



## **RELATÓRIO DE GESTÃO - EXERCÍCIO DE 2019**

Goiânia, GO – 2019

## **CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A – CEASA-GO**

### **RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2019**

Relatório de Gestão do ano base de 2019 apresentado à sociedade e aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade Prestadora de Contas está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da Resolução Normativa TCE nº 005/2018, de 15.08.2018.

Goiânia, GO, 30 de abril de 2020

## 1. Sumário

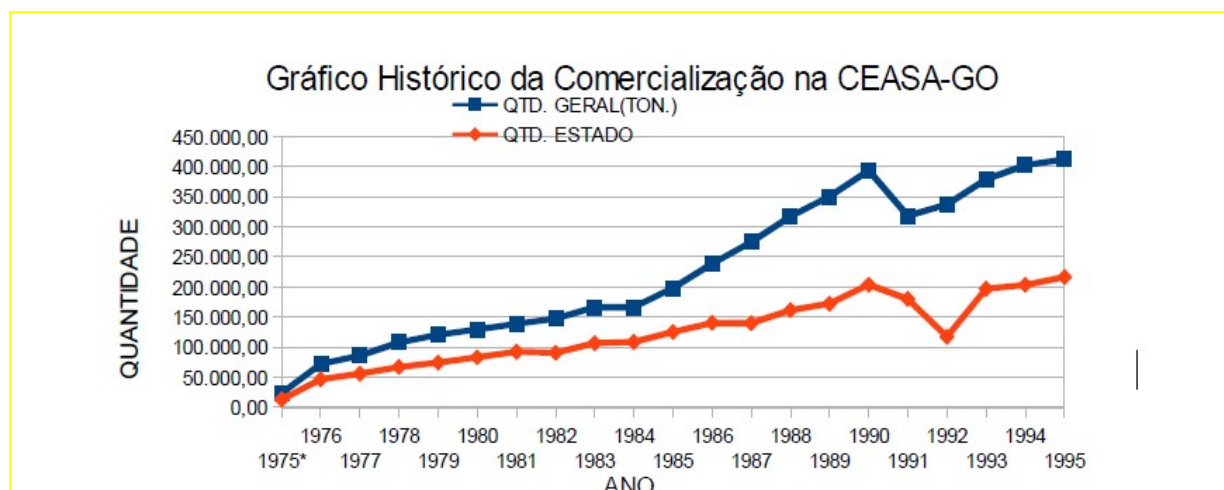
Item	Descrição	Página
2.	Apresentação	3
3.	Informações da Unidade Orçamentária	4
3.1.	Rol de responsáveis	11
3.2.	Estrutura organizacional	11
3.3.	Informações sobre competência dos departamentos	12
4.	Planejamento estratégico	12
5.	Execução física e financeira das ações da LOA	23
6.	Desempenho orçamentário e financeiro	23
6.1.	Execução de receitas	23
6.2.	Recursos recebidos por transferência	24
6.3.	Créditos adicionais	24
6.4.	Créditos adicionais	24
6.4.1.	Contratos	25
6.4.2.	Adiantamentos e fundos rotativos	29
6.5.	Execução descentralizada com transferência de recursos	29
6.6.	Restos a pagar de exercícios anteriores	31
6.7.	Indicadores de desempenho da execução física e financeira	31
7.	Informações contábeis e patrimoniais	31
7.1.	Demonstração da gestão de créditos a receber	31
7.2.	Demonstração da gestão das obrigações	32
8.	Demandas dos órgãos de controle	32
8.1.	Determinações e recomendações do TCE-GO	32
8.2.	Tratamento de recomendações dos órgãos do sistema de controle interno	32
9.	Tomadas de contas especiais	33

## 2. Apresentação

O presente Relatório tem por escopo prestar contas das ações e realizações da Ceasa-GO no exercício 2019. Além de dar cumprimento ao compromisso perante o Tribunal de Contas e Governo do Estado, oportuniza aos Gestores darem maior transparência à sociedade com informações de natureza contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial, organizadas de forma sistêmica e que reflita o desempenho desta Sociedade e a conformidade da gestão.

No exercício 2019, esta Central de Abastecimento manteve sua força e relevância enquanto equipamento público voltado para a organização, incentivo e gerenciamento de atividades relacionadas ao abastecimento alimentar. O esforço da equipe de funcionários e servidores da Ceasa-GO, somado ao trabalho dos atacadistas, produtores rurais e demais stakeholders fizeram com que, apesar da forte crise econômica que assola o país, o valor comercializado alcançasse o montante de R\$ 2,5 bilhões, mantendo o entreposto na quarta colocação no país levando-se em consideração critério de volume comercializado, sendo notório e relevante a crescente participação da produção goiana na última década, conforme gráfico abaixo.

QUADRO I – HISTÓRICO DA COMERCIALIZAÇÃO 1



A receita global da Ceasa atingiu o valor de R\$ 9.164.750,72. Neste cenário, cabe destaque para as “Vendas de Bens e Serviços”, que representam mais de 90% das receitas, sendo relevante ressaltar retomada do crescimento das receitas, saindo de decréscimo de 5,75% nas receitas no exercício 2018 para 4,89% no corrente ano (fonte: DRE 2018-2019 publicada no D.O.E nº 23.267, fl. 20, de 26.03.2020).

A realização das despesas operacionais, incluindo impostos, no período de janeiro a dezembro de 2019 foi de R\$ 7.286.205,25. A estatal apresentou no último ano queda em suas despesas de 16,76%, resultando, assim, na apuração de superávit de R\$ 1.030.965,62 no corrente exercício.

Dentre as ações da Diretoria Executiva destinadas à manutenção e melhoria dos espaços, potencialização do ambiente de comercialização e valorização do abastecimento alimentar, algumas merecem ser mencionadas:

- ❖ Conclusão da 4ª etapa do sistema de proteção e combate a incêndios.
- ❖ Realização da primeira edição "Festival Fartura da Pedra- Festival de Sabores da Ceasa". Projeto inovador que por intermédio da gastronomia, buscou inovação com foco na inclusão social, empreendedorismo e sustentabilidade.
- ❖ Implantação do sistema de rastreabilidade de alimentos.
- ❖ Aplicação de massa asfáltica no recapeamento das vias de circulação interna.
- ❖ Formalização de Termo de Fomento para operação do Banco de Alimentos CEASA/GO pela Organização das Voluntárias de Goiás – OVG.

Quanto às principais iniciativas no decorrer do exercício 2019 vale destacar algumas, em caráter exemplificativo, que contribuiriam diretamente para resultado alcançado, expansão de novos mercados e outras que representam importantes desafios:

- ❖ Homologação da Concessão de área externa para implantação de posto de combustíveis, lubrificantes e correlatos.
- ❖ Conclusão das obras do novo banco de alimentos.
- ❖ Obra de Adequação da creche CEASA-GO.
- ❖ Aprovação e publicação da Carta Anual de Governança Corporativa – 2019.
- ❖ Instituição do Programa de Compliance Público da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A – CEASA-GO.
- ❖ Elaboração e aprovação da estratégia de longo prazo e plano de negócios 2020/2024.

