



**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - EXERCÍCIO DE 2021**

Goiânia, GO - 2021

**CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S/A - CEASA-GO**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - EXERCÍCIO 2021**

Relatório de Gestão do ano base de 2021 apresentado à sociedade e aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade Prestadora de Contas está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições do anexo III, da Resolução Normativa TCE n° 005/2018, de 15.08.2018.

Goiânia, GO, 13 de maio 2021

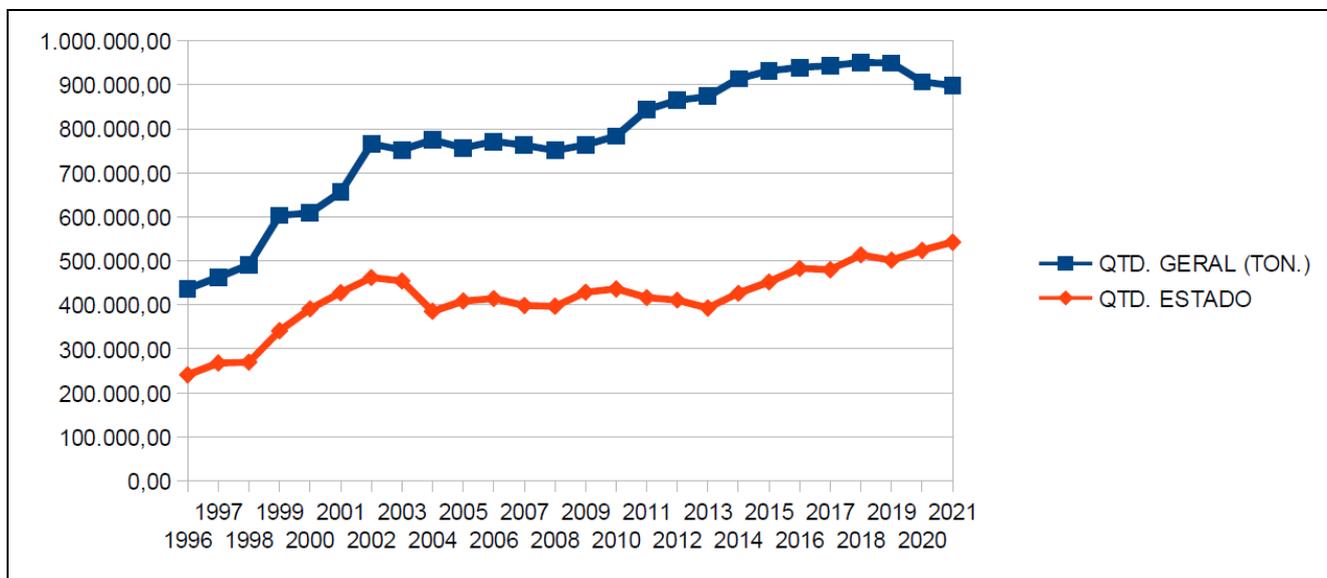
## 1. Sumário

Item	Descrição	Página
2.	Apresentação	3
3.	Informações da Unidade Orçamentária	4
3.1.	Rol de responsáveis	11
3.2.	Estrutura organizacional	11
3.3.	Informações sobre competência dos departamentos	12
4.	Planejamento estratégico	12
5.	Execução física e financeira das ações da LOA	23
6.	Desempenho orçamentário e financeiro	23
6.1.	Execução de receitas	23
6.2.	Recursos recebidos por transferência	24
6.3.	Créditos adicionais	24
6.4.	Créditos adicionais	24
6.4.1.	Contratos	25
6.4.2.	Adiantamentos e fundos rotativos	29
6.5.	Execução descentralizada com transferência de recursos	29
6.6.	Restos a pagar de exercícios anteriores	31
6.7.	Indicadores de desempenho da execução física e financeira	31
7.	Informações contábeis e patrimoniais	31
7.1.	Demonstração da gestão de créditos a receber	31
7.2.	Demonstração da gestão das obrigações	32
8.	Demandas dos órgãos de controle	32
8.1.	Determinações e recomendações do TCE-GO	32
8.2.	Tratamento de recomendações dos órgãos do sistema de controle interno	32
9.	Tomadas de contas especiais	33

## 2. Apresentação

O presente Relatório tem por escopo prestar contas das ações e realizações da Ceasa-GO no exercício 2021. Além de dar cumprimento ao compromisso perante o Tribunal de Contas e Governo do Estado, oportuniza aos Gestores darem maior transparência à sociedade com informações de natureza contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial, organizadas de forma sistêmica e que reflita o desempenho desta Sociedade e a conformidade da gestão.

No exercício 2021, esta Central de Abastecimento manteve sua força e relevância enquanto equipamento público voltado para a organização, incentivo e gerenciamento de atividades relacionadas ao abastecimento alimentar. O esforço da equipe de funcionários e servidores da Ceasa-GO, somado ao trabalho dos atacadistas, produtores rurais e demais stakeholders fizeram com que, apesar da forte crise econômica que assola o país, o valor comercializado alcançasse o montante de R\$ 2,5 bilhões, mantendo o entreposto na quarta colocação no país levando-se em consideração critério de volume comercializado, sendo notório e relevante a crescente participação da produção goiana na última década, conforme gráfico abaixo para 60,37% superando números dos últimos 17 anos.



A receita global da Ceasa atingiu o valor de R\$ 11.240.700,23. Neste cenário, cabe destaque para as "Vendas de Bens e Serviços", que representam mais de 90% das receitas, sendo relevante ressaltar retomada do crescimento das receitas, saindo de decréscimo de 5,75% nas receitas no exercício 2018 para crescimento de 21,56% no corrente ano tomando-se por referência o exercício anterior. (fonte: DRE 2018-2021 publicada no D.O.E nº 23.762, fl.43).

A realização das despesas operacionais, incluindo impostos, no período de janeiro a dezembro de 2021 foi de R\$ 9.434.642,27. A estatal apresentou no último ano elevação em suas despesas na ordem de 18,54%, resultando, assim, na apuração de superávit de R\$ 607.723,80 no corrente exercício.

Dentre as ações da Diretoria Executiva destinadas à manutenção e melhoria dos espaços, potencialização do ambiente de comercialização e valorização do abastecimento alimentar, algumas merecem ser mencionadas:

- ❖ Implantação de ações dinâmicas para manutenção do funcionamento do entreposto comercial diante da continuidade da pandemia da Covid 19.
- ❖ Execução do projeto do novo estacionamento de cargas com área de 4.000 m<sup>2</sup>
- ❖ Continuidade das ações para implantação do sistema de rastreabilidade de alimentos.
- ❖ Prorrogação do Termo de Fomento para operação do Banco de Alimentos CEASA/GO pela Organização das Voluntárias de Goiás - OVG.
- ❖ Execução de operação tapa buracos e recapeamento asfáltico.

Quanto às principais iniciativas no decorrer do exercício 2021 vale destacar algumas, em caráter exemplificativo, que contribuíram diretamente para resultado alcançado, expansão de novos mercados e outras que representam importantes desafios:

- ❖ Funcionamento da creche CEASA-GO mediante parceria com a Prefeitura Municipal de Goiânia - GO.
- ❖ Aprovação e publicação do Plano Anual de Negócios 2022.
- ❖ Gestão dos Riscos mediante orientações do Programa de Compliance Público da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A - CEASA-GO.
- ❖ Elaboração e aprovação da estratégia de longo prazo 2022/2026.

