



Sumário

03 1. Apresentação

- 04 1.1 Sobre este relatório
- 05 1.2 Mensagem do Conselho de Administração
- 06 1.3 Mensagem do Diretor-Presidente
- 07 1.4 Destaques 2023

10 2. Quem Somos

- 11 2.1 A Agehab
- 12 2.2 Nossa História
- 13 2.3 Nossa Estrutura
- 14 2.4 Onde Estamos

15 3. Alinhamento Estratégico

- 16 3.1 Nosso Compromisso
- 17 3.2 Nossos Objetivos
- 17 3.2.1 Mapa Estratégico
- 18 3.3 Contextos Estratégicos
- 19 3.4 Plano Plurianual
- 23 3.4.1 Ações do Programa Moradia como Base da Cidadania
- 24 3.5 Estratégia de Longo Prazo e Plano de Negócios 2023

25 4. Políticas Públicas

- 26 4.1 Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais
- 27 4.2 Contra o Déficit Habitacional
- 28 4.3 Programas que Atendam aos Objetivos de Políticas Públicas: Programas Habitacionais
- 29 4.3.1 Programa Pra Ter Onde Morar
- 29 4.3.1.1 Casas a Custo Zero
- 33 4.3.1.2 Crédito Parceria
- 35 4.3.1.3 Aluguel Social
- 38 4.3.1.4 Regularização Fundiária – Escrituras
- 41 4.3.2 Minha Casa Minha Vida
- 42 4.3.3 Equipamentos Comunitários
- 43 4.4 Desenvolvimento Social
- 43 4.4.1 Trabalho Social – Condomínio Nelson Mandela e Loteamento Madre Germana
- 44 4.4.2 Gestão Condominial, Residencial Vera Cruz / Nelson Mandela
- 44 4.5 Gestão da Carteira Imobiliária do Estado de Goiás
- 45 4.6 Metas PPA 2024
- 46 4.7 Recursos para Custeio das Políticas Públicas

47 Metas e Resultados Plano de Negócios 2023

51 Considerações Finais



1

Apresentação

I Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais



1.1 Sobre Este Relatório

A Agência Goiana de Habitação S.A. – Agehab é uma sociedade de economia mista e, portanto, constituída por ações, possuindo capital fechado, integrante da administração indireta do Estado de Goiás, sendo enquadrada como empresa estatal dependente jurisdicionada à Secretaria de Estado de Infraestrutura.

O Relatório Integrado, previsto na Lei n. 13.303/2016, tem como finalidade apresentar informações planejadas sobre as atividades econômicas, sociais e ambientais da Agehab durante o período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2023. Este relatório fornece uma visão transparente e responsável da atuação da Agência para redução do déficit habitacional do Estado de Goiás, provendo moradia digna à população mais vulnerável.

Ademais, este documento ajuda a identificar os pontos fortes e oportunidades de melhoria que permitirão à Agência um desenvolvimento contínuo de suas estratégias para o avanço do desempenho social e econômico da população goiana. Ele também auxilia na identificação de riscos e oportunidades relacionadas à sustentabilidade com uso de novas tecnologias aplicadas ao setor habitacional e fundiário.

Assim, a gestão desta companhia presta contas e fornece informação à sociedade goiana do exercício de 2023, por meio deste relatório demonstrando assim sua capacidade de geração de valor, pautada na transformação cotidiana e no compromisso pelo desenvolvimento, por meio de diretrizes sólidas, mantemos um olhar atento às tendências e melhores práticas para alcance dos nossos objetivos.

**Neste Relatório
constam as
principais ações
e resultados de
2023**



I Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

1.2 Mensagem do Conselho de Administração

A Agência Goiana de Habitação S.A. – Agehab experimentou, em 2023, uma das maiores mudanças em seus quase 60 anos de existência.

Abandonou o status de empresa estatal de menor porte, nos termos cunhados pela Lei nº 13.303/2016, para integrar o rol das estatais de maior porte. Apesar da mudança refletir uma alteração do ponto de vista contábil, ela irrompe o potencial que esta companhia sempre possuiu e estava em latência, que é alcançar de maneira mais ampla, com alto grau de capilaridade em todo estado de Goiás, as pessoas que verdadeiramente necessitam da política habitacional para sua sobrevivência.

O ano de 2023 foi marcado ainda por resultados importantes. O Programa Pra Ter Onde Morar – Casas a Custo Zero superou a marca de mais de 1.000 moradias entregues aos beneficiários, que foram contemplados gratuitamente com unidades habitacionais com prestimosa qualidade construtiva.

Impossível não destacar o papel central que todo o time da Agehab possui no alcance dos resultados. Formado por profissionais altamente qualificados e, sobretudo, engajados em contribuir verdadeiramente para efetiva execução da política habitacional goiana, é o maior ativo da empresa.

De igual modo, o Conselho de Administração e a Diretoria vêm envidando os devidos esforços para com-



A Agehab cresceu, entregou moradias, e reforçou governança em 2023.

pleta adequação da companhia à integralidade das regras de governança exigidas pela Lei das Estatais.

Neste sentido, a Diretoria propôs, e o Conselho de Administração aprovou, a atualização, bem como a instituição de diversas políticas, a exemplo da: Política de Privacidade de Dados; Política de Avaliação Anual dos Administradores e Membros de Governança; Política de Governança Corporativa; Política de Indicação dos Membros de Governança; Política de *Compliance* e Política de Controles Internos.

Cabe ressaltar, ademais, que o aprimoramento das normas e práticas de governança vêm acompanhadas da preocupação constante do Conselho de Adminis-

tração em implementar verdadeiramente uma cultura de integridade, transparência, equidade, responsabilização e sustentabilidade. Por tal razão, a governança é crucial para o êxito da Agehab e constitui uma estrutura em permanente aperfeiçoamento.

O ano de 2023 atestou que a Agehab é capaz de adaptar-se às mais diversas mudanças e ainda entregar resultados de valor para população goiana. Acreditamos que, com a consolidação das estratégias traçadas e com os compromissos reiterados, o ano de 2024 será marcado por avanços valorosos.

João Vitor Lustosa de Brito

Presidente do Conselho de Administração

I Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

1.3 Mensagem do Diretor Presidente

À toda sociedade goiana. Para além de paredes e um telhado.

O ano de 2023 se destacou com realizações e entregas excepcionais, sendo encerrado com um profundo sentimento de orgulho por tudo o que alcançamos.

Dentre os eixos do Programa Pra Ter Onde Morar, aquele que denominamos de Casas a Custo Zero destaca-se como um programa singular no Brasil, prevendo a doação de uma unidade habitacional de forma inteiramente gratuita a famílias hipervulneráveis do estado de Goiás.

Não bastasse o ineditismo de tal programa, os resultados conquistados em 2023 impressionam: 1028 moradias já entregues aos beneficiários finais; 1.609 unidades concluídas; mais de 80.000 famílias com avaliação social realizada pelo programa e mais de 4.000 obras em andamento

Outra vertente do Programa Pra Ter Onde Morar que alcançou resultados marcantes é o Aluguel Social, com mais de 47 mil famílias beneficiadas nos 84 municípios que mais padecem com o denominado “ônus excessivo com aluguel”, componente mais expressivo do déficit habitacional, que exige por parte do poder público respostas ágeis e imediatas, como vem fazendo o Estado de Goiás por meio da Agehab.

Para além dos números, é sempre importante lembrar que a Agehab, acima de tudo, é uma companhia que realiza sonhos. Cada evento de entrega de moradia, de escrituras, de crédito parceria ou do benefício do Aluguel Social nos faz lembrar de nosso propósito, que direciona a ação de cada agente que labora na AGEHAB. Além disso, promovemos a desburocratização de legislações, visando simplificar o acesso de nossos produtos às mulheres em situação de violência; às pessoas vítimas de calamidade e aos responsáveis de crianças vítimas de violência. Não obstante a isso, normatizamos a extensão do referido programa pra pessoas com deficiência, bem como para genitores crianças autistas.

Poder experimentar - verdadeiramente - o sentimento de gratidão que a população nos proporciona ao realizarmos nosso trabalho é um privilégio que poucos órgãos ou entes governamentais podem usufruir. Na Agehab vivenciamos isso todos os dias, pessoas realizando o sonho da moradia digna e com isso se permitir voltar a acreditar num futuro próspero, por ter um lar inabalável e seguro para suas famílias.

Cientes desse papel tão indispensável para (e pelo) povo goiano, buscamos a modernização da gestão, com a consolidação de boas práticas inerentes ao negócio, com vistas a agregar verdadeiro valor à sociedade, em cumprimento ao objeto social da companhia, bem como à Lei das Estatais, que passou a ser - em 2023 - integralmente aplicável à AGEHAB, em virtude da sua mudança de porte.

Destaco que, à frente de todas as ações realizadas, estão nossos colaboradores que mesmo diante de desa-

fios significativos, seguiram avançando, aprimorando e entregando resultados humanizados e eficientes.

É isto que este Relatório trará nas próximas páginas, compilando o que foi feito no ano de 2023 e detalhando as estratégias empregadas em prol dessa determinação, tão cara ao governo Ronaldo Caiado. Elaborado minuciosamente pela equipe multidisciplinar da Agehab, o documento tem o intuito de demonstrar os caminhos empreendidos no último ano para alcançar objetivos de desenvolver e implementar a política habitacional de interesse social no estado de Goiás.

Alexandre Baldy de Sant'Anna Braga

Diretor-Presidente da Agência Goiana de Habitação





I Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

1.4 Destaques 2023

PRA TER
Onde Morar



› **Unidade Habitacionais Casas a Custo Zero e Crédito Parceria**

80.745

Cadastros de famílias com Análise Social realizados para o Programa “Casas a Custo Zero”

+ 3.000

Unidades habitacionais entregues

+ 4.000

Casas a Custo Zero com obras em andamento

7.168

Unidades habitacionais no Programa “Crédito Parceria” com obras em andamento

Lançamento do edital de credenciamento dos Municípios e criação da plataforma Conecta Prefeito para doação de lotes

83 municípios cadastrados, sendo que 26 foram habilitados para o Banco de Credenciados

4.385 lotes cadastrados, sendo que **1.103 foram habilitados** para o Banco de Credenciados



› **Aluguel Social**

56.935

Cadastros sociais analisados para o Programa “Aluguel Social”

18 novos

Municípios incluídos pelo Programa;

Desburocratização do Programa para Mulheres em Situação de Violência, Calamidade Pública e inclusão de responsáveis por crianças e adolescentes em situação de violência;

Prorrogação do benefício para mais 18 meses para famílias que tenham pelo menos um membro com deficiência física, visual, mental severa ou profunda, ou que esteja dentro do espectro autista.

PRA TER
Onde Morar

+ 47.000

Famílias atendidas com o Aluguel Social;

94,77%

dos beneficiários de Aluguel Social são mulheres



■ Apresentação

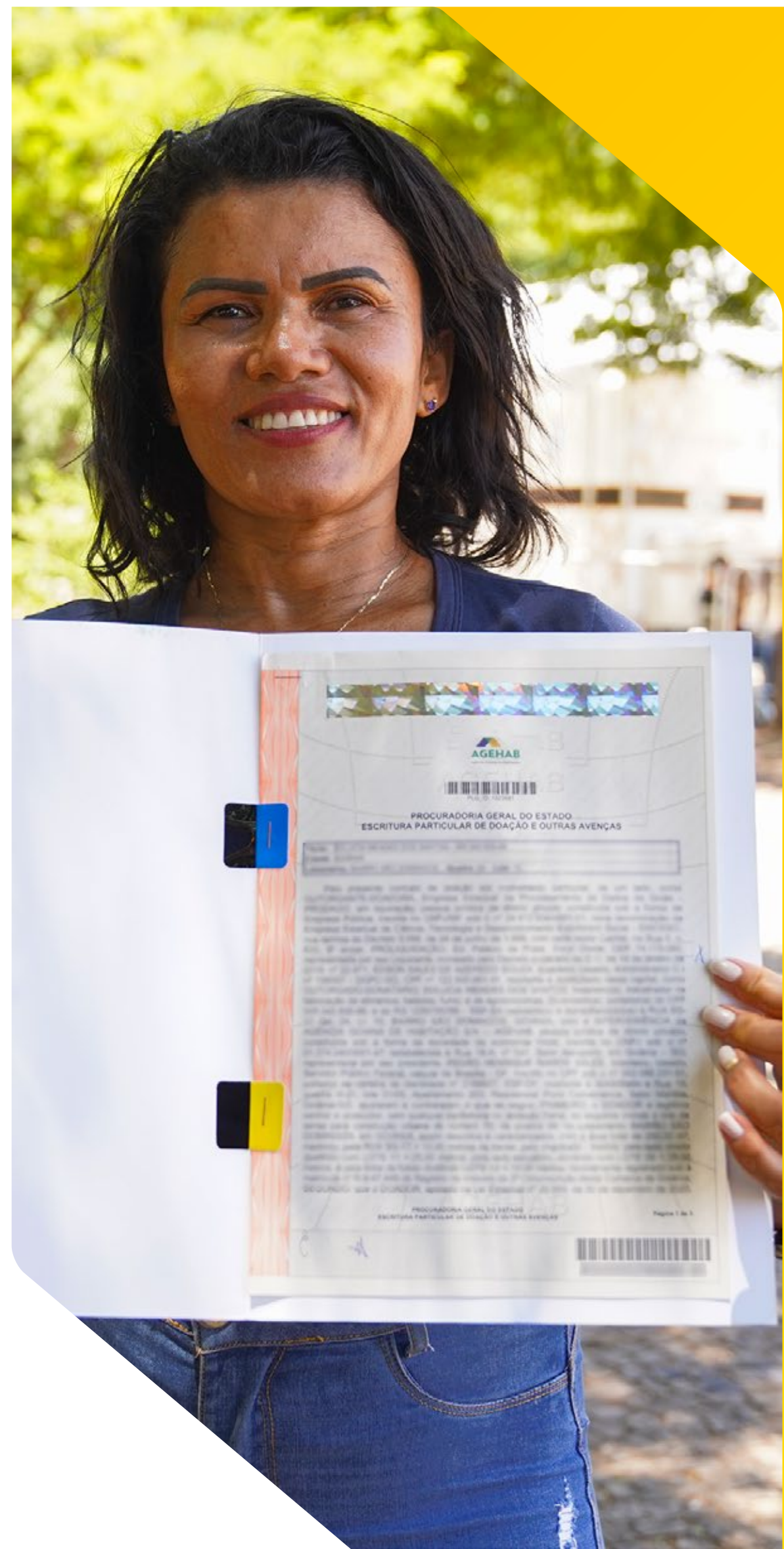
Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais



► Regularização Fundiária

1.633

Regularizações realizadas em 2023

Regularização fundiária em

20 Municípios Goianos



► Social

+ 2.600

Encaminhamentos diversos, tais como orientações em saúde, oficinas esportivas, plantões sociais e cursos profissionalizantes

1.832

Atendimentos no loteamento Madre Germana I e II.



