



# Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa

Ano Base - 2023

# Sumário

**03** Mensagem do Conselho de Administração

**04** Mensagem do Diretor-Presidente

## **05 1. Administração**

---

**06** 1.1 Identificação Institucional

## **07 2. Gestão Financeira**

---

**08** 2.1. Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais

**10** 2.2. Programas que Atendam aos Objetivos de Políticas Públicas: Programas Habitacionais

**27** 2.3. Metas Relativas ao Desenvolvimento de Atividades que Atendam aos Objetivos de Políticas Públicas

**28** 2.4. Recursos para Custeio das Políticas Públicas

**29** 2.5 Impactos Econômico-Financeiros da Operacionalização das Políticas Públicas

## **34 3. Governança Corporativa**

---

**35** 3.1. Governança Corporativa Atividades Desenvolvidas

**44** 3.2. Estrutura de Controles Internos e Gerenciamento de Riscos

**46** 3.3. Descrição da Composição e Remuneração dos Administradores

**47** Considerações Finais

Administração

Políticas Públicas

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas  
e Governança Corporativa é parte  
integrante do Relatório Integrado Anual,  
aprovado pelo Conselho de  
Administração da AGEHAB conforme  
ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

## Mensagem do Conselho de Administração

A Agência Goiana de Habitação S.A. – Agehab experimentou, em 2023, uma das maiores mudanças em seus quase 60 anos de existência.

Abandonou o status de empresa estatal de menor porte, nos termos cunhados pela Lei nº 13.303/2016, para integrar o rol das estatais de maior porte. Apesar da mudança refletir uma alteração do ponto de vista contábil, ela irrompe o potencial que esta companhia sempre possuiu e estava em latência, que é alcançar de maneira mais ampla, com alto grau de capilaridade em todo estado de Goiás, as pessoas que verdadeiramente necessitam da política habitacional para sua sobrevivência.

O ano de 2023 foi marcado ainda por resultados importantes. O Programa Pra Ter Onde Morar – Casas a Custo Zero superou a marca de mais de 1.000 moradias entregues aos beneficiários, que foram contemplados gratuitamente com unidades habitacionais com prestimosa qualidade construtiva.

Impossível não destacar o papel central que todo o time da Agehab possui no alcance dos resultados. Formado por profissionais altamente qualificados e, sobretudo, engajados em contribuir verdadeiramente para efetiva execução da política habitacional goiana, é o maior ativo da empresa.

De igual modo, o Conselho de Administração e a Diretoria vêm envidando os devidos esforços para com-



## A Agehab cresceu, entregou moradias, e reforçou governança em 2023.

pleta adequação da companhia à integralidade das regras de governança exigidas pela Lei das Estatais.

Neste sentido, a Diretoria propôs, e o Conselho de Administração aprovou, a atualização, bem como a instituição de diversas políticas, a exemplo da: Política de Privacidade de Dados; Política de Avaliação Anual dos Administradores e Membros de Governança; Política de Governança Corporativa; Política de Indicação dos Membros de Governança; Política de *Compliance* e Política de Controles Internos.

Cabe ressaltar, ademais, que o aprimoramento das normas e práticas de governança vêm acompanhadas da preocupação constante do Conselho de Adminis-

tração em implementar verdadeiramente uma cultura de integridade, transparência, equidade, responsabilização e sustentabilidade. Por tal razão, a governança é crucial para o êxito da Agehab e constitui uma estrutura em permanente aperfeiçoamento.

O ano de 2023 atestou que a Agehab é capaz de adaptar-se às mais diversas mudanças e ainda entregar resultados de valor para população goiana. Acreditamos que, com a consolidação das estratégias traçadas e com os compromissos reiterados, o ano de 2024 será marcado por avanços valorosos.

### João Vitor Lustosa de Brito

Presidente do Conselho de Administração

Administração

Políticas Públicas

Governança Corporativa

**Emissão**

Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**

Diretoria Executiva

**Data**

22/04/2024

**Nota**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

## Mensagem do Diretor Presidente

### À toda sociedade goiana. Para além de paredes e um telhado.

O ano de 2023 se destacou com realizações e entregas excepcionais, sendo encerrado com um profundo sentimento de orgulho por tudo o que alcançamos.

Dentre os eixos do Programa Pra Ter Onde Morar, aquele que denominamos de Casas a Custo Zero destaca-se como um programa singular no Brasil, prevendo a doação de uma unidade habitacional de forma inteiramente gratuita a famílias hipervulneráveis do estado de Goiás.

Não bastasse o ineditismo de tal programa, os resultados conquistados em 2023 impressionam: 1028 moradias já entregues aos beneficiários finais; 1.609 unidades concluídas; mais de 80.000 famílias com avaliação social realizada pelo programa e mais de 4.000 obras em andamento

Outra vertente do Programa Pra Ter Onde Morar que alcançou resultados marcantes é o Aluguel Social, com mais de 47 mil famílias beneficiadas nos 84 municípios que mais padecem com o denominado “ônus excessivo com aluguel”, componente mais expressivo do déficit habitacional, que exige por parte do poder público respostas ágeis e imediatas, como vem fazendo o Estado de Goiás por meio da Agehab.

Para além dos números, é sempre importante lembrar que a Agehab, acima de tudo, é uma companhia que realiza sonhos. Cada evento de entrega de moradia, de escrituras, de crédito parceria ou do benefício do Aluguel Social nos faz lembrar de nosso propósito, que direciona a ação de cada agente que labora na AGEHAB. Além disso, promovemos a desburocratização de legislações, visando simplificar o acesso de nossos produtos às mulheres em situação de violência; às pessoas vítimas de calamidade e aos responsáveis de crianças vítimas de violência. Não obstante a isso, normatizamos a extensão do referido programa pra pessoas com deficiência, bem como para genitores crianças autistas.

Poder experimentar - verdadeiramente - o sentimento de gratidão que a população nos proporciona ao realizarmos nosso trabalho é um privilégio que poucos órgãos ou entes governamentais podem usufruir. Na Agehab vivenciamos isso todos os dias, pessoas realizando o sonho da moradia digna e com isso se permitir voltar a acreditar num futuro próspero, por ter um lar inabalável e seguro para suas famílias.

Cientes desse papel tão indispensável para (e pelo) povo goiano, buscamos a modernização da gestão, com a consolidação de boas práticas inerentes ao negócio, com vistas a agregar verdadeiro valor à sociedade, em cumprimento ao objeto social da companhia, bem como à Lei das Estatais, que passou a ser - em 2023 - integralmente aplicável à AGEHAB, em virtude da sua mudança de porte.

Destaco que, à frente de todas as ações realizadas, estão nossos colaboradores que mesmo diante de desa-

fos significativos, seguiram avançando, aprimorando e entregando resultados humanizados e eficientes.

É isto que esta Carta trará nas próximas páginas, compilando o que foi feito no ano de 2023 e detalhando as estratégias empregadas em prol dessa determinação, tão cara ao governo Ronaldo Caiado. Elaborado minuciosamente pela equipe multidisciplinar da Agehab, o documento tem o intuito de demonstrar os caminhos empreendidos no último ano para alcançar objetivos de desenvolver e implementar a política habitacional de interesse social no estado de Goiás.

### Alexandre Baldy de Sant'Anna Braga

Diretor-Presidente da Agência Goiana de Habitação





# Administração



**Administração**

Políticas Públicas

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.



Em conformidade com o Art. 8, incisos I, III e VIII, da Lei Federal nº 13.303/2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Agência Goiana de Habitação - Agehab, referente ao exercício social de 2023.

**1.1 Identificação Institucional**

Razão Social: Agência Goiana de Habitação – Agehab  
CNPJ: 01.274.240/0001-47 - NIRE: 52300000980  
Endereço: Rua 18A, nº 541, Setor Aeroporto, Goiânia-GO - CEP: 74070-060

**Administradores Subscritos Conselho de Administração**

**CONSELHO ADMINISTRAÇÃO**

Nome	Cargo/Função
João Vitor Lustosa de Brito CPF: XXX.737.061-XX	Presidente Interino
Alexandre Baldy de Sant'anna Braga CPF: XXX.422.351-XX	Vice-presidente
Alex Godinho Martins CPF: XXX.374.651-XX	Membro
Bernardo Teles Machado CPF: XXX.963.601-XX	Membro
Débora Cristina Xavier Lopes CPF: XXX.077.971-XX	Membra
Priscila Norgann de Sousa Paranhos CPF: XXX.327.502-XX	Membra
Danillo Caetano Soares Cardoso XXX.174.661-XX	Membro

**DIRETORIA EXECUTIVA**

Nome	Cargo/Função
Alexandre Baldy de Sant'anna Braga	Diretor Presidente
Adailton Ferreira Trindade	Diretor Financeiro
Sirlei Aparecida	Diretora Técnica
Vinicius Ferreira Lima	Diretor Administrativo
Yuri BenHur Rocha Tejota	Diretor de Governança
Wendel Garcia	Diretor Vice-Presidente



2

## Políticas públicas

Administração

## Políticas Públicas

Governança Corporativa

### Emissão

Diretoria de  
Governança e Compliance

### Aprovação

Diretoria Executiva

### Data

22/04/2024

### Nota

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

## 2.1 Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais

A Agehab desempenha um papel essencial na promoção do interesse público através de suas atividades empresariais. Como agência governamental responsável pela implementação de políticas habitacionais, a Agehab tem como principal objetivo viabilizar o acesso à moradia digna para os cidadãos mais vulneráveis de Goiás. Este compromisso não se limita apenas à construção de habitações, mas também abrange a promoção da inclusão social, o desenvolvimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida de toda a população.

A empresa reconhece que o acesso à moradia adequada é um direito fundamental e um elemento essencial para a dignidade humana. Portanto, suas atividades empresariais são orientadas pela missão de garantir que os cidadãos goianos tenham acesso igualitário a oportunidades habitacionais, independentemente de sua condição socioeconômica, gênero, etnia ou local de residência. Ao promover a inclusão e a justiça social, a Agehab contribui para a construção de uma sociedade mais equitativa e solidária em Goiás.

Além de atender às necessidades habitacionais imediatas, a Agehab está comprometida com o desenvolvimento sustentável a longo prazo. Isso inclui a adoção de práticas construtivas ambientalmente responsáveis, o uso eficiente de recursos naturais e a promoção de comunidades sustentáveis. Ao incorporar princípios de sustentabilidade em suas atividades empresariais, a Agehab busca garantir que as futuras

gerações possam desfrutar de um ambiente saudável e de qualidade.

A Agehab reconhece ainda a importância da colaboração com diversos setores da sociedade na realização de seus objetivos. Por meio de parcerias com o setor privado, organizações não governamentais e comunidades locais, a companhia busca maximizar o impacto de suas iniciativas e promover uma abordagem integrada para o desenvolvimento habitacional. Além disso, a participação ativa da comunidade é incentivada em todas as etapas do processo, garantindo

que as soluções habitacionais atendam verdadeiramente às necessidades e aspirações dos beneficiários.

A Agência Goiana de Habitação S.A. - Agehab é movida por um propósito fundamental: viabilizar habitação para os segmentos mais vulneráveis da população e, assim, promover a melhoria da qualidade de vida em todo estado. Esta missão vai além do simples cumprimento de metas; é um compromisso com o bem-estar social e a inclusão.





Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**

Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**

Diretoria Executiva

**Data**

22/04/2024

**Nota**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.



## Contra o Déficit Habitacional

A Agehab tem como foco principal a redução do déficit habitacional e a promoção da regularização fundiária, estabelecendo parcerias e cooperação entre os diversos entes federativos. Essa missão é embasada no reconhecimento do direito à moradia como um direito social e humano, conforme estabelecido na Constituição Federal e na Declaração Universal dos Direitos Humanos. A abordagem da Agehab considera uma ampla gama de variáveis, incluindo técnicas, políticas, econômicas e sociais, visando à melhoria da qualidade de vida da população e à eficiência dos programas habitacionais.

O déficit habitacional em Goiás, conforme apontado pelo Instituto Mauro Borges, é significativo, afetando cerca de 444.345 pessoas, com base nos dados do Cadastro Único de 2021. Esse déficit é categorizado em cinco tipos, desde ônus excessivo com aluguel urbano até adensamento excessivo em domicílios alugados, evidenciando a complexidade e a variedade das necessidades habitacionais na região.

A política habitacional da Agehab é implementada considerando esses diferentes tipos de déficit e variáveis, buscando evoluir os níveis de eficiência e a qualidade de vida da população. O combate à falta de moradia é um desafio comum a todos os estados brasileiros e a Agehab trabalha incansavelmente para enfrentá-lo por meio de esforços coordenados e estratégias inovadoras.

**Reduzir déficit habitacional, promover regularização fundiária e cooperação entre entes federativos, garantindo a qualidade de vida e o direito à moradia digna**

Para garantir o sucesso de suas iniciativas, a Agehab identifica e otimiza os processos críticos que conduzem à realização de seus objetivos. Essa abordagem é essencial para cumprir a missão da Agência, atender às necessidades das partes interessadas e oferecer serviços de qualidade à sociedade. Além disso, a transparência na comunicação das realizações da Agehab é crucial para aprimorar sua imagem perante a comunidade, minimizando riscos e fortalecendo a confiança na instituição como defensora da Proteção Social Habitacional em Goiás.



## Agehab em Goiás: Transformando Vidas Através da Habitação



### 2.2 Programas que Atendam aos Objetivos de Políticas Públicas: Programas Habitacionais

A Agehab oferece produtos destinados a combater diversas modalidades de déficit habitacional. A continuidade desses esforços visa proporcionar dignidade à população. A transmissão eficaz dessas iniciativas reforça o comprometimento da Agehab em enfrentar os desafios habitacionais, consolidando sua posição como agente transformador na sociedade.

Os objetivos das políticas habitacionais da Agehab em Goiás abrangem proporcionar moradia digna à população de baixa renda, reduzir o déficit habitacional, promover inclusão social, garantir acesso a crédito para habitação, fomentar construções sustentáveis, dar segurança jurídica quanto a posse do imóvel e oferecer alternativas como o Aluguel Social, a Casas a Custo Zero, o Crédito Parceria e a Regularização Fundiária. Além disso, busca desenvolver equipamentos comunitários para fortalecer a qualidade de vida nas comunidades. A Agehab visa, assim, melhorar as condições habitacionais e promover a estabilidade para os cidadãos do estado.

Para atender a esses objetivos, as atividades relacionadas ao Aluguel Social, Casas a Custo Zero, Crédito Parceria e Regularização Fundiária pela Agehab incluem a avaliação justa de candidatos, facilitação de acesso a crédito, promoção de construções sustentáveis, parcerias com instituições financeiras, oferta de equipamentos comunitários e implementação de sis-

temas transparentes de seleção. A abordagem inclusiva e eficiente visa garantir equidade no acesso à habitação, promoção da regularização fundiária e fortalecer a sustentabilidade habitacional para os cidadãos.



Administração

#### Políticas Públicas

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

Administração

Políticas Públicas

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas  
e Governança Corporativa é parte  
integrante do Relatório Integrado Anual,  
aprovado pelo Conselho de  
Administração da AGEHAB conforme  
ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

## 2.2.1 Programa “Pra Ter Onde Morar”



### 2.2.1.1 Casas a Custo Zero

Criado por meio da Lei 21.219/2021, a modalidade Construção do Programa Pra Ter Onde Morar, popularmente conhecido como “Casas a Custo Zero”, é um importante, inovador e inédito programa habitacional de interesse social no Brasil, pois este é o único programa em que o beneficiário não precisa arcar com nenhum tipo de custo para adquirir a casa própria. Assim, além de fornecer moradias dignas, ele aborda questões de equidade e justiça social.

O Governo de Goiás tem como objetivo alcançar o máximo de municípios goianos. Neste sentido, a modalidade construção foi estruturada num formato de coparticipação entre o ente municipal e estadual, em que a Prefeitura doa o terreno com os lotes individualizados e a Agehab realiza os projetos, contratação para execução das obras e monitoramento destas. Esta mesma premissa de parceria é adotada quando da seleção dos beneficiários, por meio da qual a Agehab e o Município atuam de forma conjunta com sua equipe de assistentes sociais, visando garantir que as moradias cheguem de fato às famílias mais vulneráveis.

Ao término de 2022 a Agehab acumulava 5.848 unidades habitacionais contratadas para 130 municípios goianos. Em 2023 o programa seguiu em evolução, tendo como principais desafios a serem enfrentados a:

- ✓ **Finalização dos processos de contratações de UH's já iniciados;**
- ✓ **Execução das obras contratadas e início das entregas;**
- ✓ **Seleção das famílias e refinamento deste procedimento;**
- ✓ **Doação de novos lotes pelos municípios de sorte a permitir o alcance da meta do governo de 10mil Casas à Custo Zero.**



Administração

## Políticas Públicas

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

Assim, em meados de abril/2023 a companhia adotou medidas estratégicas para enfrentar cada um desses desafios, sendo elas para cada macroprocesso que envolve a Casas a Custo Zero:

### Contratação

Além das melhorias da tramitação processual das contratações já iniciadas, a Agehab vislumbrou que para prosseguimento do programa era indispensável a necessidade de garantir doação de lotes pelos municípios de forma mais desburocratizada e ágil.

