

RELATÓRIO DE GESTÃO CEASA-GO



2017

Inovação e Sustentabilidade

Relatório de Gestão das Centrais de Abastecimento do Estado de Goiás – CEASA-GO em atendimento à Resolução Normativa n.001/2003 do Tribunal de Contas do Estado de Goiás. Exercício 2017.

Sumário

SUMÁRIO	2
1 – INFORMAÇÕES GERAIS	3
Expectativas Institucionais	3
Expectativas do Mercado	4
2 –CEASA COMPETITIVA	7
3 – AÇÕES 2017	8
3.1 – Modernização da Gestão Administrativa	8
3.1.1 - Carregadores da Centrais de Abastecimento foram recadastrados	8
3.1.2 – Ceasa moderniza sistema de cobrança ao produtor.....	8
3.1.3 – Coleta Seletiva é diferencial da Ceasa-GO	9
3.1.4 – Projeto deve reaproveitar 30 toneladas de resíduos orgânicos por dia	9
3.1.5 – Creche no entreposto deve atender 50 crianças	9
3.1.6 – Ceasa-GO lança uma TV WEB	9
3.1.7 – Comercialização anual de 2017 atingiu 950 mil toneladas e uma movimentação financeira de R\$ 2 bilhões	10
3.1.8 – O novo Banco de alimentos da Ceasa-GO atenderá 400 famílias	10
3.1.9 – Ceasa amplia negócios com a construção de um novo Galpão	11
3.1.10 – Sistema elétrico Ceasa amplia rede de distribuição particular de energia	11
3.1.11 – Espaço comercialização da FETAEG	11
3.1.12 – Cobertura do estacionamento de motos	11
3.1.13 – Sinalização de trânsito na CEASA-GO	12
3.1.14 – Doações da CEASA para eventos oficiais	12
3.1.15 – O consultório Odontológico da Ceasa-GO atende anualmente 3600 pessoas	12
4 – ANÁLISE CONJUNTURAL	12
5 – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO	14
5.1– ÍNDICES DE LIQUIDEZ	17
5.2 - ÍNDICES PATRIMONIAIS E ESTRUTURAIS.....	17
5.3 - RESULTADO OPERACIONAL	18
5.4- RESULTADO FINANCEIRO.....	18
5.5 - SITUAÇÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL.....	18
DETALHAMENTO DOS INVESTIMENTOS REALIZADOS.....	19
5.6 – SITUAÇÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL	19
6 – CONCLUSÕES	21

Relatório de Gestão CEASA-GO

INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

1 – INFORMAÇÕES GERAIS

Expectativas Institucionais

O Plano CEASA COMPETITIVA foi instituído em 2015, continuado em 2016 e 2017, com o objetivo de “Implantar novo modelo de gestão das Centrais de Abastecimento do Estado de Goiás – CEASA-GO, levando-se em consideração a posição desempenhada pelos consumidores, produtores rurais, empresários e as oportunidades de melhoria nos setores produtivo e logístico”.

O cenário em 2017 continuava apontando para a necessidade de investimentos que propiciassem a formação de um ambiente otimizado com modernas estruturas físicas para distribuição de frutas e hortaliças frescas com vistas a atender faixas de consumidores que exigem qualidade e produtos diferenciados. Em contraponto, índices e pesquisas econômicas indicavam o baixo poder de compra de grandes contingentes da população que ainda não tinham acesso a bens alimentares essenciais tornando inviável qualquer iniciativa que pudesse impactar, mesmo que minimamente a formação de preços.

Outro desafio era a ineficiência de toda a cadeia produtiva que gera elevadas perdas principalmente no setor mais tradicional da distribuição de frutas hortaliças aliadas a incipientes e assimétricos sistemas de padronização, classificação e embalagens que dificultam a rastreabilidade dos produtos e o próprio desenvolvimento das operações de mercado. Por fim, era evidente a falta de recursos públicos, financeiros e técnicos, para modernização do sistema atacadista de distribuição de frutas e hortaliças.

Visando enfrentar os desafios identificados, a CEASA-GO adotou uma postura agressiva de investimentos, em especial em infraestrutura, sem se descuidar de diversas iniciativas de cunho social e ambiental. Em 2016, continuando-se em 2017, seguindo o que foi planejado, foram trabalhadas quatro vertentes básicas: a) modernização da gestão administrativa; b) geração de investimentos; c) profissionalização do mercado; d) responsabilidade ambiental; e) responsabilidade social e f) infraestrutura.

No primeiro eixo, Modernização da Gestão Administrativa, foram desenvolvidas atividades e projetos que propiciaram melhoria significativa no fluxo dos processos internos com redução de riscos, profissionalização do serviço público prestado pela CEASA, atualização do parque tecnológico, treinamentos, aperfeiçoamento de softwares de controle integrado e infraestrutura. Além disso, programas de caráter permanente para valorização e desenvolvimento do servidor foram instituídos e projetos de geração de informação estão sendo implantados.

Nesse eixo, foi feita a adequação da CEASA-GO à Lei n. 13.303/2016 que dispôs sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios. Referida legislação criou novas regras de governança, editou um novo regime para as aquisições e contratações, através de implantação do Regulamento de Compras da Ceasa Go, além de fixar requisitos específicos e técnicos para a escolha de administradores. Essas inovações demandaram modificações profundas no Estatuto da CEASA-GO e os regulamentos que orientam o seu funcionamento. Além disso foi realizado o cadastramento dos movimentadores de mercadorias da Ceasa Go, com vistas ao controle deste contingente, bem como à continuidade de medidas para adequação à Lei Federal, 12.023/2009 (Dispõe sobre as atividades de movimentação de

mercadorias em geral e sobre o trabalho avulso). Ainda, neste eixo, foi lançada a TV WEB, que tem por objetivo, atingir as redes sociais, divulgando os serviços oferecidos pela Ceasa Go à sociedade, bem como, as diversas e rápidas movimentação do mercado de hortifrutigranjeiros.

No eixo geração de investimentos, foi construído novo pavilhão, denominado GP-10, estabelecendo 24 novos concessionários, com atividades diversificadas, produzindo a geração de mais oferta de produtos, de novos empregos, investimentos privados, geração de impostos e em suma geração de riqueza para o estado de Goiás.

No eixo Profissionalização do Mercado foram concentradas as iniciativas que visem a melhoria da operação e o desenvolvimento dos operadores do mercado, servidores e público em geral, estreitando as relações e investimentos compartilhados entre a CEASA e concessionários com a construção de novas estruturas de apoio, incremento do controle e fiscalização do mercado além de outras ações geradoras de vantagens competitivas e empregos a diversos segmentos do mercado.