### 3. Informações da Unidade Orçamentária

#### QUADRO II IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

Identificação da UPC – Relatório de Gestão Individual	
Órgão de vinculação:	Secretaria de Estado da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
Identificação da Unidade Jurisdicionada	
Denominação Completa:	Centrais de Abastecimento de Goiás S/A
Natureza Jurídica:	Sociedade Anônima Pública em Geral
CNPJ.:	01.098.797/0001-74
Principal Atividade: Administração Pública em Geral	Código CNAE: 01.61-0-99
Telefones:	(62) 3522-9000
Endereço eletrônico:	ceasa-go@cultura.com.br
Página da Internet:	<a href="http://www.ceasa.goias.gov.br">http://www.ceasa.goias.gov.br</a>
Endereço Postal:	BR-153, Km 5,5, Jardim Guanabara, 74675-090, Goiânia GO
Normas Relacionadas a Unidade Prestadora de Contas	
Normas de criação e alteração da Unidade Jurisdicionada	
<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Decreto Federal nº 70.502 de 11/05/72</li> <li>❖ Lei Estadual nº 7.490, de 26.04.1972</li> <li>❖ Lei nº 5.577, de 20/10/75</li> </ul>	
Outras normas infralegais relacionadas à gestão e estrutura da Unidade Jurisdicionada:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Estatuto Social aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária de 23.05.2018.</li> </ul>	
Manuais e publicações relacionadas às atividades da Unidade Jurisdicionada	
<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Regulamento de Mercado 2010</li> <li>❖ Regulamento de compras, publicado no D.O.E. de 23.01.2018</li> <li>❖ Publicações no Diário Oficial do Estado de Goiás</li> <li>❖ Site: <a href="http://www.ceasa.goias.gov.br">http://www.ceasa.goias.gov.br</a></li> </ul>	



### 3.a. Breve Histórico

Os mercados ou entrepostos atacadistas são espaços econômicos ou sociais diversificados que reúnem vendedores e compradores, produtores e comerciantes, consumidores e prestadores de serviço, agentes públicos e informais em uma intensa relação comercial e social. A estrutura institucional dos mercados atacadistas brasileiros (Centrais de Abastecimento – Ceasas) tem origem na década de 60, sendo que o Decreto 61.911/67 já criava grupo de trabalho para formular programa de estímulos e financiamento para Centrais de Abastecimento. A partir da década de 70 foi criado o Sistema Nacional de Centrais de Abastecimento – SINAC, que promoveu o estabelecimento de normas de comercialização, informações de mercado e técnicas de produção para o segmento hortigranjeiro do país.

As Ceasas foram criadas tencionando aprimorar o sistema nacional de abastecimento através da institucionalização dos mercados regionais, aumento da produtividade e da estrutura de distribuição. Alguns resultados importantes foram observados a partir da criação das Ceasas, como a contribuição no combate à elevação dos preços dos gêneros alimentícios, organização do mercado e formação das cadeias produtivas.

As Centrais de Abastecimento de Goiás (Ceasa-GO) tem como principais metas incentivar a produção, programar mercados, orientar e disciplinar a distribuição de hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios de forma a atender demandas do mercado e políticas sociais do governo. Participar dos programas de governo para produção e abastecimento a nível regional e nacional, promovendo e facilitando o intercâmbio de mercado com as demais unidades do sistema e entidades vinculadas ao setor, através, inclusive, de participação acionária. Firmar convênios, acordos e contratos, com pessoas físicas ou jurídicas de direito público ou privado, auxiliar nas políticas de preços do Governo, estudos e processos, para comercialização de gêneros alimentícios.

### 3.b. Normas e regulamento de criação, alteração e funcionamento da Unidade

As Centrais de Abastecimento de Goiás S.A. (CEASA-GO) é uma sociedade de economia mista criada em 1970 constituída nos termos da lei nº 5.577, de 20/10/75 e regulamentada pelo Decreto nº 70.502, integrante do Sistema Nacional de Centrais Abastecimento – SINAC. A necessidade da criação do complexo em Goiás decorreu da precária comercialização dos hortifrutigranjeiros, sem qualquer norma oficialmente instituída e condições adequadas de operacionalização da comercialização, sem garantias de boa classificação e qualidade dos produtos.

Organizada em consonância com as normas do Conselho Nacional de Abastecimento - CONAB, desde 1987 sua gestão compete ao Governo do Estado de Goiás, nos termos do Decreto Federal nº 70.502, de 11/05/72, conforme decretos nº 65.750, de 26/11/69, e nº 66.332, de 17/03/70, e Lei Federal nº 8.987/95. Na criação teve o Governo Federal como acionista majoritário através da COBAL (Ministério da Agricultura), Governos Estadual e Municipal. Em 1987 a União doou as ações que lhes pertenciam ao Governo de Goiás, que passou então a deter 99,9% das cotas.

Competências, conforme Estatuto Social aprovado pela AGE de 15.03.2019:

- a) Instalar, implantar, administrar Centrais de Abastecimento e Mercados destinados a orientar e disciplinar a distribuição e colocação de hortigranjeiros e outros produtos alimentícios ou serviços atípicos do comércio atacadista de hortigranjeiros;
- b) Participar dos planos e programas de Governo para a produção e abastecimento, a nível regional e nacional, promovendo e facilitando intercâmbio de mercado com as demais Unidades do Sistema e entidades vinculadas ao setor, através, inclusive, de participação acionária;
- c) Firmar convênios, acordos, contratos com pessoas físicas ou jurídicas, de direito público ou privado, nacionais e pesquisas dos processos, condições e veículos de comercialização de gêneros alimentícios, abrangidos por sua competência operacional.

Negócio da Empresa:

- ❖ Central de soluções em abastecimento.

Missão:

- ❖ Instalar, implantar, administrar centrais de abastecimento e mercado destinados a orientar e disciplinar a distribuição e colocação dos hortifrutigranjeiros;
- ❖ Atuar como entreposto logístico;
- ❖ Fomentar a produção dos hortifrutigranjeiros;
- ❖ Regular o mercado;
- ❖ Promover e facilitar o intercâmbio de mercado com as demais unidades do sistema de abastecimento do país;
- ❖ Subsidiar e auxiliar o Governo na política de preços.

Visão:

- ❖ Tornar-se o melhor entreposto logístico de abastecimento de hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios do Brasil.

### 3.c. Ambiente de atuação

Esta Sociedade executa a política e o controle do Abastecimento sob a jurisdição da Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento, nos termos da legislação vigente e



está inserida em mercado que busca reunir entidades do segmento de alimentos e suplementos a produção, oferecendo espaço para negociação através de concessão de áreas delimitadas, buscando assim estabelecer um ambiente propício à transação entre vendedores, compradores e prestadores de serviços na logística da mercadoria.

O Brasil e vários estados, como Goiás, caracterizam-se por serem espaços de dimensões continentais e com produção agrícola dispersa. Estas duas características, por consequência, corroboram para grande complexidade ao processo logístico de distribuição de frutas, legumes e verduras.

Neste contexto, a presença de uma central de abastecimento atacadista é de fundamental importância, sendo notório que o abastecimento de hortigranjeiros seja realizado em sua maior parte pelas ceasas, por reunir num só local produtores, compradores e atacadistas. Sem estas centrais, o abastecimento, principalmente via pequeno e médio varejo, estaria seriamente comprometido.

De fato, apresenta-se grande potencial de atuação para as ceasas, especialmente no abastecimento do pequeno e médio varejo. Em relação ao Estado de Goiás, a Ceasa-GO ocupa espaço de significativa relevância. O acompanhamento estatístico da Divisão Técnica – DIVITEC evidencia participação do Estado com 52,84% do volume comercializado.