Assim, em agosto de 2023 foi lançado o primeiro Edital de Credenciamento para Municípios interessados em doarem lotes para contratação de novas unidades habitacionais da Casa Custo Zero, junto deste foi desenvolvido e lançada uma plataforma digital denominada “Conecta Prefeitos”, bem como um cronograma de capacitação dos municípios para utilização desta, trazendo simplificação, melhor comunicação, transparência e celeridade à aprovação dos lotes doados e a consequente assinatura dos termos de ajuste e compromisso com os municípios.

A Plataforma Conecta Prefeitos foi concebida com o propósito específico de agilizar e simplificar os trâmites administrativos relacionados à aprovação de terrenos para a construção de moradias populares. Ela foi desenvolvida para facilitar o cadastro dos terrenos pelos municípios de forma mais eficiente, bem como para acelerar o processo de análise e aprovação desses ter-



renos pela Agehab. Essa agilidade é essencial para garantir que os projetos habitacionais possam avançar, contribuindo assim para a redução do déficit habitacional em Goiás.

Portanto, a Plataforma Conecta Prefeitos foi criada com o objetivo principal de promover uma colaboração mais estreita entre os governos municipais e a Agehab, simplificando os processos burocráticos e possibilitando uma resposta mais rápida e eficaz às necessidades habitacionais da população goiana.

Ao término dos dois primeiros ciclos, publicados em 2023, vinculados ao supracitado Edital, a Agehab já

registra na plataforma mais de 80 municípios, totalizando mais de 4,2mil lotes, cadastrados, destes aproximadamente 700 lotes distribuídos em 14 municípios encontravam-se aptos a assinarem o Termo de Acordo e Compromisso – TAC com a Agehab, sendo que ainda no primeiro bimestre de 2024 mais 29 municípios devem ser habilitados, resultando num total de contratação de mais de 1.800 UH de Casas a Custo Zero no primeiro trimestre de 2024. Com isso, a Agehab tem como meta finalizar as 10 mil contratações definidas pelo Poder Executivo para este Programa no início do segundo semestre de 2024.

Administração

## Políticas Públicas

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas  
e Governança Corporativa é parte  
integrante do Relatório Integrado Anual,  
aprovado pelo Conselho de  
Administração da AGEHAB conforme  
ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

## Construção

No decorrer de um ano marcado pela dedicação incansável à construção habitacional, celebramos a conclusão de 1.609 unidades habitacionais no ano de 2023. Essas obras estão distribuídas de maneira abrangente nas 10 regiões de planejamento do Estado, compreendendo: Região Centro Goiano (7%); Entorno do Distrito Federal (9%); Metropolitana de Goiânia (8%); Nordeste Goiano (3%); Noroeste Goiano (Estrada do Boi) (8%); Região Norte (2%); Oeste Goiano (28%); Sudeste Goiano (16%); Sudoeste Goiano (12%); e Sul Goiano (11%). Esse feito não representa apenas números, mas sim o acesso a moradias dignas que têm um impacto positivo direto na qualidade de vida de inúmeras famílias.

Olhando para o futuro, delineamos metas ambiciosas para 2024, com um planejamento robusto que visa concluir um total de 3.383 unidades habitacionais. Essa projeção destaca nosso compromisso em ampliar o acesso à moradia, enfrentando desafios e superando obstáculos para atender à crescente demanda da comunidade.

No âmbito da excelência operacional, concentramos esforços em aprimorar o processo de fiscalização. Com investimentos em tecnologia e capacitação, buscamos assegurar que cada unidade habitacional atenda aos mais elevados padrões de segurança e qualidade. Estas melhorias não apenas atendem às normativas, mas também promovem a tranquilidade e confiança daqueles que irão habitar esses espaços.

Além disso, a evolução nas fases de execução de obra é um pilar fundamental para alcançar nossos objetivos, pois com grande estoque de obras já contratadas, o foco da gestão passa a ser a execução. Comprometemo-nos a otimizar cada etapa, desde o planejamento até a entrega final, garantindo eficiência, responsabilidade e uma abordagem sustentável em todos os projetos. A aprendizagem contínua e a implementação de melhores práticas são partes integrantes desse processo evolutivo.

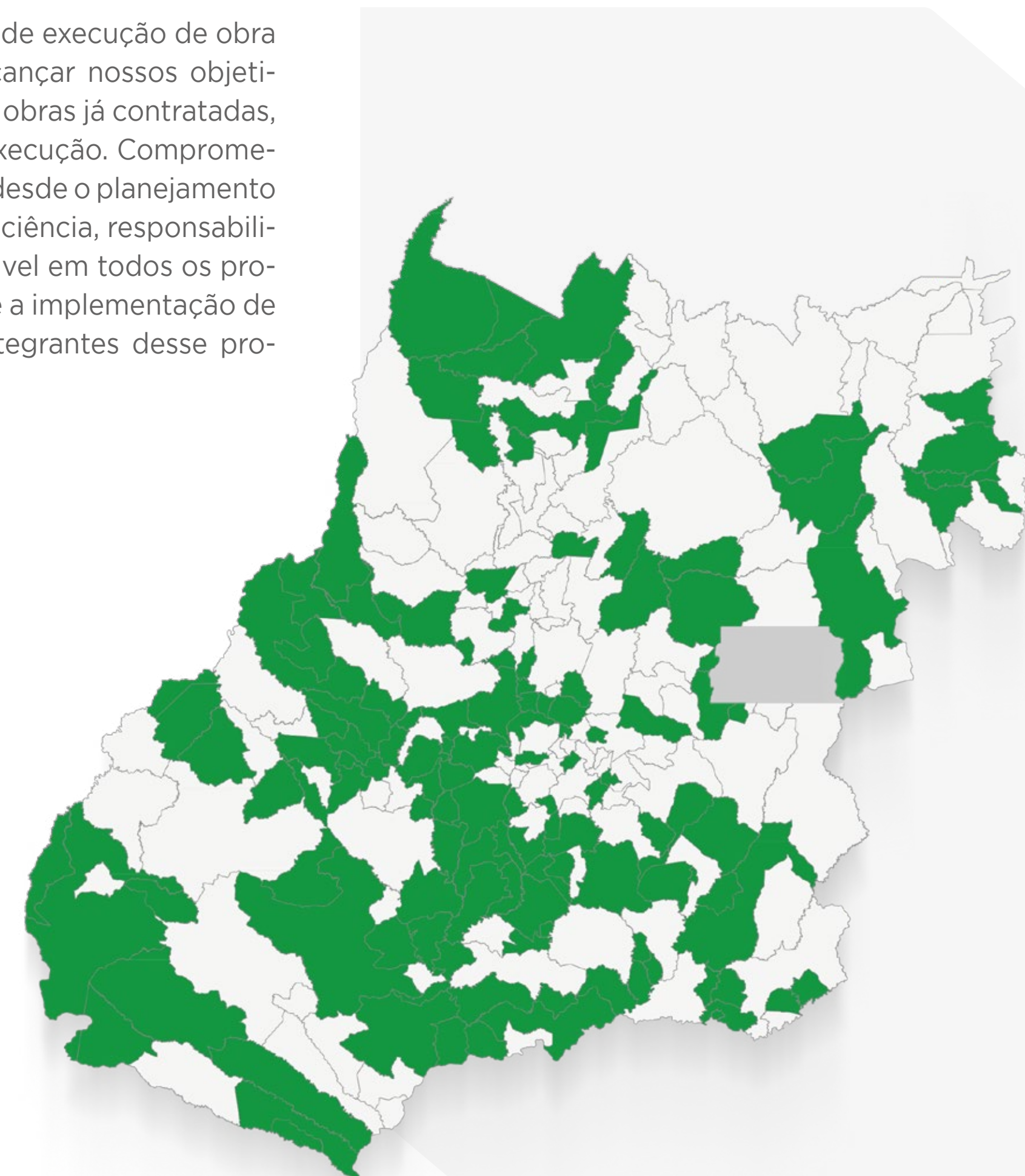


A Agehab está  
presente em

# 130

## Municípios Goianos

com o Programa  
Casas a Custo Zero



Mapa 2 - Casas a Custo Zero

Administração

## Políticas Públicas

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

## Entrega

No intuito de otimizar a seleção das famílias para doação de unidades habitacionais contratadas, a Agehab implementou o rito sumário. Este procedimento foi concebido para simplificar e acelerar os trâmites necessários para a entrega das moradias.

Neste procedimento, após a realização das inscrições, abertas a qualquer candidato que atenda aos critérios do Edital, é efetuado o sorteio eletrônico das famílias titulares e do cadastro reserva, assegurando transparência e auditabilidade. Posteriormente, é realizada a coleta de documentação e análise social das famílias sorteadas como titulares, seguida, se necessário, de uma nova convocação do cadastro reserva e análise de enquadramento.

Essa medida reduziu significativamente, em mais de 70 dias, o tempo necessário para a seleção das famílias. Além disso, a Agehab estrategicamente determinou que os sorteios ocorressem presencialmente, com transmissão ao vivo por meio de um sistema próprio e auditável. Esse momento se tornou uma marca emblemática do Programa Para Ter Onde Morar – Casa Custo Zero, não apenas evidenciando a lisura e transparência do processo, mas também proporcionando emoção para as famílias inscritas.

Por meio do rito sumário, foi possível concretizar a entrega de 1.028 unidades habitacionais em diversos municípios. Esta medida não apenas possibilitou uma disponibilização mais ágil das moradias, mas também

contribuiu para suprir as demandas habitacionais urgentes da população.

Essa estratégia reflete o compromisso da Agehab em encontrar soluções eficazes para mitigar o déficit habitacional em Goiás, assegurando o acesso à moradia digna para um maior número de pessoas em um prazo mais breve.

Adicionalmente, durante o ano de 2023, foram conduzidas mais de 80.000 análises de diagnóstico social familiar. Ao realizar esse processo de maneira transpa-

rente e equitativa, a Agehab reitera seu compromisso com a justiça social, garantindo que o acesso à moradia digna seja equânime para todos os cidadãos goianos. Essas análises também desempenham um papel crucial na formulação de políticas mais inclusivas e igualitárias, fomentando o desenvolvimento sustentável e contribuindo para a redução das disparidades sociais no estado.

## Durante o ano de 2023, a Agehab realizou:

### 36 sorteios em 35 municípios goianos,

sendo que destes 81% ocorreram presencialmente, com a participação de um público de mais de 11.500 pessoas;

O sorteio, realizado de forma presencial e transmitido pelos canais de comunicação da Agehab, é um exemplo notável de pioneirismo, que coloca os beneficiários no centro das atenções. Essa abordagem não apenas promove a transparência, mas também fortalece a proximidade da Agehab com

a comunidade, destacando seu compromisso com a inclusão e a participação de todos. Aqueles que não podem estar presentes pessoalmente têm a oportunidade de participar remotamente, garantindo que todos tenham igualdade de acesso ao processo.

### Conduziu + 80.000 análises

de diagnóstico social familiar após os sorteios.

### Entregou efetivamente 1.028 unidades habitacionais

em diversos municípios, com as demais previstas para serem entregues no primeiro trimestre de 2024;

Administração

## Políticas Públicas

Governança Corporativa

### Emissão

Diretoria de  
Governança e Compliance

### Aprovação

Diretoria Executiva

### Data

22/04/2024

### Nota

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

### 2.2.1.2 Crédito Parceria

O Programa Pra ter Onde Morar Crédito Parceria é uma das modalidades de subsídio amparada pelo Programa Habitacional previsto na Lei Estadual nº 14.542, de 30 de setembro de 2003, e na Lei nº 6.559, de 26 de maio de 2009, alteradas e atualizada pela Lei nº 21.217 de 29 de dezembro de 2021.

O Governo de Goiás, por meio da Agehab, desempenha um papel ativo na redução do déficit habitacional no estado com o programa "Pra Ter Onde Morar - Crédito Parceria". O Crédito Parceria representa uma ferramenta robusta de apoio à habitação, destinando um aporte significativo de R\$ 45.800,00 por unidade habitacional. Esse subsídio visa facilitar o acesso a moradia com a entrada no imóvel financiado e redução das prestações pagas ao agente financeiro pelo beneficiário.

**A Agehab, em parceria com o governo de Goiás, reduz o déficit habitacional com o programa "Pra Ter Onde Morar - Crédito Parceria", contratando 6.027 unidades em 2023. Empresas do setor contribuem com contrapartidas sociais.**



Em 2023, foram contratadas 6.027 unidades habitacionais de interesse social via crédito outorgado de ICMS para 15 municípios goianos distribuídos em 6 regiões do estado. Sendo 62% na região do Entorno do Distrito Federal, 14% na região Metropolitana de Goiânia, o Centro Goiano representa 10%; o Norte Goiano, por sua vez, representa 2%; o Sudoeste Goiano representa 11%; e o Sul Goiano representa 1%.

Outrossim, no decorrer de 2023, a Agência publicou a Portaria 22/2023, atraindo o interesse de diversas empresas do segmento da construção civil em estabelecer parcerias. Estas empresas comprometeram-se a contribuir com uma contrapartida social, na qual o processo envolvia a doação de uma unidade habitacional mobiliada a cada 30 unidades construídas a partir do subsídio de crédito outorgado de ICMS.

Também em 2023, a Agehab lançou um edital com o intuito de selecionar empresas interessadas em participar de parcerias público-privadas para a concessão de subsídio estadual por meio de crédito outorgado de ICMS. Essa iniciativa envolveu empresas do setor da construção civil, fortalecendo as parcerias e ampliando o impacto positivo dessa modalidade habitacional. As empresas comprometeram-se a contribuir com uma contrapartida social na proporção de 2 para 1, o que significa que, a cada duas unidades contratadas por meio do crédito outorgado, a empresa se compromete a construir uma unidade habitacional de Casas a Custo Zero.

No primeiro ciclo do Chamamento nº 02/2023 foram classificadas 16 empresas e 51 empreendimentos, resultando em um total de 6.565 unidades habitacionais classificadas. Após o primeiro sorteio desse ciclo, 14 construtoras e 18 empreendimentos foram habilitados, totalizando 2.120 unidades habitacionais contratadas.