► Gestão da Carteira Imobiliária

Em 2023, após um intenso esforço de saneamento da carteira imobiliária, **pré-renovamos 18.472 contratos** com o Fundo de Compensação e Variação Salarial – FCVS, sob gestão da Secretaria do Tesouro Nacional – STN;

Essa conquista nos encaminha para receber **um montante significativo de R\$ 227.043.361,52** até o final de 2024.

Adicionalmente, há a expectativa de **receber mais R\$ 50.000.000,00 até 2026**, demonstrando nosso compromisso contínuo com a eficiência e a sustentabilidade financeira.



► Minha Casa Minha Vida

6.899 UHs

em áreas urbanas enquadradas no Fundo de Arrendamento Residencial

I Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais



Melhorias da Gestão

Processo seletivo para
contratação de 53 profissionais;

Elaboração e aprovação de 12 políticas internas para enquadramento às exigências da Lei nº 13.303/2016;

Instituição do
Comitê de Elegibilidade Estatutário;

Criação dos Painéis de Gestão Estratégica (BI - Business Intelligence);

Criação do Rito Sumário para seleção de famílias beneficiárias, ocasionando a redução de aproximadamente 70 dias no procedimento;

Subimos 11 posições no Ranking do Programa de Compliance Público do Estado, resultando na 3ª colocação da classificação geral;

Institucionalização das reuniões periódicas da Diretoria Executiva;

100% dos membros da Diretoria

Executiva capacitados nos cursos de *Compliance* Público disponibilizados pela Escola de Governo.



Destaques Econômicos

Em 2023 a Agehab alcançou a marca de

R\$ 619 milhões

de recursos / subsídios liberados para os programas habitacionais;

137%

de aumento dos recursos para Casas a Custo Zero;

167%

de aumento dos recursos estinados ao Crédito Parceria - ICMS;

83%

de aumento da Receita Bruta em relação a 2022.

2

Quem somos



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais



2.1 A Agehab

Identificação Institucional Razão Social: AGÊNCIA GOIANA DE HABITAÇÃO - Agehab CNPJ: 01.274.240/0001-47 NIRE: 52300000980 Endereço: Rua 18A, nº 541 - Setor Aeroporto - CEP: 74070-060 - Goiânia - GO. Tipo de Estatal Sociedade de Economia Mista Acionista controlador Estado de Goiás (01.409.580/0001-38) Tipo societário: Sociedade Anônima Tipo de capital Fechado Setor de Atuação: Habitação Legislações: Lei N. 6.404/76, Lei N. 11.638/07, Lei N. 11.941/2009, Lei N. 13.303/2016.

A Agência Goiana de Habitação (Agehab) é responsável pela elaboração e implementação das políticas públicas de habitação voltadas para o desenvolvimento urbano em Goiás, com objetivo de promover o acesso universal à moradia digna. É sua função manter a consonância das políticas públicas de habitação com as demais políticas públicas e com a sociedade civil organizada no Estado.

Em parceria com instituições públicas e privadas, a Agência tem como missão promover acesso a moradia, a equipamentos comunitários e a regularização fundiária, oportunizando qualidade de vida para as famílias.

Sempre com foco em resultados, trabalhamos com uma gestão transparente, ética e efetiva, com o objetivo de promover o desenvolvimento urbano e o acesso à moradia de qualidade.

A atuação da Agência é uma tarefa integrativa do esforço de suas unidades administrativas, com o desafio da mudança de cultura, bem como da ação consciente de seus agentes em prol de impactos positivos no presente e reflexos futuros, observando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no Brasil (ODS), objetivos que integram a Agenda 2030 promovida pela ONU.

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

2.2 Nossa história



1970 Criação COHAB

Criada por meio do Decreto-Lei Estadual nº 226, de 03 de julho de 1970, a Companhia de Habitação popular de Goiás - COHAB-GO.



1999 Liquidação COHAB

Por meio da Lei nº 13.532, de 15 de outubro de 1999, a Companhia de Habitação de Goiás - COHAB foi excluída do rol das entidades paraestatais submetidas a processo de liquidação.



2001 Instituição Agehab

Por meio da Lei nº 13.831, de 7 de maio de 2001, passou a denominar-se Agência Goiana de Habitação S/A - Agehab.



2003 Instituição do Cheque Moradia

Com a criação da Lei nº 14.542, de 30 de setembro de 2003, o Governo do Estado passou a renunciar crédito outorgado de ICMS, para facilitar o acesso a moradia às famílias em situação de vulnerabilidade social. Desde então, a Agehab passou a ser conhecida nacionalmente e diversos estados adotaram o cheque moradia como projeto modelo.



2010 Concurso Público

Foi realizado o seu primeiro concurso público para preencher em torno de 140 vagas de empregos, entre nível médio, técnico e superior.



2020 Subvenção Econômica

A Lei nº 20.733, de 17 de janeiro de 2020, autorizou o Governo do Estado a conceder subvenção econômica em favor da Agehab, a qual passou a ser uma estatal dependente.



2023 Implantação do Conecta Prefeitos

Banco de Municípios Credenciados

1.028 unidades do Programa "Casas a Custo Zero" entregues



2023 Portaria MCID Nº 1.482, de 21 de novembro de 2023 - Ampliação Programa Minha Casa Minha Vida

Aumento de quase 4000 unidades habitacionais - Programa Minha Casa Minha Vida

Lei 22.413 - ampliação dos perfis sociais do programa Pra Ter Onde Morar

Ampliação dos perfis sociais, incluindo responsáveis por crianças e adolescentes em situação de violência. O novo texto também beneficia famílias em situação de emergência ou calamidade pública



2023 Extensão do benefício do Aluguel Social por mais 18 meses

para famílias que tenham pelo menos um membro com deficiência física, visual, mental severa ou profunda, ou que esteja dentro do espectro autista



2023 Mudança de porte da empresa à luz da Lei 13.303/2016

Atendimento integral da Lei n. 13.303/2016, com a confecção das novas políticas internas e documentos de governança.



2022 Contratação para "Casas a Custo Zero"

152 contratos celebrados para construção de Casas a Custo Zero (total acumulado).

50 unidades habitacionais "Casas a Custo Zero Entregues"



2021 Criação do Programa Pra Ter Onde Morar

Promulgada a Lei n. 21.186, de 30 de novembro de 2021, que cria o Programa Pra Ter Onde Morar.

Promulgada a Lei n. 21.219, de 29 de dezembro de 2021, que estabelece regras e critérios para a reforma e a construção de unidades habitacionais do Programa Pra Ter Onde Morar

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

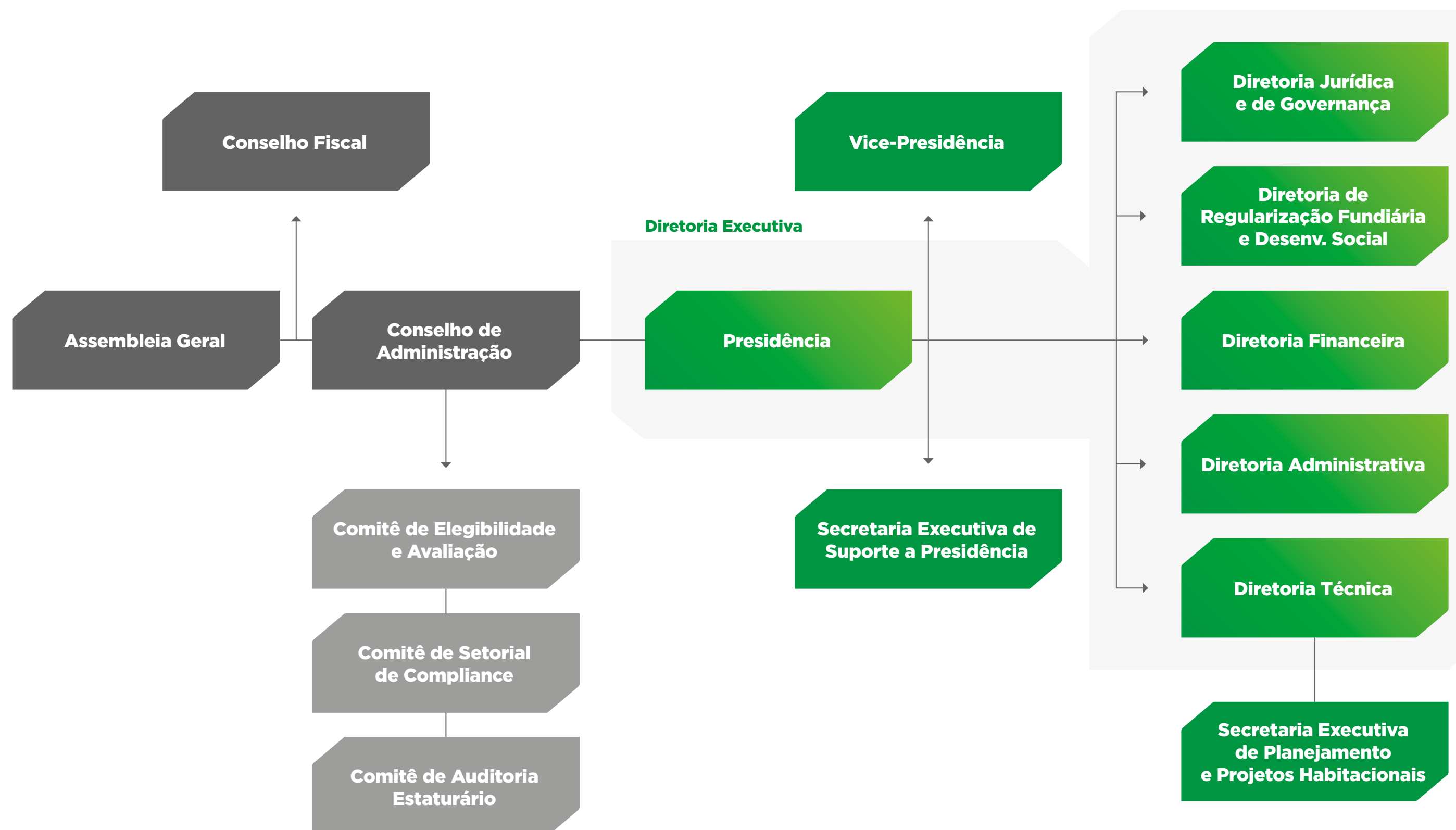
Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

2.3 Nossa Estrutura

A estrutura de governança da Agehab é baseada em transparência e eficiência, liderada pela diretoria sob a direção da presidência, é responsável pela formulação e implementação de políticas. Departamentos especializados garantem uma abordagem coordenada, abrangendo áreas-chave como desenvolvimento habitacional e regularização fundiária.

O Conselho de Administração, composto por representantes do governo, sociedade civil e setor privado, oferece orientação estratégica e fiscalização para garantir conformidade, fortalecendo o compromisso da Agehab com uma gestão responsável e transparente.



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

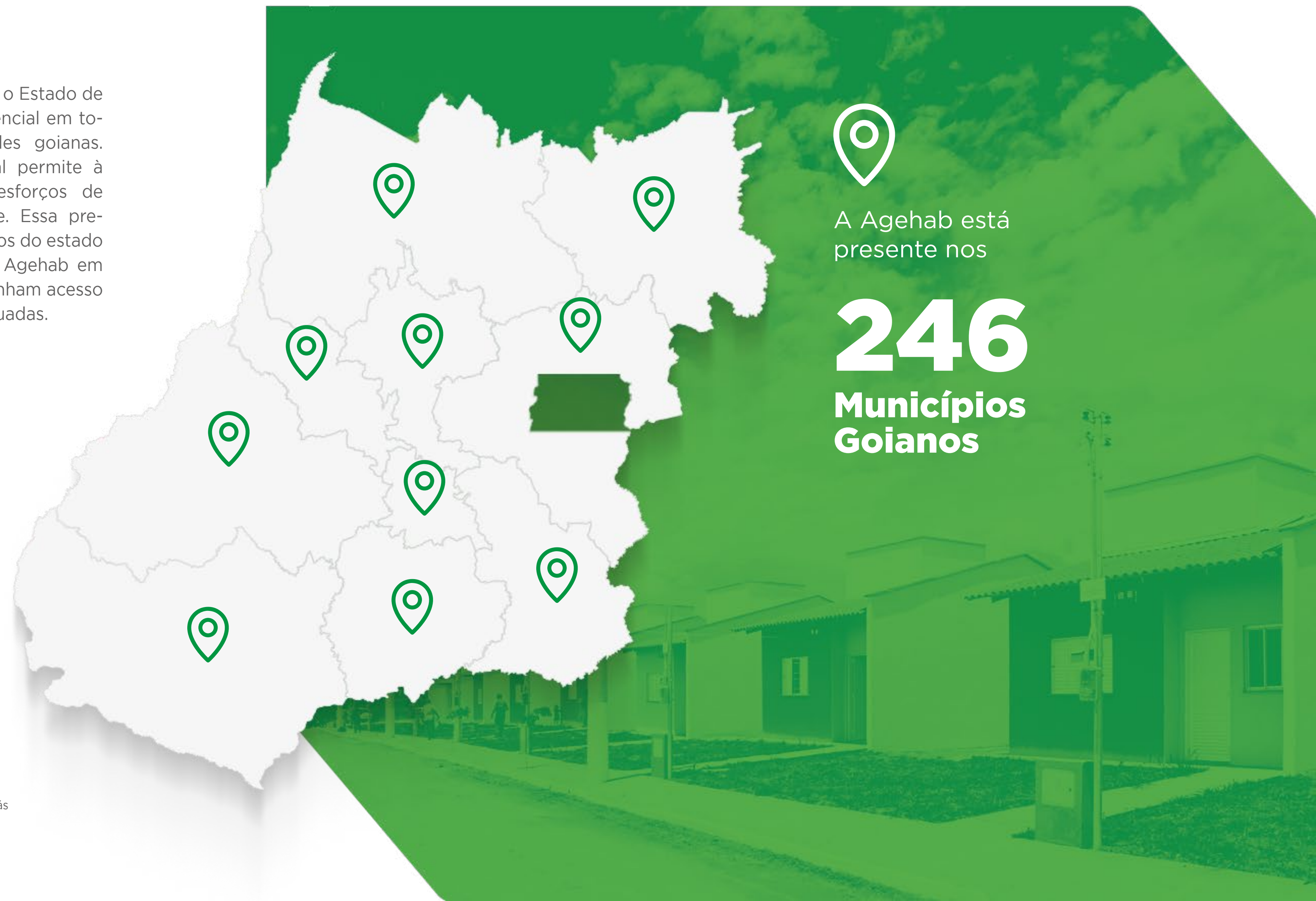
Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

2.4 Onde Estamos

A Agehab, atuante em todo o Estado de Goiás, é uma presença essencial em todas as 246 municipalidades goianas. Essa abrangência territorial permite à agência direcionar seus esforços de forma ampla e abrangente. Essa presença em todos os municípios do estado reforça o compromisso da Agehab em garantir que os cidadãos tenham acesso a habitações dignas e adequadas.