### 3. Informações da Unidade Orçamentária

#### QUADRO II IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE ORÇAMENTÁRIA

Identificação da UPC - Relatório de Gestão Individual	
Órgão de vinculação:	Secretaria de Estado da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
Identificação da Unidade Jurisdicionada	
Denominação Completa:	Centrais de Abastecimento de Goiás S/A
Natureza Jurídica:	Sociedade Anônima Pública em Geral
CNPJ.:	01.098.797/0001-74
Principal Atividade: Administração Pública em Geral	Código CNAE: 01.61-0-99
Telefones:	(62) 3522-9000
Endereço eletrônico:	<a href="mailto:ceasago.presidencia@gmail.com">ceasago.presidencia@gmail.com</a>
Página da Internet:	<a href="http://www.ceasa.goias.go.gov.br">http://www.ceasa.goias.go.gov.br</a>
Endereço Postal:	BR-153, Km 5,5, Jardim Guanabara, 74675-090, Goiânia GO
Normas Relacionadas a Unidade Prestadora de Contas	
Normas de criação e alteração da Unidade Jurisdicionada	
<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Decreto Federal nº 70.502 de 11/05/72</li> <li>❖ Lei Estadual nº 7.490, de 26.04.1972</li> <li>❖ Lei nº 5.577, de 20/10/75</li> </ul>	
Outras normas infralegais relacionadas à gestão e estrutura da Unidade Jurisdicionada:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Atualização do Estatuto Social aprovado pela Assembléia Geral Extraordinária de 23.05.2018.</li> </ul>	

## Manuais e publicações relacionadas às atividades da Unidade Jurisdicionada

- ❖ Regulamento de Mercado 2010
- ❖ Regulamento de compras, publicado no D.O.E. de 23.01.2018
- ❖ Publicações no Diário Oficial do Estado de Goiás
  
- ❖ Site: <http://www.ceasa.goias.gov.br>

### 3.a. Breve Histórico

Os mercados ou entrepostos atacadistas são espaços econômicos ou sociais diversificados que reúnem vendedores e compradores, produtores e comerciantes, consumidores e prestadores de serviço, agentes públicos e informais em uma intensa relação comercial e social. A estrutura institucional dos mercados atacadistas brasileiros (Centrais de Abastecimento - Ceasas) tem origem na década de 60, sendo que o Decreto 61.911/67 já criava grupo de trabalho para formular programa de estímulos e financiamento para Centrais de Abastecimento. A partir da década de 70 foi criado o Sistema Nacional de Centrais de Abastecimento - SINAC, que promoveu o estabelecimento de normas de comercialização, informações de mercado e técnicas de produção para o segmento hortigranjeiro do país.

As Ceasas foram criadas tencionando aprimorar o sistema nacional de abastecimento através da institucionalização dos mercados regionais, aumento da produtividade e da estrutura de distribuição. Alguns resultados importantes foram observados a partir da criação das Ceasas, como a contribuição no combate à elevação dos preços dos gêneros alimentícios, organização do mercado e formação das cadeias produtivas.

A Centrais de Abastecimento de Goiás (Ceasa-GO) tem como principais metas incentivar a produção, programar mercados, orientar e disciplinar a distribuição de hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios de forma a atender demandas do mercado e políticas sociais do governo. Participar dos programas de governo para produção e abastecimento a nível regional e nacional, promovendo e facilitando o intercâmbio de mercado com as demais unidades do sistema e entidades vinculadas ao setor, através, inclusive, de participação acionária. Firmar convênios, acordos e contratos, com pessoas físicas ou jurídicas de direito público ou

privado, auxiliar nas políticas de preços do Governo, estudos e processos, para comercialização de gêneros alimentícios.

### **3.b. Normas e regulamento de criação, alteração e funcionamento da Unidade**

As Centrais de Abastecimento de Goiás S.A. (CEASA-GO) é uma sociedade de economia mista criada em 1970 constituída nos termos da lei nº 5.577, de 20/10/75 e regulamentada pelo Decreto nº 70.502, integrante do Sistema Nacional de Centrais Abastecimento - SINAC. A necessidade da criação do complexo em Goiás decorreu da precária comercialização dos hortifrutigranjeiros, sem qualquer norma oficialmente instituída e condições adequadas de operacionalização da comercialização, sem garantias de boa classificação e qualidade dos produtos.

Organizada em consonância com as normas do Conselho Nacional de Abastecimento - CONAB, desde 1987 sua gestão compete ao Governo do Estado de Goiás, nos termos do Decreto Federal nº 70.502, de 11/05/72, conforme decretos nº 65.750, de 26/11/69, e nº 66.332, de 17/03/70, e Lei Federal nº 8.987/95. Na criação teve o Governo Federal como acionista majoritário através da COBAL (Ministério da Agricultura), Governos Estadual e Municipal. Em 1987 a União doou as ações que lhes pertenciam ao Governo de Goiás, que passou então a deter 99,9% das cotas.

Competências, conforme Estatuto Social aprovado pela AGE de 15.03.2019:

- a) Instalar, implantar, administrar Centrais de Abastecimento e Mercados destinados a orientar e disciplinar a distribuição e colocação de hortigranjeiros e outros produtos alimentícios ou serviços atípicos do comércio atacadista de hortigranjeiros;
- b) Participar dos planos e programas de Governo para a produção e abastecimento, a nível regional e nacional, promovendo e facilitando intercâmbio de mercado com as demais Unidades do Sistema e entidades vinculadas ao setor, através, inclusive, de participação acionária;
- c) Firmar convênios, acordos, contratos com pessoas físicas ou jurídicas, de direito público ou privado, nacionais e pesquisas dos processos, condições e veículos de comercialização de gêneros alimentícios, abrangidos por sua competência operacional.

Negócio da Empresa:

- ❖ Central de soluções em abastecimento.

#### Competências:

- ❖ Instalar, implantar, administrar centrais de abastecimento e mercado destinados a orientar e disciplinar a distribuição e colocação dos hortifrutigranjeiros;
- ❖ Atuar como entreposto logístico;
- ❖ Fomentar a produção dos hortifrutigranjeiros;
- ❖ Regular o mercado;
- ❖ Promover e facilitar o intercâmbio de mercado com as demais unidades do sistema de abastecimento do país;
- ❖ Subsidiar e auxiliar o Governo na política de preços.

Fonte: <https://www.ceasa.go.gov.br/a-secretaria.html>

#### Visão:

- ❖ Tornar-se o melhor entreposto logístico de abastecimento de hortifrutigranjeiros e outros produtos alimentícios do Brasil.

### 3.c. Ambiente de atuação

Esta Sociedade executa a política e o controle do Abastecimento sob a jurisdição da Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento, nos termos da legislação vigente e está inserida em mercado que busca reunir entidades do segmento de alimentos e suplementos a produção, oferecendo espaço para negociação através de concessão de áreas delimitadas, buscando assim estabelecer um ambiente propício à transação entre vendedores, compradores e prestadores de serviços na logística da mercadoria.

O Brasil e vários estados, como Goiás, caracterizam-se por serem espaços de dimensões continentais e com produção agrícola dispersa. Estas duas características, por consequência, corroboram para grande complexidade ao processo logístico de distribuição de frutas, legumes e verduras.

Neste contexto, a presença de uma central de abastecimento atacadista é de fundamental importância, sendo notório que o abastecimento de hortigranjeiros seja realizado em sua maior parte pelas ceasas, por reunir num só local produtores, compradores e atacadistas. Sem estas centrais, o abastecimento, principalmente via pequeno e médio varejo, estaria seriamente comprometido.

De fato, apresenta-se grande potencial de atuação para as ceasas, especialmente no abastecimento do pequeno e médio varejo.

Em relação ao Estado de Goiás, a Ceasa-GO ocupa espaço de significativa relevância. O acompanhamento estatístico da Divisão Técnica - DIVITEC evidenciando participação do Estado com 60,37% do volume comercializado.

### Quadro Histórico da Comercialização na CEASA-GO

ANO	QTD. GERAL (TON.)	PARTICIPAÇÃO DE GOIÁS	
		QTD. ESTADO	%
1996	436.492,94	<b>240.818,51</b>	55,17
1997	462.759,44	<b>267.820,96</b>	57,87
1998	490.443,47	<b>269.743,91</b>	55,00
1999	603.158,61	<b>341.141,14</b>	56,56
2000	608.907,53	<b>390.785,91</b>	64,18
2001	655.626,06	<b>427.598,36</b>	65,22
2002	765.269,11	<b>462.000,00</b>	60,42
2003	751.836,41	<b>454.219,63</b>	60,40
2004	774.908,75	<b>385.285,30</b>	49,72
2005	756.345,07	<b>408.766,60</b>	54,04
2006	771.002,63	<b>414.088,03</b>	53,71
2007	762.483,08	<b>398.193,56</b>	52,22
2008	750.485,52	<b>396.613,67</b>	52,85
2009	763.123,09	<b>428.488,61</b>	56,15
2010	783.324,52	<b>435.917,57</b>	55,65
2011	843.077,63	<b>416.156,67</b>	49,36
2012	864.567,59	<b>410.590,65</b>	47,49
2013	873.310,15	<b>392.529,98</b>	44,95
2014	913.814,99	<b>426.316,71</b>	46,65
2015	931.676,71	<b>451.796,68</b>	48,49
2016	939.034,05	<b>482.709,76</b>	51,40
2017	943.171,55	<b>479.782,23</b>	50,86
2018	950.423,65	<b>513.158,04</b>	53,99
2019	949.286,74	<b>501.563,94</b>	52,84
2020	906.570,12	<b>523.908,24</b>	58,44
2021	898.298,06	<b>542.370,97</b>	60,37
<b>SOMA</b>	<b>20.149.439,32</b>	<b>10.862.407,48</b>	<b>53,90</b>
Fonte:		<b>DIVITEC/CEASA-GO</b>	

No que diz respeito ao mercado consumidor, fica patente relevância para CEASA-GO do consumo atribuído a região metropolitana de Goiânia, vez que nela se encontra seu maior contingente de clientes. Num segundo plano, aparecem clientes oriundos das demais mesorregiões do estado de Goiás, o que reafirma

a importância da estatal para abastecimento do mercado consumidor estadual. Em uma menor escala, este entreposto ainda exerce papel de expedidora de mercadorias para outros estados.