Para além das contratações, foram entregues, nesta modalidade, 2.158 unidades habitacionais distribuídos em quatro das dez regiões de planejamento do estado. Na Região Metropolitana de Goiânia foram en-

Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa


**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

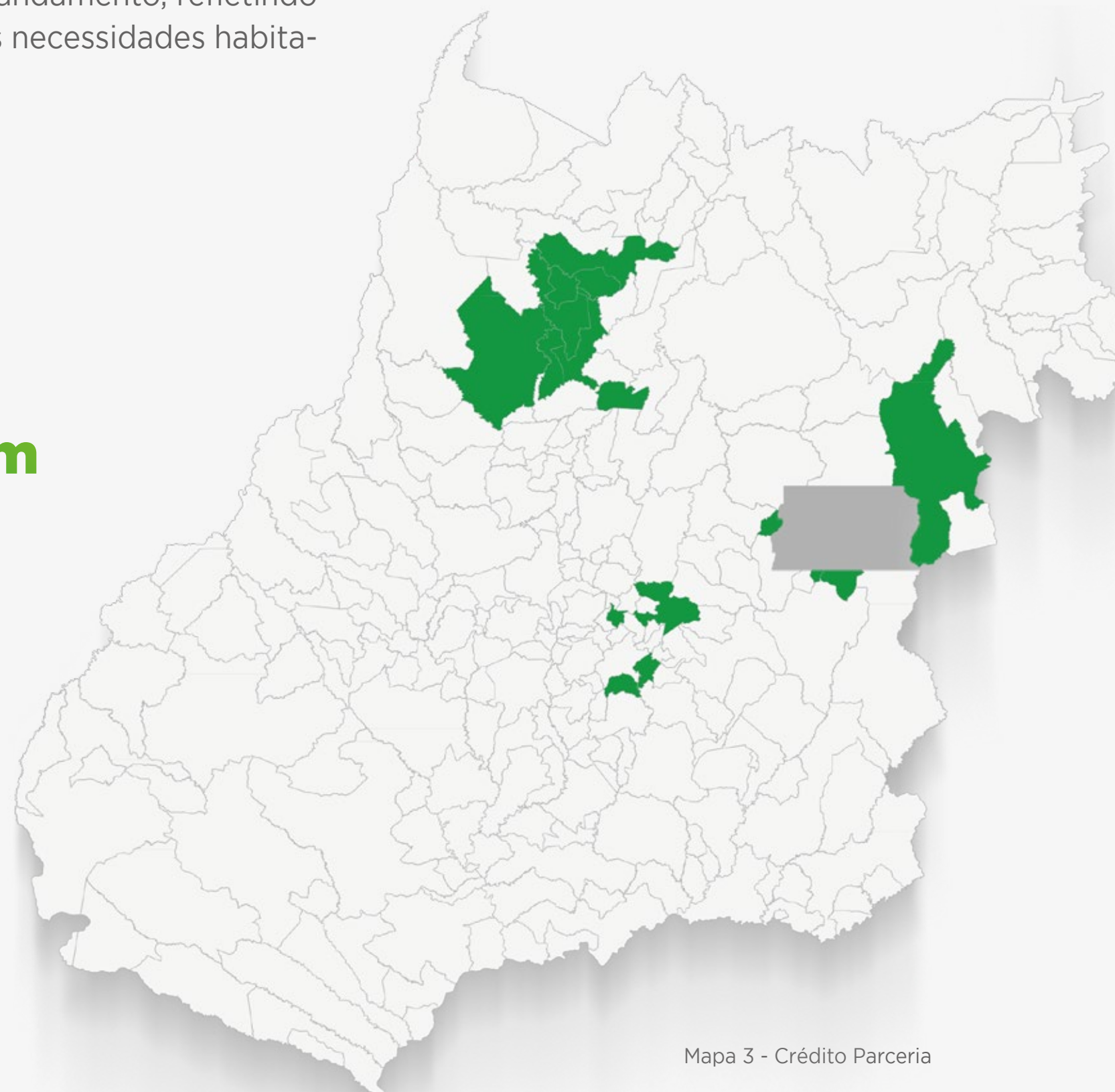
**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas  
e Governança Corporativa é parte  
integrante do Relatório Integrado Anual,  
aprovado pelo Conselho de  
Administração da AGEHAB conforme  
ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

regues 384 unidades que corresponde a 18%; no Centro Goiano foram entregues 144 unidades, o que corresponde a 7%; 1.592 unidades foram entregues no Entorno do Distrito Federal que a 74%; 384 unidades entregues na Região Metropolitana de Goiânia, quantidade correspondente a 18%; e 38 unidades entregues no Norte Goiano, o que corresponde a 2%. Ademais, outras 7.168 unidades estão em andamento, refletindo seu compromisso em atender às necessidades habitacionais da comunidade.

 **2.158**  
**UHs**  
**entregues em**

 **16**  
**municípios**  
no ano de 2023



Mapa 3 - Crédito Parceria





Administração

## Políticas Públicas

Governança Corporativa

### Emissão

Diretoria de  
Governança e Compliance

### Aprovação

Diretoria Executiva

### Data

22/04/2024

### Nota

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.



### 2.2.1.3 Aluguel Social

A pandemia de Covid-19 impôs desafios sociais e econômicos, agravando o déficit habitacional, especialmente o alto ônus com aluguel urbano. Em resposta, a Agehab assumiu um papel proativo na redução dessas disparidades, implementando o programa "Pra Ter Onde Morar - Aluguel Social" por meio da Lei nº 21.186, de 30 de novembro de 2021.

A Agehab desenvolveu o Aluguel Social como uma solução temporária vital para famílias em vulnerabilidade, oferecendo um suporte financeiro mensal de R\$ 350,00 por até 18 meses, acompanhado de assistência social para promover a autossuficiência. Em 2023, foi alterada a Lei nº 21.186 para possibilitar ações como:

Embora seja um programa social de natureza transitória, o § 2º do art. 5º da mencionada lei, prevê a possibilidade de prorrogação excepcional do benefício. Neste sentido, foi editada a Instrução Normativa nº 22, de 14 de julho de 2023, que dispõe sobre a continuidade do benefício para os casos de extrema vulnerabilidade nos aspectos relacionados à saúde.

Assim, de forma a dar efetividade aos comandos legais, foi lançado o Edital de Prorrogação nº 01/2023, que previu a renovação do Aluguel Social exclusivamente para as famílias que tenham em seu núcleo pessoa com deficiência física, visual, mental severa ou profunda, ou que esteja dentro do espectro autista. Essa medida visa garantir suporte adequado às necessidades específicas dessas famílias, reconhecendo a

importância de uma assistência diferenciada para promover sua inclusão e bem-estar na sociedade

Ainda em 2023, a Lei nº 21.186, de 2021, foi alterada para possibilitar ações como a flexibilização nas regras do programa para atender as Mulheres em Situação de Violência Doméstica, os Responsáveis por Crianças ou Adolescentes em Situação de Violência e os casos de Situação de Emergência ou Estado de Calamidade Pública.

Além de fornecer moradia digna, o programa desempenha um papel crucial na prevenção da pobreza urbana, abrangendo várias camadas sociais, atualmente o Programa conta com 4 modalidades: Geral, MSVD (Mulheres em Situação de Violência Doméstica), RCASV (Responsável por Criança ou Adolescente em Situação de Violência) e SECP (Situação de Emergência ou Estado de Calamidade Pública).

Desde o início do programa, a Agehab atendeu 267 Mulheres em Situação de Violência Doméstica, com uma média de 17 mulheres por mês. Após a modificação legislativa, o atendimento aumentou significativamente, alcançando uma média mensal de 71 mulheres, representando um aumento de quase 425%.

Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

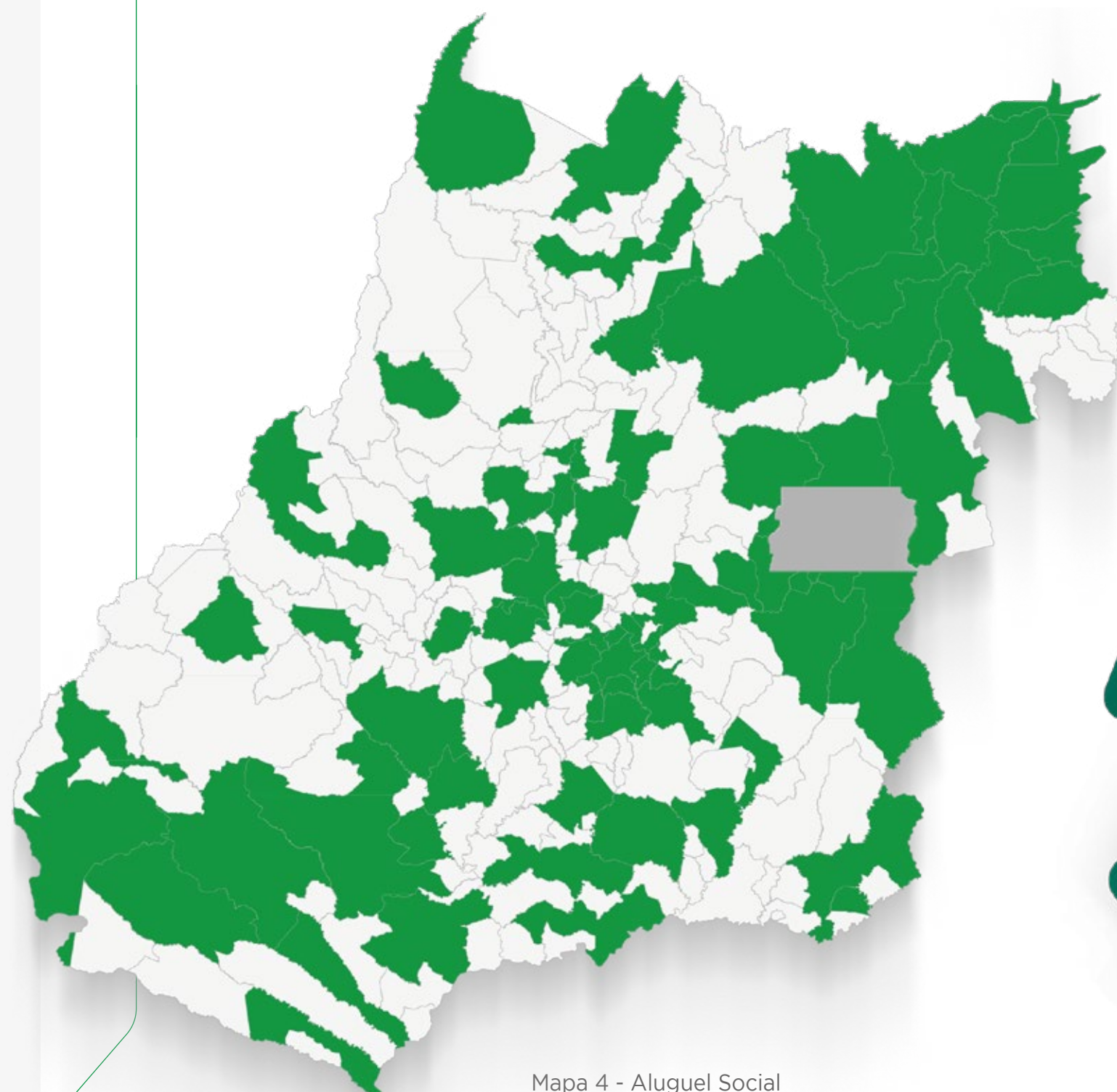
**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas  
e Governança Corporativa é parte  
integrante do Relatório Integrado Anual,  
aprovado pelo Conselho de  
Administração da AGEHAB conforme  
ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

No ano de 2023, testemunhamos uma expansão do programa para mais 18 municípios na modalidade geral, atingindo agora um total de 84 municípios em todo o Estado, conforme apresentado na Tabela 1. Essa expansão reflete um compromisso contínuo e incansável de ampliar o acesso à moradia digna em toda a região, assegurando que mais comunidades



Mapa 4 - Aluguel Social

tunidade de viver com dignidade e conforto. Adaptações na legislação, como a flexibilização dos critérios de admissão para mulheres em situação de violência, resultaram em um aumento significativo no atendimento a essa população. Com essa expansão, a Agehab está abrangendo cada vez mais áreas, beneficiando mais de

47.000 famílias até o momento, sendo que 94,77% das titulares são mulheres. O Aluguel Social continua a ser uma ferramenta eficaz na redução do déficit habitacional, destacando a iniciativa e eficácia da empresa em enfrentar os desafios habitacionais de maneira abrangente.



**84**   
**Municípios atendidos**  
pelo programa Aluguel Social

Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas  
e Governança Corporativa é parte  
integrante do Relatório Integrado Anual,  
aprovado pelo Conselho de  
Administração da AGEHAB conforme  
ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

Municípios e regiões atendidas pelo Programa Aluguel Social em Goiás		
Município	Região de Planejamento	Vagas
Abadia De Goiás	Metropolitana de Goiânia	400
Abadiânia	Entorno do Distrito Federal	174
Acreúna	Sudoeste Goiano	261
Águas Lindas De Goiás	Entorno do Distrito Federal	4163
Alexânia	Entorno do Distrito Federal	401
Alto Paraíso De Goiás	Nordeste Goiano	192
Americano Do Brasil	Oeste Goiano	72
Anápolis	Centro Goiano	1528
Anicuns	Oeste Goiano	150
Aparecida De Goiânia	Metropolitana de Goiânia	3752
Aragoiânia	Metropolitana de Goiânia	200
Bela Vista De Goiás	Metropolitana de Goiânia	332
Bonfinópolis	Metropolitana de Goiânia	80
Caçu	Sudoeste Goiano	149
Caldas Novas	Sul Goiano	861
Caldazinha	Metropolitana de Goiânia	200
Campos Belos	Nordeste Goiano	410
Catalão	Sudeste Goiano	1000
Cavalcante	Nordeste Goiano	218
Ceres	Centro Goiano	206
Cidade Ocidental	Entorno do Distrito Federal	2272
Colinas Do Sul	Nordeste Goiano	36
Cristalina	Entorno do Distrito Federal	572
Divinópolis De Goiás	Nordeste Goiano	192
Flores De Goiás	Nordeste Goiano	82
Formosa	Entorno do Distrito Federal	1620
Formoso	Norte Goiano	80
Goianápolis	Metropolitana de Goiânia	124
Goianésia	Centro Goiano	1039
Goiânia	Metropolitana de Goiânia	10145

Municípios e regiões atendidas pelo Programa Aluguel Social em Goiás		
Município	Região de Planejamento	Vagas
Goianira	Metropolitana de Goiânia	548
Goiás	Noroeste Goiano	100
Goiatuba	Sul Goiano	240
Guarani De Goiás	Nordeste Goiano	266
Hidrolândia	Metropolitana de Goiânia	300
Iaciara	Nordeste Goiano	395
Inhumas	Metropolitana de Goiânia	846
Iporá	Oeste Goiano	170
Itaberaí	Noroeste Goiano	454
Itajá	Sudoeste Goiano	30
Itapuranga	Noroeste Goiano	78
Itauçu	Noroeste Goiano	96
Itumbiara	Sul Goiano	1076
Jaraguá	Centro Goiano	1125
Jataí	Sudoeste Goiano	991
Jussara	Oeste Goiano	100
Luziânia	Entorno do Distrito Federal	4696
Mara Rosa	Norte Goiano	75
Mineiros	Sudoeste Goiano	954
Monte Alegre De Goiás	Nordeste Goiano	212
Morrinhos	Sul Goiano	582
Mozarlândia	Norte Goiano	106
Nerópolis	Metropolitana de Goiânia	376
Niquelândia	Norte Goiano	526
Nova América	Centro Goiano	199
Nova Roma	Nordeste Goiano	142
Novo Gama	Entorno do Distrito Federal	1818
Ouvidor	Sudeste Goiano	119
Padre Bernardo	Entorno do Distrito Federal	358
Palmeiras De Goiás	Oeste Goiano (Eixo GO-060)	362

Municípios e regiões atendidas pelo Programa Aluguel Social em Goiás		
Município	Região de Planejamento	Vagas
Paraúna	Oeste Goiano	164
Piranhas	Oeste Goiano	121
Pires Do Rio	Sudeste Goiano	300
Planaltina	Entorno do Distrito Federal	1948
Pontalina	Sul Goiano	284
Porangatu	Norte Goiano	356
Posse	Nordeste Goiano	338
Quirinópolis	Sudoeste Goiano	393
Rialma	Centro Goiano	118
Rio Verde	Sudoeste Goiano	1229
Santa Helena De Goiás	Sudoeste Goiano	279
Santo Antônio De Goiás	Metropolitana de Goiânia	50
Santo Antônio Do Descoberto	Entorno do Distrito Federal	1856
São Domingos	Nordeste Goiano	152
São João D'Aliança	Nordeste Goiano	216
São Luís De Montes Belos	Oeste Goiano (Eixo GO-060)	236
São Miguel Do Araguaia	Norte Goiano	200
Senador Canedo	Metropolitana de Goiânia	1807
Serranópolis	Sudoeste Goiano	108
Teresina De Goiás	Nordeste Goiano	152
Trindade	Metropolitana de Goiânia	2401
Uruaçu	Norte Goiano	698
Uruana	Centro Goiano (Eixo BR-153)	145
Valparaíso De Goiás	Entorno do Distrito Federal	2212
<b>84 Municípios</b>	<b>Total</b>	<b>64.014</b>

Tabela 1 - Municípios e regiões atendidas pelo Programa Aluguel Social em Goiás

Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

### 2.2.1.4 Regularização Fundiária - Escrituras

Na Agência Goiana de Habitação S.A. (Agehab), abraçamos integralmente a missão de promover a regularização fundiária urbana, alinhada aos preceitos da Lei federal nº 13.465/2017. Esta legislação é um marco na integração dos núcleos urbanos informais ao ordenamento territorial urbano, assegurando a titulação aos seus ocupantes. Assumimos um papel proativo no desenvolvimento e implementação da política habitacional em Goiás. Estabelecemos parcerias estratégicas e oferecemos capacitação técnica, conforme previsto em nosso Estatuto Social. Através dessas alianças, fortalecemos nossa capacidade de alcançar resultados significativos na regularização fundiária. Ao conceder escrituras aos beneficiários, não apenas garantimos segurança jurídica, mas também simplificamos processos como transferências. Essa iniciativa não apenas representa uma conquista individual para os beneficiários, mas também traz benefícios coletivos. Ademais, nos permitem oferecer capacitação técnica e serviços relevantes, maximizando nosso impacto na promoção da regularização fundiária. A regularização fundiária é um catalisador para melhorias na infraestrutura, ampliação do acesso a serviços públicos e estímulo ao desenvolvimento econômico local.