No eixo responsabilidade ambiental foi continuado o apoio à implantação da Usina de Tratamento de Resíduos e, em paralelo, iniciados os trabalhos de educação ambiental e coleta seletiva, evoluindo no sentido de atendimento da Lei 12.305/2010, que institui a Política Nacional de Resíduos Sólidos.

No eixo, responsabilidade social, temos, em ação conjunta entre Ceasa Go, SED, OVG, UNIAP e MDS, a construção do Novo Banco de Alimentos, que, estimativamente, dobrará seus atendimentos a famílias e entidades; Neste âmbito, entre UNIAP, Ceasa Go e Agehab, foi viabilizada a construção de uma creche que atenderá às mães que aqui trabalham e à comunidade circunvizinha; contribui com a ação social da OVG, participando com insumos para realização do Barraca do Romeiro, na festa do Divino Pai Eterno, em Trindade e na Romaria do Muquém, em Niquelândia; junto à Universidade Federal de Goiás, na realização da Agrocentro Oeste; na comercialização de hortifrutis produzidos pelos trabalhadores na agricultura familiar, através de espaço à fetaeg; espaço é destinado à Associação de Produtores de Hortifrutigranjeiros do Estado de Goiás, Asphego, para apoio à organização dos produtores de hortifrutigranjeiros que frequentam a Ceasa.

A Infraestrutura da CEASA-GO impacta diretamente na atividade comercial das empresas. Durante o programa CEASA COMPETITIVA experimentou-se o melhor momento de integração de esforços entre operadores do mercado (empresários) e administração da CEASA-GO com investimentos conjuntos para a construção de novas instalações, modernização das existentes e criação de novos espaços de comercialização. Esse modelo de parceria com a iniciativa privada apresenta-se como a melhor alternativa para geração de investimentos e desenvolvimentos de novas vantagens competitivas para todo o entreposto. Neste eixo, busca-se estudos preliminares para implantação de usina foto voltaica; foi executado projeto de ampliação da rede de distribuição interna de energia elétrica; em parceria com o Detran foram revitalizadas a sinalização horizontal e vertical de todo o mercado; para comercialização de produtos pelos produtores de hortifrutigranjeiros diretamente aos varejistas que frequentam esta central, é destinado um pavilhão, com 400 módulos; diariamente, a Ceasa realiza o levantamento de preços e volumes de todos os produtos que aqui são destinados, produzindo um conjunto de informações estatísticas que são utilizados pela Sefaz na composição do Fundo de Participação dos Municípios, por instituições oficiais de pesquisa econômica, por pesquisadores e pelo público em geral. Os primeiros passo foram dados, juntamente ao Ministério Público Estadual e diversos organismos de controle e fiscalização, a coleta e análise de produtos, com a finalidade de avaliar o uso de agrotóxicos nos hortifrutigranjeiros que aqui são comercializados.

Expectativas do Mercado

Em 2017, foram realizadas diversas reuniões, com a finalidade de aproximação e gestão democrática e transparente do entreposto. O mercado tem sido ouvido e as iniciativas trabalhadas durante o exercício contaram diretamente com a participação tanto dos empresários quanto dos produtores rurais e demais operadores instalados. Nessas reuniões foram colhidas as impressões sobre o mercado e a administração do entreposto.

No cenário atacadista, novos mercados estão surgindo e o relacionamento da rede varejista com o mercado produtor tem se estreitado drasticamente. Da mesma maneira, projetos de novos entrepostos de abastecimentos têm sido desenvolvidos demandando um posicionamento proativo da CEASA-GO.

A expectativa do Mercado tem por norte a necessidade de gerar segurança jurídica para a operação atacadista, incremento das ações de caráter social, ambiental, otimização das parcerias com a iniciativa privada, geração de novas receitas, estímulo a agricultura familiar e garantia ganhos de produtividade a toda a cadeia de hortifrutigranjeiros.

Fatores relativos à governança administrativa, transparência e gestão profissional do entreposto impactam diretamente toda a cadeia de produção e distribuição de alimentos hortifrutigranjeiros e por isso também se encontram no foco central das expectativas dos operadores.

A análise da conjuntura do mercado indica a proximidade de saturação da capacidade, muito em função da falta de inovação no segmento e de sua estabilização. O gráfico abaixo demonstra que o valor agregado e o aumento dos preços viabilizaram um valor de comercialização significativamente maior que o ano anterior sendo que, todavia, o volume de mercadorias comercializadas permaneceu quase inalterado.

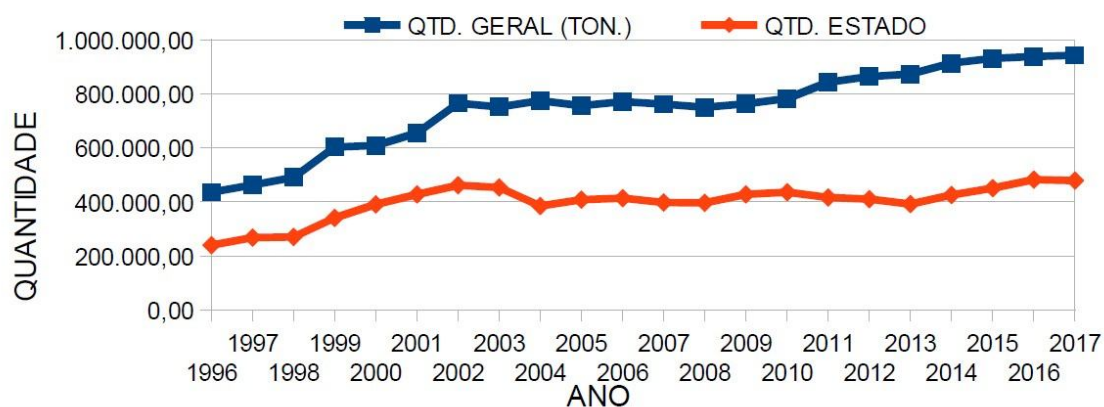
Na visão do mercado a CEASA-GO está prestes a experimentar uma fase de estagnação dos ganhos de produtividade, que resultará em queda do crescimento ou desaceleração. Esse tipo de cenário acomete empresas que se desenvolveram regularmente durante um longo período, mas em virtude dos níveis crescentes de controle e fiscalização exigidos pelo porte do negócio, acabam por perder a agilidade, o que compromete a eficiência de sua gestão e seus resultados. Em outras palavras, a empresa perde o ímpeto de crescimento.