### **Quadro Histórico da Comercialização na CEASA-GO**

ANO	QTD. GERAL (TON.)	PARTICIPAÇÃO DE GOIÁS	
		QTD. ESTADO	%
1996	436.492,94	<b>240.818,51</b>	55,17
1997	462.759,44	<b>267.820,96</b>	57,87
1998	490.443,47	<b>269.743,91</b>	55,00
1999	603.158,61	<b>341.141,14</b>	56,56
2000	608.907,53	<b>390.785,91</b>	64,18
2001	655.626,06	<b>427.598,36</b>	65,22
2002	765.269,11	<b>462.000,00</b>	60,42
2003	751.836,41	<b>454.219,63</b>	60,40
2004	774.908,75	<b>385.285,30</b>	49,72
2005	756.345,07	<b>408.766,60</b>	54,04
2006	771.002,63	<b>414.088,03</b>	53,71
2007	762.483,08	<b>398.193,56</b>	52,22
2008	750.485,52	<b>396.613,67</b>	52,85
2009	763.123,09	<b>428.488,61</b>	56,15

2010	783.324,52	<b>435.917,57</b>	55,65
2011	843.077,63	<b>416.156,67</b>	49,36
2012	864.567,59	<b>410.590,65</b>	47,49
2013	873.310,15	<b>392.529,98</b>	44,95
2014	913.814,99	<b>426.316,71</b>	46,65
2015	931.676,71	<b>451.796,68</b>	48,49
2016	939.034,05	<b>482.709,76</b>	51,40
2017	943.171,55	<b>479.782,23</b>	50,86
2018	950.423,65	<b>513.158,04</b>	53,99
2019	949.286,74	<b>501.563,94</b>	52,84
<b>SOMA</b>	<b>17.395.242,55</b>	<b>9.294.564,33</b>	<b>53,43</b>
Fonte:		<b>DIVITEC/CEASA-GO</b>	

No que diz respeito ao mercado consumidor, fica patente relevância para CEASA-GO do consumo atribuído a região metropolitana de Goiânia, vez que nela se encontra seu maior contingente de clientes. Num segundo plano, aparecem clientes oriundos das demais mesorregiões do estado de Goiás, o que reafirma a importância da estatal para abastecimento do mercado consumidor estadual. Em uma menor escala, este entreposto ainda exerce papel de expedidora de mercadorias para outros estados.

No entanto, apesar da transcendental importância desta Estatal para abastecimento alimentar em Goiás e unidades da federação vizinhas (Tocantins, Mato Grosso e Bahia) e sua essencialidade para o desenvolvimento social à montante e à jusante da comercialização, merece destaque o surgimento dos grandes conglomerados supermercadistas que se apresentam como concorrentes indiretos da estatal. Se por um lado tal fenômeno, de alguma maneira irreversível, interfere no crescimento da movimentação de mercadorias nas centrais atacadistas, por outro reforça sua função pública. Isto se dá porque os entrepostos passaram a ser crescentemente demandados por atores de pequeno porte e necessitados do amparo público:

- ❖ Estabelecimentos de varejo de pequeno porte prosseguem demandantes destes espaços porque não possuem escala comercial para adquirir diretamente de grandes produtores ou empresas agrícolas;
- ❖ Produtores de pequeno porte não possuem organização nem capacidade produtiva para fornecer diretamente com regularidade, quantidade e qualidades exigidas. Ademais, os grandes conglomerados perseguem clientes das centrais atacadistas para composição de seu "mix" de oferta com produtos de média e baixa comercialização e/ou exóticos.

Composição Organizacional da CEASA-GO é assim constituída:

#### I - ÓRGÃOS SUPERIORES DE DELIBERAÇÃO COLEGIADA

- ❖ Assembléia Geral dos Acionistas
- ❖ Conselho de Administração
- ❖ Conselho Fiscal

## II - ÓRGÃOS DIRETORES

- ❖ Presidência
- ❖ Diretoria Administrativa e Financeira
- ❖ Diretoria de Operações e Estratégia de Mercado

## III - ÓRGÃOS CONSULTIVOS E DE ASSESSORAMENTO

- ❖ Auditoria Interna
- ❖ Gabinete da Presidência
- ❖ Assessoria Especial da Presidência
- ❖ Ouvidoria
- ❖ Assessoria de Imprensa
- ❖ Assessoria Jurídica
- ❖ Comissão Permanente de Licitações

## IV - ÓRGÃOS EXECUTIVOS

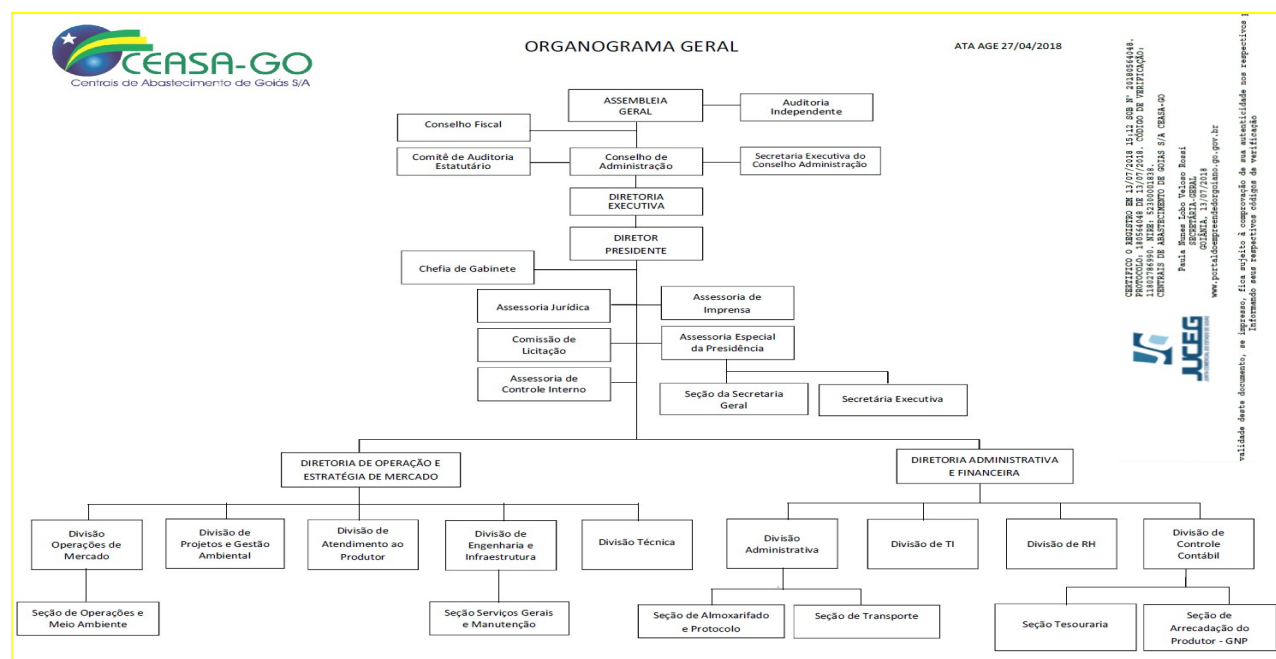
- ❖ Divisão Administrativa
- ❖ Divisão de Engenharia e Infraestrutura
- ❖ Divisão Financeira
- ❖ Divisão de RH
- ❖ Divisão de Operações de Mercado
- ❖ Divisão Técnica
- ❖ Divisão de Tecnologia da Informação
- ❖ Divisão de Atendimento ao Produtor
- ❖ Divisão de Projetos e Gestão Ambiental

### 3.1. Rol de Responsáveis

Responsável				
Nome: João Batista Freitas Cel. PM			Titular	
RG.:19.149	Órgão Expedidor:PM	UF:GO	CPF.: 469.829.811-34	
Cargo: Diretor Presidente				
Período de gestão: 22.01.2019 a 20.08.2019				
Endereço residencial: Rua Murici, Casa 1, Qd. 12, Lt. 29, Setor Goiânia II, Goiânia, GO				
Endereço funcional:				
Dados da publicação dos atos				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	22.01.2019	2019	134 <sup>a</sup>
Ata reunião Conselho de Administração	Exoneração	20.08.2019	2019	141 <sup>a</sup>

<b>Responsável</b>				
Nome: Vanuza Primo Araújo Valadares			Titular	
RG.: 3157971	Órgão Expedidor: SSP	UF: GO	CPF.: 695.749.951-00	
Cargo: Diretor Presidente				
Período de gestão: 20.08.2019 a 31.12.2019				
Endereço residencial: Rua 66, Apto 1502, Class, Qd. B27, Lt. 12/16, Jd. Goiás, Goiânia, GO				
Endereço funcional:				
<b>Dados da publicação dos atos</b>				
Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	20.08.2019	2019	141 <sup>a</sup>

## 3.2. Organograma



## 3.3. Atribuições

Apresentamos no anexo I quadro de atribuições que comporá Regimento Interno da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A.