Para superar os desafios burocráticos, introduzimos o processo de legitimação fundiária. Esta é uma alternativa ágil e simplificada que emite a Certidão de Regularização Fundiária (CRF), com validade equivalente à de uma escritura. Essa inovação, proposta em confor-

## A Agehab promove a regularização fundiária urbana em Goiás, beneficiando comunidades.

midade com a Lei Estadual nº 20.954/2020, simplifica a transferência de imóveis do Estado para famílias em situação de vulnerabilidade social, contribuindo assim para uma maior inclusão social. A regularização fundiária não é apenas um ato administrativo; é um catalisador para o desenvolvimento ordenado das cidades. Além de melhorar a infraestrutura das áreas, amplia o acesso a serviços públicos e fortalece o senso de comunidade. Este processo permite a implementação de políticas mais eficazes para a preservação ambiental e o uso sustentável do solo. Isso não apenas atrai investimentos, tanto públicos quanto privados, mas também estimula o desenvolvimento econômico local.



Administração

## Políticas Públicas

Governança Corporativa

### Emissão

Diretoria de  
Governança e Compliance

### Aprovação

Diretoria Executiva

### Data

22/04/2024

### Nota

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

Em 2023, por meio da modalidade "Pra Ter Onde Morar - Regularização Fundiária", conseguimos regularizar 1.633 imóveis em 20 municípios goianos, apresentados na Tabela 2. Além disso, iniciamos processos de regularização fundiária em 311 núcleos urbanos distribuídos em 115 municípios. Esse é apenas um reflexo do nosso compromisso contínuo com a comunidade. Até dezembro de 2023 a Agehab enviou a PGE/PPMA 1.066 escrituras as quais encontram-se em andamento.

Ainda em 2023, avançamos significativamente com a realização de levantamentos planialtimétricos e cadastrais nos municípios de Água Limpa, Cidade de Goiás, Goiatuba, Hidrolândia, Itaberaí, Nerópolis e Uruana. Ademais, destacamos a concretização de 23 projetos de regularização fundiária, abrangendo um total de 36 elaborações em 12 municípios e beneficiando diretamente 21 bairros. Esses esforços reiteram nosso compromisso com o desenvolvimento socioeconômico das comunidades envolvidas, refletindo nosso papel como agentes de transformação e progresso em prol da garantia do direito à moradia digna e do fomento ao desenvolvimento sustentável.

A Diretoria de Liquidação de Estatais, responsável pelo patrimônio da Prodago em liquidação, estima que, em 2022, havia 25.379 imóveis a serem regularizados distribuídos em 86 municípios goianos. Desde o ano de 2022, a Agehab, formalizou ação colaborativa com a Diretoria de Liquidação de Estatais, tem desempenhado um papel fundamental na regularização de diversos imóveis.



No mesmo ano, formalizou-se um acordo e parceria entre a Agehab e a Prodago, com o objetivo de dar continuidade às regularizações nas áreas de propriedade da Prodago. Observa-se que áreas da PRODAGO já foram realizadas regularizações fundiárias. No entanto, ainda existem remanescentes de áreas que requerem uma análise individualizada para determinar sua viabilidade de regularização. Este processo é essencial para garantir a eficácia e a legalidade das regularizações fundiárias em curso.

Em 2023, onze termos de parcerias foram firmados para a regularização fundiária nos seguintes municípios: Abadia de Goiás, Goiânia,

Hidrolândia, Inaciolândia, Jataí, Luziânia, Porangatu, Rio Verde, São Miguel do Araguaia, Senador Canedo e Trindade. Esses acordos resultaram na realização de um total de 6.471 pesquisas fundiárias de imóveis nesses municípios.

O total de regularizações efetivadas no governo Ronaldo Caiado, de 2019 até 2023, foi de 8.005. Estamos otimistas em relação ao futuro.

Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

Estamos comprometidos com o desenvolvimento sustentável e a inclusão social, empreendendo esforços contínuos para promover uma sociedade mais justa e equitativa. Ao fornecer segurança jurídica e oportunidades para famílias em situação de vulnerabilidade social e comunidades marginalizadas, estamos construindo um futuro mais próspero para todos.

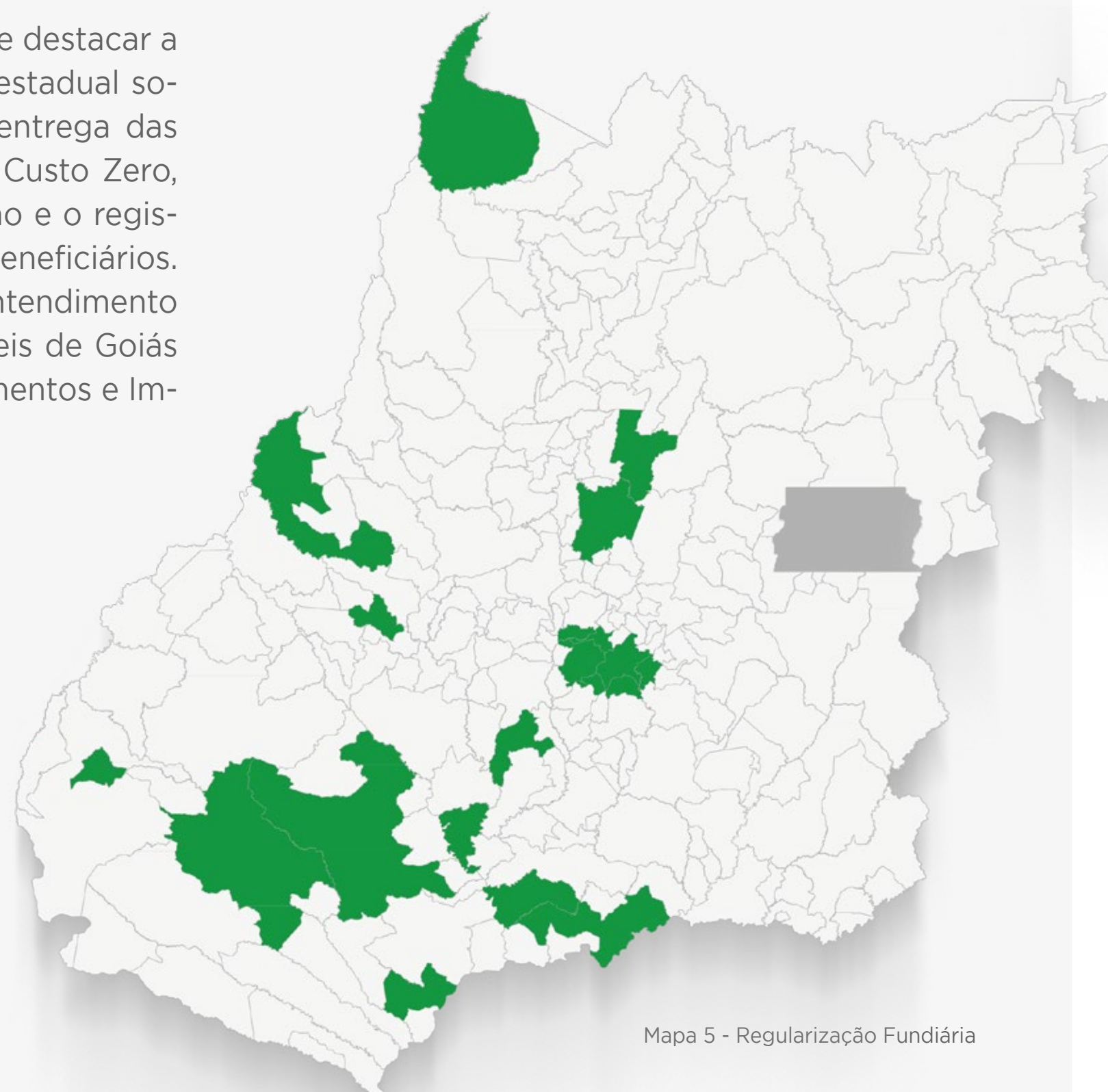
Encerrando esta seção, é importante destacar a percepção do Chefe do Executivo estadual sobre a necessidade de viabilizar a entrega das unidades habitacionais da Casas a Custo Zero, incluindo a averbação da construção e o registro da escritura de doação aos beneficiários. Contudo, devido à divergência de entendimento dos Cartórios de Registro de Imóveis de Goiás quanto à isenção de custas, emolumentos e Im-

posto sobre a Transmissão Causa Mortis e Doação de Quaisquer Bens ou Direitos (ITCD), a Agehab enviou o ofício 5241/2023/Agehab à Corregedoria Geral da Justiça do Estado, solicitando a uniformização de entendimento sobre o assunto.

Em 2023

**1.633**  
imóveis  
regularizados

**20**  
municípios  
atendidos



Mapa 5 - Regularização Fundiária

Famílias Atendidas Pelo Programa Regularização Fundiária no Estado		
Município	Região de Planejamento	Físico Total
Abadia de Goiás	Metropolitana de Goiânia	107
Aparecida de Goiânia	Metropolitana de Goiânia	197
Bom Jesus de Goiás	Sul Goiano	26
Caturai	Metropolitana de Goiânia	1
Goianésia	Centro Goiano	21
Goiânia	Metropolitana de Goiânia	506
Goianira	Metropolitana de Goiânia	21
Indiara	Sul Goiano	18
Israelândia	Oeste Goiano	9
Itumbiara	Sul Goiano	30
Jaraguá	Centro Goiano	19
Jataí	Sudoeste Goiano	67
Jussara	Oeste Goiano	85
Paranaiguara	Sudoeste Goiano	27
Portelândia	Sudoeste Goiano	42
Rio Verde	Sudoeste Goiano	289
São Miguel do Araguaia	Norte Goiano	62
Senador Canedo	Metropolitana de Goiânia	51
Trindade	Metropolitana de Goiânia	15
Turvelândia	Sudoeste Goiano	40
<b>20 Municípios</b>	<b>Total</b>	<b>1.633</b>

Tabela 2 - Famílias Atendidas Pelo Programa Regularização Fundiária no Estado

Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas  
e Governança Corporativa é parte  
integrante do Relatório Integrado Anual,  
aprovado pelo Conselho de  
Administração da AGEHAB conforme  
ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

## 2.2.2 Minha Casa Minha Vida

A moradia transcende a simples ocupação de um espaço físico, é um direito fundamental que impulsiona o desenvolvimento humano, econômico e social de uma comunidade. No centro dessa jornada está a dedicação incansável da Agehab em servir os interesses da população goiana. Através de parcerias estratégicas, políticas eficazes e uma abordagem centrada nas necessidades das comunidades, a Agência tem se destacado como um verdadeiro agente de mudança para aqueles que enfrentam desafios habitacionais.

Em fevereiro de 2023, o governo federal retomou o Programa “Minha Casa Minha Vida”, que permite o fortalecimento de programas habitacionais no âmbito dos entes federativos estaduais, com novas oportunidades de ações que visam reduzir o déficit habitacional.

**Moradia é  
direito essencial;  
Agehab lidera  
mudanças  
e parcerias  
estratégicas.**



## Minha Casa Minha Vida

Nesse contexto, o governo federal publicou a Portaria MCID nº 727, de 15/06/2023, na qual estavam previstas 4.223 Unidades Habitacionais destinadas à Faixa 1 do Programa, distribuídas em 16 municípios do Estado de Goiás, em 5 Regiões de Planejamento. Confira:

### **Centro Goiano: Goianésia**

### **Entorno do Distrito Federal Águas Lindas de Goiás, Luziânia, Planaltina, Valparaíso de Goiás e Novo Gama**

### **Metropolitana de Goiânia Goiânia, Trindade, Aparecida de Goiânia, Senador Canedo e Goianira**

### **Sudoeste Goiano Jataí e Rio Verde**

### **Sul Goiano Itumbiara, Morrinhos e Caldas Novas**

Todavia, conforme estabelecido no Art. 1º, incisos I e II da portaria acima mencionada, foram estabelecidos critérios de enquadramento de empreendimentos por faixa de valor e qualificação de terreno. Assim, o Governo do Estado de Goiás, capitaneado pelo Chefe do Poder Executivo e o Presidente da Agehab, conscientes que o Programa “Minha Casa Minha Vida” desempenha um papel crucial nesse contexto, contribuindo significativamente para a redução do déficit habitacional e para a melhoria das condições de vida das comunidades locais, envidou esforços de articulação com o Ministério das Cidades, objetivando maior enquadramento dos empreendimentos goianos.

Tal articulação logrou um êxito de aumento em 63% dos empreendimentos, conforme se constata na Portaria MCID nº 1.482, de 21 de novembro de 2023, na qual o Governo do Estado de Goiás passou a ter 6.899 enquadrados em 5 regiões. De acordo com o mencionado ato, agora esses empreendimentos terão prazos para fins de ratificação e comprovação de requisitos para efetivação dos referidos enquadramentos, o que dever se consolidar ao longo de 2024.

É importante ressaltar que o Ministério das Cidades poderá ajustar a meta de unidades habitacionais conforme avaliação da disponibilidade orçamentária e financeira no exercício. Essa flexibilidade permite uma gestão eficiente e adaptável às necessidades emergentes da população.

Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

### 2.2.3 Equipamentos Comunitários

A Agência Goiana de Habitação S.A., em conformidade com a Lei nº 14.542, de 30 de Setembro de 2003, executa a política habitacional de interesse social do Estado, por meio da concessão de crédito outorgado do ICMS. Este crédito é destinado à aquisição de material de construção no intuito de atender as demandas de construção / ampliação / reforma / melhoria de unidades habitacionais e equipamentos públicos.

A Agehab desempenha um papel crucial na implementação dos equipamentos comunitários, como praças, creches, reformas de escolas, salas velatórias, quadras poliesportivas e conselhos tutelares, abrangendo áreas públicas destinadas à prestação de serviços de utilidade pública, como educação, cultura, saúde e lazer. Para o ano de 2023, a Agehab tinha como previsão inicial concluir a construção de 12 desses equipamentos em todo o estado de Goiás. No entanto, é com satisfação que informamos que essa meta foi superada. Um total de 14 municípios foram contemplados com diversos tipos de equipamentos comunitários, promovendo me-

## Impulsionar a habitação, fortalecer parcerias e buscar melhorias para o bem-estar da população.

lhorias significativas no lazer, cultura, educação, esporte e diversão nas comunidades atendidas. Essas ações, lideradas pela agência, desempenharam um papel crucial na redução da vulnerabilidade social local.

As parcerias estabelecidas com os municípios e Organizações da Sociedade Civil foram fundamentais nesse processo. A Agehab, atuando ativamente, contribuiu com recursos do crédito parceria, enquanto os convenentes forneceram mão de obra e materiais não cobertos pela legislação do Crédito Parceria. Essa cooperação demonstra o compromisso mútuo em promover o bem-estar e o desenvolvimento das comunidades.





Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**

Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**

Diretoria Executiva

**Data**

22/04/2024

**Nota**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.



## 2.2.4 Desenvolvimento Social

### 2.2.4.1 Trabalho Social Condomínio Nelson Mandela e Loteamento Madre Germana

O Trabalho social nos condomínios Nelson Mandela e Loteamento Madre Germana visa promover a integração e aprimorar a qualidade de vida dos residentes por meio de atividades comunitárias, capacitação e acesso a serviços públicos. Essas iniciativas têm como objetivo central a inclusão social e a construção de uma sociedade mais equitativa, fomentando a cidadania e o respeito aos direitos fundamentais.

Além de prover moradias, busca-se proporcionar condições dignas de vida para as famílias atendidas. Em parceria com diversas instituições, são desenvolvidas ações que visam facilitar o acesso à educação de qualidade, à saúde, ao mercado de trabalho, à segurança e à cultura.

Na área da educação, a Agehab investe em programas de capacitação e qualificação profissional, preparando os residentes de habitação de interesse social para o mercado de trabalho. No âmbito da saúde, são realizadas campanhas de conscientização sobre a importância da saúde preventiva e hábitos saudáveis.

No que diz respeito ao emprego, a Agehab busca incentivar a geração de renda nas comunidades beneficiadas, por meio de programas de formação e capacitação para o empreendedorismo.

No que se refere à segurança, são estabelecidas parcerias com órgãos de segurança pública e promovidas ações de prevenção ao crime e à violência nas comunidades. Isso inclui a capacitação de lideranças comunitárias em segurança e a melhoria da infraestrutura de segurança nas moradias.

No ano passado, foram atendidas 1.616 famílias com visitas sociais in loco. No total, realizamos mais de 2.600 atendimentos, que incluíram encaminhamentos ao mercado de trabalho, orientações em saúde, oficinas esportivas, plantões sociais, cursos profissionalizantes e educação financeira.

No loteamento Madre Germana I e II, foram realizados 1832 atendimentos, oferecendo cursos profissionalizantes variados, desde confeitaria até informática. Além disso, foram promovidas atividades de conscientização ambiental, esportivas, culturais e de saúde, envolvendo adultos, jovens e crianças.