No entanto, apesar da transcendental importância desta Estatal para abastecimento alimentar em Goiás e unidades da federação vizinhas (Tocantins, Mato Grosso e Bahia) e sua essencialidade para o desenvolvimento social à montante e à jusante da comercialização, merece destaque o surgimento dos grandes conglomerados supermercadistas que se apresentam como concorrentes indiretos da estatal. Se por um lado tal fenômeno, de alguma maneira irreversível, interfere no crescimento da movimentação de mercadorias nas centrais atacadistas, por outro reforça sua função pública. Isto se dá porque os entrepostos passaram a ser crescentemente demandados por atores de pequeno porte e necessitados do amparo público:

- ❖ Estabelecimentos de varejo de pequeno porte prosseguem demandantes destes espaços porque não possuem escala comercial para adquirir diretamente de grandes produtores ou empresas agrícolas;
- ❖ Produtores de pequeno porte não possuem organização nem capacidade produtiva para fornecer diretamente com regularidade, quantidade e qualidades exigidas. Ademais, os grandes conglomerados perseguem clientes das centrais atacadistas para composição de seu "mix" de oferta com produtos de média e baixa comercialização e/ou exóticos.

Composição Organizacional da CEASA-GO é assim constituída:

I - ÓRGÃOS SUPERIORES DE DELIBERAÇÃO COLEGIADA

- ❖ Assembléia Geral dos Acionistas
- ❖ Conselho de Administração
- ❖ Conselho Fiscal

II - ÓRGÃOS DIRETORES

- ❖ Presidência
- ❖ Diretoria Administrativa e Financeira
- ❖ Diretoria de Operações e Estratégia de Mercado

III - ÓRGÃOS CONSULTIVOS E DE ASSESSORAMENTO

- ❖ Auditoria Interna
- ❖ Gabinete da Presidência
- ❖ Assessoria Especial da Presidência
- ❖ Ouvidoria

- ❖ Assessoria de Imprensa
- ❖ Assessoria Jurídica
- ❖ Comissão Permanente de Licitações

#### IV - ÓRGÃOS EXECUTIVOS

- ❖ Divisão Administrativa
- ❖ Divisão de Engenharia e Infraestrutura
- ❖ Divisão Financeira
- ❖ Divisão de RH
- ❖ Divisão de Operações de Mercado
- ❖ Divisão Técnica
- ❖ Divisão de Tecnologia da Informação
- ❖ Divisão de Atendimento ao Produtor
- ❖ Divisão de Projetos e Gestão Ambiental

### 3.1. Rol de Responsáveis

Responsável						
Nome: Wilmar da Silva Gratão					Titular	
RG.: 574056	Órgão Expedidor:	UF:GO	CPF.: 136831871-15			
SSP						
Cargo: Diretor Presidente						
Período de gestão: 18.06.2020 a 17/02/2021						
Endereço residencial: Rua Dra. Irani Ferreira, nº 245, Centro, Trindade, GO						
Endereço funcional:						
Dados da publicação dos atos						
Ato normativo			Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	de Nomeação			16.06.2020	2020	153 <sup>a</sup>
Ata reunião Conselho de Administração	de Exoneração			18.02.2021	2021	163 <sup>a</sup>

Responsável						
Nome: Lineu Olimpio de Souza					Titular	
RG.: 859930	Órgão Expedidor:	UF: GO	CPF.: 242715001-00			
SSP						
Cargo: Diretor Presidente						
Período de gestão:						
Endereço residencial: Rua QR 12 , Qd. 05, Lt. 02, Res. Quinta dos Riantes, CEP: 76.330-000, Jaraguá GO						

Endereço funcional: Rua QR 12 , Qd. 05, Lt. 02, Res. Quinta dos Riantes, CEP: 76.330-000, Jaraguá GO

Dados da publicação dos atos

Ato normativo	Objeto do ato	Data	Ano	Número
Ata reunião Conselho de Administração	Nomeação	18/02/21	2021	163 <sup>a</sup>
Ata reunião Conselho de Administração	Exoneração	11/04/22	2022	181 <sup>a</sup>

### 3.2. Organograma

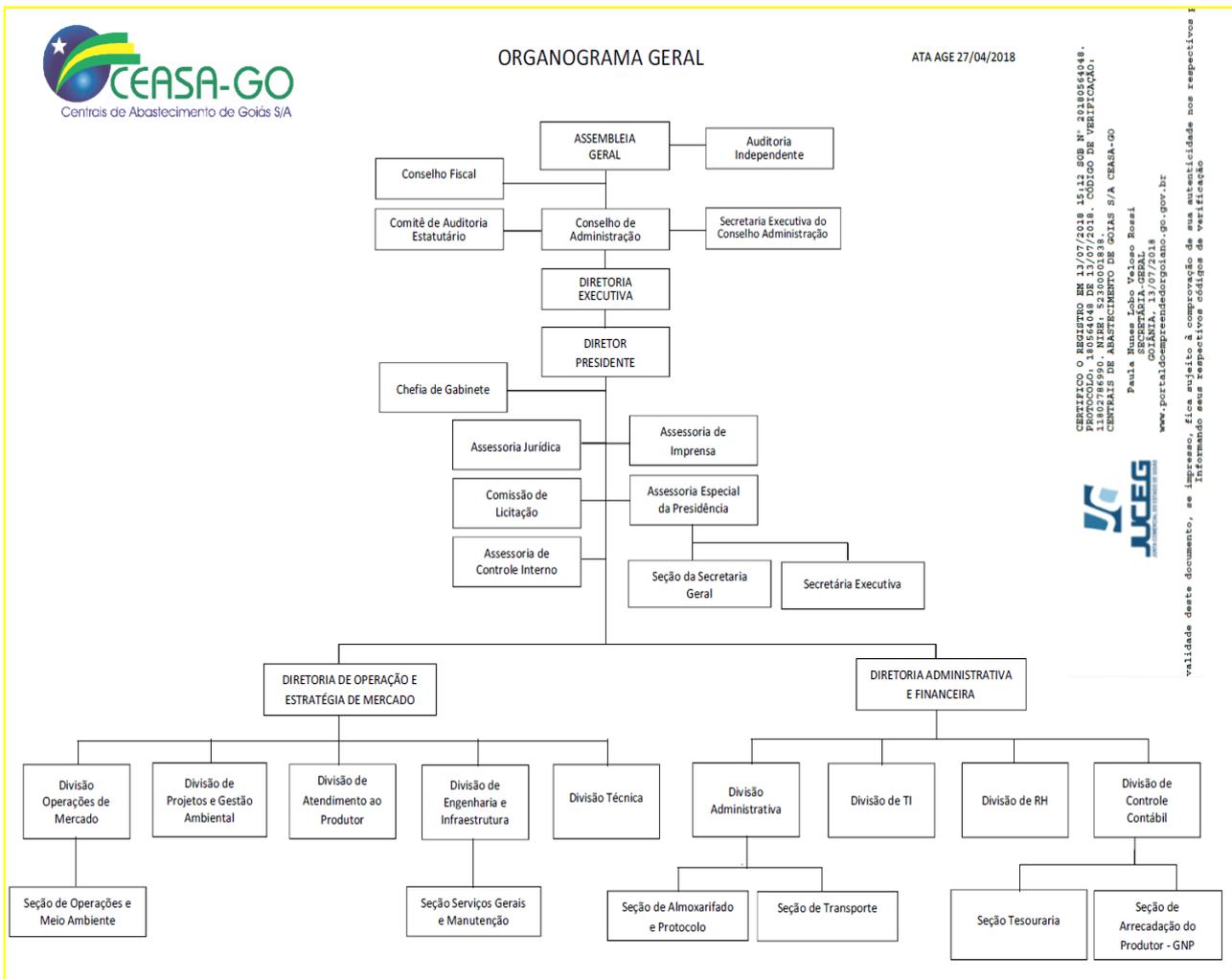


Figura 1 Fonte: [https://www.ceasa.go.gov.br/files/ORGANOGRAMA\\_CEASA15-03-2019.pdf](https://www.ceasa.go.gov.br/files/ORGANOGRAMA_CEASA15-03-2019.pdf)

### 3.3. Atribuições

Atribuições dos cargos e funções estão descritas no regimento interno da Regimento Interno da Centrais de Abastecimento de Goiás S/A aprovado na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 7.02.2022.