A Agehab está
presente nos

246
Municípios
Goianos

Mapa 1 - Regiões de Planejamento de Goiás



Alinhamento Estratégico



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

3.1 Nosso Compromisso

A Agehab é uma instituição fundamental na promoção do acesso à moradia digna para a população em situação de vulnerabilidade social, garantindo que os cidadãos tenham condições de viver em habitações adequadas, seguras e confortáveis. Para cumprir sua missão, a Agehab atua em diversas frentes, desde a elaboração de políticas habitacionais até a execução de programas e projetos que visam atender às demandas habitacionais das comunidades mais vulneráveis.

Além disso, a empresa também se compromete com a transparência e a eficiência na gestão dos recursos públicos, buscando sempre a otimização dos processos e a maximização dos resultados em benefício da população. Através de parcerias com órgãos governamentais, entidades da sociedade civil e iniciativa privada, a agência busca ampliar sua capacidade de atuação e alcançar um maior número de pessoas em situação de vulnerabilidade.

Assim, o compromisso da agência vai além da simples construção de casas, englobando também a promoção do desenvolvimento social e a melhoria da qualidade de vida das famílias beneficiadas, contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa e igualitária.



Missão

Implementar e gerir a política habitacional e de regularização fundiária de interesse social, promovendo o acesso à moradia digna, contribuindo para a qualidade de vida da sociedade.



Visão

Alcançar a dignidade social por meio de políticas habitacionais e fundiárias.



Valores

Inovação, Ética, Eficiência, Integridade, Comprometimento, Transparência, Humanização e Responsabilidade Social.



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

3.2 Nossos Objetivos

A Agehab estabeleceu objetivos estratégicos em quatro dimensões-chave em sua Estratégia de Longo Prazo 2023 - 2027 e Plano de Negócios 2023: Sociedade, Processos Internos, Apoio e Gestão, e Orçamento e Finanças, refletindo uma abordagem abrangente para enfrentar desafios habitacionais e transformar vidas, apresentados na Figura 1. Na dimensão "Sociedade", a agência compromete-se a reduzir o déficit habitacional, indo além da construção para proporcionar lares dignos.

Na dimensão "Processos Internos", a agência promove a construção e reforma habitacional, gerencia o aluguel social e busca a regularização fundiária, contribuindo para comunidades resilientes. A promoção da imagem da Agehab e a busca contínua por aprimoramento na governança, integridade e gestão estratégica também são prioridades.

Na dimensão "Apoio e Gestão", a organização investe na gestão de pessoas por competência e adota tecnologias alinhadas às boas práticas de governança. Na dimensão "Orçamento e Finanças", o compromisso é manter a compatibilidade entre a execução orçamentária e financeira, seguindo as diretrizes legais e viabilizar recursos para políticas habitacionais, reforçando o compromisso com a sustentabilidade financeira e a continuidade dos programas.

3.2.1 Mapa Estratégico



Figura 1 - Mapa Estratégico

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais



3.3 Contextos Estratégicos



Contexto Político

O segundo mandato de gestão do Poder Executivo destaca-se pela estabilidade da confiança, além da consolidação e aumento das políticas públicas implantadas, enfrentando demandas crescentes de prefeituras e comunidades devido à persistente crise econômica pós-pandemia. A busca pela eficiência administrativa e menor intervenção nos setores econômicos reflete uma dinâmica desafiadora.



Contexto Social

Desemprego e baixa capacitação afetam a população de baixa renda, agravados pela transformação no trabalho e na educação. O aumento da atenção dada à ética pública, governança e supervisão nas organizações ressalta a importância crucial da eficiência e transparência na prestação de serviços governamentais.



Contexto Econômico

O Estado de Goiás integra o Regime de Recuperação Fiscal 2021 que impacta diretamente o orçamento, dificultando investimentos em infraestrutura e o desenvolvimento estadual, gerando um cenário desafiador para a gestão financeira e o desenvolvimento do estado. Contudo, o Poder Executivo tem inovado na gestão, o que permite o êxito e o alcance de patamares nunca vistos com os programas sociais, mesmo com a referida restrição orçamentária.



Contexto Custeio das Políticas Públicas

A Agehab, sociedade de economia mista do Governo de Goiás, atua no setor habitacional sob regime privado, dependendo de subvenção do Tesouro Estadual para cobrir despesas. Classificada como Empresa Estatal Dependente, sua receita inclui transferências do Estado e fontes diversas, como Operação de Crédito e recursos próprios.



Contexto Tecnológico

O desenvolvimento da Inteligência de Negócios (B.I) e sistemas eletrônicos são ferramentas adotadas para monitoramento e seleção justa de beneficiários, demonstrando o compromisso da instituição com a modernização e eficiência. Adicionalmente, destaca-se a criação da Plataforma Conecta Prefeitos como parte desse esforço de aprimoramento e integração.

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

3.4 Plano Plurianual

Tendo em vista a relevância da questão habitacional enquanto um assunto de preocupação para a sociedade, o tema está incluído na agenda governamental de modo a trabalhar no problema para solucioná-lo. Nesse sentido, cumpre destacar a inclusão do programa “Moradia Como base da Cidadania” no plano de governo da atual gestão.

Por oportuno, o custeio da meta coletiva de realização de moradia à população encontra-se previsto no Plano Plurianual (PPA), conforme disposto no artigo 165 da Constituição Federal de 1988 e no artigo 110 da Constituição Estadual de 1989, o qual se configura como indispensável instrumento de planejamento estratégico para implementação de políticas públicas. Estabelece, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública, com um conjunto de ações alinhadas estrategicamente às orientações do governo.

O PPA estabelecido para o período de 2020 a 2023 estabelece dentro do eixo “Goiás da Infraestrutura e Sustentabilidade” o tema da “Infraestrutura para famílias”, prevendo a ação do governo estadual a fim de proporcionar infraestrutura e habitação digna, propiciando convivência familiar, relação comunitária e qualidade de vida às famílias goianas. A inclusão de tais objetivos no PPA demonstra o compromisso em trabalhar no problema do déficit habitacional. Além das orientações legais e normativas das políticas públicas, o PPA 2020-2023 está alinhado aos Objetivos do De-

A habitação é prioritária na agenda governamental, destacando o programa “Moradia Como Base da Cidadania”.

envolvimento Sustentáveis (ODS), conforme Figura 2, promovendo a inserção da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) nos instrumentos de planejamento e gestão governamental. Quanto aos ODS, a Agência está inserida nas metas 1.a; 1.4; 11.1 e 11.5 do referido PPA.



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

de fontes, inclusive por meio do reforço da cooperação para o desenvolvimento, para proporcionar meios adequados e previsíveis para que os países em desenvolvimento, em particular os países menos desenvolvidos, implementem programas e políticas para acabar com a pobreza em todas as suas dimensões.

A Agehab desempenha um papel crucial na luta contra a pobreza em todas as suas facetas, através da implementação de seus programas. Ao fornecer acesso a moradias dignas e seguras, a agência não apenas aborda uma necessidade básica fundamental, mas também cria uma base sólida para a transformação socioeconômica. Além disso, seus esforços para promover a regularização fundiária e estabelecer parcerias com diferentes entidades federativas contribuem para o fortalecimento das comunidades e a redução das desigualdades. Ao abordar a questão da habitação de maneira holística, a Agehab demonstra um compromisso inequívoco em enfrentar os desafios da pobreza em todas as suas dimensões, impactando positivamente a vida dos mais vulneráveis em toda a região goiana.

Meta 1.4 Até 2030, garantir que todos os homens e mulheres, particularmente os mais vul-

neráveis, tenham direitos iguais aos recursos econômicos, bem como o acesso a serviços básicos, propriedade e controle sobre a terra e outras formas de propriedade, herança, recursos naturais, novas tecnologias apropriadas e serviços financeiros, incluindo microfinanças.

Com um compromisso claro com a erradicação da pobreza e a proteção das mulheres contra a violência, a Agehab adotou medidas significativas para facilitar o acesso das mulheres em situação de violência doméstica ao programa social 'Pra Ter Onde Morar - Aluguel Social'. Para tal, a agência provocou a alteração da Lei n. 21.186/2021, estabelecendo critérios atualizados para as beneficiárias nessa condição, juntamente com outras mudanças trazidas pela Lei 22.413/2023. Este movimento reflete o compromisso da Agehab em garantir igualdade de direitos e oportunidades para todos, especialmente para os mais vulneráveis, assegurando acesso equitativo a recursos econômicos, serviços essenciais e controle sobre a propriedade, incluindo terra e outros ativos.



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

Meta 11.1 Até 2030, garantir o acesso de todos à habitação segura, adequada e a preço acessível, e aos serviços básicos e urbanizar as favelas.

A Agehab está empenhada em assegurar o acesso de todos a habitação segura, adequada e acessível por meio de uma variedade de programas. Reconhecendo a importância fundamental de ter um lar estável, a Agehab trabalha incansavelmente para atender às necessidades habitacionais de diversas comunidades em todo o estado. Por meio de programas como "Pra Ter Onde Morar- Casas a Custo Zero", "Pra Ter Onde Morar- Crédito Parceria", "Pra Ter Onde Morar - Aluguel Social" e "Pra Ter Onde Morar- Regularização Fundiária", a Agehab oferece soluções habitacionais acessíveis para famílias em situação de vulnerabilidade social. Além disso, a agência implementa iniciativas de regularização fundiária para garantir que as comunidades tenham acesso seguro à propriedade de suas moradias. Ao priorizar o acesso à habitação segura, adequada e acessível, a Agehab está ajudando a construir um futuro mais promissor e equitativo para todos os cidadãos de Goiás.

Meta 11.5 Até 2030, reduzir significativamente o número de mortes e o número de pessoas afetadas por catástrofes e substancialmente diminuir as perdas econômicas diretas causadas por elas em relação ao produto interno bruto global, incluindo os desastres relacionados à água, com o foco em proteger os pobres e as pessoas em situação de vulnerabilidade socioeconômica.

A Agehab adota uma abordagem abrangente e proativa para reduzir o impacto das catástrofes, com foco na pro-



teção dos mais vulneráveis. Isso inclui a promoção de habitações seguras e resistentes a desastres, parcerias com governos locais e ONGs. Priorizando os pobres e os vulneráveis, a Agehab busca garantir igualdade de acesso à segurança e resiliência diante dos desafios naturais, refletindo seu compromisso com o desenvolvimento sustentável e inclusivo em todo o estado.

Diante desse desafio de implementação de políticas públicas de habitação, a Agehab, como executora da Política Estadual de Habitação de Interesse Social, está inserida no PPA 2020-2023 com o Programa "Moradia Como Base da Cidadania", com o objetivo principal de

melhorar as condições de habitação de famílias em situação de vulnerabilidade socioeconômica por meio de um conjunto de ações cujos produtos possibilitam reduzir os diversos tipos de déficit e inadequação habitacionais no Estado de Goiás, e oportunizar o acesso à moradia digna às famílias de baixa renda, garantindo a concretização da dignidade da pessoa humana.

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



Figura 2 - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

3.4.1 Ações do Programa Moradia como Base da Cidadania

O Programa Moradia como Base da Cidadania possui nove ações bem definidas e consolidadas, que materializam uma política pública de Estado para a área da habitação:



Ação 2114
Equipamentos Comunitários



Ação 2116
Habitação de Interesse Social
(Pra Ter Onde Morar - Crédito Parceria)




Ação 2178
Moradia Legal
(Pra Ter Onde Morar - Regularização Fundiária)




Ação 2248
Pra Ter Onde Morar - Auxílio Moradia
(Pra Ter Onde Morar - Aluguel Social)




Ação 3070
Construção de Habitações de Interesse Social para vulneráveis nos municípios da região norte, nordeste e noroeste
(Pra Ter Onde Morar - Casas a Custo Zero)



Ação 3071
Construção de Habitações de Interesse Social para vulneráveis nos municípios da região metropolitana de Goiânia, Oeste e Centro
(Pra Ter Onde Morar - Casas a Custo Zero)



Ação 3072
Construção de Habitações de Interesse Social para vulneráveis nos municípios da Região Integrada de Desenvolvimento do Distrito Federal e Entorno
(Pra Ter Onde Morar - Casas a Custo Zero)



Ação 3079
Construção de Habitações de Interesse Social para vulneráveis nos municípios da Região Sul, Sudeste e Sudoeste
(Pra Ter Onde Morar - Casas a Custo Zero)



Ação 3073
Reforma de Habitações de Interesse Social nas Regiões de Planejamento do Estado de Goiás
(Pra Ter Onde Morar - Reforma)

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

3.5 Estratégia de Longo Prazo e Plano de Negócios 2023

Em 2023, a Agência Goiana de Habitação alcançou mais um marco importante em sua jornada ao adotar a estratégia de longo prazo para atender às exigências da Lei 13.303/2016. Esta iniciativa reflete nosso compromisso contínuo com a transparência, governança e sustentabilidade em todas as operações.

No decorrer de 2023, a agência abraçou pela primeira vez uma estratégia de longo prazo e um plano de negócios. Reconhecendo a importância crucial desse passo, o corpo diretivo assumiu a responsabilidade pela consolidação do material estratégico. Esse envolvimento direto demonstra nossa liderança comprometida em orientar a organização rumo a um futuro sustentável e próspero.

Além do papel vital desempenhado pelo corpo diretivo, reconhecemos a importância de garantir que toda a equipe esteja alinhada com nossa visão estratégica. Como parte desse compromisso, ao longo do ano de 2023, foram realizadas oficinas envolvendo diretores, assessores chefes de unidades, gerentes e coordenadores. Essas sessões proporcionaram um fórum inclusivo para compartilhar ideias, alinhar objetivos e garantir uma compreensão abrangente de nossa estratégia de longo prazo e plano de negócios em todos os níveis da organização.