É importante destacar que esse trabalho não seria possível sem o apoio e envolvimento de diversos parceiros, que cederam espaços e recursos, contribuindo de maneira significativa para a efetividade das ações. Entre esses parceiros estão instituições educacionais, de saúde, religiosas, órgãos de assistência social e de segurança pública, demonstrando um esforço conjunto e integrado em prol do bem-estar das comunidades.

Administração

## Políticas Públicas

Governança Corporativa

### Emissão

Diretoria de  
Governança e Compliance

### Aprovação

Diretoria Executiva

### Data

22/04/2024

### Nota

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

### 2.2.4.2 Gestão Condominial Residencial Vera Cruz/ Nelson Mandela

O Plano de Gestão Condominial e Patrimonial do Residencial Vera Cruz/Nelson Mandela, assumido pela Empresa Forcon em fevereiro de 2023, foi desenvolvido após uma análise cuidadosa das atividades a serem realizadas. Após a elaboração do plano de ação, os trabalhos junto aos moradores do condomínio tiveram início em março do mesmo ano.

O objetivo da execução do Plano de Gestão Condominial e Patrimonial foi preparar os moradores para uma gestão mais eficaz dos condomínios e garantir a sustentabilidade da intervenção, além de promover a troca de experiências e conhecimentos.

A capacitação de síndicos qualificados é uma conquista significativa da Agehab, pois uma gestão de qualidade traz benefícios como a saúde financeira dos condomínios, uma melhor seleção na contratação de serviços e um gerenciamento mais eficiente da vida em comunidade dentro do condomínio.

Após a conclusão da intervenção, foi realizada uma pesquisa de satisfação, na qual mais de 70% dos participantes classificaram essa ação como boa ou ótima. Este resultado demonstra a eficácia e a relevância do plano implementado, bem como a satisfação dos moradores com os resultados alcançados.



### 2.2.4.3 Gestão da Carteira Imobiliária do Estado de Goiás

A carteira habitacional de um estado se refere ao conjunto de projetos, programas e políticas públicas destinados a prover moradia digna para a população.

A história da Carteira Habitacional da COHAB/Estado de Goiás, tem sua origem na criação do Sistema Financeiro da Habitação - SFH. Na época, a extinta Companhia de Habitação de Goiás - COHAB/GO, fundada em 1970, desempenhou um papel fundamental na sua formação, concedendo financiamentos imobiliários

aos seus antigos mutuários. Após a extinção da COHAB, a carteira imobiliária passou para a responsabilidade do Estado de Goiás, que, por meio de um contrato, delegou a gestão da mesma para a Agência Goiana de Habitação - Agehab.

Atualmente, a Carteira Habitacional da COHAB/Estado de Goiás engloba 131 conjuntos habitacionais em 64 municípios, totalizando 33.861 unidades habitacionais. A maioria dos contratos de financiamento habitacional são cobertos pelo Fundo de Compensação e Variação Salarial - FCVS.

Após um intenso trabalho de saneamento da carteira imobiliária, conseguimos, em 2023, efetuar a pré-renovação de 18.472 contratos com o Fundo de Compensação e Variação Salarial - FCVS, gerenciado pela Secretaria do Tesouro Nacional - STN. Isso nos projeta a receber, até o final de 2024, o montante de R\$ 227.043.361,52 (duzentos e vinte e sete milhões, quarenta e três mil, trezentos e sessenta e um reais e cinquenta e dois centavos), com a perspectiva de receber mais R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) até 2026.

Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas  
e Governança Corporativa é parte  
integrante do Relatório Integrado Anual,  
aprovado pelo Conselho de  
Administração da AGEHAB conforme  
ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

## 2.3 Metas Relativas ao Desenvolvimento de Atividades que atendam aos Objetivos de Políticas Públicas

**Programa:** Moradia Como Base da Cidadania

**Eixo:** Goiás Social

**Objetivo Estratégico:** Proteção Social






Iniciativa	Indicador de Impacto	Meta 2024
 Fomentar a Construção Habitacional	Quantidade de Unidades Habitacionais Construídas	<b>3.000</b>
	Quantidade de Unidades Habitacionais de Interesse Social Via Crédito Outorgado Construídas	<b>3.540</b>
 Gerir Aluguel Social	Quantidade de Aluguel Social Concedido	<b>39.400</b>
 Oportunizar Construção ou Reforma de Equipamento Comunitário	Quantidade de Equipamentos Comunitários Entregues	<b>2</b>
 Promover a Regularização Fundiária Social	Quantidade de Regularização Fundiária Registrada	<b>5.000</b>
 Viabilizar a Reforma Habitacional	Quantidade de Unidades Habitacionais Reformadas	<b>450</b>

Tabela 3 - Metas PPA 2024



Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas  
e Governança Corporativa é parte  
integrante do Relatório Integrado Anual,  
aprovado pelo Conselho de  
Administração da AGEHAB conforme  
ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.



## 2.4 Recursos para Custeio das Políticas Públicas



Recurso Arrecadado e Alienação de imóveis refere-se ao contrato prestação de serviço para gerir a Carteira Habitacional do Estado de Goiás, prestação de serviço registros documentais e recebimentos de alienação de imóveis.



Recurso Ordinário oriundo do tesouro do Estado de Goiás para pagamento das despesas com pessoal, custeio e de investimento.



Recurso Fundo de Proteção Social do Estado de Goiás - PROTEGE GOIÁS oriundo do tesouro do Estado de Goiás para subsidiar programas de governo MORADIA COMO BASE DE CIDADANIA para Construção e Reforma de Unidades Habitacionais, Regularização Fundiária e Aluguel Social.



Recurso Convênios Federais referente aos termos de parcerias União/CEF com utilização de recurso do FGTS para subsidiar Construção de Unidades Habitacionais e Equipamentos Comunitários.

Administração

## Políticas Públicas

Governança Corporativa

### Emissão

Diretoria de  
Governança e Compliance

### Aprovação

Diretoria Executiva

### Data

22/04/2024

### Nota

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

## 2.5 Impacto Econômico-Financeiros da Operacionalização das Políticas Públicas

A Agência Goiana de Habitação é uma sociedade por ações de capital fechado, de economia mista, integrante da administração indireta do Estado de Goiás, sucedânea da COMPANHIA DE HABITAÇÃO DE GOIÁS - COHAB-GO, dotada de personalidade jurídica de direito privado, com patrimônio próprio e autonomia administrativa e financeira.

Classificada como uma entidade estatal dependente, conforme artigo 2º da Lei Federal nº 101 de 04 de maio de 2000, por receber subvenção econômica do Governo do Estado de Goiás, de acordo com a Lei Ordinária Estadual nº 20.733, de 17 de janeiro de 2020.

A Agência operou com um orçamento significativo, autorizado com base na legislação aplicável e nos objetivos estratégicos estabelecidos em 2023. A execução orçamentária e financeira refletiu um compromisso com a eficiência e a transparência, alinhando-se às necessidades habitacionais do estado e às expectativas de seus *stakeholders*.

A gestão financeira da Agehab é representada pela consolidação de todos os eventos de receitas, despesas, seus impactos e os efeitos dos acontecimentos sobre o repasse financeiro do Tesouro do Estado de Goiás, a arrecadação e os dispêndios.

Os recursos financeiros da Agehab são administrados por fontes orçamentárias: Recurso Arrecadado e Alienação de imóveis refere-se ao contrato prestação de

serviço para gerir a Carteira Habitacional do Estado de Goiás, prestação de serviço registros documentais e recebimentos de alienação de imóveis; Recurso Ordinário oriundo do Tesouro para pagamento das despesas com pessoal, custeio e de investimento; Recurso Fundo de Proteção Social do Estado de Goiás - PROTEGE GOIÁS oriundo do tesouro do Estado de Goiás para subsidiar programas de governo MORADIA COMO BASE DE CIDADANIA para Construção e Reforma de Unidades Habitacionais, Regularização Fundiária e Aluguel Social conforme LEI Nº 14.469, DE 16 DE JULHO DE 2003 Fundo de Proteção Social do Estado de Goiás; Recurso Convênios Federais referente aos termos de parcerias União/CEF com utilização de recurso do FGTS para subsidiar Construção de Unidades Habitacionais e Equipamentos Comunitários. Estes recursos são operacionalizados através dos sistemas geridos pelo Governo do Estado de Goiás, conforme rigoroso controle normativo e legal.

Os recursos financeiros são orçados mediante responsabilização das unidades técnicas responsáveis para cumprimento principalmente dos programas sociais.



Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.



### 2.5.1 Informações Orçamentárias e Financeiras

Baseado na Lei nº 21.760 de 29 de dezembro de 2022 que estima a receita e fixa a despesa do Estado de Goiás para o Exercício de 2023 e considerando que a Agehab integra como Empresa Estatal Dependente, em que as estimativas orçamentárias para cumprimento das ações de interesse social e manutenção da estrutura administrativa.

O orçamento autorizado para Agehab no Exercício Social de 2023 e aprovado na Lei Orçamentária Anual (LOA) foi de 819 milhões de reais, dos quais: 64% são destinados para investimento; 29% para Despesas Correntes e 7% para Despesas de Pessoal.

Houve um incremento orçamentário de 40% (TOTAL) em relação ao Orçamento Autorizado de 2022 para 2023, para cumprimento das ações de "Habitação de Interesse Social: Construção de Unidades Habitacionais e Aluguel Social e Legislações Trabalhistas".

Em 2023 foram empenhados R\$ 416 milhões para execução dos programas finalísticos (investimento e despesas correntes), despesa com pessoal e encargos sociais, tributos e despesas de manutenção e gestão que estão apresentados na Tabela 4.

Dos valores empenhados em 2023, o total de 188 Milhões aplicado no Grupo de Investimento ou seja 45% relacionado ao Programa finalístico Pra Ter Onde Morar - CASAS A CUSTO ZERO, ressaltando que do orçamento corrente empenhado, R\$ 165 milhões são relativos ao programa do Pra Ter Onde Morar - ALUGUEL SOCIAL, REFORMA HABITACIONAL e REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA.

Empenhos por Grupo de Despesa		
Pessoal	R\$ 51.564.511,90	12%
Correntes	R\$ 176.220.880,24	42%
Investimento	R\$ 188.242.131,11	45%
<b>Total</b>	<b>R\$ 416.027.523,25</b>	<b>100%</b>

Tabela 4 - Empenhos por Grupo de Despesa

Com o foco nas entregas dos programas habitacionais Casas a Custo Zero, Regularização Fundiária, Aluguel Social e Reforma<sup>1</sup> de Unidades Habitacionais, representam 83% dos empenhos celebrados em 2023.

<sup>1</sup> O "Programa Pra Ter Onde Morar - Reforma" foi criado para atender famílias de baixa renda que residem em unidades habitacionais com até 100 m<sup>2</sup>, visando promover os padrões mínimos de habitabilidade, salubridade e segurança. Ele oferece serviços de reforma e ampliação para famílias em vulnerabilidade socioeconômica, conforme estabelecido na Lei Estadual nº 21.219/2021. Esta legislação define regras e critérios para a reforma e construção de habitações do programa, em consonância com o art. 1º da Lei nº 14.469, de 16 de julho de 2003, que instituiu o Fundo de Proteção Social do Estado de Goiás - PROTEGE GOIÁS.

Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

O desembolso financeiro é regra essencial para cumprimento dos programas sociais estabelecidos, considerando a satisfação dos fornecedores principalmente às construtoras e servidores, que contribuem direta e indiretamente para geração dos benefícios aos goianos, através da administração dos recursos do Tesouro do Estado de Goiás.

Dos empenhos realizados em 2023, incluindo os restos a pagar de 2021 e 2022, foram liquidados empenhos no montante de 476 milhões de reais e realizado

pagamentos da ordem de R\$ 475 milhões, cabendo registrar que, desses, pagamentos 85,27% refere-se à Fonte Orçamentária PROTEGE, aplicada às entregas dos programas habitacionais Casas a Custo Zero, Regularização Fundiária, Aluguel Social e Reforma de Unidades Habitacionais.

Os pagamentos realizados em 2023 representaram um crescimento de 81% em relação aos recursos pagos em 2022.

**Execução Orçamentária e Financeira - 2021 a 2023**

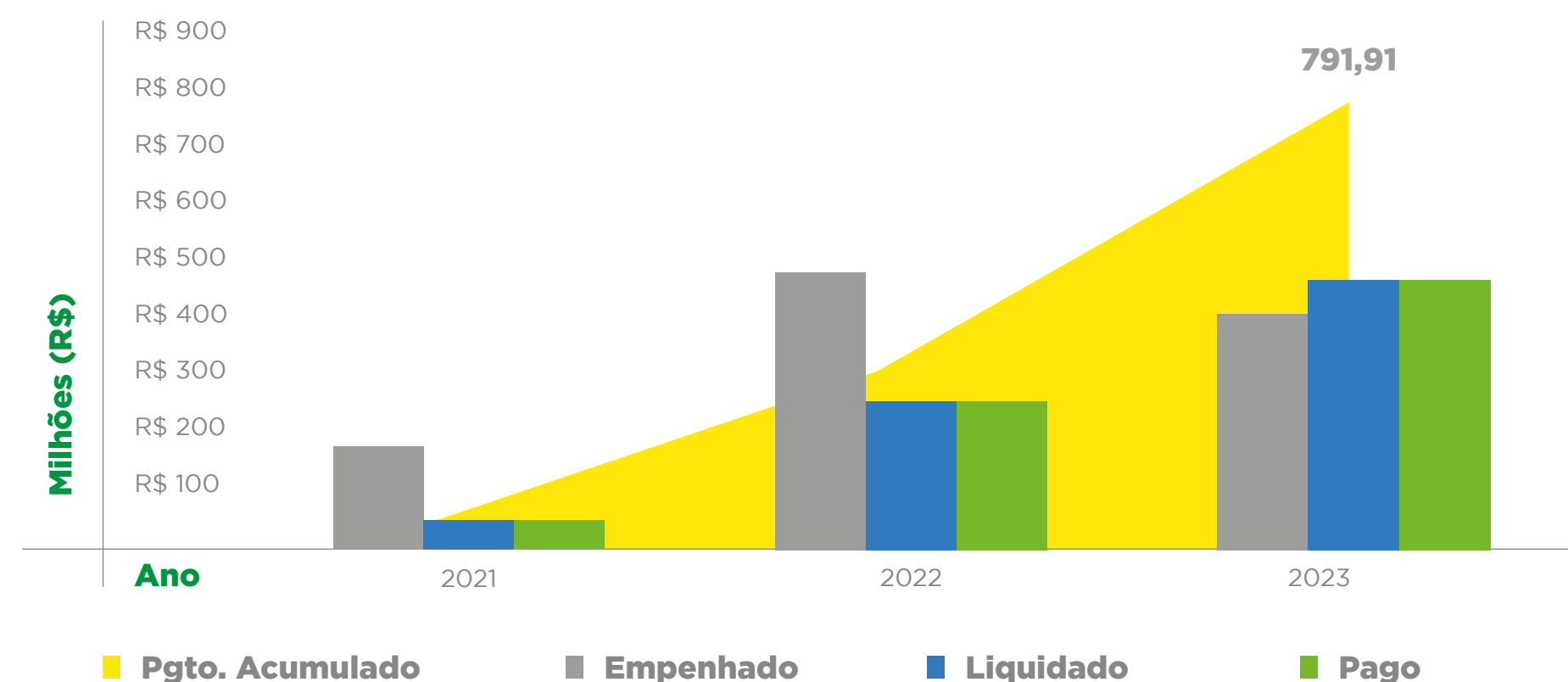


Gráfico 1 - Empenhos por Grupo de Despesa

**Liberação de Recursos e Subsídios Para Programas Habitacionais**

O ano de 2023 representa um marco para a habitação no Estado de Goiás, ano em que se alcançou a marca de R\$ 619 milhões de recursos / subsídios liberados pelos programas habitacionais, no âmbito do programa Pra Ter Onde Morar: Casas a Custo Zero, Reforma Habitacional, Regularização Fundiária e Aluguel Social, estes com

recursos do Fundo PROTEGE, e o Crédito Parceria ICMS, via subsídio.

As liberações de recursos cresceram 115% em relação ao ano de 2022, com destaque as liberações para Casas a Custo Zero que cresceram 137% e o Crédito Parceria - ICMS 167,5%, apresentados na Tabela a seguir:

	2022	2023	2023 2022
Casas a Custo Zero	R\$ 105.191.933,12	R\$ 249.263.466,47	137,0%
Aluguel Social	R\$ 102.500.000,00	R\$ 155.565.115,76	51,8%
Reforma Habitacional	-	R\$ 83.540,75	100,0%
Regularização Fundiária	R\$ 258.988,00	R\$ 566.384,70	118,7%
Credito Parceria ICMS	R\$ 79.832.000,00	R\$ 213.527.080,00	167,5%
<b>Total</b>	<b>R\$ 287.782.921,12</b>	<b>R\$ 619.005.587,68</b>	<b>115,1%</b>

Tabela 5: Liberação de recursos e subsídios para programas habitacionais

Assim, a Agehab cumpre seu papel como executora das políticas habitacionais do Estado de Goiás, promovendo moradia digna aos cidadãos

goianos, gerando empregos e renda, movimentando a economia local entre outros benefícios.

Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

### 2.5.2 Custos e Despesas Operacionais

Em 2023 os custos e despesas operacionais da Agehab atingiram o valor de R\$ 245 milhões. Desse montante, destaca-se o crescimento de 65,6% do volume de recursos aplicados nas atividades finalísticas em relação ao ano de 2022: Custos com Obra/Terrenos, Serviços Social nos empreendimentos, reforma de unidades habitacionais, regularização fundiária e principalmente o PRA TER ONDE MORAR – Aluguel Social.

O forte crescimento observado nas receitas da AGEHAB em 2023 decorreu, basicamente, da prioridade em dar efetividade na execução dos programas habitacionais. Para que isso ocorresse, foram implementadas, ao longo de 2023, algumas ações, entre elas a alteração da estrutura organizacional, as quais continuarão ao longo de 2024, visando justamente dotar a AGEHAB da estrutura e das ferramentas necessárias para dar continuidade às políticas habitacionais de forma eficaz e eficiente.

O crescimento nominal da despesa de pessoal não aumentou sua participação no conjunto dos custos e despesas operacionais da Agehab, conforme consta na Gráfico 2, ficando em 23,9%, ante 26% em 2022. Em que pese o seu crescimento de +44,3% em relação a 2022, pois conforme já mencionado, ocorreu em função da necessidade de se adequar a empresa para cumprimento do seu papel na efetivação das políticas habitacionais, e do cumprimento de algumas determinações legais.

#### Nesse sentido as principais alterações ocorridas em 2023 foram:



Reestruturação ocorrida em Março de 2023, aprovada pelo Conselho de Administração e Assembleia Geral em 08 de março de 2023, conforme Ata da 440ª Reunião do Conselho de Administração, Ata da 119ª Assembleia Geral Extraordinária, de 08 de fevereiro de 2023, e Ata da 120ª Assembleia Geral Extraordinária de 03 de março de 2023,



Pagamento do CCT 2022 e 2023, considerando o processo judicial transitado e julgado ACum-0011028-49.2022.5.18.0007 SEI 202200031006218 e 202300031005009, implicando em um reajuste de 17%, conforme aprovado pelo Conselho de Administração e Assembleia dos Geral, Ata 446ª Reunião do Conselho de Administração, de 14 de julho de 2023;



Processo Seletivo Simplificado Edital 0005/2023, realizado em 04 de julho de 2023, para a contratação de 56 empregados da área de engenharia, jurídica e social.

### Despesas e Custos - 2023

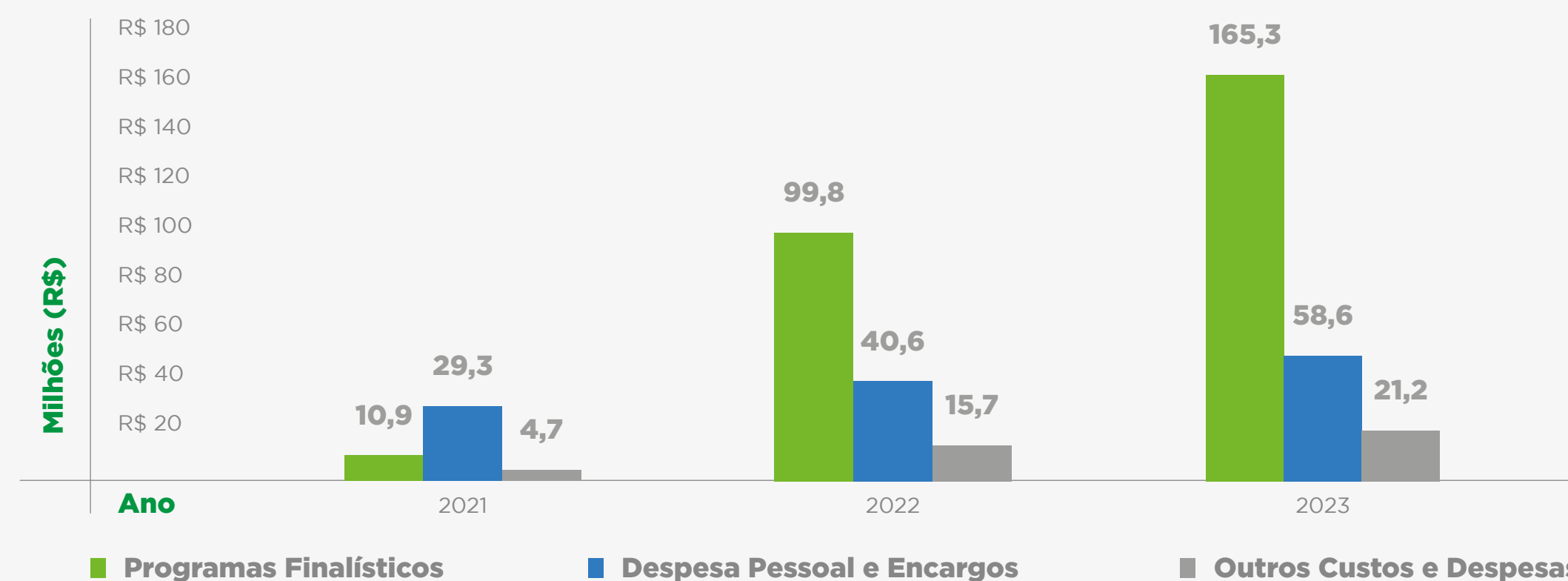


Gráfico 2 - Despesas e Custos 2023



Administração

**Políticas Públicas**

Governança Corporativa

**Emissão**  
Diretoria de Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

### Custos e Despesas Operacionais - 2023 % Participação Principais Custos e Despesas

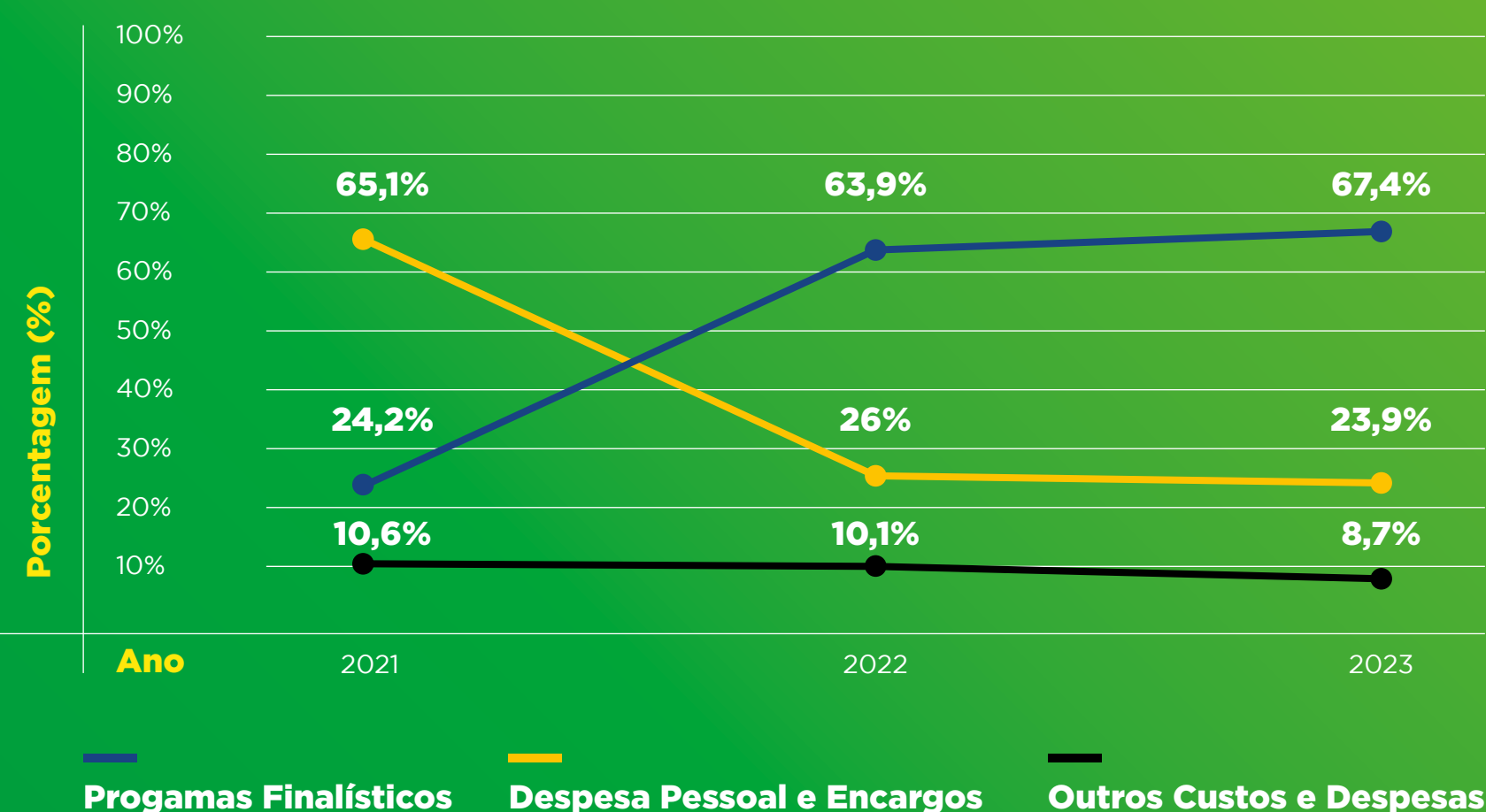
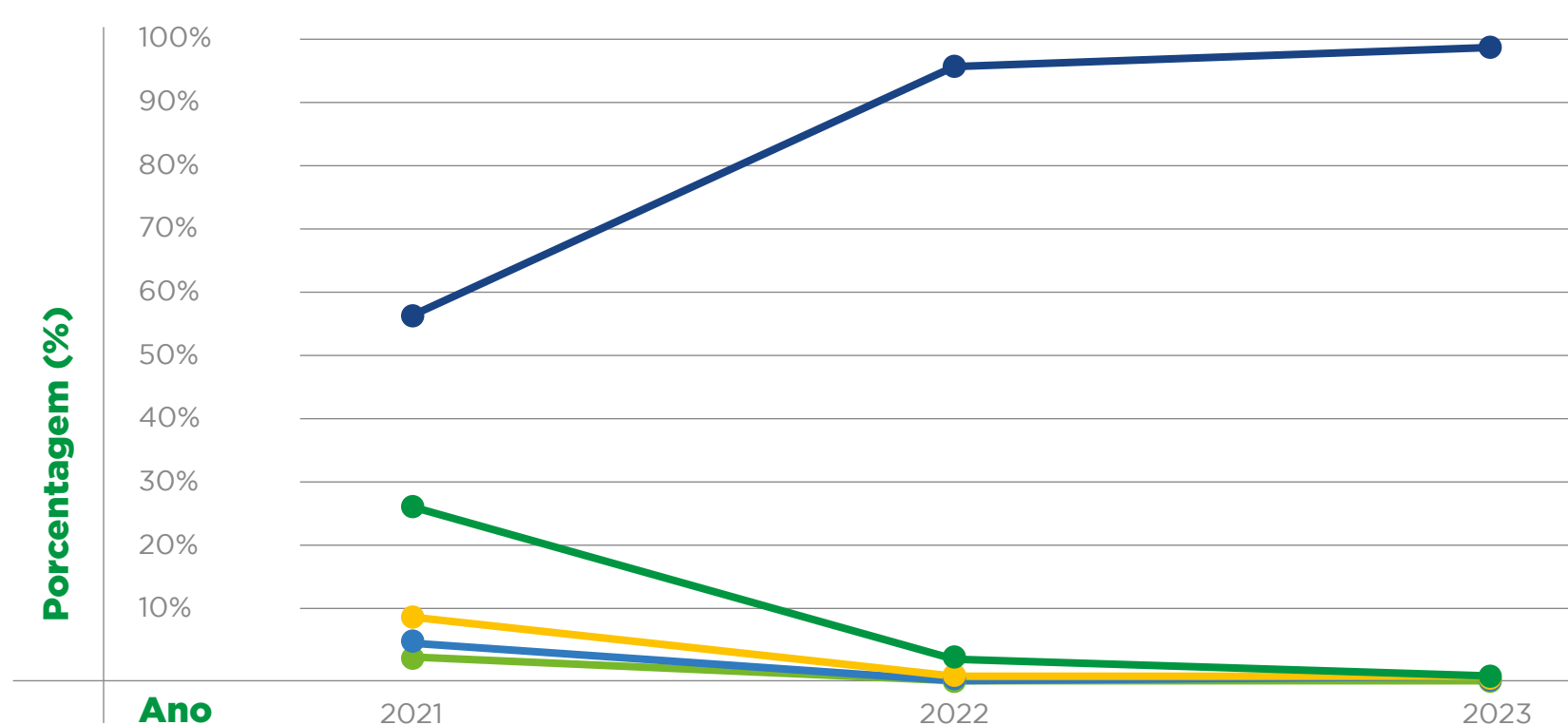


Gráfico 3 - Custos e Despesas Operacionais - 2023

A composição dos custos e despesas classificadas como aplicação em programas finalísticos, estão assim em função da classificação orçamentária e contábil da natureza da ação, como Grupo de Despesa 3 - Despesas Correntes. O Programa Pra Ter Onde Morar

- Aluguel Social saltou de R\$ 95,3 milhões em 2022 para R\$ 162.731.280,48 em 2023, um crescimento de 70%, mantendo sua elevada participação na composição das Despesas de Aplicação em Atividades Finalísticas, conforme Gráfico 4.

### Composição Despesas de Aplicação Atividades Finalísticas - 2021 a 2023



	2021	2022	2023
Aluguel Social	57%	95,5%	98,4%
Custos Obras / Terrenos	26,7%	3,1%	0,21%
Regularização Fundiária	10,1%	0,7%	0,45%
Reforma de UHs	3,9%	0,6%	0,05%
Serviço Social	2,3%	0,1%	0,89%

Gráfico 4 - Composição Despesas de Aplicação Atividades Finalísticas - 2021 a 2023



3

# Governança Corporativa



Administração

Políticas Públicas

## I Governança Corporativa

### Emissão

Diretoria de  
Governança e Compliance

### Aprovação

Diretoria Executiva

### Data

22/04/2024

### Nota

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

## 3.1 Governança Corporativa

A governança corporativa desempenha um papel crucial na promoção da habitação social do Estado de Goiás, uma vez que estabelece um conjunto de regras e práticas que promovem a transparência nas atividades da Agehab. Internamente, a governança garante maior segurança a cada empregado no desempenho de suas funções, de modo a normatizar e padronizar todas as atividades exercidas na Agência. Isso garante que as decisões relacionadas com a habitação social sejam tomadas de forma responsável e baseadas em critérios objetivos, promovendo a igualdade de acesso à moradia adequada. A governança da Agehab segue os seguintes princípios:

### Ética e integridade

Promove uma cultura de ética e integridade, tanto na prestação de serviços relacionados à habitação social, quanto nas decisões estratégicas tomadas pela empresa pública. Isso ajuda a evitar práticas corruptas e garantir que os recursos sejam utilizados de maneira eficiente e em benefício da população.

### Participação da sociedade

Incentiva a participação ativa da sociedade na definição de políticas e estratégias relacionadas à habitação social. Isso pode ser feito por meio da criação de conselhos consultivos ou outros mecanismos que envolvam os cidadãos no processo de tomada de decisões. A participação da sociedade garante que as políticas sejam adaptadas.

### Sustentabilidade financeira

Busca garantir a sustentabilidade financeira da empresa pública. A empresa deve ter uma gestão eficiente de recursos e uma estrutura organizacional robusta para garantir a continuidade dos programas de habitação social e evitar atrasos na construção e manutenção de moradias adequadas.

### Prestação de contas e monitoramento

Possui mecanismos eficazes de fornecimento de contas e monitoramento das atividades da empresa pública. Isso inclui a avaliação do desempenho, a divulgação de relatórios e resultados, além da avaliação periódica da eficácia dos programas de habitação social.



**Com a mudança de porte, a Agehab, em 2023, atendeu à Lei 13.303/2016 em sua integralidade. Foram aprovadas e publicadas 21 políticas corporativas / normativas que garantem maior padronização e segurança jurídica.**

Administração

Políticas Públicas

**■ Governança Corporativa**

**Emissão**

Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**

Diretoria Executiva

**Data**

22/04/2024

**Nota**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.



## Em suma, a governança corporativa em empresas públicas e sociedades de economia mista tem papel essencial no cumprimento do objeto social destas.