## 4. Planejamento Estratégico

### 4.1. Instrumentos de Planejamento

- ❖ Plano Plurianual - PPA para quadriênio 2020/2023, publicado no D.O.E n° 223.226, de 28.01.2020. (Disponível em: <https://www.economia.go.gov.br/planejamento/plano-plurianual.html>)
- ❖ Planejamento estratégico.
- ❖ Estratégia de longo prazo, próximos 5 anos (2022/2026). Base legal: Art. 23º, § 1º, I, Lei Federal 13.303/2016. (Disponível em: [https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA\\_Planode\\_Negocios\\_2022\\_e\\_Estrategia\\_de\\_longo\\_prazo\\_2022\\_a\\_2026.pdf](https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA_Planode_Negocios_2022_e_Estrategia_de_longo_prazo_2022_a_2026.pdf))
- ❖ Plano de negócios para o exercício anual 2022. Base legal: Art. 23º, § 1º, I, Lei Federal 13.303/2016. (Disponível em: [https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA\\_Planode\\_Negocios\\_2022\\_e\\_Estrategia\\_de\\_longo\\_prazo\\_2022\\_a\\_2026.pdf](https://www.ceasa.go.gov.br/files/PlanodeNegocio/MINUTA_Planode_Negocios_2022_e_Estrategia_de_longo_prazo_2022_a_2026.pdf))

### 4.2. Plano Plurianual (2020/2023)

Constam no Plano Plurianual/PPA 2020/2023, os programas e ações relativos à Centrais de Abastecimento de Goiás, conforme descrição abaixo:

Eixo: Goiás da Inclusão

Objetivo estratégico: Proteção social

Programa código 1040: Assistência social e promoção da cidadania

Órgão responsável: Centrais de Abastecimento de Goiás S/A

Ação - Código 3046: Alimentação saudável

Resultado esperado: Desenvolver e ampliar ações de responsabilidade social em prol das famílias goianas em situação de vulnerabilidade, incluindo parcela significativa de pessoas que exercem atividade profissional no entreposto composta por trabalhadores braçais, com renda com renda per capita abaixo da média goiana mediante incremento do volume de doações de alimentos carreados ao banco de alimentos, propiciando maior alcance e atendimento em número de pessoas e famílias goianas que se encontrem em situação de risco alimentar; reduzindo desperdício de alimentos; contribuir para preservação do meio ambiente, com redução do volume de resíduos sólidos descartados.

Eixo: Goiás do desenvolvimento econômico

Objetivo estratégico: Ambiente atrativo

Programa código 1015: Goiás Empreendedor

Órgão responsável: Centrais de Abastecimento do Estado de Goiás S/A

Ação - Código 3047: Expansão e revitalização infraestrutura da CEASA/GO

Resultado esperado: Ampliar as áreas de comercialização, as áreas de circulação, tráfego e carga e descarga da CEASA-GO

### 4.3. Estratégia de longo prazo e análise de riscos e oportunidades

Para avaliar o ambiente de atuação da Ceasa-GO, utilizamos no estudo a matriz SWOT, que foi aplicada em 20.03.2019 no evento "formação de líderes e planejamento estratégico" promovido pela Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento e ministrado pelo Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE, onde foram identificados no ambiente interno as forças e franquezas e no ambiente externo as ameaças e oportunidades. A metodologia permite efetuar uma síntese das análises e identificar

elementos-chave para que a Administração da empresa possa estabelecer prioridades de atuação.

SWOT é um termo em inglês que se refere a um conjunto de quatro palavras: "Strengths", "Weaknesses", "Opportunities" e "Threats".

Traduzidas para o português, elas significam "Forças", "Fraquezas", "Oportunidades" e "Ameaças".

Em português, seguindo a mesma lógica do acrônimo, esse tipo de análise também é chamada de FOFA.

O termo, portanto, nada mais é do que uma referência a um conjunto de características de uma empresa.



É dentro do ambiente interno que você encontrará suas forças e fraquezas:

- **Forças:** elementos e características de seu ambiente interno que representam uma vantagem sobre a concorrência. Por exemplo: um hotel que tem uma excelente localização de frente para o mar e com facilidade de acesso pode considerar isso como forças. Da mesma forma, um hospital que tem um corpo médico extremamente qualificado, assim como uma marca de roupas prestigiada e desejada pelo público têm nessas características exemplos de forças.
- **Fraquezas:** de forma análoga, as características e elementos de seu ambiente interno que desfavorecem sua empresa em relação à concorrência são suas fraquezas. Imagine uma fábrica de alimentos enlatados que se localiza muito distante dos grandes centros e por isso tem custos de transporte elevados; ou uma empresa aérea que tem uma frota de aeronaves antiga e por esse motivo tem mais gastos de manutenção e problemas de atrasos em seus voos. Perceba que nesses dois exemplos a empresa tem

controle sobre essas fraquezas e pode tentar mudar isso de alguma forma, mesmo que seja algo muito caro, como nesses dois casos.

- **Ambiente externo:** fatores sobre os quais a empresa não tem controle, como o clima, taxa de juros, mudanças de legislação, câmbio, desastres naturais, políticas ambientais, guerras, embargos econômicos, crises econômicas, eleições etc.
- **Oportunidades:** sempre que um fator externo cria um cenário favorável para a empresa, ele representa uma oportunidade. Imagine um hotel durante as Olimpíadas no Brasil e mesmo a companhia aérea do exemplo anterior neste período dos Jogos. Isso é uma excelente oportunidade!
- **Ameaças:** todos os elementos ou conjunturas que criam um ambiente desfavorável para a empresa (e sobre os quais a empresa não tem controle) são ameaças para o negócio. No caso do hotel, uma temporada de fortes tempestades e clima ruim são ameaças, assim como o aumento do preço dos combustíveis e do dólar são ameaças para a companhia aérea.

Após aplicação da metodologia descrita acima, obtivemos o quadro a seguir:

AMBIENTE EXTERNO		AMBIENTE INTERNO	
AMEAÇAS	OPORTUNIDADES	FRAQUEZAS	FORÇAS
Cenário econômico	Novas tecnologias	Burocracia do controlador	Geração de novas fontes de receitas
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Expansão da concorrência</li> <li>▪ Projeto privado de implantação de centro de distribuição de hortifrutigranjeiros em Aparecida de Goiânia.</li> <li>▪ Instalação de distribuidores de frutas e verduras nas imediações do entreposto</li> </ul>	Localização estratégica	Processo decisório lento	Potencial de inovação
Eventuais decisões do judiciário e órgãos de controle externo	Alcance do mercado de consumidores	Custo operacional elevado	Parceria com atacadistas via UNIAP

	de outros estados		
Circunstanciais ingerências políticas	Credibilidade e infraestrutura	Quadro reduzido de empregados/ servidores	Marca consolidada da Ceasa-GO
Mudanças na legislação	Expansão de mercado (cereais e outorga para comércio virtual)	Limitação dos recursos financeiros	Concentração de compradores
Perda de mercado para CEASA-DF e CEASA Uberlândia (MG)		Estrangulamento do trânsito interno e externo de veículos	
		Qualificação do corpo funcional	

#### 4.4. Análise de riscos e oportunidades

A Gestão de Riscos é parte integrante das boas práticas empresariais. Aprender a gerenciar riscos de maneira eficaz possibilita aos gestores melhores resultados de suas decisões, avaliando-as de forma sistêmica com seus possíveis impactos.