## 4. Planejamento Estratégico

### 4.1. Instrumentos de Planejamento

- ❖ Plano Plurianual – PPA para quadriênio 2016/2019 sancionado pela Lei Estadual nº 19.224, de 13.01.2016, publicado no D.O.E nº 22.243, de 13.01.2016.
- ❖ Planejamento estratégico.
- ❖ Estratégia de longo prazo, próximos 5 anos (2020/2024). Base legal: Art. 23º, § 1º, I, Lei Federal 13.303/2016.
- ❖ Plano de negócios para o exercício anual 2019. Base legal: Art. 23º, § 1º, I, Lei Federal 13.303/2016.

## 4.2. Plano Plurianual (2016-2019)

Constam no Plano Plurianual/PPA 2016-2019, os programas e ações relativos à Centrais de Abastecimento de Goiás, conforme descrição abaixo:

Programa (1024): Gestão e valorização dos servidores públicos

Órgão responsável: Secretaria de Estado da Administração

Resultado esperado: Implementar políticas de recursos humanos e de políticas salariais visando a motivação, produtividade e crescimento profissional do servidor, trazendo modernidade e celeridade nos serviços prestados à sociedade.

Programa (1037): Desenvolvimento da Agropecuária

Órgão responsável: Secretaria de Estado do Desenvolvimento e Inovação e Secretaria de Estado da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

Resultados esperados: Ampliar e estruturar as áreas produtivas com sistemas irrigados; legalizar as terras devolutas com emissão de títulos definitivos; fortalecer e ampliar as atividades produtivas da agricultura familiar; reduzir a insegurança alimentar e nutricional; promover e divulgar o agronegócio goiano; difundir novas técnicas de produção e de melhoramento genético animal e vegetal.

### 4.3. Estratégia de longo prazo e análise de riscos e oportunidades

Para avaliar o ambiente de atuação da Ceasa-GO, utilizamos no estudo a matriz SWOT, que foi aplicada em 20.03.2019 no evento “formação de líderes e planejamento estratégico” promovido pela Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento e ministrado pelo Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE, onde foram identificados no ambiente interno as forças e fraquezas e no ambiente externo as ameaças e oportunidades. A metodologia permite efetuar uma síntese das análises e identificar elementos-chave para que a Administração da empresa possa estabelecer prioridades de atuação.

SWOT é um termo em inglês que se refere a um conjunto de quatro palavras: “Strengths”, “Weaknesses”, “Opportunities” e “Threats”.

Traduzidas para o português, elas significam “Forças”, “Fraquezas”, “Oportunidades” e “Ameaças”.

Em português, seguindo a mesma lógica do acrônimo, esse tipo de análise também é chamada de FOFA.

O termo, portanto, nada mais é do que uma referência a um conjunto de características de uma empresa.





É dentro do ambiente interno que você encontrará suas forças e fraquezas:

- **Forças:** elementos e características de seu ambiente interno que representam uma vantagem sobre a concorrência. Por exemplo: um hotel que tem uma excelente localização de frente para o mar e com facilidade de acesso pode considerar isso como forças. Da mesma forma, um hospital que tem um corpo médico extremamente qualificado, assim como uma marca de roupas prestigiada e desejada pelo público têm nessas características exemplos de forças.
- **Fraquezas:** de forma análoga, as características e elementos de seu ambiente interno que desfavorecem sua empresa em relação à concorrência são suas fraquezas. Imagine uma fábrica de alimentos enlatados que se localiza muito distante dos grandes centros e por isso tem custos de transporte elevados; ou uma empresa aérea que tem uma frota de aeronaves antiga e por esse motivo tem mais gastos de manutenção e problemas de atrasos em seus voos. Perceba que nesses dois exemplos a empresa tem controle sobre essas fraquezas e pode tentar mudar isso de alguma forma, mesmo que seja algo muito caro, como nesses dois casos.
- **Ambiente externo:** fatores sobre os quais a empresa não tem controle, como o clima, taxa de juros, mudanças de legislação, câmbio, desastres naturais, políticas ambientais, guerras, embargos econômicos, crises econômicas, eleições etc.
- **Oportunidades:** sempre que um fator externo cria um cenário favorável para a empresa, ele representa uma oportunidade. Imagine um hotel durante as Olimpíadas no Brasil e mesmo a companhia aérea do exemplo anterior neste período dos Jogos. Isso é uma excelente oportunidade!
- **Ameaças:** todos os elementos ou conjunturas que criam um ambiente desfavorável para a empresa (e sobre os quais a empresa não tem controle) são ameaças para o negócio. No caso do hotel, uma temporada de fortes tempestades e clima ruim são ameaças, assim como o aumento do preço dos combustíveis e do dólar são ameaças para a companhia aérea.

Após aplicação da metodologia descrita acima, obtivemos o quadro a seguir:

AMBIENTE EXTERNO		AMBIENTE INTERNO	
AMEAÇAS	OPORTUNIDADES	FRAQUEZAS	FORÇAS
Cenário econômico	Novas tecnologias	Burocracia do controlador	Geração de novas fontes de receitas
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Expansão da concorrência</li> <li>▪ Projeto privado de implantação de centro de distribuição de hotifrutigrangeiros em Aparecida de Goiânia.</li> <li>▪ Instalação de distribuidores de frutas e verduras nas imediações do entreposto</li> </ul>	Localização estratégica	Processo decisório lento	Potencial de inovação
Eventuais decisões do judiciário e órgãos de controle externo	Alcance do mercado de consumidores de outros estados	Custo operacional elevado	Parceria com atacadistas via UNIAP
Circunstanciais ingerências políticas	Credibilidade e infraestrutura	Quadro reduzido de empregados/servidores	Marca consolidada da Ceasa-GO
Mudanças na legislação	Expansão de mercado (cereais e outorga para comércio virtual)	Limitação dos recursos financeiros	Concentração de compradores
Perda de mercado para CEASA-DF e CEASA Uberlândia (MG)		Estrangulamento do trânsito interno e externo de veículos	
		Qualificação do corpo funcional	

## 4.4. Análise de riscos e oportunidades

A Gestão de Riscos é parte integrante das boas práticas empresariais. Aprender a gerenciar riscos de maneira eficaz possibilita aos gestores melhores resultados de suas decisões, avaliando-as de forma sistêmica com seus possíveis impactos.

As causas dos riscos devem ser investigadas, analisadas e compreendidas para que possam ser empreendidas respostas adequadas, principalmente àqueles que representam um maior impacto.

Os benefícios de uma atuação baseada em gestão de riscos são melhores decisões, menor quantidade de surpresas, melhoria no planejamento, performance e efetividade e ainda, melhoria do relacionamento entre os órgãos e seus parceiros.