A falta de ação leva, frequentemente, à queda livre, à obsolescência e ao declínio. É essencial o entendimento de que a CEASA-GO é um cluster de abastecimento atacadista de alimentos hortifrutigranjeiros e que as atividades satélites ao setor devem ser incorporadas à sua revitalização. É preciso ainda quebrar as barreiras burocráticas que impedem o pleno relacionamento entre a iniciativa privada e o poder público de modo que a desconfiança, que infelizmente é premente na cultura brasileira, seja encarada como preconceito e rechaçada na mesma medida.

A CEASA-GO possui todas as condições de se tornar o entreposto de abastecimento mais eficiente do Brasil tendo em vista a pujança de seu mercado e a capacidade gerencial dos recursos humanos envolvidos no processo de modernização. Do que se apurou, o mercado está otimista em relação à possibilidade de inovação e modernização do entreposto.

Quadro Histórico da Comercialização na CEASA-GO

ANO	QTD. GERAL (TON.)	PARTICIPAÇÃO DE GOIÁS	
		QTD. ESTADO	%
1996	436.492,94	240.818,51	55,17
1997	462.759,44	267.820,96	57,87
1998	490.443,47	269.743,91	55,00
1999	603.158,61	341.141,14	56,56
2000	608.907,53	390.785,91	64,18
2001	655.626,06	427.598,36	65,22
2002	765.269,11	462.000,00	60,42
2003	751.836,41	454.219,63	60,40
2004	774.908,75	385.285,30	49,72
2005	756.345,07	408.766,60	54,04
2006	771.002,63	414.088,03	53,71
2007	762.483,08	398.193,56	52,22
2008	750.485,52	396.613,67	52,85
2009	763.123,09	428.488,61	56,15
2010	783.324,52	435.917,57	55,65
2011	843.077,63	416.156,67	49,36
2012	864.567,59	410.590,65	47,49
2013	873.310,15	392.529,98	44,95
2014	913.814,99	426.316,71	46,65
2015	931.676,71	451.796,68	48,49
2016	939.034,05	482.709,76	51,40
2017	943.171,55	479.782,23	50,86
SOMA	16.444.818,90	8.781.364,44	53,40

Gráfico Histórico da Comercialização na CEASA-GO

2 –CEASA COMPETITIVA

Expectativa do Mercado	Atividade	Prazo Execução Atividade	Estratégia para Execução	Status
MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	Reduzir estrutura Administrativa da CEASA-GO	Curto Prazo (até 12 meses)	Público	CONCLUIDO
	Transferência da administração de serviços comuns (atividades meio) à iniciativa privada;	Curto Prazo (até 12 meses)	Público	EM ANDAMENTO
	Implantação da gestão de recebíveis e controle informatizado das portarias da CEASA.	Médio Prazo (12 a 24 meses)	Público	CONCLUIDO
	Implantação do regulamento de compras da CEASA	Curto Prazo (até 12 meses)	Público	CONCLUIDO
	Criação informativo eletrônico TVWEB	Contínuo	Público	CONCLUIDO
	Reformular Estatuto da CEASA-GO	Curto Prazo (até 12 meses)	Público	CONCLUIDO
PROFISSIONALIZAÇÃO DO MERCADO	Combater a informalidade	Contínuo	Público	EM ANDAMENTO
RESPONSABILIDADE AMBIENTAL	Implantação Educação ambiental e coleta seletiva	Contínuo	Público/Privado	EM ANDAMENTO
	Programa de Resíduos Sólidos	Curto Prazo (até 12 meses)	Público/Privado	EM ANDAMENTO
RESPONSABILIDADE SÓCIO	Disponibilizado espaço para ASPHEGO	Curto Prazo (até 12 meses)	Público	EM ANDAMENTO
	Disponibilizado espaço para FETAEG	Curto Prazo (até 12 meses)	Público	EM ANDAMENTO
	Implantação do Centro de Convivência para o Carregador de Mercadorias	Médio Prazo (12 a 24 meses)	Público	ESTUDOS EM ANDAMENTO
	Contribuição para OVG apoio as festas culturais Romarias de trindade barraca do romeiro e Romaria do Muquem	Contínuo	Público	EM ANDAMENTO
	Contribuição para UFG para realização do Agro Cento Oeste	Contínuo	Público	EM ANDAMENTO
	Atendimento Odontológico para os produtores, comerciantes com finalidade de atender anual de 3600 pessoas	Contínuo	Público/Privado	EM ANDAMENTO
	Implantação da Creche	Médio Prazo (12 meses)	Público/Privado	EM ANDAMENTO
	Ampliar atendimento do Banco de Alimentos	Curto Prazo (até 12 meses)	Público/Privado	EM ANDAMENTO
INFRAESTRUTURA - Energia	Implantar sistema de energia solar	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)	Público/Privado	ESTUDOS EM ANDAMENTO
	Aumentar capacidade elétrica	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)	Público/Privado	EM ANDAMENTO
	Modernizar iluminação pública	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)	Público/Privado	EM ANDAMENTO
INFRAESTRUTURA - Saneamento	Construir galerias fluviais	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)	Público/Privado	CONCLUIDO
	Tratar resíduos sólidos	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)	Público/Privado	EM ANDAMENTO

	Tratar efluentes líquidos		Público/Privado	CONCLUÍDO
INFRAESTRUTURA - Operação	Construir nova área para o produtor rural	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)	Público/Privado	EM ANDAMENTO
	Construir novos pavilhões de comercialização	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)	Público/Privado	EM ANDAMENTO
	Padronizar embalagens e vasilhames	Longo Prazo (acima de 24 meses)	Público/Privado	EM ANDAMENTO
	Ocupação de novas áreas de comercialização	Curto Prazo (até 12 meses)	Público	EM ANDAMENTO
	Pavimentar novas áreas	Curto Prazo (até 12 meses)	Público	EM ANDAMENTO
	Revitalizar pavimentação		Público	EM ANDAMENTO
	Construir coberturas	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)	Privado	EM ANDAMENTO
INFRAESTRUTURA - Segurança	Modernizar central de segurança, rede de câmeras e sistemas de monitoramento	Contínuo	Público/Privado	CONCLUÍDO
	Controlar entrada e saída de mercadorias, veículos e pessoas	Médio Prazo (de 12 a 24 meses)	Público/Privado	EM ANDAMENTO
	Executar reengenharia de trânsito	Curto Prazo (até 12 meses)	Público	EM ANDAMENTO

3 – AÇÕES 2017

3.1 – Modernização da Gestão Administrativa

3.1.1 - Carregadores das Centrais de Abastecimento foram cadastrados

Com o objetivo de atender o Termo de Ajuste de Conduta no 068/2016 firmado com o Ministério Público do Trabalho, através da procuradoria regional do trabalho da 18ª região, a Centrais de Abastecimento de Goiás (Ceasa-GO) realizou o cadastramento de mais de 1,8 mil carregadores que trabalham na unidade.