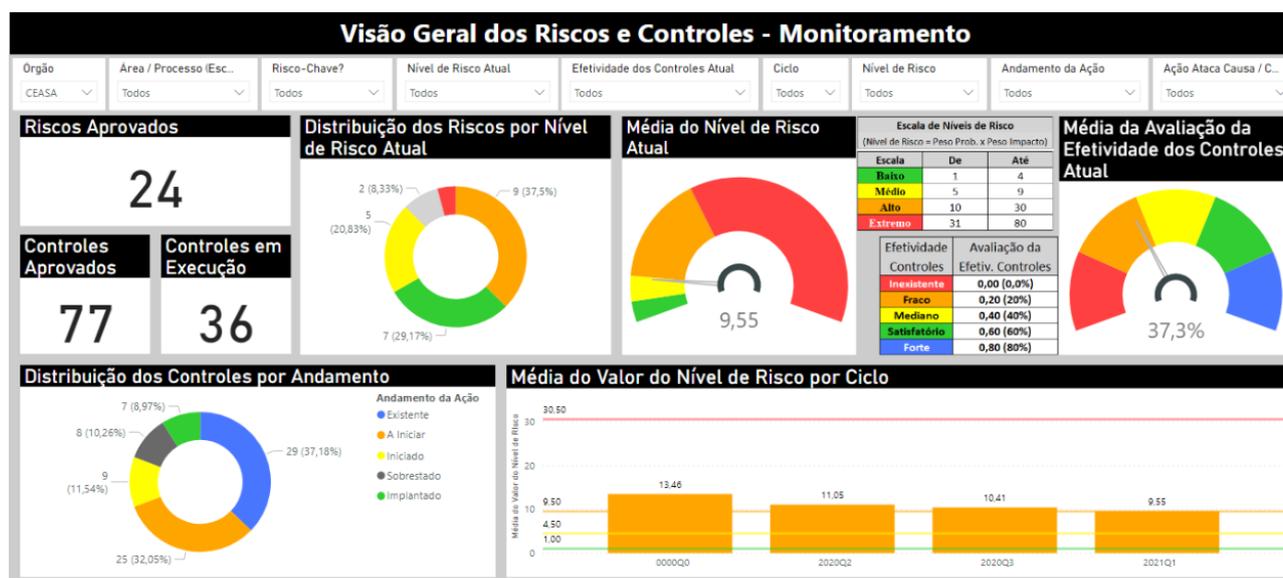
As causas dos riscos devem ser investigadas, analisadas e compreendidas para que possam ser empreendidas respostas adequadas, principalmente àqueles que representam um maior impacto.

Os benefícios de uma atuação baseada em gestão de riscos são melhores decisões, menor quantidade de surpresas, melhoria no planejamento, performance e efetividade e ainda, melhoria do relacionamento entre os órgãos e seus parceiros.

Esse tema assume uma posição de maior relevância com a publicação de resoluções sobre o tema e da Lei Federal nº 13.303/2016 que apresenta disposições que as Empresas Estatais deverão observar no sentido de implementar práticas e mecanismos de gestão de riscos.

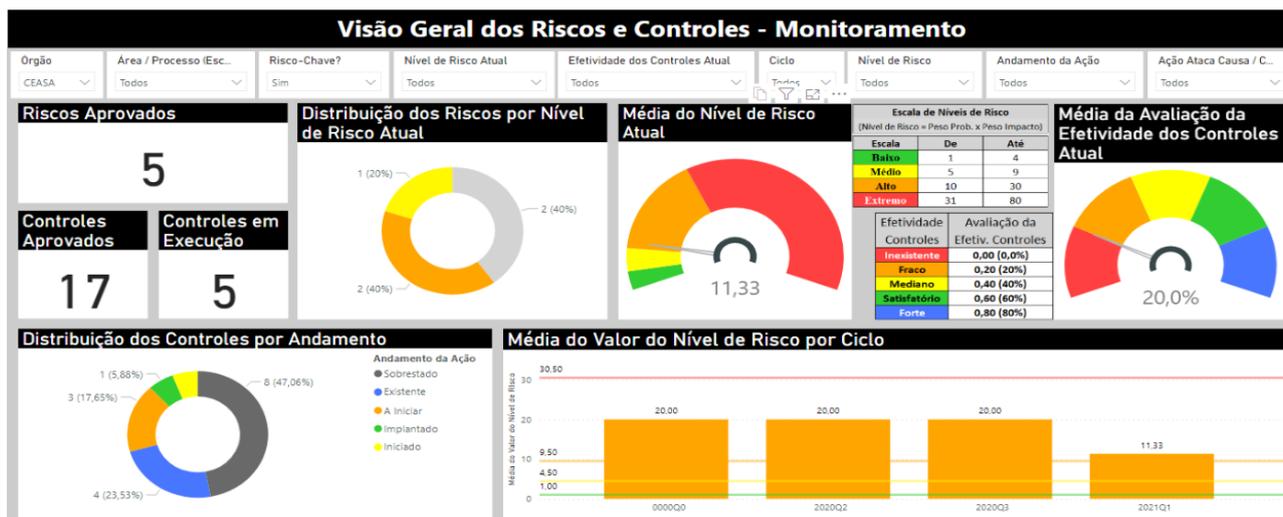
#### 4.4.1 Mitigação de riscos – Programa de *Compliance* Público

O resultado do trabalho demonstra riscos que precisam ser priorizados para o tratamento e resposta de forma a mitigar o seu impacto e/ou probabilidade, que foi consolidado mediante conclusão do processo de implantação do programa de *Compliance* público instituído pelo Decreto Estadual nº 9.406/19, sendo identificados pelo Comitê Setorial *Compliance* 24 riscos a serem geridos mediante 77 controles em, conforme quadro visão geral de riscos e controles encaminhado pela CGE por ocasião da Auditoria ABR.



2- Fonte: Nota Técnica nº: 31/2021 - GEAC- 05474

Além disso, obtivemos melhoria no nível de risco, atingindo 11,33% no nível alto, entretanto, muito próximo de alcançarmos uma situação de nível de risco médio (entre 5% e 9%).



1- Fonte: Nota Técnica nº: 31/2021 - GEAC- 05474

Entretanto, a avaliação da maturidade na gestão de riscos realizada em consonância com metodologia contribuída pelo Tribunal de Contas do Estado de Goiás - TCE/GO, revela que ainda temos amplo campo para melhorias vez que avaliação final pelos auditores da Controladoria Geral do Estado - CGE revelou índice em 2021 de 50,33%, conforme extrato:

Aud	DIMENSÃO / QUESTÕES	Exemplos de evidências / Fontes de informação	Impl. 2022 (Órgão)	Impl. 2022 (Auditoria)	Impl. 2021 (Órgão)	Impl. 2021 (Auditoria)
1	<b>NÍVEL DE MATURIDADE (DE 1 a 5)</b>	IMD ▼ (Sem pesos   da Auditoria)	Nível 1	Nível 1	Nível 4	Nível 3
2	1. AMBIENTE (PESO 0,3)	0%	5,43%	0,00%	23,72%	16,53%
3	2. PROCESSO (PESO 0,3)	0%	0,00%	0,00%	18,75%	13,49%
4	3. PARCERIAS (PESO 0,1)	0%	0,00%	0,00%	8,44%	6,56%
5	4. RESULTADOS (PESO 0,3)	0%	0,00%	0,00%	20%	13,75%
6	<b>TOTAL:</b>		<b>5,43%</b>	<b>0,00%</b>	<b>70,90%</b>	<b>50,33%</b>

4 Fonte: Planilha smartsheet - Maturidade em GR

## 4.5. Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades -2022/2026

### 4.5.1. Apresentação

Nos termos do Artigo 23, § 1º, II, da Lei Federal nº 13.303/2016 (Lei das Estatais), a Estratégia de Longo Prazo da CEASA-GO foi aprovada pelo Conselho de Administração da CEASA-GO a

Estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades 2022/2026, conforme registro em ata.

Formulado pela Diretoria Executiva, tais documentos mostram o planejamento da CEASA-GO em sintonia com sua função social, expressa em sua Missão, e alinhados com as diretrizes do Governo do Estado de Goiás. Nesse sentido, estão o desenvolvimento, implantação ou aprimoramento de soluções que já estão trazendo ou trarão ganhos relevantes para o aumento da eficiência da gestão pública e melhoria dos serviços prestados ao cidadão. Incluem nesse contexto soluções como:

- Idealizar e implantar sistema de controle, cadastro e fiscalização de atividades de ambulantes no interior do entreposto;
- Implantação do projeto "Geração de energia elétrica sustentável - Biodigestores CEASA/GO", tendo por objetivo geral adquirir e implementar sistema de tratamento de resíduos orgânicos com potencial para gerar biogás, reduzir os gastos diretos com a deposição de resíduos orgânicos em aterro sanitário com retorno imediato aos concessionários usuários com diminuição do custo CEASA e, ainda, produzir biofertilizante para uso dos fornecedores da CEASA ou para comercialização e adoção de uma política ambiental sustentável e no conceito de economia circular. Fomentar a cultura do gás no estado com a produção e uso do biogás produzido com refinaria apropriada de biogás para se obter biometano, um combustível renovável e intercambiável com o gás natural, utilizar o biometano na forma mais apropriada e acordada entre as partes.
- Implantação do projeto Geração de energia fotovoltaica, que apresenta como objetivo geral substituir atual modelo de consumo de energia elétrica gerada por hidroelétricas por sistema de produção de energia fotovoltaica.
- Informatização do sistema de arrecadação de taxas no Galpão não Permanente 1 - GNP1 (pedra 1), passando a ser feita via eletrônica (tablet) sem necessidade de preenchimento manual de guias de arrecadação e recebimento de valores em espécie pelos fiscais;

- Sistema de automação da portaria de acesso, passando a ter controle da entrada e saída de veículos, inibindo evasão de receitas e obtenção de dados estatísticos confiáveis;
- Sistema de integração da plataforma administrativa possibilitando acesso aos diversos módulos de gestão por intermédio de acesso único.