Esse tema assume uma posição de maior relevância com a publicação de resoluções sobre o tema e da Lei Federal nº 13.303/2016 que apresenta disposições que as Empresas Estatais deverão observar no sentido de implementar práticas e mecanismos de gestão de riscos.

O resultado do trabalho demonstra riscos que precisam ser priorizados para o tratamento e resposta de forma a mitigar o seu impacto e/ou probabilidade, que será consolidado concluindo-se processo de implantação do programa de *Compliance* público instituído pelo Decreto Estadual nº 9.406/19.

## 4.5. Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades -2020/2024

### 4.5.1. Apresentação

Nos termos do Artigo 23, § 1º, II, da Lei Federal nº 13.303/2016 (Lei das Estatais), a Estratégia de Longo Prazo da CEASA-GO foi aprovada pelo Conselho de Administração da CEASA-GO a Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades 2020/2024, conforme registro em ata.

Formulado pela Diretoria Executiva, tais documentos mostram o planejamento da CEASA-GO em sintonia com sua função social, expressa em sua Missão, e alinhados com as

diretrizes do Governo do Estado de Goiás. Nesse sentido, estão o desenvolvimento, implantação ou aprimoramento de soluções que já estão trazendo ou trarão ganhos relevantes para o aumento da eficiência da gestão pública e melhoria dos serviços prestados ao cidadão. Incluem nesse contexto soluções como:

- Idealizar e implantar sistema de controle, cadastro e fiscalização de atividades de ambulantes no interior do entreposto;
- Informatização do sistema de arrecadação de taxas no Galpão Não Permanente 1 – GNP1 (pedra 1), passando a ser feita via eletrônica (tablet) sem necessidade de preenchimento manual de guias de arrecadação e recebimento de valores em espécie pelos fiscais;
- Sistema de automação da portaria de acesso, passando a ter controle da entrada e saída de veículos, inibindo evasão de receitas e obtenção de dados estatísticos confiáveis;
- Sistema de integração da plataforma administrativa possibilitando acesso aos diversos módulos de gestão por intermédio de acesso único;
- Desenvolvimento e Implantação do aplicativo Ceasa Virtual onde produtor estará mais próximo da Ceasa com acesso facilitado a Pedra (GNP1) e aos atacadistas, além de aproximar consumidor final ou comerciante cliente externo do fornecedor atacadista ou produtor.

Os documentos também registram o compromisso da empresa com a redução de seus custos, aumento da competitividade e racionalização de processos, ações fundamentais para sua performance, particularmente em um cenário macroeconômico ainda difícil.

#### **4.5.2. Projetos estruturantes em infraestrutura**

- Levantamento das alterações e inconformidades relativas à ampliação, construção e modificação das áreas objeto das concessões (boxes, galpões e outros), permissões e autorizações, buscando soluções técnicas, corrigindo distorções e regularizando ocupações e ajustando receitas conforme áreas ocupadas;
- Revitalização e melhoramento da sinalização de trânsito nas vias internas, dinamizando fluxo de veículos, movimentadores de mercadorias (carregadores) e pedestres com instalação de barreiras de contenção nas vias e organização e setorização do estacionamento de veículos;

- Definição e implantação de solução técnica para luminosidade e ventilação do Galpão dos Permissionários (Pedra 2);
- Elaboração de estudos técnicos para redução de gastos com energia elétrica, tendo por prioridade implantação de usina fotovoltaica;
- Acelerar ações para implantação do Plano de Gestão Ambiental;
- Readequação da destinação do resíduo orgânico em substituição ao projeto da Usina de Tratamento e Compostagem (UTC) com vistas a instalação de biodigestores;
- Construção de novo Galpão do Produtor Rural objetivando fomentar atividade dos pequenos produtores, elevar volume de comercialização e arrecadação de recursos com novas concessões pela disponibilização da área atualmente ocupada pelos produtores;
- Elaboração de estudo de viabilidade econômica para ampliação do mix de produtos comercializados no entreposto, a exemplo do comércio atacadista de cereais atualmente localizado no Setor Campinas, Goiânia, GO.
- Construção de Galpão de orgânicos tendo por escopo concentrar e setorizar comercialização da crescente produção de produtos que não utilizam agrotóxicos;
- Implantação de sistema de retenção e infiltração em todo entreposto da CEASA-GO, mediante execução de bacias de retenção, trincheiras e poços de infiltração.
- Recapeamento da pavimentação das vias;
- Substituição da rede elétrica dos galpões devido a grande dissipação de energia devido a fiação inadequada, muitas instalações improvisadas e risco de curto circuito;
- Construção ou recuperação da Estação de Tratamento de Esgoto – ETE;
- Duplicação da via lateral de acesso leste oeste para acesso a área de expansão.

### 4.5.3. Projetos estruturantes em sistemas de informação

- Criação de sistema de controle, cadastro e fiscalização de atividades de ambulantes no interior do entreposto;
- Informatização do sistema de arrecadação de taxas no Galpão não Permanente 1 – GNP1 (pedra 1);
- Desenvolvimento e implantação de sistema de automação da portaria de acesso;
- Implantação de sistema que realize integração das diversas áreas administrativas (protocolo, RH, contabilidade, financeiro, auditoria, gestão do patrimônio e almoxarifado);
- Implantação do Ceasa Virtual onde produtor estará mais próximo da Ceasa com acesso facilitado a Pedra (GNP1) e aos atacadistas, além de aproximar consumidor final ou comerciante cliente externo do fornecedor atacadista ou produtor.

### 4.5.4. Projetos estruturantes em evolução da gestão

- Constituição de comissão para fiscalização dos contratos, termo de colaboração ou fomento, acordos de cooperação, termos de parceria, contratos de repasse, de gestão, convênios e outros similares (Decreto nº 9.399/2019);
- Implantação da Ouvidoria CEASA/GO tendo por escopo estabelecer canal de comunicação com concessionários, permissionários, autorizatários (pequenos produtores) e compradores, para recebimento de denúncias, reclamações e sugestões, estreitando relacionamento com a Diretoria Administrativa, apresentando respostas rápidas às demandas dos diversos seguimentos;
- Redimensionamento de gastos com locação de veículos, doações de produtos hortifrutigranjeiros;
- Estreitamento do relacionamento com produtores de hortifrutigranjeiros tendo por finalidade apoiar e incentivar cadeia de produção e comércio diretamente com o



comprador final, evitando queda nos lucros e agregando valor aos produtos comercializados;

- Criação e sistematização do trabalho de comissão interna de avaliação de débitos dos Concessionários e permissionários;
- Suprimento do déficit de funcionários da empresa e saneamento de possíveis distorções das contratações sem concurso e/ou nomeação para cargos em comissão e temporários;
- Elaboração e cumprimento de planejamento estratégico viabilizando recuperação da capacidade de investimento da CEASA-GO;
- Definição de estratégia de contenção de gastos e busca de alternativas mais baratas que oneram custos;
- Integração dos programas e projetos desenvolvidos ou em elaboração com a SEAPA, EMATER, AGRODEFESA e demais ações do Governo Estadual.

#### 4.5.5. Projetos estruturantes – área social

- Concretização de parceria para implantação e implementação da creche;
- Potencializar termo de fomento para operacionalização do banco de alimentos (obra concluída aguardando aquisição de equipamentos);
- Remodelar utilização do consultório odontológico que encontrava-se em funcionamento mediante parceria com a UNIAP ou buscando novas parcerias;
- Transferência da sala de amamentação para funcionamento em conjunto com a creche;
- Modelar e implantar projeto CEASA itinerante;

- Institucionalizar projeto de educação na pedra, tornando permanente ações que levem instrução e orientação ao pequeno produtor;
- A partir do Festival Fartura na Pedra, implantar oficinas como desdobramentos do projeto;
- Concretizar projeto CEASA na sua casa, levando alimento saudável e de baixo custo para população carente e economicamente vulnerável.