A atividade de movimentação de carga deve ser exercida por meio de contratação direta ou de trabalho avulso mediado pelo sindicato. A iniciativa visa a regulamentação do regime de trabalho para garantir aos trabalhadores autônomos avulsos as garantias trabalhistas e sociais.

3.1.2 – Ceasa moderniza sistema de cobrança ao produtor

Um novo sistema de cobrança pelo uso dos boxes está sendo implantado pela diretoria da Ceasa. Moderno, o modelo é totalmente informatizado e pretende dar mais transparência nas transações referentes ao aluguel dos espaços utilizados pelos produtores que comercializam seus hortifrutí dentro da Central de Abastecimento.

A novidade trará ainda mais segurança para o produtor que tem a garantia do destino certo do 'aluguel' pago pelo espaço utilizado. Este novo sistema evita a evasão de recursos pois é totalmente automatizado e simples.

Estima-se que a Ceasa tenha gasto em torno de R\$ 15 mil para implantar o sistema e adquirir todo o equipamento necessário.

A Ceasa conta com 326 módulos ocupados pelos produtores rurais que comercializam seus produtos na unidade.

3.1.3 – Coleta Seletiva é diferencial da Ceasa-GO



Visando melhorar a qualidade de trabalho e colaborar para um desenvolvimento sustentável, sempre de olho no meio ambiente, a Ceasa-GO lançou o projeto de Coleta Seletiva na unidade. Ao todo o entreposto produz aproximadamente 30 toneladas de resíduo todo dia. Deste total, cerca de 90% são resíduos orgânicos.



3.1.4 – Projeto deve reaproveitar 30 toneladas de resíduos orgânicos por dia

O processamento de resíduos orgânicos é preocupação mundial. Uma iniciativa na Ceasa, em parceria com uma empresa privada, busca um novo destino para os resíduos orgânicos que provêm dos rejeitos de frutas, legumes e verduras comercializados no entreposto.

A Empresa Neo Organic, empresa responsável pelo processamento dos resíduos orgânicos tem a expectativa de passar das 30 toneladas atuais para 100 toneladas de resíduos processados por dia em um futuro próximo.

O projeto ainda trabalha com a educação ambiental e a coleta seletiva.

O resultado do processo deve gerar economia para a Ceasa, que não precisará arcar com as despesas de transporte para o aterro sanitário de Goiânia.

O produto final será colocado à venda para produtores rurais de todo o Estado.

3.1.5 – Creche no entreposto deve atender 50 crianças

Uma obra muito esperada por pais e mães que trabalham na Ceasa-GO já está em andamento. A construção da creche já foi iniciada dentro das



dependências da Central. Serão atendidas cerca de 50 crianças de diversas idades. A creche funcionará no antigo prédio do Banco de Alimentos que está sendo reformado para abrigar os pequenos. Na construção serão investidos R\$ 307 mil, sendo R\$ 177 mil recursos próprios e R\$ 130 mil repassados pela Agência Goiana de Habitação (Agehab).



3.1.6 – Ceasa-GO lança uma TV WEB

A TV Ceasa-GO surgiu com o objetivo de divulgar as atividades da Ceasa-GO abordando assuntos de interesse da administração, do mercado e da comunidade em geral. Foi lançada oficialmente no dia 11 de

janeiro de 2018, com uma entrevista feita pelo jornalista José Carlos Machado Lopes, assessor de imprensa da empresa, com o presidente Denício Trindade. É mais um veículo de interação para os segmentos que atuam no entreposto, alcançando toda a cadeia produtiva, a comercialização e a distribuição dos hortifrúteis, até chegar ao consumidor. Junto à Rádio Ceasa, visa também ampliar os canais de comunicação da empresa.

3.1.7 – Comercialização anual de 2017 atingiu 950 mil toneladas e uma movimentação financeira de R\$ 2 bilhões

A Ceasa-GO é a quarta maior central de abastecimento de Hortifrúteis do Brasil. Fica atrás apenas da Companhia de Entrepostos e Armazéns Gerais de São Paulo (Ceagesp), e as Centrais de Abastecimento dos estados de Minas Gerais e Rio de Janeiro.

Conforme dados divulgados pela Divisão Técnica (Divtec/Ceasa-GO), em 2017 a empresa pública goiana comercializou 943.171,55 toneladas de alimentos. Desse total, 479.782,23 toneladas foram de participação do próprio Estado. O volume total resultou uma movimentação financeira de R\$ 2.088.066.657,64. Um aumento de 0,44% no volume, comparado ao ano anterior.

O calendário de comercialização de hortigranjeiros traz informações técnicas e comerciais ao produtor para que ele possa planejar a sua produção e aproveitar os períodos de pequena oferta no mercado. Apresenta a variedade comercializada no complexo mensalmente, permitindo dessa forma, prever o comportamento da oferta em determinada época do ano. O calendário não se aplica quando as plantações sofrem influências de fenômenos atípicos, tais como: geadas, excesso de chuvas ou seca, ataques de pragas, etc. O calendário serve também para que o consumidor possa fazer suas compras na melhor época e aproveitar os preços.

O somatório dos meses de janeiro a dezembro acaba virando um relatório anual denominado “análise conjuntural” que é disponibilizado ao público em geral, através do site da Ceasa-GO e também é encaminhado ao Ministério da Agricultura via CONAB, através do PROHORT (programa de modernização das Ceasa-GO). “Além de nortear produtores, comerciantes e consumidores, as informações representam também a entrada e saída de produto na central de abastecimento, relatando o que é ofertado no maior centro de comercialização de hortifrutigranjeiros do Estado, ou seja, aproximadamente 70% do que é produzido em Goiás”, explica Josué.

Cristalina, Goianápolis e Leopoldo de Bulhões são os principais municípios goianos responsáveis pela oferta da comercialização na Ceasa-GO, com os produtos carros-chefes tomate e batatinha. Entre os países que exportam para Goiás estão Argentina, Estados Unidos México, Nova Zelândia, China, Espanha, Índia, Itália, Portugal, Israel, Chile, Holanda, com produtos que vão desde maçã, tâmaras, alho, cebola e outros.