À medida que avançamos em nossa jornada, estamos otimistas em relação aos resultados positivos que nossa estratégia de longo prazo trará. Desde melho-

rias na eficiência operacional até o fortalecimento de parcerias estratégicas, estamos firmemente comprometidos em impulsionar o sucesso e o crescimento sustentável da Agência Goiana de Habitação.

A adoção de uma estratégia de longo prazo em 2023 marcou um ponto de virada significativo para a agência. Com o apoio do corpo diretivo e a participação ativa de toda a equipe, estamos bem posicionados para enfrentar os desafios do futuro com confiança e determinação. Continuaremos a avançar com diligên-

cia, mantendo nosso compromisso com a excelência, a transparência e a responsabilidade em todas as nossas operações.

Este relatório reflete nosso progresso até o momento e serve como um testemunho do nosso compromisso contínuo com a prestação de contas e a criação de valor sustentável para todas as partes interessadas da agência. Estamos comprometidos em trilhar um caminho de crescimento responsável e impacto positivo em nossa comunidade.





4

Políticas públicas

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

4.1 Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais

A Agehab desempenha um papel essencial na promoção do interesse público através de suas atividades empresariais. Como agência governamental responsável pela implementação de políticas habitacionais, a Agehab tem como principal objetivo viabilizar o acesso à moradia digna para os cidadãos mais vulneráveis de Goiás. Este compromisso não se limita apenas à construção de habitações, mas também abrange a promoção da inclusão social, o desenvolvimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida de toda a população.

A empresa reconhece que o acesso à moradia adequada é um direito fundamental e um elemento essencial para a dignidade humana. Portanto, suas atividades empresariais são orientadas pela missão de garantir que os cidadãos goianos tenham acesso igualitário a oportunidades habitacionais, independentemente de sua condição socioeconômica, gênero, etnia ou local de residência. Ao promover a inclusão e a justiça social, a Agehab contribui para a construção de uma sociedade mais equitativa e solidária em Goiás.

Além de atender às necessidades habitacionais imediatas, a Agehab está comprometida com o desenvolvimento sustentável a longo prazo. Isso inclui a adoção de práticas construtivas ambientalmente responsáveis, o uso eficiente de recursos naturais e a promoção de comunidades sustentáveis. Ao incorporar princípios de sustentabilidade em suas atividades empresariais, a Agehab busca garantir que as futuras

gerações possam desfrutar de um ambiente saudável e de qualidade.

A Agehab reconhece ainda a importância da colaboração com diversos setores da sociedade na realização de seus objetivos. Por meio de parcerias com o setor privado, organizações não governamentais e comunidades locais, a companhia busca maximizar o impacto de suas iniciativas e promover uma abordagem integrada para o desenvolvimento habitacional. Além disso, a participação ativa da comunidade é incentivada em todas as etapas do processo, garantindo

que as soluções habitacionais atendam verdadeiramente às necessidades e aspirações dos beneficiários.

A Agência Goiana de Habitação S.A. - Agehab é movida por um propósito fundamental: viabilizar habitação para os segmentos mais vulneráveis da população e, assim, promover a melhoria da qualidade de vida em todo estado. Esta missão vai além do simples cumprimento de metas; é um compromisso com o bem-estar social e a inclusão.



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais



4.2 Contra o Déficit Habitacional

A Agehab tem como foco principal a redução do déficit habitacional e a promoção da regularização fundiária, estabelecendo parcerias e cooperação entre os diversos entes federativos. Essa missão é embasada no reconhecimento do direito à moradia como um direito social e humano, conforme estabelecido na Constituição Federal e na Declaração Universal dos Direitos Humanos. A abordagem da Agehab considera uma ampla gama de variáveis, incluindo técnicas, políticas, econômicas e sociais, visando à melhoria da qualidade de vida da população e à eficiência dos programas habitacionais.

O déficit habitacional em Goiás, conforme apontado pelo Instituto Mauro Borges, é significativo, afetando cerca de 444.345 pessoas, com base nos dados do Cadastro Único de 2021. Esse déficit é categorizado em cinco tipos, desde ônus excessivo com aluguel urbano até adensamento excessivo em domicílios alugados, evidenciando a complexidade e a variedade das necessidades habitacionais na região.

A política habitacional da Agehab é implementada considerando esses diferentes tipos de déficit e variáveis, buscando evoluir os níveis de eficiência e a qualidade de vida da população. O combate à falta de moradia é um desafio comum a todos os estados brasileiros e a Agehab trabalha incansavelmente para enfrentá-lo por meio de esforços coordenados e estratégias inovadoras.

Reduzir déficit habitacional, promover regularização fundiária e cooperação entre entes federativos, garantindo a qualidade de vida e o direito à moradia digna

Para garantir o sucesso de suas iniciativas, a Agehab identifica e otimiza os processos críticos que conduzem à realização de seus objetivos. Essa abordagem é essencial para cumprir a missão da Agência, atender às necessidades das partes interessadas e oferecer serviços de qualidade à sociedade. Além disso, a transparência na comunicação das realizações da Agehab é crucial para aprimorar sua imagem perante a comunidade, minimizando riscos e fortalecendo a confiança na instituição como defensora da Proteção Social Habitacional em Goiás.

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

4.3 Programas que Atendam aos Objetivos de Políticas Públicas: Programas Habitacionais

A Agehab oferece produtos destinados a combater diversas modalidades de déficit habitacional. A continuidade desses esforços visa proporcionar dignidade à população. A transmissão eficaz dessas iniciativas reforça o comprometimento da Agehab em enfrentar os desafios habitacionais, consolidando sua posição como agente transformador na sociedade.

Os objetivos das políticas habitacionais da Agehab em Goiás abrangem proporcionar moradia digna à população de baixa renda, reduzir o déficit habitacional, promover inclusão social, garantir acesso a crédito para habitação, fomentar construções sustentáveis, dar segurança jurídica quanto a posse do imóvel e oferecer alternativas como o Aluguel Social, a Casas a Custo Zero, o Crédito Parceria e a Regularização Fundiária. Além disso, busca desenvolver equipamentos comunitários para fortalecer a qualidade de vida nas comunidades. A Agehab visa, assim, melhorar as condições habitacionais e promover a estabilidade para os cidadãos do estado.

Para atender a esses objetivos, as atividades relacionadas ao Aluguel Social, Casas a Custo Zero, Crédito Parceria e Regularização Fundiária pela Agehab incluem a avaliação justa de candidatos, facilitação de acesso a crédito, promoção de construções sustentáveis, parcerias com instituições financeiras, oferta de equipamentos comunitários e implementação de sis-



Agehab em Goiás: Transformando Vidas Através da Habitação

temas transparentes de seleção. A abordagem inclusiva e eficiente visa garantir equidade no acesso à habitação, promoção da regularização fundiária e fortalecer a sustentabilidade habitacional para os cidadãos.



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

4.3.1 Programa “Pra Ter Onde Morar”



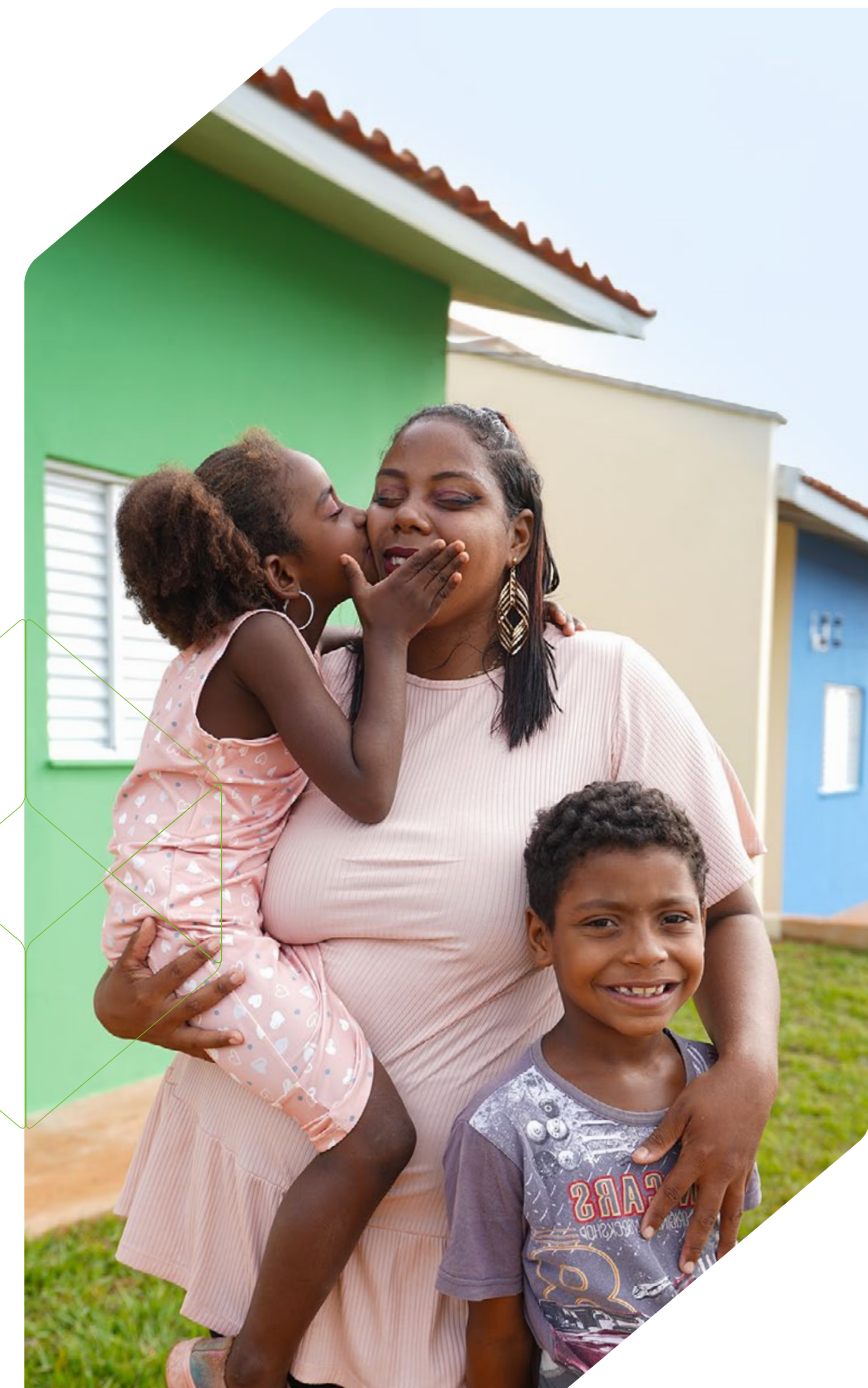
4.3.1.1 Casas a Custo Zero

Criado por meio da Lei 21.219/2021, a modalidade Construção do Programa Pra Ter Onde Morar, popularmente conhecido como “Casas a Custo Zero”, é um importante, inovador e inédito programa habitacional de interesse social no Brasil, pois este é o único programa em que o beneficiário não precisa arcar com nenhum tipo de custo para adquirir a casa própria. Assim, além de fornecer moradias dignas, ele aborda questões de equidade e justiça social.

O Governo de Goiás tem como objetivo alcançar o máximo de municípios goianos. Neste sentido, a modalidade construção foi estruturada num formato de coparticipação entre o ente municipal e estadual, em que a Prefeitura doa o terreno com os lotes individualizados e a Agehab realiza os projetos, contratação para execução das obras e monitoramento destas. Esta mesma premissa de parceria é adotada quando da seleção dos beneficiários, por meio da qual a Agehab e o Município atuam de forma conjunta com sua equipe de assistentes sociais, visando garantir que as moradias cheguem de fato às famílias mais vulneráveis.

Ao término de 2022 a Agehab acumulava 5.848 unidades habitacionais contratadas para 130 municípios goianos. Em 2023 o programa seguiu em evolução, tendo como principais desafios a serem enfrentados a:

- ✓ **Finalização dos processos de contratações de UH's já iniciados;**
- ✓ **Execução das obras contratadas e início das entregas;**
- ✓ **Seleção das famílias e refinamento deste procedimento;**
- ✓ **Doação de novos lotes pelos municípios de sorte a permitir o alcance da meta do governo de 10mil Casas à Custo Zero.**



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

Assim, em meados de abril/2023 a companhia adotou medidas estratégicas para enfrentar cada um desses desafios, sendo elas para cada macroprocesso que envolve a Casas a Custo Zero:

Contratação

Além das melhorias da tramitação processual das contratações já iniciadas, a Agehab vislumbrou que para prosseguimento do programa era indispensável a necessidade de garantir doação de lotes pelos municípios de forma mais desburocratizada e ágil.

Assim, em agosto de 2023 foi lançado o primeiro Edital de Credenciamento para Municípios interessados em doarem lotes para contratação de novas unidades habitacionais da Casa Custo Zero, junto deste foi desenvolvido e lançada uma plataforma digital denominada “Conecta Prefeitos”, bem como um cronograma de capacitação dos municípios para utilização desta, trazendo simplificação, melhor comunicação, transparência e celeridade à aprovação dos lotes doados e a consequente assinatura dos termos de ajuste e compromisso com os municípios.

A Plataforma Conecta Prefeitos foi concebida com o propósito específico de agilizar e simplificar os trâmites administrativos relacionados à aprovação de terrenos para a construção de moradias populares. Ela foi desenvolvida para facilitar o cadastro dos terrenos pelos municípios de forma mais eficiente, bem como para acelerar o processo de análise e aprovação desses ter-



renos pela Agehab. Essa agilidade é essencial para garantir que os projetos habitacionais possam avançar, contribuindo assim para a redução do déficit habitacional em Goiás.

Portanto, a Plataforma Conecta Prefeitos foi criada com o objetivo principal de promover uma colaboração mais estreita entre os governos municipais e a Agehab, simplificando os processos burocráticos e possibilitando uma resposta mais rápida e eficaz às necessidades habitacionais da população goiana.

Ao término dos dois primeiros ciclos, publicados em 2023, vinculados ao supracitado Edital, a Agehab já

registra na plataforma mais de 80 municípios, totalizando mais de 4,2mil lotes, cadastrados, destes aproximadamente 700 lotes distribuídos em 14 municípios encontravam-se aptos a assinarem o Termo de Acordo e Compromisso – TAC com a Agehab, sendo que ainda no primeiro bimestre de 2024 mais 29 municípios devem ser habilitados, resultando num total de contratação de mais de 1.800 UH de Casas a Custo Zero no primeiro trimestre de 2024. Com isso, a Agehab tem como meta finalizar as 10 mil contratações definidas pelo Poder Executivo para este Programa no início do segundo semestre de 2024.