Os documentos também registram o compromisso da empresa com a redução de seus custos, aumento da competitividade e racionalização de processos, ações fundamentais para sua performance, particularmente em um cenário macroeconômico ainda difícil.

#### 4.5.2. Projetos estruturantes em infraestrutura

- Levantamento das alterações e inconformidades relativas à ampliação, construção e modificação das áreas objeto das concessões (boxes, galpões e outros), permissões e autorizações, buscando soluções técnicas, corrigindo distorções e regularizando ocupações e ajustando receitas conforme áreas ocupadas;
- Construção de **novo estacionamento de caminhões** objetivando ampliar capacidade de atendimento de transportadores do centro-norte.
- Definição e implantação de solução técnica para luminosidade e ventilação do Galpão dos Permissionários (Pedra 2);
- Reduzir gastos com energia elétrica, tendo por prioridade implantação de **usina fotovoltaica**;
- Acelerar ações para implantação do Plano de Gestão Ambiental;
- Readequação da destinação do resíduo orgânico em substituição ao projeto da Usina de Tratamento e Compostagem (UTC) com vistas a **instalação de biodigestores**;
- Construção de novo Galpão do Produtor Rural objetivando **fomentar atividade dos pequenos produtores**, elevar volume de comercialização e arrecadação de recursos com novas concessões pela disponibilização da área atualmente ocupada pelos produtores;

- Elaboração de estudo de viabilidade econômica para **ampliação do mix de produtos comercializados** no entreposto, a exemplo do comércio atacadista de cereais atualmente localizado no Setor Campinas, Goiânia, GO.
- Construção de **Galpão de orgânicos** tendo por escopo concentrar e setorizar comercialização da crescente produção de produtos que não utilizam agrotóxicos;
- Substituição da rede elétrica dos galpões devido a grande dissipação de energia devido a fiação inadequada, muitas instalações improvisadas e risco de curto circuito;
- Construção ou recuperação da **Estação de Tratamento de Esgoto - ETE**;
- Conclusão da **duplicação da via lateral** de acesso leste oeste para acesso a área de expansão.

#### 4.5.3. Projetos estruturantes em sistemas de informação

- Criação de sistema de controle, cadastro e fiscalização de atividades de ambulantes no interior do entreposto;
- Desenvolvimento e implantação de sistema de automação da portaria de acesso;
- Implantação de novo sistema que realize integração das diversas áreas administrativas (protocolo, RH, contabilidade, financeiro, auditoria, gestão do patrimônio e almoxarifado).

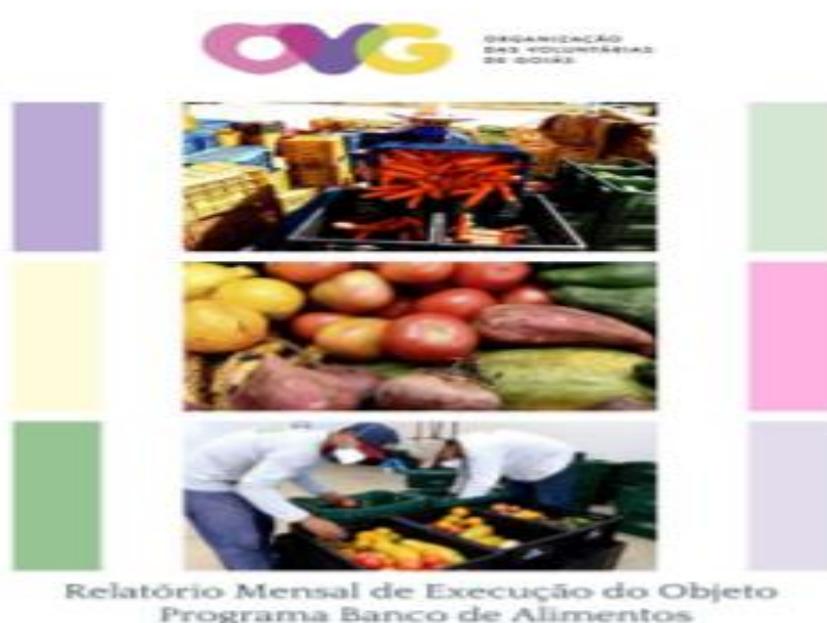
#### 4.5.4. Projetos estruturantes em evolução da gestão

- Estreitamento do relacionamento com produtores de hortifrutigranjeiros tendo por finalidade apoiar e **incentivar cadeia de produção e comércio diretamente com o comprador final**, evitando queda nos lucros e agregando valor aos produtos comercializados;

- Suprimento do déficit de funcionários da empresa e saneamento de possíveis distorções das contratações sem concurso e/ou nomeação para cargos em comissão e temporários;
- Elaboração e cumprimento de planejamento estratégico viabilizando recuperação da capacidade de investimento da CEASA-GO;
- Definição de estratégia de contenção de gastos e busca de alternativas que apresentem menor impacto nos custos.
- Integração dos programas e projetos desenvolvidos ou em elaboração com a SEAPA, EMATER, AGRODEFESA e demais ações do Governo Estadual.
- **Expandir a gestão de riscos** mediante inclusão da área de compras e controle do patrimônio.

#### 4.5.5. Projetos estruturantes - área social

- Manter e ampliar funcionamento projeto da creche CEASA/GO;
- Potencializar termo de fomento nº 001/2019 com a Organização das Voluntárias Goiás-OVG para operacionalização do banco de alimentos;

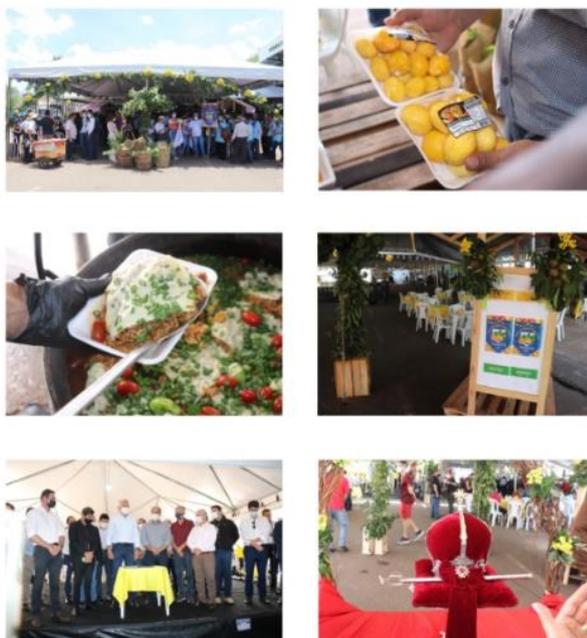


- Remodelar utilização do consultório odontológico que se encontrava em funcionamento mediante parceria com a UNIAP ou buscando novas alternativas;
- Transferência da sala de amamentação para funcionamento em conjunto com a creche.
- Inclusão da “**Copa CEASA**” no calendário de atividades, a realizar-se anualmente no mês de agosto.
- Criação da “**comenda CEASA**” para homenagear personalidades que contribuíram destacadamente na gestão e fortalecimento do entreposto, com solenidade de entrega programada para fevereiro/março de cada exercício.
- Consolidar no mês de outubro realização da “festa do pequi” coincidindo com início da colheita do fruto.



## I FESTA DO PEQUI

26/11/2021



## 5. Execução física e financeira e ações da LOA

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, esta Empresa não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência a Lei Orçamentária Anual.

## 6. Desempenho orçamentário e financeiro

### 6.1. Execução das Receitas

Conforme relatório orçado x realizado anual (disponível em: <https://www.ceasa.go.gov.br/files/ReceitaPrevista-Realizada/2021/OrcadoxRealizado-2021.pdf>, acesso em 13.05.2022), as receitas foram orçadas em R\$ 25.561.642,00 para o exercício 2021, sendo realizado montante de R\$ 21.206.314,76.