## 5. Execução física e financeira e ações da LOA

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, esta Empresa não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência a Lei Orçamentária Anual.

## 6. Desempenho orçamentário e financeiro

### 6.1. Execução das Receitas

Conforme relatório orçado x realizado anual (disponível em <https://www.ceasa.go.gov.br/files/ReceitaPrevista-Realizada/2019/Relatorioorcadoxrealizadoanual2019.pdf>, acesso em 20/08/2020), as receitas foram orçadas em R\$ 21.798.173,00 para o exercício 2019, sendo realizado montante de 23.196.134,57 superando, assim, em 6,41% orçamento previsto.

Certamente que a realização das receitas em percentual superior ao orçado deve-se, principalmente, a intensificação das ações de cobrança dos débitos vencidos com ênfase na negociação e formalização de confissão de dívidas de compromissos com elevado prazo de atraso, as quais impactaram positivamente no crescimento da arrecadação.

## 6.2. Recursos recebidos por transferência

Quadro III – Resumo dos instrumentos celebrados pela U.O. no exercício de referência e nos dois imediatamente anteriores

Instrumento	Quantidade de instrumentos celebrados em cada exercício			Montantes recebidos em cada exercício		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Convênio	---	---	---	---	---	---
Contrato de repasse	---	---	---	---	---	---
Termo de Cooperação	---	---	---	---	---	---

Fonte: Divisão Financeira

Quadro IV – Caracterização dos instrumentos de transferência vigentes no exercício em referência

Informações sobre transferências recebidas
Sem registro

Fonte: Divisão Financeira

## 6.3. Créditos adicionais

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência a Lei Orçamentária Anual, inclusive quanto a abertura de créditos adicionais.

## 6.4. Execução de despesas

Quadro V – Despesas realizadas por modalidade de contratação

Unidade Orçamentária	Código da Unidade Orçamentária			
	Modalidade de contratação	Despesa empenhada	Despesa liquidada	Despesa paga
1. Modalidade de contratação (a+b+c+d+e+f+g)		42.811,00	42.811,00	42.811,00
a. Convite		---	---	---
b. Tomada de Preços		---	---	---
c. Concorrência		---	---	---

d. Pregão			
d.1 Pregão Eletrônico	42.811,00	42.811,00	42.811,00
d.2 Pregão Presencial	---	---	---
e. Concurso	---	---	---
f. Regime diferenciado de contratações públicas	---	---	---
g. Lei Federal 13.303/2016	---	---	---
Contratações diretas (g+h)	168.723,06	168.723,06	168.723,06
g. Dispensa	166.881,78	166.881,78	166.881,78
h. Inexigibilidade	1.841,28	1.841,28	1.841,28
3. Regimes de execução especial	---	---	---
i. Adiantamentos e fundos rotativos	250.063,69	250.063,69	250.063,69
4. Pagamento de pessoal (j+k)	9.625.092,84	9.625.092,84	9.625.092,84
j. Pagamento em folha	9.604.122,84	9.604.122,84	9.604.122,84
h. Diárias	20.970,00	20.970,00	20.970,00
5. Contratos de gestão	---	---	---
6. Termos de parceria (Termo de Fomento)	400.000,00	400.000,00	400.000,00
7. Concessões (incluso PPP)	---	---	---
8. Transferências voluntárias (incluso convênios)	---	---	---
9. outros	---	---	---
10. Total (1+2+3+4+5+6+7+8+9)	10.486.690,59	10.486.690,59	10.486.690,59

### 6.4.1. Contratos

#### Quadro VI - Caracterização dos contratos vigentes no exercício de referência

Informações sobre contratos									
Objeto: CONSERVAÇÃO E ASSISTÊNCIA TÉCNICA DOS ELEVADORES									
Modalidade de licitação:		Nº da licitação:			Publicação:				
Contratado:		THYSSENKRUPP							
CNPJ.: 90.347.840/0013-51				Nº do contrato:					
Gestor do Contrato: RAIANE BATISTA LEITE									
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência		sit	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim		
2.931,24	3.286,32	2	273,86			01/04/17	01/04/20	5	
Objeto: CLIMATIZAÇÃO									
Modalidade de licitação:		Nº da licitação:			Publicação: 21/08/19				
Contratado:		AIR CLEAN							
CNPJ.: 07.036.880/0001-03				Nº do contrato: 12/2019					
Gestor do Contrato: WILSON JAIRO BORELLI FILHO									
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência		sit	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim		
8.160,00	8.160,00	--	--			16/08/19	16/08/20	1	
Objeto: FORNECIMENTO DE COMBUSTÍVEL									
Modalidade de licitação: 7		Nº da licitação:			Publicação: 07/06/2019				
Contratado:		AUTO POSTO VIDEIRA							

CNPJ.: 15.413.631/0001-00				Nº do contrato: 006/2019				
Gestor do Contrato: JOÃO BATISTA DA SILVA								
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência		sit
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim	
45.450,00	45.450,00	---	----			28/05/19	28/05/19	5
Objeto: INTERMEDIÇÃO DE CONTRATAÇÃO DE ESTAGIÁRIOS								
Modalidade de licitação:			Nº da licitação:			Publicação:		
Contratado:		CIEE						
CNPJ.: 61.600.839/0001-55				Nº do contrato: 005/2017				
Gestor do Contrato: TÁCITO DE SOUSA ROCHA								
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência		
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim	
9.594,00	9.594,00	3				29/04/17	29/04/21	
Objeto: TRATAMENTO DE ÁGUA E ESGOTO								
Modalidade de licitação: 4			Nº da licitação: 008/2016			Publicação:		
Contratado:		Conágua						
CNPJ.: 01.615.998/0001-00				Nº do contrato: 014/2016				
Gestor do Contrato: TIAGO MORAES CARVALHO								
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência		
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim	
134.400,00	150.901,20	2	24.379,61			2/08/16	2/08/20	
Objeto: ASSISTÊNCIA TECNICA - ESTACIONAMENTO								
Modalidade de licitação:			Nº da licitação:			Publicação: 31/07/2019		
Contratado:		DEVELOPERS						
CNPJ.: 32.747.672/0001-51				Nº do contrato: 11/2019				
Gestor do Contrato: Márcio Silva Braga								
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência		
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim	
18.000,00	18.000,00	---	---			04/07/19	04/07/20	
Objeto: FORNECIMENTO DE SERVIÇOS DE IMPRESSÃO								
Modalidade de licitação: 4			Nº da licitação: 5/2014			Publicação:		
Contratado:		COPYSYSTEMS						
CNPJ.: 01.765.213/0001-77				Nº do contrato: 008/2015				
Gestor do Contrato: Márcio Silva Braga								
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência		
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exec.	Início	Fim	