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

Construção

No decorrer de um ano marcado pela dedicação incansável à construção habitacional, celebramos a conclusão de 1.609 unidades habitacionais no ano de 2023. Essas obras estão distribuídas de maneira abrangente nas 10 regiões de planejamento do Estado, compreendendo: Região Centro Goiano (7%); Entorno do Distrito Federal (9%); Metropolitana de Goiânia (8%); Nordeste Goiano (3%); Noroeste Goiano (Estrada do Boi) (8%); Região Norte (2%); Oeste Goiano (28%); Sudeste Goiano (16%); Sudoeste Goiano (12%); e Sul Goiano (11%). Esse feito não representa apenas números, mas sim o acesso a moradias dignas que têm um impacto positivo direto na qualidade de vida de inúmeras famílias.

Olhando para o futuro, delineamos metas ambiciosas para 2024, com um planejamento robusto que visa concluir um total de 3.383 unidades habitacionais. Essa projeção destaca nosso compromisso em ampliar o acesso à moradia, enfrentando desafios e superando obstáculos para atender à crescente demanda da comunidade.

No âmbito da excelência operacional, concentramos esforços em aprimorar o processo de fiscalização. Com investimentos em tecnologia e capacitação, buscamos assegurar que cada unidade habitacional atenda aos mais elevados padrões de segurança e qualidade. Estas melhorias não apenas atendem às normativas, mas também promovem a tranquilidade e confiança daqueles que irão habitar esses espaços.

Além disso, a evolução nas fases de execução de obra é um pilar fundamental para alcançar nossos objetivos, pois com grande estoque de obras já contratadas, o foco da gestão passa a ser a execução. Comprometemo-nos a otimizar cada etapa, desde o planejamento até a entrega final, garantindo eficiência, responsabilidade e uma abordagem sustentável em todos os projetos. A aprendizagem contínua e a implementação de melhores práticas são partes integrantes desse processo evolutivo.

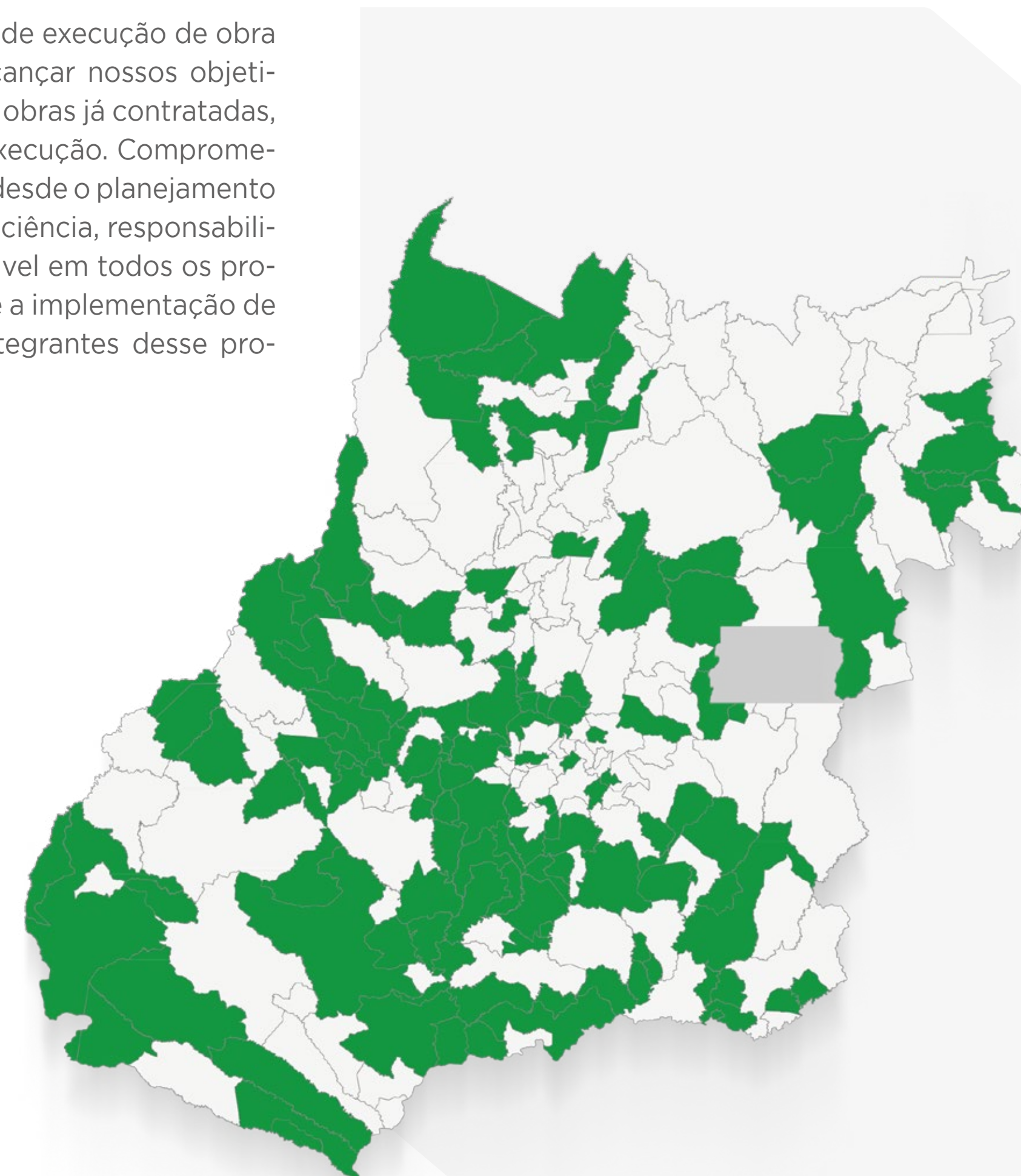


A Agehab está presente em

130

Municípios Goianos

com o Programa Casas a Custo Zero



Mapa 2 - Casas a Custo Zero

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

Entrega

No intuito de otimizar a seleção das famílias para doação de unidades habitacionais contratadas, a Agehab implementou o rito sumário. Este procedimento foi concebido para simplificar e acelerar os trâmites necessários para a entrega das moradias.

Neste procedimento, após a realização das inscrições, abertas a qualquer candidato que atenda aos critérios do Edital, é efetuado o sorteio eletrônico das famílias titulares e do cadastro reserva, assegurando transparência e auditabilidade. Posteriormente, é realizada a coleta de documentação e análise social das famílias sorteadas como titulares, seguida, se necessário, de uma nova convocação do cadastro reserva e análise de enquadramento.

Essa medida reduziu significativamente, em mais de 70 dias, o tempo necessário para a seleção das famílias. Além disso, a Agehab estrategicamente determinou que os sorteios ocorressem presencialmente, com transmissão ao vivo por meio de um sistema próprio e auditável. Esse momento se tornou uma marca emblemática do Programa Para Ter Onde Morar – Casa Custo Zero, não apenas evidenciando a lisura e transparência do processo, mas também proporcionando emoção para as famílias inscritas.

Por meio do rito sumário, foi possível concretizar a entrega de 1.028 unidades habitacionais em diversos municípios. Esta medida não apenas possibilitou uma disponibilização mais ágil das moradias, mas também

contribuiu para suprir as demandas habitacionais urgentes da população.

Essa estratégia reflete o compromisso da Agehab em encontrar soluções eficazes para mitigar o déficit habitacional em Goiás, assegurando o acesso à moradia digna para um maior número de pessoas em um prazo mais breve.

Adicionalmente, durante o ano de 2023, foram conduzidas mais de 80.000 análises de diagnóstico social familiar. Ao realizar esse processo de maneira transpa-

rente e equitativa, a Agehab reitera seu compromisso com a justiça social, garantindo que o acesso à moradia digna seja equânime para todos os cidadãos goianos. Essas análises também desempenham um papel crucial na formulação de políticas mais inclusivas e igualitárias, fomentando o desenvolvimento sustentável e contribuindo para a redução das disparidades sociais no estado.

Durante o ano de 2023, a Agehab realizou:

36 sorteios em 35 municípios goianos,

sendo que destes 81% ocorreram presencialmente, com a participação de um público de mais de 11.500 pessoas;

O sorteio, realizado de forma presencial e transmitido pelos canais de comunicação da Agehab, é um exemplo notável de pioneirismo, que coloca os beneficiários no centro das atenções. Essa abordagem não apenas promove a transparência, mas também fortalece a proximidade da Agehab com

a comunidade, destacando seu compromisso com a inclusão e a participação de todos. Aqueles que não podem estar presentes pessoalmente têm a oportunidade de participar remotamente, garantindo que todos tenham igualdade de acesso ao processo.

Conduziu + 80.000 análises

de diagnóstico social familiar após os sorteios.

Entregou efetivamente 1.028 unidades habitacionais

em diversos municípios, com as demais previstas para serem entregues no primeiro trimestre de 2024;

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

4.3.1.2 Crédito Parceria

O Programa Pra ter Onde Morar Crédito Parceria é uma das modalidades de subsídio amparada pelo Programa Habitacional previsto na Lei Estadual nº 14.542, de 30 de setembro de 2003, e na Lei nº 6.559, de 26 de maio de 2009, alteradas e atualizada pela Lei nº 21.217 de 29 de dezembro de 2021.

O Governo de Goiás, por meio da Agehab, desempenha um papel ativo na redução do déficit habitacional no estado com o programa "Pra Ter Onde Morar - Crédito Parceria". O Crédito Parceria representa uma ferramenta robusta de apoio à habitação, destinando um aporte significativo de R\$ 45.800,00 por unidade habitacional. Esse subsídio visa facilitar o acesso a moradia com a entrada no imóvel financiado e redução das prestações pagas ao agente financeiro pelo beneficiário.

A Agehab, em parceria com o governo de Goiás, reduz o déficit habitacional com o programa "Pra Ter Onde Morar - Crédito Parceria", contratando 6.027 unidades em 2023. Empresas do setor contribuem com contrapartidas sociais.



Em 2023, foram contratadas 6.027 unidades habitacionais de interesse social via crédito outorgado de ICMS para 15 municípios goianos distribuídos em 6 regiões do estado. Sendo 62% na região do Entorno do Distrito Federal, 14% na região Metropolitana de Goiânia, o Centro Goiano representa 10%; o Norte Goiano, por sua vez, representa 2%; o Sudoeste Goiano representa 11%; e o Sul Goiano representa 1%.

Outrossim, no decorrer de 2023, a Agência publicou a Portaria 22/2023, atraindo o interesse de diversas empresas do segmento da construção civil em estabelecer parcerias. Estas empresas comprometeram-se a contribuir com uma contrapartida social, na qual o processo envolvia a doação de uma unidade habitacional mobiliada a cada 30 unidades construídas a partir do subsídio de crédito outorgado de ICMS.

Também em 2023, a Agehab lançou um edital com o intuito de selecionar empresas interessadas em participar de parcerias público-privadas para a concessão de subsídio estadual por meio de crédito outorgado de ICMS. Essa iniciativa envolveu empresas do setor da construção civil, fortalecendo as parcerias e ampliando o impacto positivo dessa modalidade habitacional. As empresas comprometeram-se a contribuir com uma contrapartida social na proporção de 2 para 1, o que significa que, a cada duas unidades contratadas por meio do crédito outorgado, a empresa se compromete a construir uma unidade habitacional de Casas a Custo Zero.

No primeiro ciclo do Chamamento nº 02/2023 foram classificadas 16 empresas e 51 empreendimentos, resultando em um total de 6.565 unidades habitacionais classificadas. Após o primeiro sorteio desse ciclo, 14 construtoras e 18 empreendimentos foram habilitados, totalizando 2.120 unidades habitacionais contratadas.

Para além das contratações, foram entregues, nesta modalidade, 2.158 unidades habitacionais distribuídos em quatro das dez regiões de planejamento do estado. Na Região Metropolitana de Goiânia foram en-

Apresentação

Quem Somos


Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

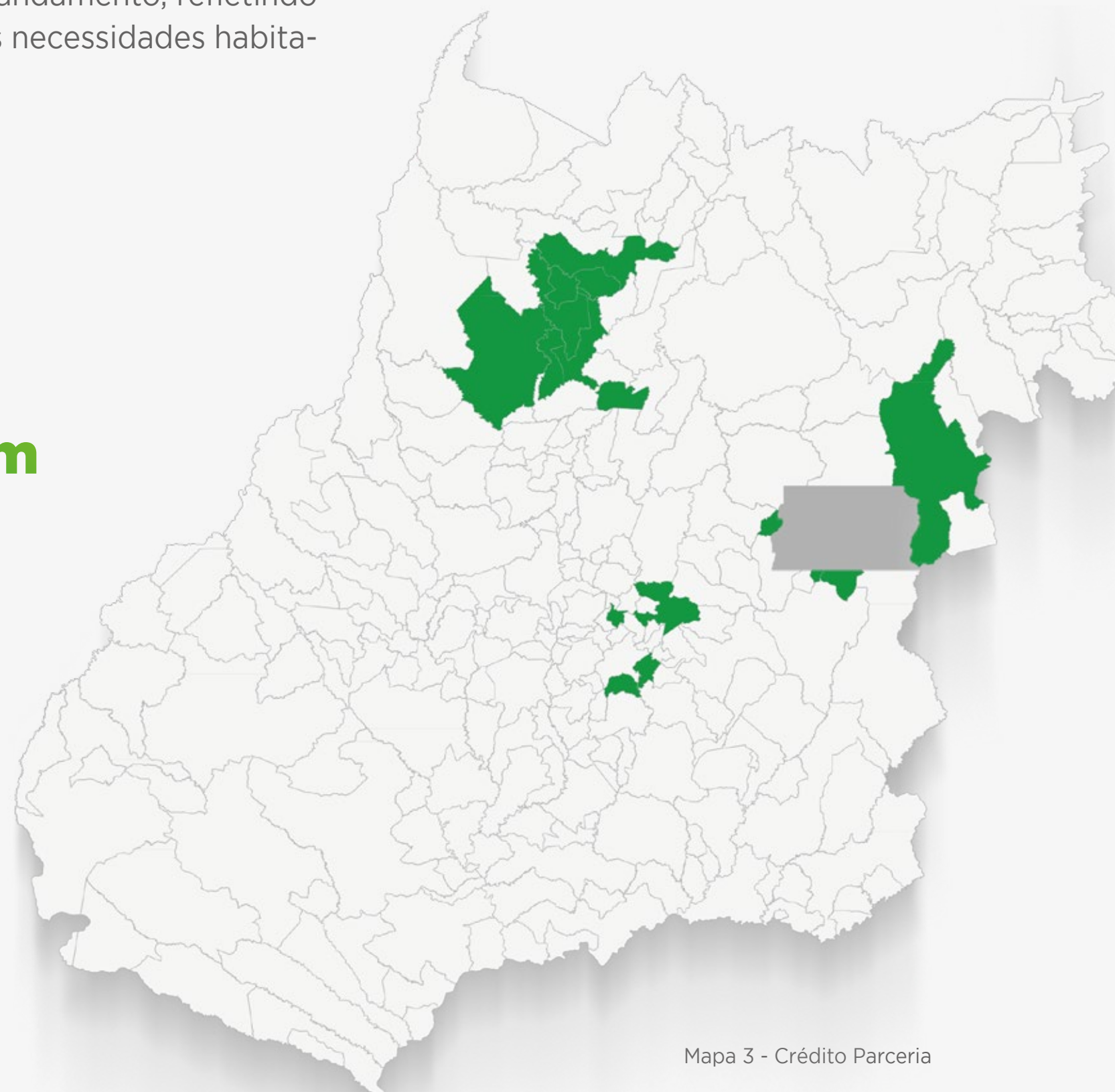
Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

tregues 384 unidades que corresponde a 18%; no Centro Goiano foram entregues 144 unidades, o que corresponde a 7%; 1.592 unidades foram entregues no Entorno do Distrito Federal que a 74%; 384 unidades entregues na Região Metropolitana de Goiânia, quantidade correspondente a 18%; e 38 unidades entregues no Norte Goiano, o que corresponde a 2%. Ademais, outras 7.168 unidades estão em andamento, refletindo seu compromisso em atender às necessidades habitacionais da comunidade.

