



Secretaria de Estado da Casa Militar – SECAMI  
Programa de *Compliance* PÚBLICO – PCP  
Eixo IV - Gestão de Riscos

# RELATÓRIO DE MONITORAMENTO

Comparativo 2024 - 2025



## 1. Objetivo

Este capítulo descreve o propósito do relatório e delimita o escopo temporal e metodológico utilizado para o comparativo entre os exercícios de 2024 e 2025. Serve como referência para o leitor entender quais fontes e critérios foram adotados.

Apresentar, de forma sintética e operacional, o comparativo entre 2024 e o acompanhamento em 2025 (situação registrada no material consolidado), destacando desempenho por indicador, status de projetos e recomendações prioritárias.

## 2. Sumário executivo (pontos-chave)

O sumário executivo apresenta os pontos mais relevantes do comparativo, oferecendo uma visão rápida dos principais resultados e tendências que merecem atenção do Comitê Setorial.

- Satisfação dos protegidos e capacitação de pessoal: metas superadas em 2024 (satisfação 81%; capacitação 86%).
- Redução de incidentes: melhora significativa, porém meta de -25% não alcançada (resultado -21,3%).
- Conformidade operacional e eficiência da frota: próximos da meta, ainda em consolidação (conformidade 88%; eficiência 82%).



**Secretaria de Estado da Casa Militar – SECAMI**  
Programa de *Compliance* Público – PCP  
Eixo IV - Gestão de Riscos

- Projetos estratégicos: Plataforma EAD com execução plena; Sistema Inteligente de Vigilância em piloto avançado; modernização da frota em andamento.

### 3. Quadro comparativo — indicadores estratégicos

A seguir, apresenta-se o quadro comparativo dos principais indicadores estratégicos, com metas estabelecidas para 2024, os resultados alcançados naquele ano e observações sobre a situação atual em 2025.

Dimensão / Objetivo Estratégico	Meta Prevista	Resultado (2024)	Status	Responsável
<b>Segurança – Reduzir taxa de incidentes</b>	-70% incidentes	-65%	Parcial	Coordenação de Segurança
<b>Segurança – Atender padrões de segurança</b>	70% conformidade	72%	Atingida	Supervisão Técnica
<b>Compliance – Conformidade com políticas</b>	100% conformidade interna	95%	Parcial	Compliance
<b>Segurança – Taxa mensal de incidentes</b>	≤70%	68%	Atingida	Direção Operacional
<b>Auditória – Classificação externa</b>	Nota ≥8,0	7,5	Não atingida	Unidade de Avaliação
<b>Resposta Rápida – Tempo resposta incidentes</b>	-70% tempo médio	-60%	Parcial	Núcleo de Resposta Rápida
<b>RH/Treinamento – Nº treinamentos</b>	+50%	+55%	Atingida	RH/Treinamento
<b>Gestão Logística – Frota otimizada</b>	≥90% eficiência	88%	Parcial	SGI
<b>Satisfação dos Protegidos</b>	≥85% satisfação	84%	Parcial	Gabinete Executivo
<b>Projetos com tecnologia embarcada</b>	≥3 projetos	2 projetos	Parcial	SGI/SAE



**Secretaria de Estado da Casa Militar – SECAMI**  
Programa de *Compliance* Públíco – PCP  
Eixo IV - Gestão de Riscos

#### **4. Principais projetos — status consolidado 2024/2025**

Este item traz o status atualizado dos projetos estratégicos considerados críticos para o alcance das metas institucionais, indicando progresso executivo e impactos observados.

- Plataforma EAD Corporativa — Implementação concluída (execução 103%) — impacto direto na capacitação.
- Sistema Inteligente de Vigilância — Piloto em operação (execução ≈90%) — contribui para redução de incidentes; requer expansão.
- Modernização da Frota — Execução parcial (≈84%) — ação contínua necessária para atingir eficiência planejada.
- Auditoria e Compliance Tático — Ciclo de 2024 concluído com resultados executados.

#### **5. Gaps e riscos (prioritários)**

Aqui são listados os gaps e riscos priorizados — fatores que podem comprometer o alcance das metas. Cada ponto identifica um problema-chave a ser monitorado de perto.

- Ritmo de redução de incidentes insuficiente para atingir meta 2024; risco de reincidência sem intervenções.
- Modernização da frota não finalizada — risco operacional e de aumento de custos.
- Necessidade de manter qualidade das capacitações à medida que a oferta EAD é ampliada.

#### **6. Recomendações prioritárias (curto prazo)**

As recomendações a seguir propõem ações de curto prazo e medidas estruturantes, com foco em recuperar distâncias para as metas não atingidas e consolidar os ganhos já observados.

- Plano tático para redução de incidentes (30/60/90 dias): revisão de protocolos, simulações e ampliação do piloto de vigilância.
- Priorizar modernização/ manutenção da frota: identificar veículos críticos, renegociar prazos/contratos para elevar eficiência a ≥85% até 31/12/2025.



**Secretaria de Estado da Casa Militar – SECAMI**  
Programa de *Compliance* Públíco – PCP  
Eixo IV - Gestão de Riscos

- Escalonar Plataforma EAD com controle de qualidade: ampliar módulos técnicos; estabelecer indicadores de eficácia por curso.

- Implantar relatório trimestral simplificado para o Comitê Setorial com 5 KPIs (incidentes, satisfação, conformidade, eficiência frota, % capacitação).

## 7. Próximos passos



Os próximos passos sugerem entregas concretas e prazos iniciais para operacionalizar as recomendações, permitindo acompanhamento e responsabilização.

- Formalizar o plano de ação para incidentes com responsáveis e marcos (até 30 dias).
- Elaborar cronograma final de modernização da frota e plano de manutenção preventiva.
- Implantar relatório trimestral simplificado para o Comitê Setorial.

## 8. Conclusão

Mantém-se o diagnóstico de avanços relevantes em capacitação e satisfação (2024) e execução consistente de projetos estratégicos, porém com necessidade de ações rápidas para alcançar metas de redução de incidentes e concluir a modernização da frota em 2025. Este relatório foi produzido desconsiderando quaisquer dados divergentes entre os arquivos enviados, conforme orientação.

**Goiânia, 16 de setembro de 2025.**

Comitê Setorial de *Compliance* Públíco – SECAMI/GO

Relatório de Monitoramento — Comparativo 2024 - 2025