128.280,00	128.280,00	1	---			11/06/15	11/06/20
<b>Objeto: SERVIÇOS DE VEICULAÇÃO NO DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO</b>							
Modalidade de licitação: 8		Nº da licitação:		Publicação: 04/02/16			
Contratado:		DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO-ABC					
CNPJ.: 03.520.902/0001-47				Nº do contrato:			
Gestor do Contrato: ELEUZA MARIA OLIVEIRA SEVERINO							
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim
47.757,60	39.375,00	3	---			04/01/16	28/02/21
<b>Objeto: SERVIÇOS DE LIMPEZA E CONSERVAÇÃO</b>							
Modalidade de licitação: 10		Nº da licitação: 003/2019		Publicação:			
Contratado:		DRW					
CNPJ.: 22.233.584/0001-88				Nº do contrato: 008/2020			
Gestor do Contrato: TIAGO MORAES CARVALHO							
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim
2.200.000,00	2.200.000,00	---	---			02/03/20	
<b>Objeto: SEGURANÇA ARMADA E DESARMADA</b>							
Modalidade de licitação: 10		Nº da licitação: 002/2019		Publicação:			
Contratado:		GUEPARDO					
CNPJ.: 20.664.169/0001-53				Nº do contrato: 014/2019			
Gestor do Contrato: TIAGO MORAES CARVALHO							
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado	Início	Fim
1.083.700,00	1.083.700,00	---	---			02/01/20	02/01/21
<b>Objeto: FORNECIMENTO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS</b>							
Modalidade de licitação: 4		Nº da licitação: 001/2019		Publicação: 09/04/2019			
Contratado:		IMPAR COMÉRCIO E INDÚSTRIA LTDA – ME					
CNPJ.: 06.788.460/0001-02				Nº do contrato: 005/2019			
Gestor do Contrato: WILSON JAIRO BORELLI FILHO							
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim
27.176,25	27.176,25	---	---			22/03/19	22/03/20
<b>Objeto: SERVIÇOS DE VEICULAÇÃO NO JORNAL DIÁRIO DO ESTADO</b>							
Modalidade de licitação: 4		Nº da licitação: 001/2017		Publicação: 08/03/2017			
Contratado:		JORNAL DIÁRIO DO ESTADO					
CNPJ.: 07.275.519/0001-21				Nº do contrato: 003/2017			
Gestor do Contrato: ELEUZA MARIA OLIVEIRA SEVERINO							
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o	Início	Fim



					exercício		
7.700,00	7.700,00	3	---			02/03/17	26/02/21
<b>Objeto: IMPLANTAÇÃO E MANUTENÇÃO DE SISTEMAS INFORMATIZADOS DE GESTÃO</b>							
Modalidade de licitação: 4		Nº da licitação: 005/2016		Publicação:			
Contratado: LINKENET INFORMATICA LTDA-ME							
CNPJ.: 03.300.738/0001-62				Nº do contrato: 007/2016			
Gestor do Contrato: MARCIO SILVA BRAGA							
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim
180.000,00	180.000,00	4	31.479,89			11/04/16	11/04/20
<b>Objeto: SERVIÇOS DE INFORMAÇÕES JURÍDICAS</b>							
Modalidade de licitação: 8		Nº da licitação:		Publicação:			
Contratado: NET-ONE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO LTDA (ULTIMATUM)							
CNPJ.: 02.646.010/0001-24				Nº do contrato: 006/2017			
Gestor do Contrato: JAKELINE EVANGELISTA FERREIRA							
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim
499,00	533,28	3	44,72			10/05/17	10/05/20
<b>Objeto: SOFTWARE DE PLATAFORMA TECNOLÓGICA</b>							
Modalidade de licitação: 7		Nº da licitação:		Publicação: 29/01/20			
Contratado: PRTE TECNOLOGIAS E SOLUÇÕES							
CNPJ.: 04.050.388/0001-96				Nº do contrato: 016/2019			
Gestor do Contrato: MÁRCIO SILVA BRAGA							
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exerc	Acumulado	Início	Fim
36.800,00	36.800,00	--	--			27/12/19	27/12/20
<b>Objeto: SISTEMA DE MONITORAMENTO DE IMAGENS</b>							
Modalidade de licitação:		Nº da licitação:		Publicação: 22/07/19			
Contratado: SAMPA							
CNPJ.: 37.266.251/0001-22				Nº do contrato: 010/2019			
Gestor do Contrato: MÁRCIO SILVA BRAGA							
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exerc.	Acumulado	Início	Fim
33.264,00	33.264,00	--	--			28/06/19	28/06/20
<b>Objeto: COMBATE A PRAGAS</b>							
Modalidade de licitação:		Nº da licitação:		Publicação:			
Contratado: TERRA FORTE							
CNPJ.: 08.264.064/0001-74				Nº do contrato: 007/2015			

Gestor do Contrato: RAIANE BATISTA LEITE							
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exerc	Acumulado	Início	Fim
27.900,00	35.822,64	4	10.992,02			14/05/15	10/05/20
Objeto: ASSESSORIA EM LICITAÇÕES E CONTRATOS							
Modalidade de licitação: 8		Nº da licitação:		Publicação:			
Contratado: ZÊNITE							
CNPJ.: 86.781.069/0001-15				Nº do contrato: 007/2017			
Gestor do Contrato: JAKELINE EVANGELISTA FERREIRA							
Valor do contrato		Aditivos		Valores pagos		Vigência	
Original	Atual	Qtde	Valor	No exercício	Acumulado até o exercício	Início	Fim
4.940,00	5.321,57	2	866,05			26/06/17	26/06/20

### Quadro VII – Contratos de prestação de serviços terceirizados

Informações sobre os contratos									
Ano do contrato	Área	Natureza	Número do contrato	CNPJ	Período contratual		Qtde trabalhadores		Sit
					Início	Fim	Previsto	Contratado	
2019	1	O	002/2019	20.664.169/0001-53	2/1/20	2/1/21	12	12	A

### 6.4.2. Adiantamentos e fundos rotativos

#### Quadro VIII – Concessão e utilização de adiantamentos e fundos rotativos

Concessão		Utilização	
Quantidade	Valor total	Quantidade	Valor total
12	39.344,34	12	39.344,34
Classificação			
Natureza da despesa		Valor concedido	Valor utilizado
Não informada	Não informada	39.344,34	39.344,34

Fonte: Divisão de Controle Contábil

### 6.5. Execução descentralizada com transferência de recursos

#### Quadro IX – Resumos dos instrumentos celebrados pela U.O. no exercício

Instrumento	Qtde de instrumentos celebrados	Montante repassado no exercício R\$
Convênio	---	---
Contrato de repasse	---	---
Termo de Cooperação	---	---
Termo de fomento	---	---
Termo de colaboração	---	---
Totais	---	---

Quadro X – Resumos dos instrumentos celebrados pela U.O. no exercício de referência e dois imediatamente anteriores

Instrumento	Qtde de instrumentos celebrados em cada exercício			Montante repassado em cada exercício R\$		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Convênio	---	---	---	---	---	---
Contrato de repasse	---	---	---	---	---	---
Termo de Cooperação	---	---	---	---	---	---
Termo de fomento	---	---	---	---	---	---
Termo de colaboração	---	---	---	---	---	---
Totais	---	---	---	---	---	---

Quadro XI – Resumo da análise da prestação de contas dos recursos transferidos

Instrumento	Quantidade	Montante repassado
Sem registro de informações	Sem registro de informações	Sem registro de informações

Quadro XII – Caracterização dos instrumentos de transferências vigentes no exercício de referência

Informações sobre transferências repassadas			
Objeto: Operação do Banco de Alimentos CEASA-GO			
Instrumento: Termo de Fomento		Número do instrumento: 001/2019	
Beneficiário: Organização das Voluntárias de Goiás – OVG		CNPJ.: 02.106.664/0001-65	
Concessão		Prestação de contas	
Data	Processo	Data	Processo
19/09/2019	201900057001211	05/11/2019	201900057001211
14/10/2019	201900057001367	06/11/2019	201900057001367
25/11/2019	201900057001531	09/12/2019	201900057001531
16/12/2019	201900057001756	07/01/2020	201900057001756

Fonte recursos	Valores pactuados		Aditivos		Valores repassados		Vigência	
	Global	contrapartida	Qtde	Valor	No exerc.	Acumulado	Início	Fim
Próprios	960.000,00	---	---	---	320.000,00	320.000,00	12/07/2019	12/07/2020
Observações: Termo de Fomento tendo por parceira a Organização das Voluntárias de Goiás – OVG, Lei Federal nº 13019/2014								
Situação da transferência:								
a.) Descrição sumária da execução das atividades e metas estabelecidas Organização social								
Atividades do fomento encontram-se descritas no item nº 11.2 do Plano de Trabalho, encontrando-se								

relatório de execução postado nos autos de cada um dos processos de prestação de contas.

b.) Análise das atividades realizadas, do cumprimento das metas e do impacto social obtido em razão da execução do objeto até o período, com base nos indicadores estabelecidos e aprovados no plano de trabalho.