3.1.8 – O novo Banco de alimentos da Ceasa-GO atenderá 400 famílias

Com o objetivo de diminuir o desperdício de alimentos e prestar assistência social às pessoas carentes atenderá famílias e entidades filantrópicas cadastradas. São distribuídas, por mês, cerca de 90 toneladas de hortifrúteis aos beneficiários. Os alimentos são doados pelos empresários e produtores rurais. No total, cerca de 400 famílias são atendidas pela Ceasa-GO. O projeto ainda abrange, além da capital e Região Metropolitana, outras 120 cidades no interior do Estado.



Executado por uma equipe fixa de 15 pessoas, o projeto conta com o apoio de produtores e comerciantes que ao invés de jogar fora doam os alimentos para o banco.

Para se tornar um dos beneficiários é preciso somente comparecer à Ceasa-GO e se dirigir ao Banco de Alimentos, onde é feito um cadastro simples e rápido.

3.1.9 – Ceasa amplia negócios com a construção de um novo Galpão

Foram inauguradas no dia 22 de março de 2018 grandes obras de infraestrutura na Central de Abastecimento de Goiás (Ceasa). As novidades vão gerar mais oportunidades de negócios e criar novos empregos no entreposto. Entre as obras inauguradas está a entrega do Galpão Permanente GP-10. A estrutura tem 2.808 m² de área construída, dividido em 24 boxes de 102,30 m² cada. A obra foi construída com recursos da própria Ceasa no valor de R\$ 2.019 milhões. O galpão deve gerar em torno de 300 empregos diretos e outros 100 indiretos. Com a construção do GP-10, o número de empresas instaladas no entreposto chega a 180.



3.1.10 – Sistema elétrico Ceasa amplia rede de distribuição particular de energia

Visando modernizar a rede elétrica interna da Ceasa-GO e atender a grande demanda dos permissionários e concessionários que almejam investir na expansão dos seus negócios, a central de abastecimento goiana ampliou a capacidade da Rede de Distribuição Particular e Estação de Medição e Proteção em 13,8 quilovolts (kV).

A carga era de 1.395 kVA, passou para 1.912,5 kVA, o que significou um aumento de 37,1% na distribuição elétrica do complexo.

A obra custou R\$ 494.405,73.

3.1.11 – Espaço comercialização da FETAEG

O espaço para divulgação e comercialização de produtos da Agricultura Familiar, através da FETAEG, vai proporcionar a população o acesso aos hortifrúteis produzidos pelos trabalhadores na agricultura do Estado do Goiás.



3.1.12 – Cobertura do estacionamento de motos

Atendendo a reivindicação dos operadores do mercado, a diretoria da Ceasa-GO efetuou a cobertura do estacionamento das motos. A obra foi realizada com recursos próprios, com reaproveitamento de material do antigo estacionamento.



3.1.13 – Sinalização de trânsito na CEASA-GO

Em parceria com o Detran foi feita a revitalização da sinalização vertical e horizontal de toda a malha viária e dos estacionamentos da Ceasa-GO.

3.1.14 – Doações da CEASA para eventos oficiais

A diretoria da Ceasa-GO colaborou com diversas entidades para a realização de eventos importantes que acontecem anualmente em Goiás. Entre os beneficiários estão os organizadores das tradicionais festas do Divino Pai Eterno de Trindade e do Muquém em Niquelândia. À Universidade Federal de Goiás, a Ceasa Go, auxiliou enviando gêneros hortifrutigranjeiros para complementação da alimentação diária dos produtores da agricultura familiar, expositores da Agrocentro oeste.

3.1.15 – O consultório Odontológico da Ceasa-GO atende anualmente 3600 pessoas

Com o objetivo de dar mais saúde aos funcionários, concessionários, produtores, movimentadores de mercadorias e colaboradores desenvolve ações de responsabilidade social em prol dos usuários, sem condições de acesso aos serviços odontológicos, visando proporcionar atendimento contínuo às demandas encontradas na Ceasa-go, atingindo, anualmente, 3600 pessoas.

4 – ANÁLISE CONJUNTURAL

A CEASA-GO neste ano de 2017 comercializou 943.171,55 toneladas de hortifrutis, registrou-se uma variação positiva de 0,44% mesmo diante do cenário econômico do país, que sem dúvida alguma trouxe reflexo negativo a este importante segmento do agronegócio brasileiro. A movimentação financeira foi de 2,08 bilhões de Reais. A participação de Goiás na oferta foi de 50,86% , o equivalente a 479.782,23 toneladas.

ASPECTO DA COMERCIALIZAÇÃO NA CEASA-GO

DISCRIMINAÇÃO	PERÍODO A	PERÍODO B	PERÍODO C	VARIAÇÃO %	
	2015	2016	2017	C/A	C/B
QUANTIDADE(T)	931.676,71	939.034,05	943.171,55	1,23	0,44
PREÇO MÉDIO (R\$/T)	2.268,56	2.819,31	2.213,88	-2,41	-21,47
PARTICIPAÇÃO DO ESTADO (T)	451.796,68	482.709,76	479.782,23	6,19	-0,61
MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA EM R\$	2.113.569.103,99	2.636.889.181,02	2.088.066.657,64	-1,21	-20,81

QUADRO: COMPARATIVO DO VALOR E QUANTIDADE COMERCIALIZADA NA CEASA/GO ATACADO

DISC. GRUPO DE PRODUTOS	QUANTIDADE (T)			VALOR EM R\$		
	2016	2017	VAR.(%)	2016	2017	VAR.(%)
HORTALIÇAS	510.142,79	516.415,53	1,23	1.201.057.514,66	851.251.925,49	-29,12
FOLHAS, FLÔR E HASTE	66.366,11	61.223,07	-7,75	95.641.668,15	66.315.585,21	-30,66
FRUTOS	218.374,48	225.872,96	3,43	504.541.933,22	410.211.758,63	-18,70
R.T.B.	225.402,20	229.319,50	1,74	600.873.913,29	374.724.581,65	-37,64
FRUTAS	392.233,41	396.165,82	1,00	1.285.520.091,72	1.096.635.269,00	-14,69
FRUTAS NACIONAIS	378.591,06	382.780,42	1,11	1.140.678.631,86	972.648.332,16	-14,73
FRUTAS IMPORTADAS	13.642,35	13.385,40	-1,88	144.841.459,86	123.986.936,84	-14,40
AVES E OVOS	19.777,21	18.008,06	-8,95	86.049.701,31	90.199.842,49	4,82
DIVERSOS	12.869,29	9.810,77	-23,77	47.069.957,20	39.881.861,45	-15,27
CEREAIS	4.011,35	2.771,37	-30,91	17.191.916,13	10.097.759,23	-41,26
TOTAL	939.034,05	943.171,55	0,44	2.636.889.181,02	2.088.066.657,66	-20,81