Em nosso contexto, ela proporciona maior transparência, responsabilidade, participação social e sustentabilidade financeira, de modo a garantir que programas habitacionais e fundiários sejam eficazes.

Dessa forma, com a mudança de porte da Agehab, observou-se a necessidade de fortalecimento da estrutura de Governança e *Compliance* da Agência, o que trouxe resultados imediatos, ainda no exercício de 2023, que serão abordados em tópico específico deste documento.

Outrossim, em razão da mudança de porte da Agehab, ocorrida em abril de 2023, a Lei n. 13.303/2016, também conhecida como Estatuto Jurídico das Empresas Públicas e das Sociedades de Economia Mista, passou a ser aplicada em sua integralidade na Agência. Com isso, inúmeras foram as ações promovidas para o atendimento do referido dispositivo jurídico em tempo inferior ao estabelecido no art. 2º, §3º, do Decreto Estadual n. 9.402/2019, a saber, 1 ano após a mudança de porte.

Frente ao desafio, a Agehab promoveu uma força tarefa para a confecção e aprovação das novas políticas

internas, além da revisão das políticas já existentes, com a posterior publicação no Acesso à Informação da Agehab. Ademais, o treinamento do novo Código de Ética da Agência, a nomeação dos membros dos Comitês de Elegibilidade e a criação de uma aba própria da Governança Corporativa e *Compliance* no site institucional da Agência, foram algumas das ações implantadas pela Agehab além da publicação das políticas supramencionadas.

Por conseguinte, a empresa logrou êxito em atender todos os requisitos exigidos por sua legislação aplicável frente às mudanças ocorridas no ano de 2023, de forma a garantir maior normatização e segurança jurídica às atividades desenvolvidas por seus empregados.

Além disso, com a estruturação de sua governança, a Agehab realizou o levantamento dos principais fluxos de trabalho de suas Diretorias e, assim, construiu sua Matriz de Priorização do Mapeamento de Processos. A partir da referida Matriz, realizou o mapeamento de Macroprocessos dos Programas “Casas a Custo Zero” e “Crédito Parceria”, além de outros 24 processos “AS-IS” com a respectiva capacitação de seus agentes. Deste modo, a Agehab caminha para o mapeamento de todas as suas atividades, executadas pelas diferentes unidades administrativas que compõem o quadro da Agência, de modo a garantir a padronização de suas ações.

No mesmo caminho, em maio de 2023, a Agehab implantou reuniões periódicas de Diretoria Executiva-DIRE, conforme previsão estatutária e regimental. Inicialmente, o foco foi a implementação de uma cultura organizacional pautada no compartilhamento das

Administração

Políticas Públicas

**Governança Corporativa**

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

informações, cogestão e rotina de tomada de decisão. Com o decorrer do tempo, agregou-se um rito mais formal, devidamente definido por meio da Portaria da Diretoria Executiva nº 57, de 27 de setembro de 2023. No total, no exercício passado, foram realizadas 28 (vinte e oito) reuniões, subdividas em pautas deliberativas e informativas.

Reunir Diretores, Secretários-Executivos e Assessoria Jurídica, semanalmente por um período do dia, fez com que os assuntos estratégicos, a avaliação dos resultados e dos objetivos fossem sempre debatidos, maturados e deliberados de forma segura, assertiva e com visão sistêmica de todas as áreas.

Mais que simples encontros regulares de alta direção, a DIRE passou a ser um espaço valioso para comunicação clara, colaboração, melhoria contínua dos trabalhos, atualização de procedimentos criando um ambiente de compartilhamento de ideias, perspectivas, experiências, o que resultou na geração de sinergia e espírito de time e senso de pertencimento, que se estendeu por toda Agehab.

Assim, os obstáculos e desafios encontrados nos processos de trabalho passaram a ser enfrentados de forma conjunta durante essas reuniões, este encorajamento de participação gerou soluções inovadoras e com abordagens eficientes, o que claramente se vê refletido nos resultados alcançados pela Agência Goiana de Habitação em 2023 e externalizados neste documento.



### 3.1.1 Legislação Aplicável

Os links dispostos abaixo fornecem acesso direto às políticas e atos normativos da Agehab, fontes oficiais de informações legais e regulamentares da Agência, garantindo transparência e facilitando o acesso às políticas relacionadas à habitação em Goiás.

#### Legislação:

Todo o conjunto de leis, regulamentos e normativas relacionadas à habitação pode ser encontrado em:




Clique e acesse o conteúdo

[goias.gov.br/agehab/legislacao](https://goias.gov.br/agehab/legislacao)

#### Bases de Governança e Compliance:

Para informações sobre as bases de governança e conformidade da Agehab, incluindo políticas e diretrizes, acesse:



Clique e acesse o conteúdo

[goias.gov.br/agehab/bases-de-governanca-e-compliance](https://goias.gov.br/agehab/bases-de-governanca-e-compliance)

Administração

Políticas Públicas

**■ Governança Corporativa**

**Emissão**

Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**

Diretoria Executiva

**Data**

22/04/2024

**Nota**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

### 3.1.2 Políticas Internas

**Política de distribuição de dividendos**



**Política de transações com partes relacionadas**



**Política de gestão de riscos**



**Política de patrocínios e publicidade**



**Política de porta-vozes e divulgação de informações**



**Política de segurança da informação**



**Política de controles internos**



**Política de compliance**



**Política de privacidade de dados**



**Política de indicação dos administradores e membros de governança**



**Política de governança corporativa**



**Política de avaliação de desempenho dos administradores e membros de governança**



Administração

Políticas Públicas

**Governança Corporativa**

**Emissão**  
Diretoria de Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

### 3.1.3 Órgãos de Governança

#### Conselho Fiscal

É órgão fiscalizador da administração e funciona em caráter permanente e com atribuições fixadas em lei, sendo composto por 03 (três) membros efetivos e 03 (três) membros suplentes, brasileiros, acionistas ou não, com formação acadêmica compatível com o exercício da função e que tenham exercido, por prazo mínimo de 2 (dois) anos, cargo de direção ou assessoramento na administração pública ou cargo de conselheiro fiscal ou administrador em empresa.

#### Assembleia Geral

Constituída por acionistas, convocada e instalada de acordo com a Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, é o órgão máximo da Agehab, respeitadas as limitações previstas em Lei e no Estatuto Social, com poderes para deliberar sobre assuntos e atividades sociais pertinentes ao seu objeto e para firmar a orientação que julgar mais adequada na defesa dos interesses da Sociedade e do desenvolvimento de suas atividades.

#### Conselho de Administração

Órgão de deliberação colegiada da Agehab, composto por no mínimo 07 (sete) e no máximo 11 (onze) membros, pessoas naturais e residentes no país, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, que indicará o Presidente e seu substituto.

#### Diretoria Executiva

É um órgão executivo colegiado, com poderes para exercer a administração da Agehab, eleita pelo Conselho de Administração. A Diretoria Executiva é composta por 7 (sete) diretores, sendo 01 (um) Diretor-Presidente, 01 (um) Diretor Vice-Presidente, e os demais diretores com atribuições específicas nas matérias que lhes cabem, as quais são: financeira, administrativa, de engenharia, de governança e de regularização fundiária e desenvolvimento social.

#### Comitê de Auditoria Estatutário

É um órgão colegiado, cujo papel é auxiliar permanentemente o Conselho de Administração, composto por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros, em sua maioria independentes, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho de Administração pelo período de 2 (dois) anos, permitida uma reeleição.

#### Comitê de Elegibilidade e Avaliação

É um órgão colegiado, com a responsabilidade de auxiliar os acionistas na verificação da conformidade do processo de indicação e de avaliação dos Administradores e Conselheiros Fiscais, podendo ser constituído por até 3 (três) membros de outros comitês, por empregados ou conselheiros de administração, sem remuneração adicional.

#### Comitê Setorial de Compliance

É um órgão colegiado composto pela Alta Gestão da Agehab, de caráter deliberativo e permanente para questões relativas ao Programa de *Compliance* Público da Agência.

Administração

Políticas Públicas

**Governança Corporativa**

**Emissão**

Diretoria de Governança e Compliance

**Aprovação**

Diretoria Executiva

**Data**

22/04/2024

**Nota**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

### 3.1.4 Programa de Compliance Público

A Agência Goiana de Habitação S.A. aderiu ao Programa de *Compliance* Público (PCP), que foi instituído no Poder Executivo do Estado de Goiás pelo Decreto nº 9.406, de 18 de fevereiro de 2019, e pode ser conceituado como um conjunto de procedimentos e estruturas destinados a assegurar a conformidade dos atos de gestão com padrões morais e legais, bem como garantir o alcance dos resultados das políticas públicas e a satisfação dos cidadãos, fomentando a ética, a transparência, a responsabilização e a gestão de riscos.

Para implementação do PCP, o Poder Executivo do Estado de Goiás adotou como instrumentos de boas práticas técnicas e gerenciais baseadas nos seguintes modelos: ISO 31000:2018 - Gestão de Riscos, ISO 37001:2017 - Gestão Antissuborno, ISO 19600 - Sistema de Gestão de *Compliance*, ISO 19011:2011 - Diretrizes para Auditoria de Sistemas de Gestão e Controle Interno - Estrutura Integrada - 2013 do Comitê de Organizações Patrocinadoras da Comissão Treadway (COSO); além de outros instrumentos e normas complementares indicadas pela Controladoria-Geral do Estado (responsável pelas orientações consultivas do Programa).

A materialização da implantação do Programa no âmbito da Agência se deu com a assinatura do Termo de Compromisso, pela Secretaria de Estado da Controladoria Geral do Estado (CGE), pela Procuradoria-Geral do Estado (PGE) e pela Agehab.

No referido Termo de Compromisso, a pasta se comprometeu a adotar um conjunto de procedimentos e estruturas destinados a assegurar a conformidade dos atos de gestão com padrões morais e legais; a garantir o alcance dos resultados das políticas públicas e a satisfação dos cidadãos, fomentando a ética, a transparência, a responsabilização e a gestão de riscos, conforme os quatro eixos definidos no art. 3º do Decreto nº 9.406, de 18 de fevereiro de 2019; a instituir o Comitê Setorial de *Compliance* Público - PCP, colegiado de caráter consultivo e permanente, para questões relativas ao PCP, composto obrigatoriamente pelos dirigentes e demais membros da Alta Gestão do

órgão, com competência para coordenar e executar o Programa sob a orientação consultiva da CGE-GO; e, a utilizar como referência as normas definidas no art. 8º do Decreto Estadual nº 9.406, de 18 de fevereiro de 2019, assim como outros instrumentos de boas práticas técnicas e gerenciais.

Em 2023, a busca pela internalização da cultura do Programa *Compliance* Público resultou na posição de 2º Lugar no Ranking do Programa *Compliance* Público no Estado de Goiás, categoria do grupo 1 - empresas públicas com até 250 servidores, elevando 11 (onze) posições em relação ao ano anterior.

**No Ranking do Programa *Compliance* Público do Estado de Goiás - Edição 2023, a Agehab alcançou o 2º lugar do grupo 1, empresas públicas com até 250 servidores, e o 3º lugar no ranking geral do Estado de Goiás.**

**O sucesso é fruto do trabalho e engajamento de todos que internalizaram a cultura de *Compliance*, que gera o sentimento de pertencimento.**



#### Benefícios da Governança e *Compliance*



Figura 4 - Benefícios da Governança e *Compliance*



Administração

Políticas Públicas

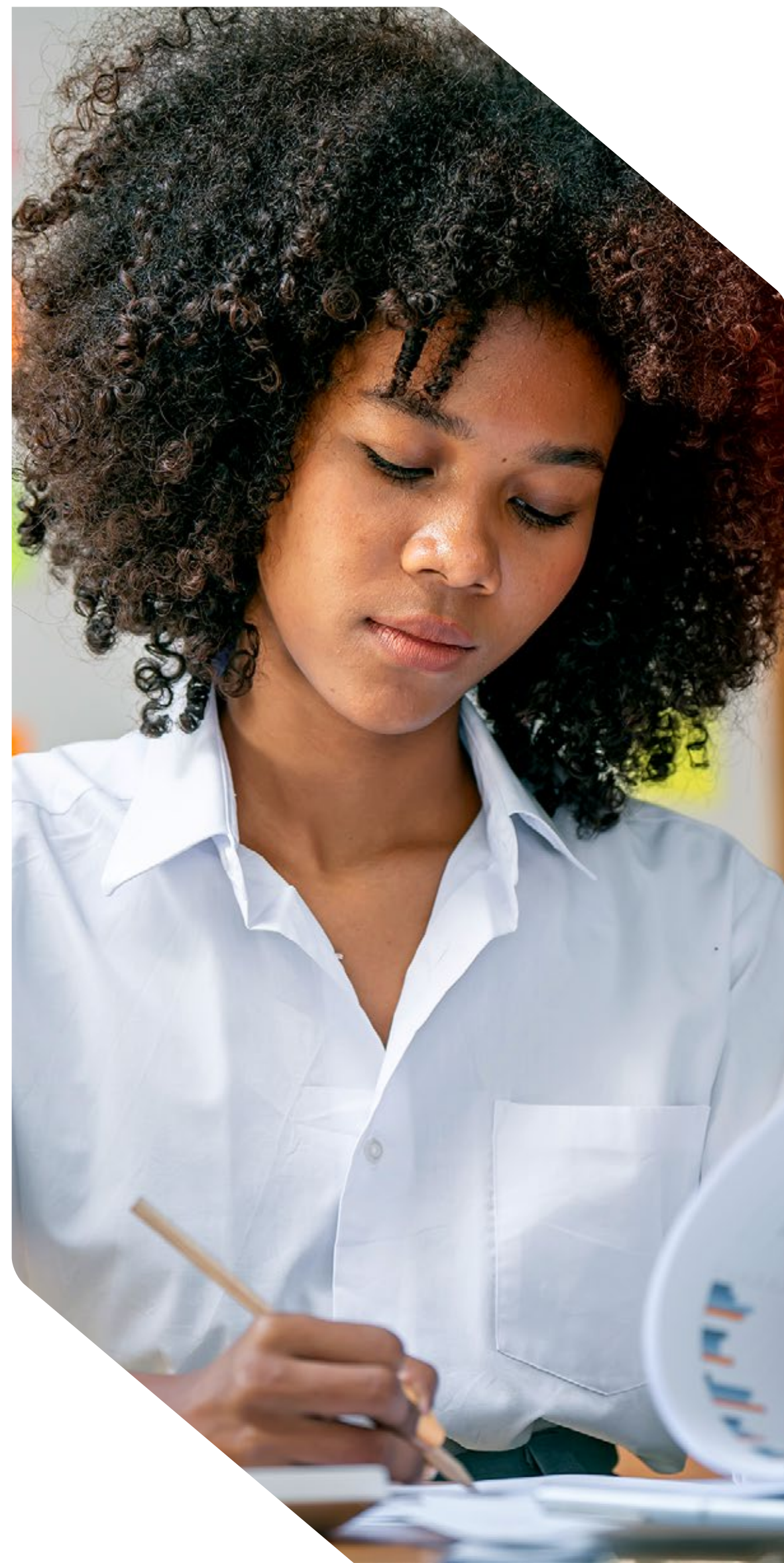
**Governança Corporativa**

**Emissão**  
Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**  
Diretoria Executiva

**Data**  
22/04/2024

**Nota**  
A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.



### 3.1.5 Treinamentos do Programa de Compliance Público

Promovemos o fomento e a internalização do Programa de *Compliance* Público por meio de campanhas, eventos, treinamentos, cards e cursos de capacitação, com a participação dos administradores e empregados da Agehab.

Além disso, todos os nossos empregados têm acesso às Políticas e Normas que são comunicadas a cada atualização. Também promovemos treinamentos periódicos e divulgações internas acerca do tema, visando o aculturamento e o reforço ao nosso Programa de *Compliance*.

Em 2023, divulgamos mais de 20 publicações nos canais internos de comunicação para engajar nossos profissionais nos temas ética, transparência, responsabilização e gestão de riscos.