Observando relatórios apresentados quanto ao atingimento das metas e indicadores depreende-se cumprimento das metas propostas, estando alcance social do objeto mantido tomando por referência histórico da organização anterior.

LEGENDA: 6

### Quadro XIII – Análise das prestações de contas e contratos de repasse

Informações sobre transferências repassadas
Sem registro no exercício 2019

## 6.6. Restos a pagar de exercícios anteriores

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência Sistema de Programação e Execução Orçamentária e Financeira – SIOFI estadual, inclusive registros de restos a pagar.

## 7. Informações Contábeis e Patrimoniais

### 7.1. Demonstração de gestão de créditos a receber

#### Quadro XIV – Créditos a receber vencidos por faixa

	Quantidade	Valor
Até 30 dias	Diversos	1.874.964,43
Entre 31 e 90 dias	Diversos	510.748,71
Entre 91 e 180 dias	Diversos	267.735,01
Entre 181 e 360 dias	Diversos	150.419,94
Maior que 361 dias	Diversos	137.783,36

Gestão de crédito a receber é feita mediante acompanhamento diário da Divisão de Controle Contábil. Além disso, comissão designada por Portaria interna do Diretor Presidente realiza cobrança sistemática dos créditos vencidos, emitindo notificações extrajudiciais e realizando negociação de tais débitos e, quando necessário, encaminhando para elaboração de termos de confissão de dívida.

## 7.2. Demonstração de gestão das obrigações

Quadro XV – Dívidas vencidas por faixa

	Quantidade	Valor
Até 30 dias	01	786,00
Entre 31 e 90 dias	--	---
Entre 91 e 180 dias	--	---
Entre 181 e 360 dias	--	---
Maior que 361 dias	--	---

## 8. Demandas de órgãos de controle

### 8.1. Determinações e recomendações do TCE-GO

Quadro XVI – Decisões do TCE-GO expedidas/atendidas no exercício

Número do acórdão	Data do acórdão
2219/2019-SEC GERAL	21.08.2019
Descrição da decisão	
Nos termos da decisão, ACORDOU em Referendar a Decisão Monocrática tomada nos autos de nº 201900047001811, pelo Despacho nº 383/2019 do Excelentíssimo Senhor Relator, Conselheiro Edson José Ferrari, determinando suspensão da Licitação até análise da impugnação apresentada.	
Responsável pela implementação	
Comissão Permanente de Licitações	
Análise crítica dos resultados obtidos/esperados	
Em obediência a Decisão monocrática referendada pelo pleno do Tribunal de Contas, Licitação nº 001/2019 foi suspensa e posteriormente revogada, conforme publicação no Diário Oficial do Estado nº 23.160, de 17.10.2020	

## 8.2. Tratamento de recomendações dos órgãos do sistema de controle interno

Quadro XVII – Recomendações dos órgãos do sistema de controle interno

Número do relatório	Data do relatório
Sem registro de informações	Sem registro de informações

## 9. Tomada de contas especiais

Quadro XVIII – Tomadas de contas instauradas no exercício

Número do processo	Fatos a serem apurados
Sem registro de informações	Sem registro de informações

Quadro XIX – Resultado da Tomadas de Contas Especiais concluídas no exercício

Número do processo	Valor do dano
Sem registro de informações	Sem registro de informações

## 10. Conclusões

Ao apresentar o presente relatório de gestão, cumprindo dispositivo legal, oportuno analisar o passado, compreendermos o presente e projetarmos o futuro desta empresa de economia mista.

O estado de Goiás é acionista majoritário (99,9%) das ações e desempenha essencialmente um papel estratégico de fomento e organização do mercado de distribuição de alimentos in-natura.

Relevante ressaltar que a CEASA-GO em Goiânia é o maior equipamento público ou privado que gera mais emprego e renda com concentração de atividades em um único local. Essa realidade por só demonstraria papel estratégico deste pólo de abastecimento.

Cotidiano nos faz refletir sobre necessidade de criar mecanismos contemporâneos que mantenham este espaço competitivo e crie condições concretas para o desenvolvimento sustentável das atividades de abastecimento.

Sustentabilidade é mais que um conceito empregado na CEASA-GO. Tornou-se antes de tudo um apelo para que os setores público e privado pudessem em conjunto criar mecanismos que permitissem que meio ambiente, ser humano e lucratividade convivessem juntos, gerando diferenciação e agregando novos valores ao cotidiano de todos que direta ou indiretamente se relacionam com este entreposto. As várias iniciativas desenvolvidas sempre foram norteadas pela busca incessante de equilíbrio sustentável neste pólo gerador de oportunidades e centro

estratégico na distribuição, formação de preços, operação logística, incentivo à agricultura familiar, oferta de produtos in-natura.

Todas as iniciativas transformaram seguramente a CEASA-GO em uma das mais competitivas do Brasil, propiciando ganhos de produtividade aos operadores privados, oferta e formação de preços equilibrados à sociedade e retorno ao acionista majoritário que cumpriu com seu papel de indutor, fiscalizador e regulador em um mercado estratégico, ou pelo menos visto assim em países como Chile, Portugal, Espanha, França e México, para citar exemplos de países que prestigiam seus mercados de abastecimento.

Os avanços estruturais são evidentes. Fica claro o desafio para curto e médio prazo, para os quais, em nossa visão, é necessário continuarmos investindo em infraestrutura, modelos de gestão, desenvolvimento socioambiental e investimento em geração de energia solar. Na realidade atual não se vislumbra capacidade de investimento estatal, contudo, em um novo modelo de cogestão, a partir de estabelecimento de metas quantitativas e qualitativas, poderia a iniciativa privada realizar estes investimentos.

De outra sorte restaria ao Estado tarefa de fiscalização e regulamentação, não menos importantes e estratégicas. Assim, controle de nível de agrotóxicos, rastreabilidade, padronização de embalagens, fiscalização de classificação, fiscalização de pesagens e outros seriam executadas pelo estado.

As ações e iniciativas no decorrer do exercício 2018 marcaram tentativa de contribuição com o futuro, tendo que o modelo que nos trouxe até aqui, pode e deve ser discutido e eventualmente aperfeiçoado, possibilitando de uma forma ou de outra, que este modelo brasileiro de abastecimento continue competitivo e estratégico nos próximos anos, gerando renda e emprego, formando preços e criando espaço para o pequeno produtor rural, oferecendo produtos saudáveis aos goianos, brasileiros e, em especial, para que o estado de Goiás consiga firmar-se como o responsável pelo abastecimento no coração do Brasil.

Wilmar da Silva Gratão

Presidente da CEASA-GO