VALOR E VOLUME DA COMERCIALIZAÇÃO POR GRUPO DE PRODUTOS CEASA-GO

GRUPO DE PRODUTOS	QUANTIDADE(TONELADA)	VALOR EM R\$
HORTALIÇAS:	516.415,53	851.251.925,49
FOLHAS, FLOR, HASTE	61.223,07	66.315.585,21
FRUTO	225.872,96	410.211.758,63
RAIZ, TUBERC. BULBO	229.319,50	374.724.581,65
FRUTAS:	396.165,82	1.096.635.269,00
NACIONAIS	382.780,42	972.648.332,16
IMPORTADAS	13.385,40	123.986.936,84
AVES E OVOS	18.008,06	90.199.842,49
PRODUTOS DIVERSOS	9.810,77	39.881.861,45
CEREAIS	2.771,37	10.097.759,23
TOTAL	943.171,55	2.088.066.657,66

5 – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016		
	2017	2016
1 – RECEITA OPERACIONAL BRUTA	9,270,708,84	9,127,600,03
1,1 – Serviços	9,270,708,84	9,127,600,03
(-) Pis sobre o Faturamento	-78,424,53	-64,432,90
(-) Cofins sobre o Faturamento	-361,228,11	-296,781,88
1,2 – LUCRO BRUTO	8,831,056,20	8,766,385,25
2 – DESPESAS OPERACIONAIS	7,227,699,22	8,516,849,26
2,1 – Pessoal Encargos	8,002,851,53	7,536,200,45
2,2 – Material de Consumo	165,773,77	1,050,998,53
2,3 – Serviços e Seguros	10,341,692,19	12,087,943,00
2,4 – Tributos, Taxas e Contribuição	267,543,57	130,901,84
2,5 – Financeira	184,286,69	57,186,04
2,6 – Contribuições	0,00	98,077,11
2,7 – Depreciações	1,186,379,61	1,130,652,76
2,8 – (-) Recuperação de Despesas Condominiais e Rev. Despesas	-12,291,561,82	-13,065,933,40
2,9 – (-) Receitas Financeiras	-629,266,32	-494,637,07
2,10 – (-) Outras Receitas	0,00	14,540,00
3 – RESULTADO OPERACIONAL (1,2 – 2)	1,603,356,98	249,535,99
4 – RESULTADO DO EXERCÍCIO	1,603,356,98	249,535,99
4,1 – Resultado Antes da Contribuição Social	1,603,356,98	249,535,99
(-) Provisão para Contribuição Social	-103,284,44	-22,953,25
4,2 – Resultado Antes do Imposto de Renda	1,500,072,54	226,582,74
(-) Provisão para Imposto de Renda	-268,896,32	-51,759,03
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	1,231,176,22	174,823,71

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES		
	2017	2016
Lucro do Exercício	1,231,176,22	174,823,71
Outros resultados abrangentes	0,00	0,00
TOTAL DE RESULTADO ABRANGENTES DO EXERCÍCIO	1,231,176,22	174,823,71

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016				
EXERCÍCIO – 2017				
DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL SOCIAL	PREJUÍZOS ACUMULADOS	AÇÕES EM TESOURARIA	PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Saldo em 31-12-2016	19,435,690,02	-5,894,982,18	0,00	13,540,707,84
Lucro do Exercício	0,00	1,231,176,22	0,00	1,231,176,22
Saldo em 31-12-2017	19,435,690,02	-4,663,806,16	0,00	14,771,884,06
EXERCÍCIO – 2016				
Saldo em 31-12-2015	19,435,690,02	-6,069,805,89	0,00	13,365,884,13
Prejuízo do Exercício	0,00	174,823,71	0,00	174,823,71
Saldo em 31-12-2016	19,435,690,02	-5,894,982,18	0,00	13,540,707,84

DEMONSTRAÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO – CCL			
DISCRIMINAÇÃO	SALDOS		VARIAÇÕES
	SALDO EM 31/12/2017	31/12/2016	
(+) Ativo Circulante	5,693,739,66	5,677,156,01	16,583,65
(-) Passivo Circulante	3,518,220,66	2,889,133,16	-629,087,50
CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO	2,175,519,00	2,988,022,85	-812,503,85

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016

(Valores expressos em reais)

ATIVO	2017	2016
CIRCULANTE	5.693.739,66	5.677.156,01
Disponibilidades	2.673.336,00	2.651.152,80
Concessões a Receber	2.659.010,48	2.477.320,18
Créditos em Cobrança	192.048,05	192.048,05
Depósitos Judiciais	0,00	122.210,09
Despesas do Exercício Seguinte	6.685,69	5.254,49
Estoque	33.355,35	27.959,31
Imposto a Recuperar	46.479,95	68.957,95
Créditos a Restituir	660,00	0,00
Adiantamento	76.989,68	127.078,68
Outros Créditos	5.174,46	5.174,46
NÃO CIRCULANTE	12.632.358,07	10.552.684,99
Empréstimo Compulsório	143.746,21	134.323,92
Investimentos	217,85	217,85
Imobilizado	34.383.325,87	31.126.695,47
(-) Depreciação	-21.894.931,86	-20.708.552,25
TOTAL DO ATIVO	18.326.097,73	16.229.841,00
PASSIVO		
CIRCULANTE	3.518.220,66	2.689.133,16
Fornecedores	1.897.456,40	961.116,67
Obrigações com Pessoal	27.927,14	22.892,71
Encargos Sociais	259.679,41	263.503,82
Impostos e Contribuições	251.308,70	227.533,44
Provisão para Férias e Encargos	666.159,83	529.483,97
Consignações (Convênios)	415.689,18	308.862,64
Outras Obrigações	0,00	375.739,91
NÃO CIRCULANTE	35.993,01	0,00
Caução de Terceiros	35.993,01	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.771.884,06	13.540.707,84
Capital Social Realizado	19.435.690,02	19.435.690,02
(-) Prejuízos Acumulados de Exercícios Anteriores	-5.894.982,18	-6.069.805,89
Resultado do Exercício	1.231.176,22	174.823,71
TOTAL DO PASSIVO	18.326.097,73	16.229.841,00

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 E 2016 (METODO DIRETO)