No exercício de 2023, em parceria com a Escola de Governo do Estado de Goiás, a Agehab capacitou sua liderança composta por diretores, gerentes e chefes de unidades administrativas nos cursos de *Compliance*. Nesse ponto, destaca-se o marco inédito alcançado ao capacitar todos os membros de sua Diretoria Executiva com sucesso, representando um avanço substancial no compromisso da Agência com a conformidade e as melhores práticas de governança. Confira abaixo a relação dos cursos e o percentual de capacitados:

**CURSO**

#### Workshop Termo de Ajustamento de Conduta

**UNIDADES CAPACITADAS**

Gerência de Procedimentos Correicionais

**100%** Percentual 2023

**CURSO**

#### Técnicas de Resolução de Conflitos

**UNIDADES CAPACITADAS**

Gerência de Gestão de Pessoas

**100%** Percentual 2023

**CURSO**

#### Gestão de Riscos

**UNIDADES CAPACITADAS**

Diretores, Gerentes e Assessores V

**94%** Percentual 2023

**CURSO**

#### Oficina para Escritórios de Compliance

**UNIDADES CAPACITADAS**

Membros do Escritório de Compliance

**100%** Percentual 2023

**CURSO**

#### Ouvidoria Pública: O que tenho a ver como isso?

**UNIDADES CAPACITADAS**

Gerentes e Assessores V

**89%** Percentual 2023

**CURSO**

#### Governo Aberto e Participação Cidadã

**UNIDADES CAPACITADAS**

Diretores, Gerentes e Assessores V

**82%** Percentual 2023

**CURSO**

#### Noções Básicas de Gestão de Contratos

**UNIDADES CAPACITADAS**

Gestores e Fiscais de Contratos

**86%** Percentual 2023

**CURSO**

#### Gestão de Riscos para Alta Gestão

**UNIDADES CAPACITADAS**

Diretores

**100%** Percentual 2023

Administração

Políticas Públicas

**Governança Corporativa**

**Emissão**

Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**

Diretoria Executiva

**Data**

22/04/2024

**Nota**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

### 3.1.6 Padrões de Ética e Conduta

No exercício de 2023, o Código de Ética e Conduta específico da Agehab foi revisado e atualizado nos moldes da Lei Federal nº 13.303/2016 e do Decreto Estadual nº 9.837, que instituiu o Código de Ética e Conduta Profissional do Servidor e da Alta Administração do Estado de Goiás.

O Novo Código de Ética e Conduta da Agência tem como principal objetivo impulsionar a consolidação das atividades que se encontram em desenvolvimento, para atender o melhor interesse do cidadão goiano, por meio da edificação da agência pública em conformidade com os princípios legais, o desenvolvimento sustentável e o resguardo do patrimônio coletivo. Outrossim, o presente Código revela-se um instrumento de aculturação dos melhores valores da Agência, evidenciando uma conduta coerente ao Programa de *Compliance* Público do Estado de Goiás, de forma a garantir as boas práticas públicas, objetivando a satisfação do interesse coletivo.

O referido instrumento institucional e normativo norteia e formaliza a conduta esperada nas relações interpessoais, bem como entre as empresas e seus colaboradores, as interações com fornecedores, parceiros de negócios, clientes, entre outros, como intuito de orientar, identificar, acompanhar e, em caso de transgressão, adotar as providências para as penalidades adequadas ao caso concreto, no que tange ao tema Ética.

Ressalta-se que os empregados da Agência são capacitados periodicamente por meio da Escola de Governo no curso do Eixo “Ética no Serviço Público”, além da divulgação de CARDS nos meios de comunicação da Agência, visando promover e reforçar a conscientização quanto ao tema.

Para além disso, em atendimento à Lei Federal n. 13.303/2016, a Agência realizou seu primeiro treinamento anual do Código de Ética e demais legislações societárias aplicáveis à Agehab, promovendo um momento de capacitação e reflexão aos seus empregados, conselheiros e convidados. O evento ocorreu em agosto de 2023, no Tribunal de Contas do Estado de Goiás e contou com a presença de mais de 250 em-

pregados da Agência. Ao final do evento, responderam ao Questionário Anual de Ética, desenvolvido e aplicado pela Controladoria-Geral do Estado de Goiás.

Tem-se ciência de que grandes responsabilidades necessitam de avultados esforços e, conseqüentemente, resultam em valorosas conquistas. Por conseguinte, o atual Código de Ética e Integridade visa assegurar a igualdade de direitos, o interesse público e o desenvolvimento regional do Estado por meio dos atos desempenhados pela Agehab, consoante à uma ordem sustentável, com a garantia da proteção do meio ambiente, restando superada a ideia da priorização do interesse pessoal acima do interesse coletivo.



Administração

Políticas Públicas

**Governança Corporativa**

**Emissão**

Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**

Diretoria Executiva

**Data**

22/04/2024

**Nota**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

**Todo o empenho em manter-se transparente resultou no recebimento do inédito Selo Diamante em Transparência Pública.**

**A Agência conquistou 100% dos critérios atendidos, conforme metodologia de avaliação da Controladoria-Geral do Estado (CGE) ao Prêmio Goiás Mais Transparente.**



**Acesso à Informação**



### 3.1.7 Fomento à Transparência

No exercício de 2023, a Agehab inovou nas publicações dos seus atos públicos, de modo que trouxe maior ênfase ao tema “Governança Corporativa”. No sítio eletrônico da Agência foi criada a aba de “Governança Corporativa e *Compliance*”, no intuito de trazer maior transparência à sociedade. Na referida aba, o cidadão tem total acesso às Políticas Corporativas Internas, às Bases de Governança e *Compliance*, aos membros da Alta Gestão da Agência, dentre outros.

No que tange à aba “Acesso à Informação”, a Agehab no ano de 2023 alterou o formato das informações ali prestadas. Conforme Metodologia de Avaliação da Transparência Ativa disponibilizada pela Controladoria-Geral do Estado, a Agência modificou o layout dos boxes e acrescentou mais informações prestadas ao cidadão. Nesta aba, o cidadão tem acesso à folha de pagamento e relação de diárias dos empregados, à relação de bens móveis da Agehab, dentre diversas outras informações.

Outra inovação que deve ser mencionada foi a junção das informações de todas as obras em um único Painel (BI), cuja fonte é o GOMAP – plataforma disponibilizada pela Secretaria-Geral do Governo de Goiás (SGG). Esse avanço se deu graças aos esforços dos departamentos da SEINFRA e Agehab. A atualização destas informações é feita diariamente e pode ser acessada por toda a sociedade.



Ademais, a Agehab mantém publicada e atualizada a relação de seus projetos de participação social e projetos de inovações no serviço público, visando garantir maior transparência nos projetos da agência, dispositivo em que o cidadão pode acessar a qualquer momento os dados dos programas, tais como: ficha

Administração

Políticas Públicas

### ■ Governança Corporativa

#### Emissão

Diretoria de  
Governança e Compliance

#### Aprovação

Diretoria Executiva

#### Data

22/04/2024

#### Nota

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

de inscrição, editais, modelos de documentos e lista de contemplados. Outrossim, no intuito de sanar possíveis dúvidas, a Agehab mantém em seu site uma lista de “Perguntas e Respostas Frequentes”, além de uma extensa Carta de Serviços.

Para garantir a veracidade das informações prestadas e publicadas, os empregados da AGEHAB são capacitados periodicamente em cursos relacionados à Transparência Pública junto à Escola de Governo Henrique Santillo. No ano de 2023, a Agehab capacitou 86% de seus Diretores, Gerentes e Assessores neste tema.

Todo o empenho em manter-se transparente resultou no recebimento do inédito Selo Diamante em Transparência Pública. A Agência conquistou 100% dos critérios atendidos, conforme metodologia de avaliação da Controladoria-Geral do Estado (CGE) ao Prêmio Goiás Mais Transparente.

A Agehab vem se destacando no Prêmio desde 2019, sempre alcançando o Selo Ouro, e no exercício de 2023 obteve ainda mais êxito com a criação do Selo Diamante.

**Garantir a transparência dos atos da Agehab é mais que fazer políticas públicas, é entregar dignidade em forma de dados.**

## 3.2 Estrutura de Controles Internos e Gerenciamento de Riscos

Primordialmente é necessário destacar a exigência legal de implantação do sistema de controle interno prevista no ordenamento jurídico brasileiro, conforme disposto nos artigos 70 e 74 da Constituição Federal, na Lei de Responsabilidade Fiscal, e especificamente na Lei 13.303/2016.

É fato que um sistema de controle interno estruturado auxilia a organização a cumprir suas metas, inclusive as de longo prazo, bem como

aumenta a confiabilidade na tomada de decisões, além de garantir a aderência da instituição às leis, normas e procedimentos, diminuindo o risco de perdas inesperadas ou de danos à reputação.

A Agência Goiana de Habitação possui um sistema de controles em funcionamento, composta pelas seguintes Unidades: Controle Interno, Auditoria Interna, Correição e Ouvidoria.



### Controle Interno

Busca assegurar a regularidade e a eficiência das Políticas Habitacionais de Interesse Social desenvolvidas pela Agência;



### Auditoria Interna

Responsável pela prevenção, orientação preventiva, fiscalização e auditoria quanto à execução orçamentária, financeira, contábil e patrimonial;



### Correição

Conduz os processos administrativos de tomada de contas especial, de responsabilização de fornecedores, sindicância e processos disciplinares, no âmbito da Agehab;



### Ouvidoria

Canal que possibilita a participação dos cidadãos e promove o controle social garantindo o direito de cidadania por meio do diálogo e prestação de contas. Atua como mediadora de conflitos e confere boa-fé, contraditório, transparência nas relações do Estado e da sociedade, acolhendo e respondendo as demandas e induzindo as oportunidades de melhorias.

Administração

Políticas Públicas

**Governança Corporativa**

**Emissão**

Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**

Diretoria Executiva

**Data**

22/04/2024

**Nota**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

Reconhecemos a importância de uma forte cultura de gestão de riscos, alinhada ao nosso propósito e à forma como nos relacionamos com os diferentes *stakeholders*. Por isso, todos os nossos empregados participam da responsabilidade pela gestão de riscos. O acompanhamento ocorre em várias instâncias, até o nível do nosso Conselho de Administração, quando necessário.

O Processo de Gestão de Riscos da Agência Goiana de Habitação (Agehab) tem o escopo de analisar os riscos no processo de tomada de decisão, em conformidade com as boas práticas de governança. Para tanto, foi revista e publicada em 2023, a Política de Gestão de Riscos, cuja finalidade é o estabelecimento de princípios, diretrizes, responsabilidades e o processo de gestão de riscos na Agehab.

A Gestão de Riscos tem como referências técnicas as normas ABNT NBR ISO 31000:2018 e ABNT NBR ISO 31010:2021, agregadas ao COSO 2013 – Controles Internos – Estrutura Integrada e COSO ERM 2017 - Gerenciamento de Riscos Corporativos - Integrado com a Estratégia e Desempenho, aliadas aos regramentos nacionais, aos padrões de ética e conduta corporativa que desempenha um papel fundamental para evitar riscos e más práticas dos empregados. A boa governança é o farol que guia o compromisso da Agehab em seus negócios.

A Agehab está atenta não somente aos riscos econômicos, financeiros e operacionais que podem atingir a qualquer tempo as empresas, mas principalmente aos riscos ambientais e sociais. Afinal, a principal meta da empresa é reduzir o déficit habitacional no Estado de

## A boa governança é o farol que guia o compromisso da Agehab em seus negócios.



Goiás, atendendo, também, a Agenda 2030 que inclui os diferentes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) relacionados ao clima e à inclusão habitacional, além da responsabilidade social, aliada ao Plano de Negócio da empresa e demais políticas que estão voltadas aos assuntos financeiros, de governança, econômica e social, assim como os códigos de ética e conduta que se transformam em um escudo para os riscos.

A Gestão de Riscos e a Gestão da Sustentabilidade das organizações necessitam de uma visão estratégica a longo prazo já consolidada e formatada na Agehab que é integrante do Programa *Compliance* Público do Estado de Goiás, conforme Decreto Estadual n. 9.406/2019.

Destaca-se que, no ano de 2023, a Pasta registrou um expressivo avanço quanto ao parâmetro “Grau de Maturidade” pontuada como nível 4, gerenciado, o que

significa dizer que a abordagem corporativa para Gestão de Riscos encontra-se desenvolvida e comunicada.

Quanto à abrangência de implantação da Gestão de Riscos, a Agehab encontra-se em fase avançada, em 100% (cem por cento) das unidades administrativas. Além disso, tem-se a Matriz de Riscos Fiscais devidamente preenchida e validada. O êxito da Gestão de Riscos é fruto das implantações de diversas Políticas e ações aliado ao apoio da Alta Gestão e de todos os colaboradores que internalizaram a cultura de *Compliance*.

Administração

Políticas Públicas

**Governança Corporativa**

**Emissão**

Diretoria de Governança e Compliance

**Aprovação**

Diretoria Executiva

**Data**

22/04/2024

**Nota**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.

### 3.3 Descrição da Composição e Remuneração dos Administradores

Os administradores da Agehab se dividem entre os membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva da Agehab. Já os membros de Governança são os componentes do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria Estatutário.

Conforme elencado no item anterior, os órgãos colegiados possuem composição diversa, seguindo o que determina as legislações federais, em especial, a Lei n. 13.303/2016.

A remuneração dos administradores está de acordo com as diretrizes aprovadas pela Assembleia Geral da Agehab, seguindo as previsões estabelecidas no Estatuto Social e alinhado aos interesses da Agência.

Embora não haja uma política formalmente aprovada de remuneração, é importante ressaltar que não ocorre distribuição de bônus ou participação nos resultados para os membros dos Conselhos Administrativo e Fiscal, e nem para os membros do Comitê Auditoria Estatutário.

O valor anual global da remuneração dos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, do Comitê de Auditoria Estatutário, bem como da Diretoria para o exercício de 2023, foi aprovado em Assembleia Geral, seguindo as previsões estabelecidas no Estatuto Social.

#### 3.3.1 Administradores e Membros de Governança

##### DIRETORIA EXECUTIVA

Nome	Cargo/Função
Alexandre Baldy de Sant'anna Braga	Diretor Presidente
Adailton Ferreira Trindade	Diretor Financeiro
Sirlei Aparecida	Diretora Técnica
Vinicius Ferreira Lima	Diretor Administrativo
Yuri BenHur Rocha Tejota	Diretor de Governança
Wendel Garcia	Diretor Vice-Presidente

##### CONSELHO ADMINISTRAÇÃO

Nome	Cargo/Função
João Vitor Lustosa de Brito	Presidente Interino
Alexandre Baldy de Sant'anna Braga	Vice-presidente
Alex Godinho Martins	Membro
Bernardo Teles Machado	Membro
Débora Cristina Xavier Lopes	Membra
Priscila Norgann de Sousa Paranhos	Membra
Danillo Caetano Soares Cardoso	Membro

##### CONSELHO FISCAL

Nome	Cargo/Função
Francisco Sérvulo Freire Nogueira	Membro
Aparecida de Fátima Gavioli	Membra
Ronaldo Dutra Baía	Membro

##### COMITÊ DE ELEGIBILIDADE

Nome	Cargo/Função
Ana Regina de Almeida	Membra
Gilsa Eva de Souza Costa	Membra
Ana Cárta Paes Leme	Membra

##### COMITÊ DE AUDITORIA

Nome	Cargo/Função
Geazi Ezequiel de Souza	Coordenador
Renata Costa Guimarães	Membra
Thaís Antonelli Figueiredo	Membra

Administração

Políticas Públicas

Governança Corporativa

**Emissão**

Diretoria de  
Governança e Compliance

**Aprovação**

Diretoria Executiva

**Data**

22/04/2024

**Nota**

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa é parte integrante do Relatório Integrado Anual, aprovado pelo Conselho de Administração da AGEHAB conforme ata n. 453, e publicado em 22/04/2024.



## Considerações Finais

Em 2023 a Agência Goiana de Habitação S.A. passou por mudanças e resultados significativos, como a entrega de mais de 1.000 moradias através do Programa Pra Ter Onde Morar – Casas a Custo Zero. Além disso, houve uma transformação na classificação da AGEHAB, passando a integrar o grupo de estatais de maior porte, o que reflete um potencial maior para atender de forma mais abrangente a população necessitada de políticas habitacionais em Goiás.

Vemos que a equipe da AGEHAB desempenha um papel fundamental nesses resultados, sendo altamente qualificada e engajada. A empresa também está focada em garantir sua prontidão e capacidade de adaptação às mudanças, implementando políticas de governança, como a de Privacidade de Dados, *Compliance* e Controles Internos. O aprimoramento das normas e práticas de governança demonstra um compromisso com a integridade, transparência e sustentabilidade.

Com uma cultura de integridade e compromisso, a AGEHAB está se preparando para futuros avanços em 2024, com a consolidação das estratégias traçadas. Feitas essas considerações, é importante observar que uma análise mais abrangente sobre as perspectivas para 2024 e os próximos anos está expressa na Estratégia a Longo Prazo 2023-2027 e Plano de Negócios. Nesse instrumento estão declarados os indicadores e as metas dos objetivos a serem perseguidas no quadriênio.

É importante manter o foco na eficiência, transparência e compromisso com a população goiana para alcançar novos progressos quanto à política habitacional do Estado de Goiás.



**SEINFRA**  
Secretaria de Estado  
da Infraestrutura