 **2.158**
UHs
entregues em

 **16**
municípios
no ano de 2023



Mapa 3 - Crédito Parceria



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

■ Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais



4.3.1.3 Aluguel Social

A pandemia de Covid-19 impôs desafios sociais e econômicos, agravando o déficit habitacional, especialmente o alto ônus com aluguel urbano. Em resposta, a Agehab assumiu um papel proativo na redução dessas disparidades, implementando o programa "Pra Ter Onde Morar – Aluguel Social" por meio da Lei nº 21.186, de 30 de novembro de 2021.

A Agehab desenvolveu o Aluguel Social como uma solução temporária vital para famílias em vulnerabilidade, oferecendo um suporte financeiro mensal de R\$ 350,00 por até 18 meses, acompanhado de assistência social para promover a autossuficiência. Em 2023, foi alterada a Lei nº 21.186 para possibilitar ações como:

Embora seja um programa social de natureza transitória, o § 2º do art. 5º da mencionada lei, prevê a possibilidade de prorrogação excepcional do benefício. Neste sentido, foi editada a Instrução Normativa nº 22, de 14 de julho de 2023, que dispõe sobre a continuidade do benefício para os casos de extrema vulnerabilidade nos aspectos relacionados à saúde.

Assim, de forma a dar efetividade aos comandos legais, foi lançado o Edital de Prorrogação nº 01/2023, que previu a renovação do Aluguel Social exclusivamente para as famílias que tenham em seu núcleo pessoa com deficiência física, visual, mental severa ou profunda, ou que esteja dentro do espectro autista. Essa medida visa garantir suporte adequado às necessidades específicas dessas famílias, reconhecendo a

importância de uma assistência diferenciada para promover sua inclusão e bem-estar na sociedade

Ainda em 2023, a Lei nº 21.186, de 2021, foi alterada para possibilitar ações como a flexibilização nas regras do programa para atender as Mulheres em Situação de Violência Doméstica, os Responsáveis por Crianças ou Adolescentes em Situação de Violência e os casos de Situação de Emergência ou Estado de Calamidade Pública.

Além de fornecer moradia digna, o programa desempenha um papel crucial na prevenção da pobreza urbana, abrangendo várias camadas sociais, atualmente o Programa conta com 4 modalidades: Geral, MSVD (Mulheres em Situação de Violência Doméstica), RCASV (Responsável por Criança ou Adolescente em Situação de Violência) e SECP (Situação de Emergência ou Estado de Calamidade Pública).

Desde o início do programa, a Agehab atendeu 267 Mulheres em Situação de Violência Doméstica, com uma média de 17 mulheres por mês. Após a modificação legislativa, o atendimento aumentou significativamente, alcançando uma média mensal de 71 mulheres, representando um aumento de quase 425%.

Apresentação

Quem Somos

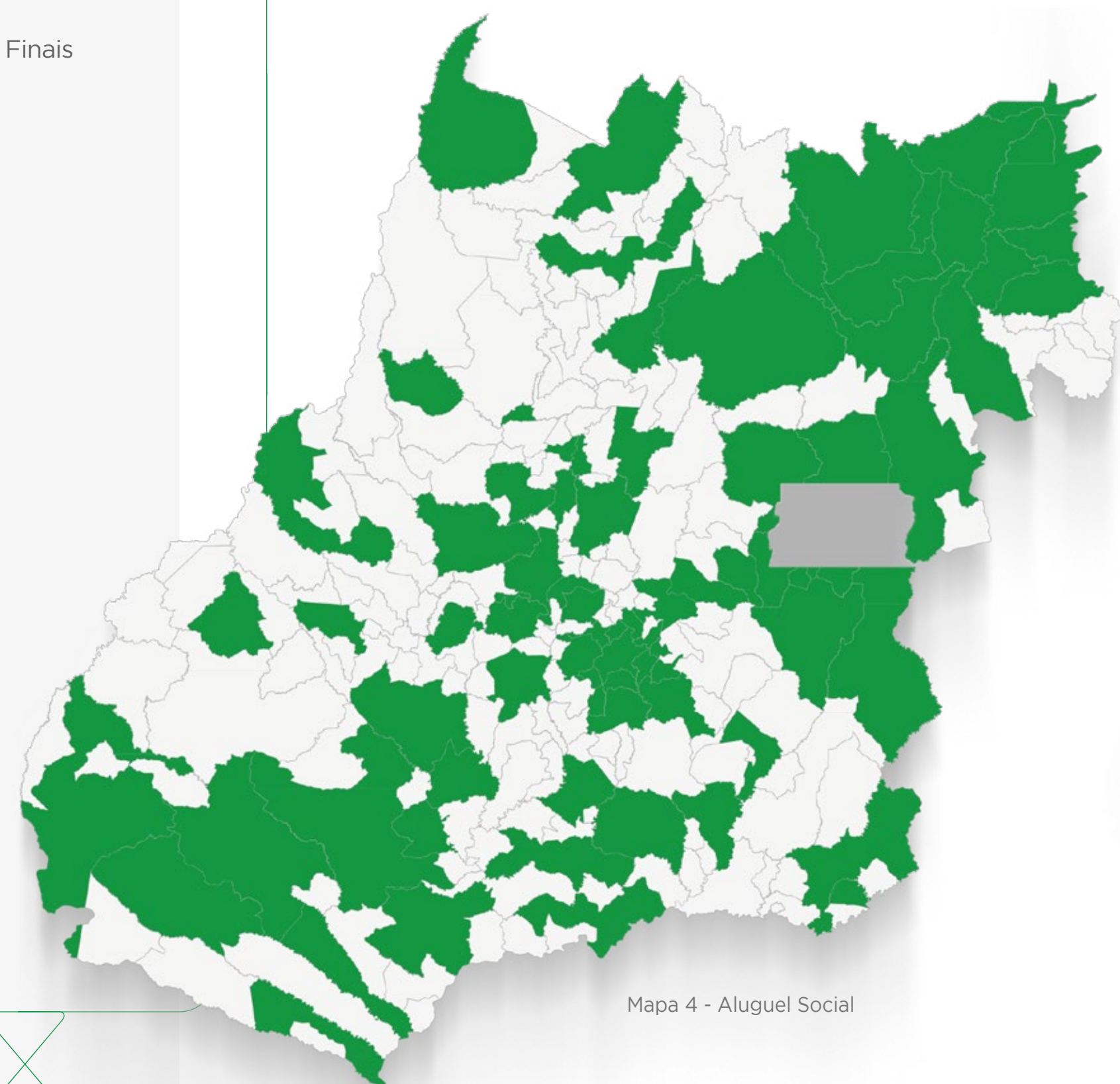
Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

No ano de 2023, testemunhamos uma expansão do programa para mais 18 municípios na modalidade geral, atingindo agora um total de 84 municípios em todo o Estado, conforme apresentado na Tabela 1. Essa expansão reflete um compromisso contínuo e incansável de ampliar o acesso à moradia digna em toda a região, assegurando que mais comunidades



Mapa 4 - Aluguel Social

tunidade de viver com dignidade e conforto. Adaptações na legislação, como a flexibilização dos critérios de admissão para mulheres em situação de violência, resultaram em um aumento significativo no atendimento a essa população. Com essa expansão, a Agehab está abrangendo cada vez mais áreas, beneficiando mais de

47.000 famílias até o momento, sendo que 94,77% das titulares são mulheres. O Aluguel Social continua a ser uma ferramenta eficaz na redução do déficit habitacional, destacando a iniciativa e eficácia da empresa em enfrentar os desafios habitacionais de maneira abrangente.



84 
Municípios atendidos
pelo programa Aluguel Social

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

Municípios e regiões atendidas pelo Programa Aluguel Social em Goiás		
Município	Região de Planejamento	Vagas
Abadia De Goiás	Metropolitana de Goiânia	400
Abadiânia	Entorno do Distrito Federal	174
Acreúna	Sudoeste Goiano	261
Águas Lindas De Goiás	Entorno do Distrito Federal	4163
Alexânia	Entorno do Distrito Federal	401
Alto Paraíso De Goiás	Nordeste Goiano	192
Americano Do Brasil	Oeste Goiano	72
Anápolis	Centro Goiano	1528
Anicuns	Oeste Goiano	150
Aparecida De Goiânia	Metropolitana de Goiânia	3752
Aragoiânia	Metropolitana de Goiânia	200
Bela Vista De Goiás	Metropolitana de Goiânia	332
Bonfinópolis	Metropolitana de Goiânia	80
Caçu	Sudoeste Goiano	149
Caldas Novas	Sul Goiano	861
Caldazinha	Metropolitana de Goiânia	200
Campos Belos	Nordeste Goiano	410
Catalão	Sudeste Goiano	1000
Cavalcante	Nordeste Goiano	218
Ceres	Centro Goiano	206
Cidade Ocidental	Entorno do Distrito Federal	2272
Colinas Do Sul	Nordeste Goiano	36
Cristalina	Entorno do Distrito Federal	572
Divinópolis De Goiás	Nordeste Goiano	192
Flores De Goiás	Nordeste Goiano	82
Formosa	Entorno do Distrito Federal	1620
Formoso	Norte Goiano	80
Goianápolis	Metropolitana de Goiânia	124
Goianésia	Centro Goiano	1039
Goiânia	Metropolitana de Goiânia	10145

Municípios e regiões atendidas pelo Programa Aluguel Social em Goiás		
Município	Região de Planejamento	Vagas
Goianira	Metropolitana de Goiânia	548
Goiás	Noroeste Goiano	100
Goiatuba	Sul Goiano	240
Guarani De Goiás	Nordeste Goiano	266
Hidrolândia	Metropolitana de Goiânia	300
Iaciara	Nordeste Goiano	395
Inhumas	Metropolitana de Goiânia	846
Iporá	Oeste Goiano	170
Itaberaí	Noroeste Goiano	454
Itajá	Sudoeste Goiano	30
Itapuranga	Noroeste Goiano	78
Itaçu	Noroeste Goiano	96
Itumbiara	Sul Goiano	1076
Jaraguá	Centro Goiano	1125
Jataí	Sudoeste Goiano	991
Jussara	Oeste Goiano	100
Luziânia	Entorno do Distrito Federal	4696
Mara Rosa	Norte Goiano	75
Mineiros	Sudoeste Goiano	954
Monte Alegre De Goiás	Nordeste Goiano	212
Morrinhos	Sul Goiano	582
Mozarlândia	Norte Goiano	106
Nerópolis	Metropolitana de Goiânia	376
Niquelândia	Norte Goiano	526
Nova América	Centro Goiano	199
Nova Roma	Nordeste Goiano	142
Novo Gama	Entorno do Distrito Federal	1818
Ouvidor	Sudeste Goiano	119
Padre Bernardo	Entorno do Distrito Federal	358
Palmeiras De Goiás	Oeste Goiano (Eixo GO-060)	362

Municípios e regiões atendidas pelo Programa Aluguel Social em Goiás		
Município	Região de Planejamento	Vagas
Paraúna	Oeste Goiano	164
Piranhas	Oeste Goiano	121
Pires Do Rio	Sudeste Goiano	300
Planaltina	Entorno do Distrito Federal	1948
Pontalina	Sul Goiano	284
Porangatu	Norte Goiano	356
Posse	Nordeste Goiano	338
Quirinópolis	Sudoeste Goiano	393
Rialma	Centro Goiano	118
Rio Verde	Sudoeste Goiano	1229
Santa Helena De Goiás	Sudoeste Goiano	279
Santo Antônio De Goiás	Metropolitana de Goiânia	50
Santo Antônio Do Descoberto	Entorno do Distrito Federal	1856
São Domingos	Nordeste Goiano	152
São João D'Aliança	Nordeste Goiano	216
São Luís De Montes Belos	Oeste Goiano (Eixo GO-060)	236
São Miguel Do Araguaia	Norte Goiano	200
Senador Canedo	Metropolitana de Goiânia	1807
Serranópolis	Sudoeste Goiano	108
Teresina De Goiás	Nordeste Goiano	152
Trindade	Metropolitana de Goiânia	2401
Uruaçu	Norte Goiano	698
Uruana	Centro Goiano (Eixo BR-153)	145
Valparaíso De Goiás	Entorno do Distrito Federal	2212
84 Municípios	Total	64.014

Tabela 1 - Municípios e regiões atendidas pelo Programa Aluguel Social em Goiás

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

4.3.1.4 Regularização Fundiária - Escrituras

Na Agência Goiana de Habitação S.A. (Agehab), abraçamos integralmente a missão de promover a regularização fundiária urbana, alinhada aos preceitos da Lei federal nº 13.465/2017. Esta legislação é um marco na integração dos núcleos urbanos informais ao ordenamento territorial urbano, assegurando a titulação aos seus ocupantes. Assumimos um papel proativo no desenvolvimento e implementação da política habitacional em Goiás. Estabelecemos parcerias estratégicas e oferecemos capacitação técnica, conforme previsto em nosso Estatuto Social. Através dessas alianças, fortalecemos nossa capacidade de alcançar resultados significativos na regularização fundiária. Ao conceder escrituras aos beneficiários, não apenas garantimos segurança jurídica, mas também simplificamos processos como transferências. Essa iniciativa não apenas representa uma conquista individual para os beneficiários, mas também traz benefícios coletivos. Ademais, nos permitem oferecer capacitação técnica e serviços relevantes, maximizando nosso impacto na promoção da regularização fundiária. A regularização fundiária é um catalisador para melhorias na infraestrutura, ampliação do acesso a serviços públicos e estímulo ao desenvolvimento econômico local.