A – ATIVIDADES OPERACIONAIS	2017	2016
1 – Recebimentos (Receitas)	27,130,890,90	21,949,430,11
Concessionários (TCRU e Rateios)	20,936,438,54	15,731,883,96
Produtores	1,983,800,30	1,976,254,81
Pequenos Comerciantes	1,226,532,10	1,327,760,40
Serviços de Pesagens	0,00	38,141,80
Comercialização sobre Veículos	193,070,91	220,950,17
Encargos Financeiros	363,190,41	231,175,23
Rendimentos de Aplicações	206,843,94	258,245,99
Taxas de Transferências e Alterações	2,154,579,70	2,022,167,74
Outros Rendimentos	66,435,00	142,850,01
2 – Recebimentos de Recursos de Convênios	2,298,742,52	1,709,001,84
UNIAP E ASPHEGO	2,298,742,52	1,709,001,84
3 – Pagamentos (Despesas)	24,605,411,66	20,496,362,13
Pessoal e Encargos	7,810,033,59	6,395,652,47
Fornecedores de bens e serviços	10,569,535,31	11,358,248,88
Repasse de Consignações em Folha de Pagamentos	2,290,310,29	435,544,09
Recolhimento de Tributos	2,421,372,28	1,416,151,00
Adiantamentos	1,240,748,39	688,106,58
Fundo rotativo	41,610,45	48,518,62
Outros pagamentos	231,801,35	154,140,49
4 – Repasse de Recursos de Convênios	2,068,081,44	1,648,275,73
UNIAP E ASPHEGO	2,068,081,44	1,648,275,73
A – CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1 + 2 – 3 – 4)	2,756,140,32	1,513,794,09
B – ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-2,733,957,12	-930,920,38
(-) Pagamento pela compra de Ativo Permanente	-2,733,957,12	-930,920,38
CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-2,733,957,12	-930,920,38
AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTE (A – B)	22,183,20	582,873,71
Caixa e equivalente no início do exercício	2,651,152,80	2,068,279,09
Caixa	3,711,94	4,734,83
Bancos	2,647,440,86	2,063,544,26
Caixa e equivalente no fim do exercício	2,673,336,00	2,651,152,80
Caixa	8,294,00	3,711,94
Bancos	2,655,042,00	2,647,440,86

Visando oferecer subsídio para melhor avaliação dos Órgãos fiscalizadores desta Empresa, apresentamos **NOTA TÉCNICA** sobre a situação econômica, financeira e patrimonial da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A, com a indicação dos índices de avaliação e breve relato dos resultados apurados no Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, instruído de Notas Explicativas do Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2017, conforme a seguir:

5.1- ÍNDICES DE LIQUIDEZ

5.1.1 – Liquidez Imediata:

Disponibilidade ÷ Passivo Circulante R\$ 2.673.336,00 ÷ R\$ 3.518.220,66 = **0,76**

5.1.2 – Liquidez Corrente:

Ativo Circulante ÷ Passivo Circulante 5.693.739,66 ÷ 3.518.220,66 = **1,62**

5.1.3 – Liquidez Geral:

(Ativo Circulante + Ativo Não Circulante)

(Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)

5.693.1739,66 + 12.632.358,07 = 18.326.097,73 = **5,16**

3.518.220,66 + 35.993,01 = R\$ 3.554.213,67

5.2 - ÍNDICES PATRIMONIAIS E ESTRUTURAIS

5.2.1 - Endividamento a Curto Prazo:

Passivo Circulante ÷ Patrimônio Líquido

3.518.220,66 ÷ 14.771.884,06 = 0,24

5.2.2- Endividamento Total

Passivo Total ÷ Patrimônio Líquido

18.326.097,73 ÷ 14.771.884,06 = 1,24

a) - Conforme índices demonstrados acima, podemos verificar que os **Índices de Liquidez** indicam resultados satisfatórios, com tendência desejável em ascendência e frações de reais suficientes para saldar cada R\$ 1,00 de suas dívidas, o que permite manter suas obrigações pagas nos respectivos vencimentos.

Com relação aos **Índices Patrimoniais e Estruturais** podemos observar que a capacidade de endividamento da empresa é razoável, uma vez que o Patrimônio Líquido apresenta valores pouco abaixo do Passivo Total.

b) - Cumpre-nos informar que a empresa mantém praticamente as obrigações de curto prazo, registrando apenas R\$ 35.993,01 (trinta e cinco mil, novecentos e noventa e três reais e um centavos) de longo prazo relativo a depósito de caução de concessionário.

c) - É importante ainda registrar que a Centrais de Abastecimento de Goiás S/A mantém suas obrigações rigorosamente pagas nos respectivos vencimentos, e de acordo com a legislação vigente junto a União, Estado e Município, cujo as Certidões poderão serem obtidas a qualquer momento.

5.3 - RESULTADO OPERACIONAL

De acordo com a Demonstração de Resultado foi apurado no exercício de 2017, resultado operacional positivo, ou seja, lucro de R\$ 1.231.176,22 (um milhão, duzentos e trinta e um mil, centos e setenta e seis reais e vinte dois centavos).

5.4- RESULTADO FINANCEIRO

Partindo do lucro Líquido de R\$ 1.231.176,22 (um milhão, duzentos e trinta e um mil, centos e setenta e seis reais e vinte dois centavos), do exercício de 2017, acrescido as despesas de depreciação no valor de R\$ 1.186.379,61 (um milhão, cento e oitenta e seis mil, trezentos e setenta e nove reais e sessenta e um centavos), que não representam dispêndio de caixa, apuramos o resultado financeiro (superavit) de R\$ 2.417.555,83 (dois milhões, quatrocentos e dezessete mil, quinhentos e cinquenta e cinco reais e oitenta e três centavos).

5.5 - SITUAÇÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL

Com o registro de sucessivos resultados contábeis e financeiros positivos apresentados pela Ceasa-GO., nos últimos 6 (seis) anos, a empresa vem reduzindo os prejuízos acumulados contábil e fiscal, quitou as dívidas contraídas em gestões anteriores, buscou o equilíbrio financeiro e realizou com os recursos próprios investimentos em obras de melhorias nesta Central, e aquisição de mobiliários no ano de 2017, conforme detalhado a seguir:

DETALHAMENTO DOS INVESTIMENTOS REALIZADOS

a) Obras em andamento:

Construção do Galpão GP-10	R\$ 2.131.792,65	
Sistema de Combate a Incêndio	R\$ 540.431,48	
Ampliação da Rede de Alta Tensão	<u>R\$ 472.628,75</u>	R\$ 3.144.852,88

b) Aquisição de Mobiliário:

Transformador 225KVA	R\$ 22.850,00	
Gabinete Odontológico	R\$ 50.111,47	
Ar Condicionado Split 12.000 KW – 2 unidade	R\$ 1.310,00	
Armário Duplice 7 Gavetas	R\$ 758,00	
TV Led 43 polegadas	R\$ 2.997,00	
Armários de formica - 10 unidade	R\$ 17.910,00	
Armários, Mesas e Cadeiras	R\$ 4.953,05	
Poltronas Fixa Giratória	R\$ 8.958,00	
Condicionador de Ar	<u>R\$ 1.930,00</u>	<u>R\$ 111.777,52</u>
TOTAL		R\$ 3.256.630,40

Por fim cumpre-nos informar que a Centrais de Abastecimento de Goiás S/A é uma sociedade de economia mista, cujo o acionista majoritário é o Estado de Goiás com 99,9% das ações, gerida com recursos próprios, responsável pelo desenvolvimento das políticas de incentivo a produção, acompanhamento e controle de abastecimento dos produtos hortifrutigranjeiros do Estado de Goiás e outras regiões do país. Ação esta que tem contribuído significativamente para o desenvolvimento econômico e social do nosso Estado.

5.6 – SITUAÇÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL

Com o registro de sucessivos resultados financeiros positivos apresentados pela Ceasa-GO., nos últimos 7 (sete) anos, a empresa quitou as dívidas contraídas em gestões anteriores, buscou o equilíbrio financeiro e realizou com os recursos próprios no exercício de 2016, investimentos, obras de melhorias e revitalização nesta Central, na ordem de R\$ 3.806.910,65 (três milhões, oitocentos e seis mil, novecentos e dez reais e sessenta e cinco centavos), conforme demonstrado a seguir:

a) Investimentos:

Construção da Via Pública Leste-Oeste	R\$ 539.171,48
Construção de banheiros públicos	R\$ 257.496,03
Aquisição de mobiliários (computadores, móveis e equipamentos)	R\$ 134.252,87
TOTAL.....	R\$ 930.920,38

b) Obras de revitalização e melhoria da Ceasa:

Revitalização da portaria central da Ceasa-GO	R\$ 673.006,49
Complemento da Cobertura do GNP – I	R\$ 301.030,29
Reconstrução de sanitários públicos	R\$ 335.472,42
Limpeza e pintura do prédio da administração	R\$ 65.902,01
Recuperação c/ substituição de quadros de distribuição de energia elétrica;	R\$ 105.499,99
Material, serviços de terraplanagem e pavimentação de estacionamentos	R\$ 361.979,10
Materiais, serviços de terraplanagem e pavimentação do pátio de carga;	R\$ 874.001,04
Construção de elevados, serviços de drenagem, plantio de gramas e extensão de rede de esgoto	R\$ 159.098,93
TOTAL.....	R\$ 2.875.990,27

Por fim cumpre-nos informar que a Centrais de Abastecimento de Goiás S/A é uma sociedade de economia mista, cujo o acionista majoritário é o Estado de Goiás com 99,9% das ações, gerida com recursos próprios, responsável pelo desenvolvimento das políticas de incentivo a produção, acompanhamento e controle de abastecimento dos produtos hortifrutigranjeiros do Estado de Goiás e outras regiões do país. Ação esta que tem contribuído significativamente para o desenvolvimento econômico e social do nosso Estado.

6 – CONCLUSÕES

Ao apresentar o presente relatório de gestão, a par de cumprir a um impositivo legal, serve o mesmo de oportunidade para análise do passado, compreensão do presente e projeção de futuro para esta empresa de economia mista. O estado de Goiás é acionista majoritário (99,9%) das ações e desempenha essencialmente um papel estratégico de fomento e organização do mercado de distribuição de alimentos in-natura.

É relevante inferir que a CEASA-GO em Goiânia é o maior equipamento público ou privado que gera mais emprego e renda com concentração de atividades em um único local. Essa realidade por só demonstraria o papel estratégico deste polo de abastecimento.

O cotidiano nos faz refletir sobre necessidade de criar mecanismos contemporâneos que mantenham este espaço competitivo e crie condições concretas para o desenvolvimento sustentável das atividades de abastecimento.

Sustentabilidade foi mais que um conceito empregado no Planejamento Estratégico da CEASA-GO. Tornou-se antes de tudo um apelo para que os setores público e privado pudessem em conjunto criar mecanismos que permitissem que meio ambiente, ser humano e lucratividade convivessem juntos, gerando diferenciação e agregando novos valores ao cotidiano de todos que direta ou indiretamente se relacionam com este entreposto.

As várias iniciativas desenvolvidas sempre foram norteadas pela busca incessante de equilíbrio sustentável neste polo gerador de oportunidades e centro estratégico na distribuição, formação de preços, operação logística, incentivo à agricultura familiar, oferta de produtos in-natura.

Todas as iniciativas transformaram seguramente a CEASA-GO em uma das mais competitivas do Brasil, propiciando ganhos de produtividade aos operadores privados, oferta e formação de preços equilibrados à sociedade e retorno ao acionista majoritário que cumpriu com seu papel de indutor, fiscalizados e regulador em um mercado estratégico ou, pelo menos, visto assim em países como Chile, Portugal, Espanha, França e México, para citar exemplos de países que prestigiam seus mercados de abastecimento.

Os avanços estruturais são evidentes. Fica claro o desafio para o curto e médio prazos, para os quais, em nossa visão é necessário continuar os investimentos em infraestrutura, modelos de gestão, desenvolvimento socioambiental, investimento em geração de energia solar. Na realidade atual não se vislumbra capacidade de investimento estatal, contudo, em um novo modelo de cogestão, a partir de estabelecimento de metas quantitativas e qualitativas, poderia a iniciativa privada realizar estes investimentos.

De outra sorte restaria ao estado a tarefa de fiscalização e regulamentação, não menos importantes e estratégicas. Assim, controle de nível de agrotóxicos, rastreabilidade, padronização de embalagens, fiscalização de classificação, fiscalização de pesagens e outros seriam executadas pelo estado.

Os conceitos e planejamento aqui expressos marcam uma tentativa de contribuição com o futuro, tendo que o modelo que nos trouxe até aqui, pode e deve ser discutido e eventualmente aperfeiçoado, possibilitando de uma forma ou de outra, que este modelo brasileiro de abastecimento continue competitivo e estratégico nos próximos anos, gerando renda e emprego, formando preços e criando espaço para o pequeno produtor rural, oferecendo produtos saudáveis aos goianos e brasileiros e em especial para que o estado de Goiás consiga firmar-se como o responsável pelo abastecimento no coração do Brasil.

Presidente da CEASA-GO