Certamente que a realização das receitas em percentual inferior ao orçado deve-se, principalmente, ao abalo econômico resultante da pandemia da Covid-19, as quais impactaram negativamente no crescimento da arrecadação.

### 6.2. Recursos recebidos por transferência

Quadro III - Resumo dos instrumentos celebrados pela U.O. no exercício de referência e nos dois imediatamente anteriores

Instrumento	Quantidade de instrumentos celebrados em cada exercício			Montantes recebidos em cada exercício		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Convênio	---	---	---	---	---	---
Contrato de repasse	---	---	---	---	---	---
Termo de Cooperação	---	---	---	---	---	---

Fonte: Divisão de Controle Contábil

Quadro IV - Caracterização dos instrumentos de transferência vigentes no exercício em referência

Informações sobre transferências recebidas

Sem registro

Fonte: Divisão de Controle Contábil

### 6.3. Créditos adicionais

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência a Lei Orçamentária Anual, inclusive quanto a abertura de créditos adicionais.

### 6.4. Execução de despesas

Quadro V - Despesas realizadas por modalidade de contratação

Unidade Orçamentária	Código da Unidade Orçamentária		
Modalidade de contratação	Despesa empenhada	Despesa liquidada	Despesa paga
1. Modalidade de contratação (a+b+c+d+e+f+g)	2.354.261	466.565	466.565
a. Convite	---	---	---
b. Tomada de Preços	---	---	---
c. Concorrência	---	---	---
d. Pregão			
d.1 Pregão Eletrônico	1.074.196	136.500	136.500
d.2 Pregão Presencial	---	---	---
e. Concurso	---	---	---
f. Regime diferenciado de contratações públicas	---	---	---
g. Lei Federal 13.303/2016	1.280.065	330.065	330.065
Contratações diretas (g+h)			
g. Dispensa	---	---	---
h. Inexigibilidade	---	---	---
3. Regimes de execução especial	---	---	---
i. Adiantamentos e fundos rotativos	*	*	8
4. Pagamento de pessoal (j+h)	11.846.349	11.846.349	11.846.349
j. Pagamento em folha	11.846.349	11.846.349	11.846.349
h. Diárias	0,00	0,00	0,00
5. Contratos de gestão	---	---	---
6. Termos de parceria (Termo de Fomento)	960.000	960.000	960.000
7. Concessões (incluso PPP)	---	---	---

8. Transferências voluntárias (incluso convênios)	---	---	---
9. outros	---	---	---
10. Total (1+2+3+4+5+6+7+8+9)	15.160.610	13.272.914	13.272.914

\* Informação disponibilizada pela Divisão de Controle Contábil

#### 6.4.1. Contratos

Quadro VI - Caracterização dos contratos vigentes no exercício de referência

Informações requisitadas à Assessoria Jurídica via Processo SEI nº 202200057000711 e serão incluídas como anexo do presente relatório.

#### 6.4.2. Adiantamentos e fundos rotativos

Quadro VIII - Concessão e utilização de adiantamentos e fundos rotativos

Concessão		Utilização	
Quantidade	Valor total	Quantidade	Valor total
*	*	*	*
Classificação			
Natureza da despesa		Valor concedido	Valor utilizado
Não informada	Não informada		
Informações requisitadas à Divisão de Controle Contábil via Processo SEI nº 202200057000702 e serão incluídas como anexo do presente relatório.			

#### 6.5. Execução descentralizada com transferência de recursos

Quadro IX - Resumos dos instrumentos celebrados pela U.O. no exercício

Instrumento	Qtde de instrumentos celebrados	Montante repassado no exercício R\$
Convênio	---	---
Contrato de repasse	---	---
Termo de Cooperação	---	---
Termo de fomento	---	---
Termo de colaboração	---	---
Totais	---	---

Quadro X - Resumos dos instrumentos celebrados pela U.O. no exercício de referência e dois imediatamente anteriores

Instrumento	Qtde de instrumentos celebrados em cada exercício			Montante repassado em cada exercício R\$		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Convênio de Contrato repasse	---	---	---	---	---	---
Termo de Cooperação	---	---	---	---	---	---
Termo de fomento	---	1	---	960.000	960.000	400.000
Termo de colaboração	---	---	---	---	---	---
Totais	---	---	---	960.000	960.000	400.000

Quadro XI - Resumo da análise da prestação de contas dos recursos transferidos

Instrumento	Quantidade	Montante repassado
Sem registro de informações	Sem registro de informações	Sem registro de informações

Quadro XII - Caracterização dos instrumentos de transferências vigentes no exercício de referência

Informações sobre transferências repassadas			
Objeto: Operação do Banco de Alimentos CEASA-GO			
Instrumento: Termo de Fomento		Número do instrumento: 001/2019	
Beneficiário: Organização das Voluntárias de Goiás - OVG		CNPJ.: 02.106.664/0001-65	
Concessão/Prestação de contas			
Data	Processo	Data	Processo
15/01/2021	202100057000039	19/08/2021	202100057000933
08/03/2021	202100057000202	23/08/2021	202100057001066
22/03/2021	202100057000336	21/09/2021	202100057001234
16/04/2021	202100057000473	19/10/2021	202100057001372
18/05/2021	202100057000486	22/11/2021	202100057001513
16/06/2021	202100057000791	21/12/2021	202100057001677

Fonte recursos	Valores pactuados		Aditivos		Valores repassados		Vigência	
	Global	contrapartida	Qtde	Val	No exerc	Acumulado	Início	Fim
Próprios	960.000	---	---	---	960.000	2.320.000	12/07/19	12/07/22

Observações: Termo de Fomento tendo por parceira a Organização das Voluntárias de Goiás - OVG, Lei Federal nº 13019/2014

Situação da transferência:

a.) Descrição sumária da execução das atividades e metas estabelecidas Organização social

Atividades do fomento encontram-se descritas no item nº 11.2 do Plano de Trabalho, encontrando-se relatório de execução postado nos autos de cada um dos processos de prestação de contas.

b.) Análise das atividades realizadas, do cumprimento das metas e do impacto social obtido em razão da execução do objeto até o período, com base nos indicadores estabelecidos e aprovados no plano de trabalho.

Observando relatórios apresentados quanto ao atingimento das metas e indicadores depreende-se cumprimento das metas propostas, estando alcance social do objeto mantido tomando por referência histórico da organização anterior.

LEGENDA: 6

### Quadro XIII - Análise das prestações de contas e contratos de repasse

Informações sobre transferências repassadas

Sem registro no exercício 2021

## 6.6. Restos a pagar de exercícios anteriores

Por tratar-se de estatal não dependente que utiliza exclusivamente recursos próprios para custeio e investimentos, não apresenta dados de execução financeira a serem informados tendo por referência Sistema de Programação e Execução Orçamentária e Financeira - SIOFI estadual, inclusive registros de restos a pagar.

## 7. Informações Contábeis e Patrimoniais

### 7.1. Demonstração de gestão de créditos a receber

#### Quadro XIV - Créditos a receber vencidos por faixa

	Quantidade	Valor
Até 30 dias		
Entre 31 e 90 dias		
Entre 91 e 180 dias		
Entre 181 e 360 dias		
Maior que 361 dias		

Informações requisitadas à Divisão de Controle Contábil via Processo SEI nº 202200057000702 e serão incluídas como anexo do presente relatório.

Gestão de crédito a receber é feita mediante acompanhamento diário da Divisão de Controle Contábil. Além disso, comissão designada por Portaria interna do Diretor Presidente realiza cobrança sistemática dos créditos vencidos, emitindo notificações extrajudiciais e realizando negociação de tais débitos e, quando necessário, encaminhando para elaboração de termos de confissão de dívida.

## 7.2. Demonstração de gestão das obrigações

Quadro XV - Dívidas vencidas por faixa

	Quantidade	Valor
Até 30 dias	*	
Entre 31 e 90 dias	*	
Entre 91 e 180 dias	*	
Entre 181 e 360 dias	*	
Maior que 361 dias	*	

Informações requisitadas à Divisão de Controle Contábil via Processo SEI nº 202200057000702 e serão incluídas como anexo do presente relatório.

