrais de Abastecimento de Goiás S/A completam 50 anos no próximo ano. **Para marcar a data, vamos apresentar um selo que acompanhará toda a comunicação da CEASA durante o biênio 2024/2025**. Mais do que olhar para trás e celebrar toda história construída e longevidade da empresa, **vamos olhar para frente e destacar que estamos prontos para o futuro**.

FESTA DO PEQUI

Com intuito de celebrar "O entreposto que mais recebe e vende pequi no Brasil", foi realizado no dia 19 de outubro de 2023, a terceira edição da Festa do Pequi. A antecipação do evento, de novembro para outubro, teve como objetivo aproximar a festa de 23 de outubro, Dia Estadual do Pequi, instituído pela lei 22.229. A 1ª Festa do Pequi da Ceasa/GO foi realizada em 2021, quando o pequi vivia um momento de disputa nacional com Minas Gerais. Em 2023, a sanção da lei pelo governador Ronaldo Caiado, trouxe definitivamente Goiás para o protagonismo junto ao fruto.

Para todas as versões do evento foram montadas tendas ao lado do Mercado do Produtor da Ceasa/GO, mais conhecido como Pedra 1, A celebração foi viabilizada como forma de fortalecer ainda mais o institucional da empresa e do Governo do Estado, e também de valorizar a culinária e a cultura goianas. Em todas as três festas, foram servidas mais de duas mil refeições gratuitamente,.

VALORIZAÇÃO DOS TRABALHADORES

Dentro da proposta de se **investir e melhorar as políticas humanas** e de valorização do trabalhador e parceiros da Ceasa/GO, foram desenvolvidas **diversas ações direcionadas ao trabalhador**:

- **Vacinação** contra Covid-19 e Influenza - 17 de outubro de 2023, quando foram imunizados mais de 300 trabalhadores;
- **Novembro Azul em prol da saúde do homem**, em 23 de novembro, uma parceria com a Secretaria Estadual de Saúde quando foram realizados exames preliminares, como glicemia e detectores de IST's, câncer de boca, além do aferimento de pressão arterial;
- Natal das crianças: **evento para celebrar as festas de final de ano voltado para os filhos de trabalhadores do entreposto, com a distribuição de 300 brinquedos;**
- **Celebração de parceria com a Polícia Civil e Vapt-Vupt**, o que propiciou a que os trabalhadores e frequentantes da Ceasa/GO desse entrada na **nova carteira nacional de identidade**, que traz o CPF como número. A primeira edição aconteceu em novembro do ano passado, quando foram confeccionadas 150 carteiras. A segunda edição, realizada em fevereiro de 2024, atendeu o mesmo número de pessoas. Nas duas ocasiões, houve também a disponibilização de serviços do Vapt-Vupt atendendo a demandas do cidadão.
- Em março de 2024, tivemos mais uma edição da campanha **"Deixe a Mulher em Paz na Ceasa Goiás", pelo fim do assédio sexual e violência contra a mulher**. Com a campanha, nota-se uma mudança na mentalidade do trabalhador da Ceasa que torna-se mais respeitável com a questão feminina.

Análise Conjuntural

da movimentação do mercado atacadista de hortifrutigranjeiros **em 2023.**

MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA **(R$)**
3,5 bilhões de reais

OFERTA DE PRODUTOS **(ANO)**
949.541,05 toneladas

Valor comercializado

por grupos de hortifrutigranjeiros

HORTALIÇAS	R$ 1.842.612.736,05
FRUTAS	R$ 1.506.003.634,28
AVES E OVOS	R$ 52.056.699,97
DIVERSOS	R$ 81.863.187,93
CEREAIS	R$ 17.207.194,27

PRINCIPAIS MICRORREGIÕES

1º Microrregião Goiânia
247.501,45 toneladas

2º Microrregião Anápolis
162.185,48 toneladas

3º Microrregião Entorno de Brasília
75.927,85 toneladas

4º Microrregião Ceres
24.331,61 toneladas

5º Microrregião Chapada dos Veadeiros
16.098,52 toneladas

PRINCIPAIS PRODUTOS COMERCIALIZADOS (TONELADAS)

1º	TOMATE	110.263,43 toneladas
2º	BATATINHA	108.669,25 toneladas
3º	REPOLHO	49.999,15 toneladas
4º	ABÓBORA JAPONESA	43.703,36 toneladas
5º	LARANJA	41.324,01 toneladas

REGIÃO CENTRO-OESTE

VOLUME DE OFERTA

R$ 1,8 bilhão movimentado

99,88% com destaque ao estado de **Goiás**

10. Conclusão

Dessa forma, a Ceasa Goiás tem se destacado como um centro de excelência que se adapta às demandas modernas, promovendo melhorias significativas tanto na comercialização de hortifrutigranjeiros quanto na infraestrutura e no bem-estar de sua equipe.

Sob a gestão do governador Ronaldo Caiado, foram implementadas mudanças significativas que espelham melhorias observadas em outros segmentos, adaptadas à singularidade da Centrais de Goiás, que se destaca pela sua escala e importância.

Com foco em Gestão e Inovação, a introdução de novas tecnologias tem revolucionado as operações na Ceasa Goiás. A presidência da Ceasa busca elevar a qualidade dos serviços e da infraestrutura para beneficiar comerciantes e consumidores no entreposto de Goiânia.

Como já pontuado o comprometimento com a sustentabilidade, a Ceasa Goiás se destaca pelo uso de energias renováveis, como usina fotovoltaica e biodigestores. A instalação dessas estruturas é algo inovador em todo Brasil e coloca a Ceasa Goiás no mapa dos mais modernos entrepostos do país. Reforçando sua proteção ao meio ambiente e, ao mesmo tempo, de economia aos cofres públicos.

Para 2024, a previsão é positiva. Até o momento – de janeiro a março – já se contabiliza lucro de R$ 1.338.514,93.

Em síntese, nosso compromisso é manter uma política arrojada, conforme a visão do governador, oferecendo suporte e incentivos que melhoram as condições dos agricultores, estimulando uma produção sustentável e de qualidade. Além disso, pretendemos investir na infraestrutura do mercado visando melhorar a fluidez do trânsito e proporcionar mais espaço aos nossos produtores, cumprindo com eficiência nossas responsabilidades.

Manoel Castro de Arantes

Diretor Presidente da CEASA-GO

Rodovia BR - 153 KM 5,5 Jardim Guanabara,
Goiânia - GO, 74675-090
☎ (62) 3522-9000