Para superar os desafios burocráticos, introduzimos o processo de legitimação fundiária. Esta é uma alternativa ágil e simplificada que emite a Certidão de Regularização Fundiária (CRF), com validade equivalente à de uma escritura. Essa inovação, proposta em confor-

A Agehab promove a regularização fundiária urbana em Goiás, beneficiando comunidades.

midade com a Lei Estadual nº 20.954/2020, simplifica a transferência de imóveis do Estado para famílias em situação de vulnerabilidade social, contribuindo assim para uma maior inclusão social. A regularização fundiária não é apenas um ato administrativo; é um catalisador para o desenvolvimento ordenado das cidades. Além de melhorar a infraestrutura das áreas, amplia o acesso a serviços públicos e fortalece o senso de comunidade. Este processo permite a implementação de políticas mais eficazes para a preservação ambiental e o uso sustentável do solo. Isso não apenas atrai investimentos, tanto públicos quanto privados, mas também estimula o desenvolvimento econômico local.



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

■ Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

Em 2023, por meio da modalidade "Pra Ter Onde Morar - Regularização Fundiária", conseguimos regularizar 1.633 imóveis em 20 municípios goianos, apresentados na Tabela 2. Além disso, iniciamos processos de regularização fundiária em 311 núcleos urbanos distribuídos em 115 municípios. Esse é apenas um reflexo do nosso compromisso contínuo com a comunidade. Até dezembro de 2023 a Agehab enviou a PGE/PPMA 1.066 escrituras as quais encontram-se em andamento.

Ainda em 2023, avançamos significativamente com a realização de levantamentos planialtimétricos e cadastrais nos municípios de Água Limpa, Cidade de Goiás, Goiatuba, Hidrolândia, Itaberaí, Nerópolis e Uruana. Ademais, destacamos a concretização de 23 projetos de regularização fundiária, abrangendo um total de 36 elaborações em 12 municípios e beneficiando diretamente 21 bairros. Esses esforços reiteram nosso compromisso com o desenvolvimento socioeconômico das comunidades envolvidas, refletindo nosso papel como agentes de transformação e progresso em prol da garantia do direito à moradia digna e do fomento ao desenvolvimento sustentável.

A Diretoria de Liquidação de Estatais, responsável pelo patrimônio da Prodago em liquidação, estima que, em 2022, havia 25.379 imóveis a serem regularizados distribuídos em 86 municípios goianos. Desde o ano de 2022, a Agehab, formalizou ação colaborativa com a Diretoria de Liquidação de Estatais, tem desempenhado um papel fundamental na regularização de diversos imóveis.



No mesmo ano, formalizou-se um acordo e parceria entre a Agehab e a Prodago, com o objetivo de dar continuidade às regularizações nas áreas de propriedade da Prodago. Observa-se que áreas da PRODAGO já foram realizadas regularizações fundiárias. No entanto, ainda existem remanescentes de áreas que requerem uma análise individualizada para determinar sua viabilidade de regularização. Este processo é essencial para garantir a eficácia e a legalidade das regularizações fundiárias em curso.

Em 2023, onze termos de parcerias foram firmados para a regularização fundiária nos seguintes municípios: Abadia de Goiás, Goiânia,

Hidrolândia, Inaciolândia, Jataí, Luziânia, Porangatu, Rio Verde, São Miguel do Araguaia, Senador Canedo e Trindade. Esses acordos resultaram na realização de um total de 6.471 pesquisas fundiárias de imóveis nesses municípios.

O total de regularizações efetivadas no governo Ronaldo Caiado, de 2019 até 2023, foi de 8.005. Estamos otimistas em relação ao futuro.

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

Estamos comprometidos com o desenvolvimento sustentável e a inclusão social, empreendendo esforços contínuos para promover uma sociedade mais justa e equitativa. Ao fornecer segurança jurídica e oportunidades para famílias em situação de vulnerabilidade social e comunidades marginalizadas, estamos construindo um futuro mais próspero para todos.

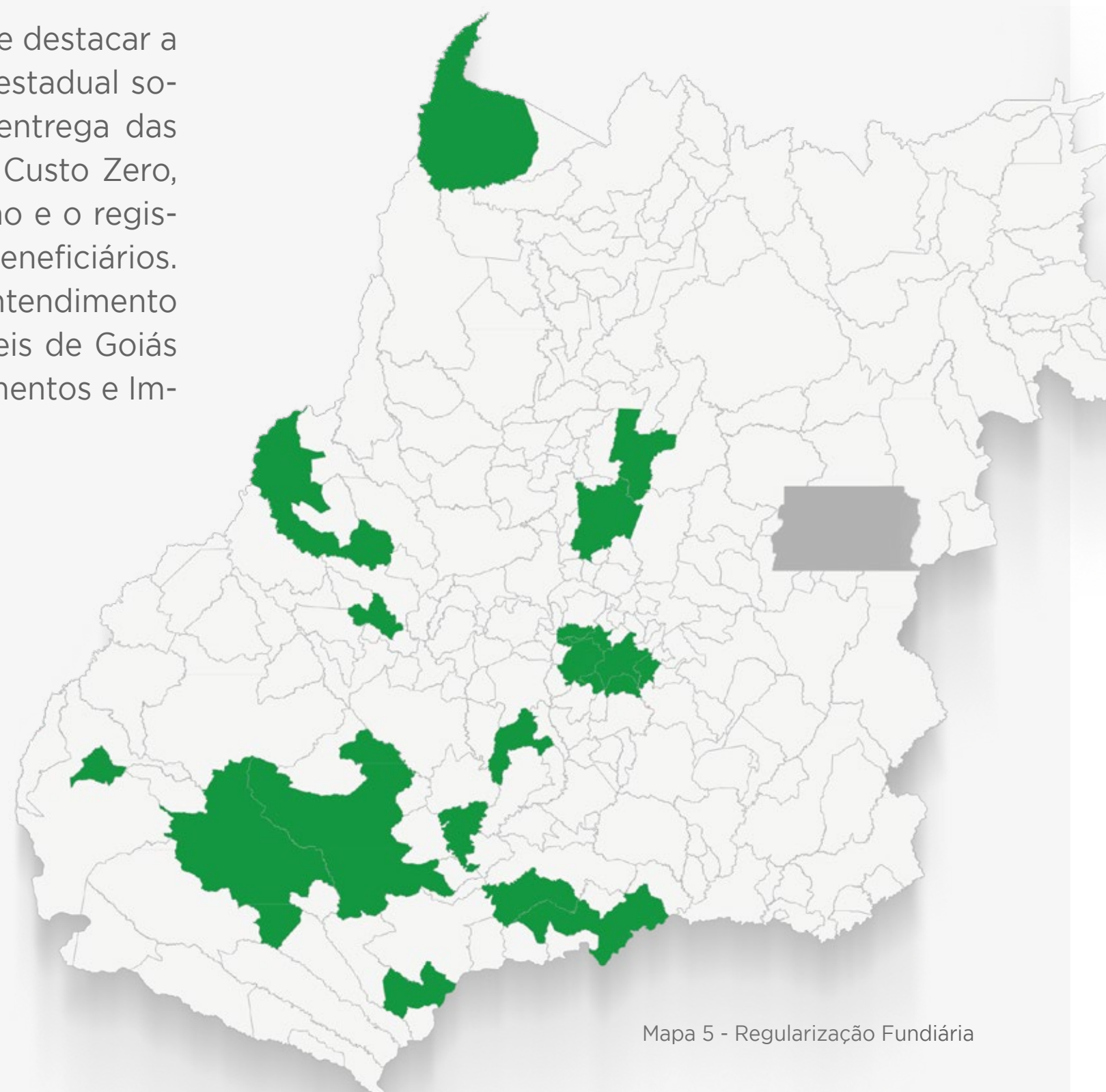
Encerrando esta seção, é importante destacar a percepção do Chefe do Executivo estadual sobre a necessidade de viabilizar a entrega das unidades habitacionais da Casas a Custo Zero, incluindo a averbação da construção e o registro da escritura de doação aos beneficiários. Contudo, devido à divergência de entendimento dos Cartórios de Registro de Imóveis de Goiás quanto à isenção de custas, emolumentos e Im-

posto sobre a Transmissão Causa Mortis e Doação de Quaisquer Bens ou Direitos (ITCD), a Agehab enviou o ofício 5241/2023/Agehab à Corregedoria Geral da Justiça do Estado, solicitando a uniformização de entendimento sobre o assunto.

Em 2023

1.633
imóveis
regularizados

20
municípios
atendidos



Mapa 5 - Regularização Fundiária

Famílias Atendidas Pelo Programa Regularização Fundiária no Estado		
Município	Região de Planejamento	Físico Total
Abadia de Goiás	Metropolitana de Goiânia	107
Aparecida de Goiânia	Metropolitana de Goiânia	197
Bom Jesus de Goiás	Sul Goiano	26
Caturai	Metropolitana de Goiânia	1
Goianésia	Centro Goiano	21
Goiânia	Metropolitana de Goiânia	506
Goianira	Metropolitana de Goiânia	21
Indiara	Sul Goiano	18
Israelândia	Oeste Goiano	9
Itumbiara	Sul Goiano	30
Jaraguá	Centro Goiano	19
Jataí	Sudoeste Goiano	67
Jussara	Oeste Goiano	85
Paranaiguara	Sudoeste Goiano	27
Portelândia	Sudoeste Goiano	42
Rio Verde	Sudoeste Goiano	289
São Miguel do Araguaia	Norte Goiano	62
Senador Canedo	Metropolitana de Goiânia	51
Trindade	Metropolitana de Goiânia	15
Turvelândia	Sudoeste Goiano	40
20 Municípios	Total	1.633

Tabela 2 - Famílias Atendidas Pelo Programa Regularização Fundiária no Estado

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

4.3.2 Minha Casa Minha Vida

A moradia transcende a simples ocupação de um espaço físico, é um direito fundamental que impulsiona o desenvolvimento humano, econômico e social de uma comunidade. No centro dessa jornada está a dedicação incansável da Agehab em servir os interesses da população goiana. Através de parcerias estratégicas, políticas eficazes e uma abordagem centrada nas necessidades das comunidades, a Agência tem se destacado como um verdadeiro agente de mudança para aqueles que enfrentam desafios habitacionais.

Em fevereiro de 2023, o governo federal retomou o Programa “Minha Casa Minha Vida”, que permite o fortalecimento de programas habitacionais no âmbito dos entes federativos estaduais, com novas oportunidades de ações que visam reduzir o déficit habitacional.

Moradia é direito essencial; Agehab lidera mudanças e parcerias estratégicas.



Minha Casa Minha Vida

Nesse contexto, o governo federal publicou a Portaria MCID nº 727, de 15/06/2023, na qual estavam previstas 4.223 Unidades Habitacionais destinadas à Faixa 1 do Programa, distribuídas em 16 municípios do Estado de Goiás, em 5 Regiões de Planejamento. Confira:

Centro Goiano: Goianésia

Entorno do Distrito Federal Águas Lindas de Goiás, Luziânia, Planaltina, Valparaíso de Goiás e Novo Gama

Metropolitana de Goiânia Goiânia, Trindade, Aparecida de Goiânia, Senador Canedo e Goianira

Sudoeste Goiano Jataí e Rio Verde

Sul Goiano Itumbiara, Morrinhos e Caldas Novas

Todavia, conforme estabelecido no Art. 1º, incisos I e II da portaria acima mencionada, foram estabelecidos critérios de enquadramento de empreendimentos por faixa de valor e qualificação de terreno. Assim, o Governo do Estado de Goiás, capitaneado pelo Chefe do Poder Executivo e o Presidente da Agehab, conscientes que o Programa “Minha Casa Minha Vida” desempenha um papel crucial nesse contexto, contribuindo significativamente para a redução do déficit habitacional e para a melhoria das condições de vida das comunidades locais, envidou esforços de articulação com o Ministério das Cidades, objetivando maior enquadramento dos empreendimentos goianos.

Tal articulação logrou um êxito de aumento em 63% dos empreendimentos, conforme se constata na Portaria MCID nº 1.482, de 21 de novembro de 2023, na qual o Governo do Estado de Goiás passou a ter 6.899 enquadrados em 5 regiões. De acordo com o mencionado ato, agora esses empreendimentos terão prazos para fins de ratificação e comprovação de requisitos para efetivação dos referidos enquadramentos, o que dever se consolidar ao longo de 2024.

É importante ressaltar que o Ministério das Cidades poderá ajustar a meta de unidades habitacionais conforme avaliação da disponibilidade orçamentária e financeira no exercício. Essa flexibilidade permite uma gestão eficiente e adaptável às necessidades emergentes da população.

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

4.3.3 Equipamentos Comunitários

A Agência Goiana de Habitação S.A., em conformidade com a Lei nº 14.542, de 30 de Setembro de 2003, executa a política habitacional de interesse social do Estado, por meio da concessão de crédito outorgado do ICMS. Este crédito é destinado à aquisição de material de construção no intuito de atender as demandas de construção / ampliação / reforma / melhoria de unidades habitacionais e equipamentos públicos.

A Agehab desempenha um papel crucial na implementação dos equipamentos comunitários, como praças, creches, reformas de escolas, salas velatórias, quadras poliesportivas e conselhos tutelares, abrangendo áreas públicas destinadas à prestação de serviços de utilidade pública, como educação, cultura, saúde e lazer. Para o ano de 2023, a Agehab tinha como previsão inicial concluir a construção de 12 desses equipamentos em todo o estado de Goiás. No entanto, é com satisfação que informamos que essa meta foi superada. Um total de 14 municípios foram contemplados com diversos tipos de equipamentos comunitários, promovendo me-

Impulsionar a habitação, fortalecer parcerias e buscar melhorias para o bem-estar da população.

lhorias significativas no lazer, cultura, educação, esporte e diversão nas comunidades atendidas. Essas ações, lideradas pela agência, desempenharam um papel crucial na redução da vulnerabilidade social local.