## 8. Demandas de órgãos de controle

### 8.1. Determinações e recomendações do TCE-GO

Quadro XVI - Decisões do TCE-GO expedidas/atendidas no exercício

Número do acórdão	Data do acórdão
Informações requisitadas à Assessoria Jurídica via Processo SEI nº 202200057000711 e serão incluídas como anexo do presente relatório.	
Descrição da decisão	
Responsável pela implementação	
Análise crítica dos resultados obtidos/esperados	

## 8.2. Tratamento de recomendações dos órgãos do sistema de controle interno

Quadro XVII - Recomendações dos órgãos do sistema de controle interno

Número do relatório	Data do relatório
Sem ocorrências no exercício 2021	Sem ocorrências no exercício 2021

## 9. Tomada de contas especiais

Quadro XVIII - Tomadas de contas instauradas no exercício

Número do processo	Fatos a serem apurados
Sem registro de informações	Sem registro de informações

Quadro XIX - Resultado da Tomadas de Contas Especiais concluídas no exercício

Número do processo	Valor do dano
Sem registro de informações	Sem registro de informações

## 10. Conclusões

Ao apresentar o presente relatório de gestão, cumprindo dispositivo legal, oportuno analisar o passado, compreendermos o presente e projetarmos o futuro desta empresa de economia mista.

O estado de Goiás é acionista majoritário (99,9%) das ações e desempenha essencialmente um papel estratégico de fomento e organização do mercado de distribuição de alimentos in-natura.

Relevante ressaltar que a CEASA-GO em Goiânia é o maior equipamento público ou privado que gera mais emprego e renda com concentração de atividades em um único local. Essa realidade por só demonstraria papel estratégico deste pólo de abastecimento.

Cotidiano nos faz refletir sobre necessidade de criar mecanismos contemporâneos que mantenham este espaço competitivo e crie condições concretas para o desenvolvimento sustentável das atividades de abastecimento.

Sustentabilidade é mais que um conceito empregado na CEASA-GO. Tornou-se antes de tudo um apelo para que os setores público e privado

pudessem em conjunto criar mecanismos que permitissem que meio ambiente, ser humano e lucratividade convivessem juntos, gerando diferenciação e agregando novos valores ao cotidiano de todos que direta ou indiretamente se relacionam com este entreposto. As várias iniciativas desenvolvidas sempre foram norteadas pela busca incessante de equilíbrio sustentável neste pólo gerador de oportunidades e centro estratégico na distribuição, formação de preços, operação logística, incentivo à agricultura familiar, oferta de produtos in-natura.

Todas as iniciativas transformaram seguramente a CEASA-GO em uma das mais competitivas do Brasil, propiciando ganhos de produtividade aos operadores privados, oferta e formação de preços equilibrados à sociedade e retorno ao acionista majoritário que cumpriu com seu papel de indutor, fiscalizador e regulador em um mercado estratégico, ou pelo menos visto assim em países como Chile, Portugal, Espanha, França e México, para citar exemplos de países que prestigiam seus mercados de abastecimento.

Os avanços estruturais são evidentes. Fica claro o desafio para curto e médio prazo, para os quais, em nossa visão, é necessário continuarmos investindo em infraestrutura, modelos de gestão, desenvolvimento socioambiental e investimento em geração de energia solar. Na realidade atual não se vislumbra capacidade de investimento estatal, contudo, em um novo modelo de cogestão, a partir de estabelecimento de metas quantitativas e qualitativas, poderia a iniciativa privada realizar estes investimentos.

De outra sorte restaria ao Estado tarefa de fiscalização e regulamentação, não menos importantes e estratégicas. Assim, controle de nível de agrotóxicos, rastreabilidade, padronização de embalagens, fiscalização de classificação, fiscalização de pesagens e outros seriam executadas pelo estado.

As ações e iniciativas no decorrer do exercício 2020 marcaram tentativa de contribuição com o futuro, tendo que o modelo que nos trouxe até aqui, pode e deve ser discutido e eventualmente aperfeiçoado, possibilitando de uma forma ou de outra, que este modelo brasileiro de abastecimento continue competitivo e estratégico nos próximos anos, gerando renda e emprego, formando preços e criando espaço para o pequeno produtor rural, oferecendo produtos saudáveis aos goianos, brasileiros e, em especial, para que o estado de Goiás consiga firmar-se como o responsável pelo abastecimento no coração do Brasil.

Jadir Lopes de Oliveira

Diretor Presidente da CEASA-GO



ESTADO DE GOIÁS  
CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S A- CEASA - GO  
GABINETE

PROCESSO: 202200057000714

INTERESSADO: TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE GOIÁS

**ASSUNTO:** PRESTAÇÃO DE CONTAS DOS GESTORES GOVERNAMENTAIS 2021

**DESPACHO Nº 86/2022 - GAB**

A par de manifestar ciência das informações pormenorizadas no bojo do Despacho nº 93/2022 - CEASA/COLIC (000030117801), bem como validando o Relatório da Administração 2021 (000030118125), atendendo ao item nº 1, do Anexo II, da resolução Normativa nº 005/208 - TCE, encaminham-se os autos aos demais membros da Diretoria Executiva para conhecimento e também manifestação.

GABINETE DO DIRETOR PRESIDENTE, do (a) CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S A- CEASA - GO, ao(s) 25 dia(s) do mês de maio de 2022.



Documento assinado eletronicamente por **JADIR LOPES DE OLIVEIRA, Diretor (a) Presidente**, em 25/05/2022, às 09:20, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [http://sei.go.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=1](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1) informando o código verificador 000030316963 e o código CRC EE7A81EF.

GABINETE DO DIRETOR PRESIDENTE  
RODOVIA BR 153 S/N, KM 5,5, SAÍDA PARA ANÁPOLIS - Bairro . - GOIANIA - GO  
- CEP 74675-090 - .



Referência:  
Processo nº 202200057000714



SEI 000030316963



ESTADO DE GOIÁS  
CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S A- CEASA - GO  
DIRETORIA DE OPERAÇÃO E ESTRATÉGIA DE MERCADO

PROCESSO: 202200057000714

INTERESSADO: CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIAS S.A - CEASA

Assunto: PRESTAÇÃO DE CONTAS DOS GESTORES GOVERNAMENTAIS 2021

**DESPACHO Nº 402/2022 - CEASA/DOEM-11047**

Destinaram-se os autos à apreciação da Diretoria Executiva acerca das informações apresentadas no Despacho nº 93/2022 - CEASA/COLIC, como também validação do Relatório da Administração 2021, anexo nos autos.

Após estudo procedido do relatório da Administração da CEASA/GO e Despacho nº 93/2022 - CEASA/COLIC, e não encontrando óbice ao atendimento, manifestamos nossa aceitação dos mesmos na forma que se apresenta.

DIRETORIA DE OPERAÇÃO E ESTRATÉGIA DE MERCADO DO (A)  
CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S A- CEASA - GO, ao(s) 25 dia(s) do mês de maio de 2022.



Documento assinado eletronicamente por **DUCINAI GOMES BARBOSA, Diretor (a)**, em 25/05/2022, às 14:05, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [http://sei.go.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=1](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1) informando o código verificador **000030326804** e o código CRC **02CD8C54**.

DIRETORIA DE OPERAÇÃO E ESTRATÉGIA DE MERCADO  
RODOVIA BR 153 S/N, KM 5,5, SAÍDA PARA ANÁPOLIS - Bairro . - GOIANIA - GO -  
CEP 74675-090 - .



Referência:  
Processo nº 202200057000714



SEI 000030326804



ESTADO DE GOIÁS  
CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S A- CEASA - GO  
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

PROCESSO: 202200057000714

INTERESSADO: CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIAS S.A - CEASA

Assunto: PRESTAÇÃO DE CONTAS DOS GESTORES GOVERNAMENTAIS 2021

### **DESPACHO Nº 147/2022 - CEASA/DIRAD-11038**

Afim de abarcar a decisão colegiada das diretorias, esta diretoria manifesta pela validação ao Relatório da Administração 2021 (SEI 000030118125), atendendo ao item nº 1, do Anexo II, da Resolução Normativa nº 005/208 - TCE.

Retorno os autos à Divisão de Compras e Licitações para conhecimento e providências que o caso requer.

DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DO (A) CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DE GOIÁS S A- CEASA - GO, ao(s) 25 dia(s) do mês de maio de 2022.



Documento assinado eletronicamente por **ESMERALDINO JACINTO DE LEMOS**, **Diretor (a) Administrativo (a)**, em 26/05/2022, às 12:16, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [http://sei.go.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=1](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1) informando o código verificador **000030336302** e o código CRC **03D7891B**.

DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA  
RODOVIA BR 153 S/N, KM 5,5, SAÍDA PARA ANÁPOLIS - Bairro . - GOIANIA - GO -  
CEP 74675-090 - .



Referência:  
Processo nº 202200057000714



SEI 000030336302