As parcerias estabelecidas com os municípios e Organizações da Sociedade Civil foram fundamentais nesse processo. A Agehab, atuando ativamente, contribuiu com recursos do crédito parceria, enquanto os convenentes forneceram mão de obra e materiais não cobertos pela legislação do Crédito Parceria. Essa cooperação demonstra o compromisso mútuo em promover o bem-estar e o desenvolvimento das comunidades.



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais



4.4 Desenvolvimento Social

4.4.1 Trabalho Social Condomínio Nelson Mandela e Loteamento Madre Germana

O Trabalho social nos condomínios Nelson Mandela e Loteamento Madre Germana visa promover a integração e aprimorar a qualidade de vida dos residentes por meio de atividades comunitárias, capacitação e acesso a serviços públicos. Essas iniciativas têm como objetivo central a inclusão social e a construção de uma sociedade mais equitativa, fomentando a cidadania e o respeito aos direitos fundamentais.

Além de prover moradias, busca-se proporcionar condições dignas de vida para as famílias atendidas. Em parceria com diversas instituições, são desenvolvidas ações que visam facilitar o acesso à educação de qualidade, à saúde, ao mercado de trabalho, à segurança e à cultura.

Na área da educação, a Agehab investe em programas de capacitação e qualificação profissional, preparando os residentes de habitação de interesse social para o mercado de trabalho. No âmbito da saúde, são realizadas campanhas de conscientização sobre a importância da saúde preventiva e hábitos saudáveis.

No que diz respeito ao emprego, a Agehab busca incentivar a geração de renda nas comunidades beneficiadas, por meio de programas de formação e capacitação para o empreendedorismo.

No que se refere à segurança, são estabelecidas parcerias com órgãos de segurança pública e promovidas ações de prevenção ao crime e à violência nas comunidades. Isso inclui a capacitação de lideranças comunitárias em segurança e a melhoria da infraestrutura de segurança nas moradias.

No ano passado, foram atendidas 1.616 famílias com visitas sociais in loco. No total, realizamos mais de 2.600 atendimentos, que incluíram encaminhamentos ao mercado de trabalho, orientações em saúde, oficinas esportivas, plantões sociais, cursos profissionalizantes e educação financeira.

No loteamento Madre Germana I e II, foram realizados 1832 atendimentos, oferecendo cursos profissionalizantes variados, desde confeitaria até informática. Além disso, foram promovidas atividades de conscientização ambiental, esportivas, culturais e de saúde, envolvendo adultos, jovens e crianças.

É importante destacar que esse trabalho não seria possível sem o apoio e envolvimento de diversos parceiros, que cederam espaços e recursos, contribuindo de maneira significativa para a efetividade das ações. Entre esses parceiros estão instituições educacionais, de saúde, religiosas, órgãos de assistência social e de segurança pública, demonstrando um esforço conjunto e integrado em prol do bem-estar das comunidades.

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

4.4.2 Gestão Condominial Residencial Vera Cruz/ Nelson Mandela

O Plano de Gestão Condominial e Patrimonial do Residencial Vera Cruz/Nelson Mandela, assumido pela Empresa Forcon em fevereiro de 2023, foi desenvolvido após uma análise cuidadosa das atividades a serem realizadas. Após a elaboração do plano de ação, os trabalhos junto aos moradores do condomínio tiveram início em março do mesmo ano.

O objetivo da execução do Plano de Gestão Condominial e Patrimonial foi preparar os moradores para uma gestão mais eficaz dos condomínios e garantir a sustentabilidade da intervenção, além de promover a troca de experiências e conhecimentos.

A capacitação de síndicos qualificados é uma conquista significativa da Agehab, pois uma gestão de qualidade traz benefícios como a saúde financeira dos condomínios, uma melhor seleção na contratação de serviços e um gerenciamento mais eficiente da vida em comunidade dentro do condomínio.

Após a conclusão da intervenção, foi realizada uma pesquisa de satisfação, na qual mais de 70% dos participantes classificaram essa ação como boa ou ótima. Este resultado demonstra a eficácia e a relevância do plano implementado, bem como a satisfação dos moradores com os resultados alcançados.



4.5 Gestão da Carteira Imobiliária do Estado de Goiás

A carteira habitacional de um estado se refere ao conjunto de projetos, programas e políticas públicas destinados a prover moradia digna para a população.

A história da Carteira Habitacional da COHAB/Estado de Goiás, tem sua origem na criação do Sistema Financeiro da Habitação - SFH. Na época, a extinta Companhia de Habitação de Goiás - COHAB/GO, fundada em 1970, desempenhou um papel fundamental na sua formação, concedendo financiamentos imobiliários

aos seus antigos mutuários. Após a extinção da COHAB, a carteira imobiliária passou para a responsabilidade do Estado de Goiás, que, por meio de um contrato, delegou a gestão da mesma para a Agência Goiana de Habitação - Agehab.

Atualmente, a Carteira Habitacional da COHAB/Estado de Goiás engloba 131 conjuntos habitacionais em 64 municípios, totalizando 33.861 unidades habitacionais. A maioria dos contratos de financiamento habitacional são cobertos pelo Fundo de Compensação e Variação Salarial - FCVS.

Após um intenso trabalho de saneamento da carteira imobiliária, conseguimos, em 2023, efetuar a pré-renovação de 18.472 contratos com o Fundo de Compensação e Variação Salarial - FCVS, gerenciado pela Secretaria do Tesouro Nacional - STN. Isso nos projeta a receber, até o final de 2024, o montante de R\$ 227.043.361,52 (duzentos e vinte e sete milhões, quarenta e três mil, trezentos e sessenta e um reais e cinquenta e dois centavos), com a perspectiva de receber mais R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) até 2026.

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais

4.6 Metas PPA 2024

Programa: Moradia Como Base da Cidadania

Eixo: Goiás Social

Objetivo Estratégico: Proteção Social






Iniciativa	Indicador de Impacto	Meta 2024
 Fomentar a Construção Habitacional	Quantidade de Unidades Habitacionais Construídas	3.000
	Quantidade de Unidades Habitacionais de Interesse Social Via Crédito Outorgado Construídas	3.540
 Gerir Aluguel Social	Quantidade de Aluguel Social Concedido	39.400
 Oportunizar Construção ou Reforma de Equipamento Comunitário	Quantidade de Equipamentos Comunitários Entregues	2
 Promover a Regularização Fundiária Social	Quantidade de Regularização Fundiária Registrada	5.000
 Viabilizar a Reforma Habitacional	Quantidade de Unidades Habitacionais Reformadas	450

Tabela 3 - Metas PPA 2024



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

Considerações Finais



4.7 Recursos para Custeio das Políticas Públicas



Recurso Arrecadado e Alienação de imóveis refere-se ao contrato prestação de serviço para gerir a Carteira Habitacional do Estado de Goiás, prestação de serviço registros documentais e recebimentos de alienação de imóveis.



Recurso Ordinário oriundo do tesouro do Estado de Goiás para pagamento das despesas com pessoal, custeio e de investimento.



Recurso Fundo de Proteção Social do Estado de Goiás - PROTEGE GOIÁS oriundo do tesouro do Estado de Goiás para subsidiar programas de governo MORADIA COMO BASE DE CIDADANIA para Construção e Reforma de Unidades Habitacionais, Regularização Fundiária e Aluguel Social.



Recurso Convênios Federais referente aos termos de parcerias União/CEF com utilização de recurso do FGTS para subsidiar Construção de Unidades Habitacionais e Equipamentos Comunitários.



Metas e Resultados Plano de Negócios 2023



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

**Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023**

Considerações Finais

5.1 Metas e Resultados Plano de Negócios 2023

Perspectivas Sociedade				
Objetivos Estratégicos	Indicadores	Meta 2023	Realizado 2023	Variação
S1: Promover a redução do déficit habitacional de interesse social / PI4: Promover a Regularização Fundiária Social	Quantidade de regularização fundiária registrada	5.000	1.633	32%
S1: Promover a redução do déficit habitacional de interesse social / PI3: Gerir Aluguel Social	Quantidade de Aluguel Social concedido	39.400	19.156	49%
S1: Promover a redução do déficit habitacional de interesse social	Quantidade de unidade habitacional social reformada	50	0	0%
S1: Promover a redução do déficit habitacional de interesse social	Quantidade de equipamentos comunitários entregues	2	7	350%
S1: Promover a redução do déficit habitacional de interesse social	Quantidade de unidades habitacionais de interesse social (Casa Custo Zero) entregues	1.953	1.028	53%
S1: Promover a redução do déficit habitacional de interesse social	Quantidade de unidades habitacionais de interesse social via crédito outorgado entregues	3.540	2.158	61%

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

**Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023**

Considerações Finais

5.1 Metas e Resultados Plano de Negócios 2023

Perspectiva Processos Internos				
Objetivos Estratégicos	Indicadores	Meta 2023	Realizado 2023	Variação
PI5: Oportunizar construção ou reforma de equipamento comunitário	Quantidade de equipamentos comunitários construídos/reformado	2	14	650%
PI1: Fomentar construção habitacional	Quantidade de unidades habitacionais de interesse social (Casa Custo Zero) contratadas	1.000	47	5%
PI1: Fomentar construção habitacional	Quantidade de unidades habitacionais de interesse social (Casa Custo Zero) construídas	3.087	1.529	49%
PI1: Fomentar construção habitacional	Quantidade de unidades habitacionais de interesse social (Casa Custo Zero) via crédito outorgado contratado	3.540	6.027	170%
PI2: Viabilizar reforma habitacional	Quantidade de reforma de unidade habitacional social contratada	158	0	0%
PI7: Aperfeiçoar a governança, a integridade e a gestão estratégica	Auditar conforme critério de amostragem, os benefícios concedidos pelo programa Pra Ter Onde Morar - Aluguel Social	100%	100%	100%

Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

**Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023**

Considerações Finais

5.1 Metas e Resultados Plano de Negócios 2023

Perspectiva Processos Apoio e Gestão				
Objetivos Estratégicos	Indicadores	Meta 2023	Realizado 2023	Varição
AG1: Gerir pessoas por competência	Contrato ativo de limpeza e conservação	1	1	0
AG2: Gerir tecnologia alinhada às boas práticas de governança e serviços	Site da agência adequado à LGPD	100%	90%	90%
AG2: Gerir tecnologia alinhada às boas práticas de governança e serviços	Contrato ERP Benner renovado	100%	100%	100%



6

Considerações Finais



Apresentação

Quem Somos

Alinhamento Estratégico

Políticas Públicas

Metas e Resultados
Plano de Negócios 2023

■ Considerações Finais



6.1 Considerações Finais

Em 2023 a Agência Goiana de Habitação S.A. passou por mudanças e resultados significativos, como a entrega de mais de 1.000 moradias através do Programa Pra Ter Onde Morar – Casas a Custo Zero. Além disso, houve uma transformação na classificação da AGEHAB, passando a integrar o grupo de estatais de maior porte, o que reflete um potencial maior para atender de forma mais abrangente a população necessitada de políticas habitacionais em Goiás.

Vemos que a equipe da AGEHAB desempenha um papel fundamental nesses resultados, sendo altamente qualificada e engajada. A empresa também está focada em garantir sua prontidão e capacidade de adaptação às mudanças, implementando políticas de governança, como a de Privacidade de Dados, *Compliance* e Controles Internos. O aprimoramento das normas e práticas de governança demonstra um compromisso com a integridade, transparência e sustentabilidade.

Com uma cultura de integridade e compromisso, a AGEHAB está se preparando para futuros avanços em 2024, com a consolidação das estratégias traçadas. Feitas essas considerações, é importante observar que uma análise mais abrangente sobre as perspectivas para 2024 e os próximos anos está expressa na Estratégia a Longo Prazo 2023-2027 e Plano de Negócios. Nesse instrumento estão declarados os indicadores e as metas dos objetivos a serem perseguidas no quadriênio.

É importante manter o foco na eficiência, transparência e compromisso com a população goiana para alcançar novos progressos quanto à política habitacional do Estado de Goiás.

Expediente

Ronaldo Ramos Caiado

Governador

Daniel Elias Carvalho Vilela

Vice-Governador

Pedro Henrique Ramos Sales

Secretário de Estado da Infraestrutura

Alexandre Baldy de Sant’anna Braga

Presidente da Agência Goiana de Habitação

Wendel Garcia da Silva

Vice-Presidentea

Adailton Ferreira Trindade

Diretor Financeiro

Diretoria de Regularização Fundiária e Desenvolvimento Social

Sirlei Aparecida da Guia

Diretora Técnica

Vinícius Ferreira Lima

Diretor Administrativo

Yuri Ben Hur da Rocha Tejota

Diretor de Governança e *Compliance*

Secretarias Executivas

Gilsa Eva de Souza Costa

Secretaria Executiva de Suporte à Presidência

Rodrigo Augusto Ramos de Azevedo

Secretário Executivo de Planejamento e Projetos Habitacionais

Conselho de Administração

João Vitor Lustosa de Brito

Presidente

Alexandre Baldy de Sant’anna Braga

Vice-Presidente

Priscilla Norgann de Sousa

Membra

Débora Cristina Xavier Lopes

Membra

Bernardo Teles Machado

Membro

Alex Godinho Martins

Membro

Danillo Caetano Soares Cardoso

Membro

Conselho Fiscal

Aparecida de Fátima Gavioli

Soares Pereira

Membra

Francisco Sérvulo Freire Nogueira

Membro

Ronaldo Dutra Baía

Membro

Coordenação

Gilsa Eva de Souza Costa

Secretaria Executiva de Suporte à Presidência

Elaboração e revisão

Aline Siqueira Lessa

Gerência de Governança e *Compliance*

Marizélia Ribeiro de Souza

Assessoria de Planejamento e Desempenho

Isabela Martins Cardoso

Assessoria de Planejamento e Desempenho

Fabiano Barbosa de Lima

Gerência de Geoprocessamento e Topografia

Gabriel Jones Lima

Gerência de Governança e *Compliance*

João Vitor Lustosa de Brito

Gerência da Secretaria Geral

Marcos Rodrigues Pinto

Assessoria de Planejamento e Desempenho

Mikael Amaral dos Santos

Assessoria de Planejamento e Desempenho

Oswaldo Fabiano Júnior

Assessoria de Planejamento e Desempenho

Tarcísio Lopes Albernaz Gomes

Assessoria de Planejamento e Desempenho

Projeto Gráfico

Douglas Vieira Correia

Assessoria de Comunicação

Fotografia

Edgard Francisco Soares Ferreira

Assessoria de Comunicação

Octacilio José de Queiroz Filho

Assessoria de Comunicação



SEINFRA
Secretaria de Estado
da Infraestrutura

