



#Sextou com
inovação

série

É HARD SER SOFT

edição
#14

Liderar é desenvolver



SEAD
Secretaria de Estado
da Administração





#Sextou com
Inovação

Se suas ações inspiram
outros a aprender mais,
fazer mais, sonhar mais
e tornar-se mais,
você é um líder.”

John Quincy Adams



PEQUI

ESCOLA DE
GOVERNO

SEAD
Secretaria do Estado
da Administração





#Sextou com
inovação

Quais das
qualidades
abaixo* você
considera
PRIMORDIAIS
em um líder?
Aponte as 3
mais
relevantes na
sua opinião

* Honestidade, Capacidade de delegar, Comunicação, Senso de humor, Demonstração e construção de confiança, Compromisso, Atitude positiva, Criatividade, Intuição, Capacidade de inspirar, Empatia, Saber tomar decisões, Coragem para tomar decisões difíceis, Dar e receber feedbacks, Inteligência emocional

**Capacidade
de delegar**

50%

**Mais
citadas**

**Honestidade
Comunicação**

44,4%

**Demonstração
e construção
de confiança**

30,6%

Empatia

**Dar e receber
feedbacks**

25%

**Inteligência
emocional**

27,8%



SEAD
Secretaria de Estado
da Administração





#Sextou com
Inovação



Precisam ser desenvolvidas

**Dar e receber
feedback**

**Coragem para tomar
decisões difíceis**

**Demonstração e
construção de
confiança**

**Capacidade
de inspirar**

Saber tomar decisões



Mais fortes

Honestidade

Compromisso

Comunicação

**Demonstração e
construção de
confiança**

Capacidade de delegar

Considerando
sua chefia
imediate,
qual das
qualidades
listadas você
diria que é
mais forte? E
qual mais
precisa ser
desenvolvida





#Sextou com
Inovação

Considerando a si mesmo, num exercício de autoavaliação: ao exercer liderança, qual das qualidades você mais usa? E qual mais tem dificuldade em utilizar



Usa mais

Empatia

Honestidade

Comunicação

Compromisso

Demonstração e construção de confiança



Tem mais dificuldade em utilizar

Saber tomar decisões difíceis

Capacidade de delegar

Intuição

Inteligência emocional

Comunicação





#Sextou com
Inovação

5 mais citados

Que tipo de
liderança você
diria que é
exercida aí na
unidade em que
atua



Democrático – ouve a equipe 27,8%

Autocrático – ele é quem manda 25%

Técnico – referência técnica para equipe 11,1%

Motivador – inspira pelo estímulo e otimismo 11,1%

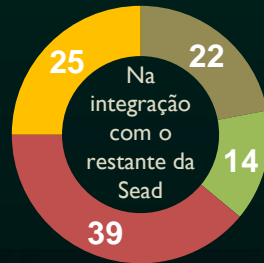
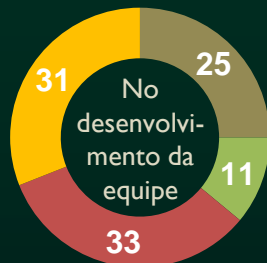
Coach – desenvolve o potencial a equipe 8,3%





#Sextou com
Inovação

Na sua percepção, considerando a realidade atual de sua unidade, quanto a influência de liderança impacta



%

Nada

Alguma coisa

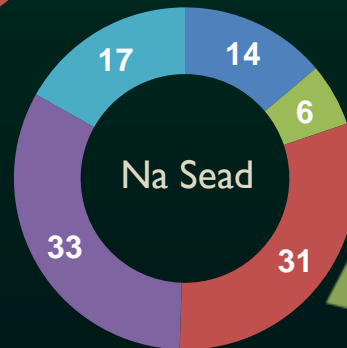
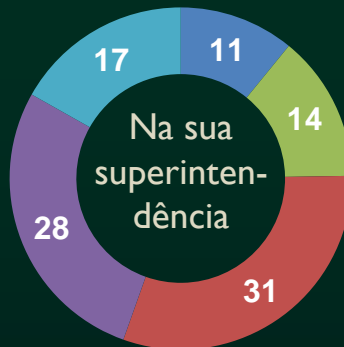
Bastante

Totalmente

Considerando que a liderança tem papel fundamental tanto na definição de rumos, quanto em orientar e guiar a equipe ao longo do caminho para alcançar esse norte estabelecido: como você avalia que estamos, considerando a liderança enquanto orientação



#Sextou com **INOVAÇÃO**



%

Perdidos

Parados

Seguindo alguém

Temos um rumo

Velocidade de cruzeiro





#Sextou com
inovação

Outro papel importantíssimo da liderança é o desenvolvimento da equipe, para prepará-la e torná-la hábil a implementar a estratégia definida: como você avalia a liderança quanto ao seu desenvolvimento de pessoas



Tenho me capacitado e me desenvolvido sob a orientação da liderança

44,4%

Nunca tive nem feedback

19,4%

De vez em quando tenho feedbacks que uso para orientar meu desenvolvimento

16,7%

Só fiz capacitação que eu mesmo solicitei

13,9%

Nunca tive orientação para desenvolvimento

5,6%





#Sextou com
Inovação

Em uma
palavra,
como
você vê o
exercício da
liderança
na Sead



Competente
Precisa melhorar
Engatinhando
Ótimo Forte Bom
Satisfatório Incentivador Diferente estilos
Fraco Péssimo Mediano
Autoritário
Primordial Realizador Sem comentários Só para uns escolhidos
Normal Excelente Engajada
Eficiência Desconhecido



PEQUI

ESCOLA DE
GOVERNO

SEAD
Secretaria de Estado
da Administração





#Sextou com
Inovação

TOP

5

da
Edição

Aparecida Borba 40

Alessandra Oliveira da Conceição 35

Andres Peter Brito 30

Rodrigo Menezes Ferreira 25

Cecilia Santos Moreira 25

* O horário de resposta é critério de desempate na edição.

* Caso o servidor responda ao Quiz mais de uma vez, será considerada apenas a primeira resposta para a pontuação.

PEQUI

ESCOLA DE
GOVERNO

SEAD
Secretaria de Estado
da Administração





#Sextou com
inovação

Na dianteira do **Sextou**



Jakeline Carvalho da Silva Polonski	⬡
Andres Peter Brito	⬡
Rodrigo Menezes Ferreira	⬆
Cecilia Santos Moreira	⬆
Cleibson Marciano da Silva	⬇
Deiner da Costa Menezes	⬡
Danielle Lage Soares Azevedo	⬡
Cristiane Domingos de Sousa	⬡
João Divino Barbosa Rodrigues	⬆
Cezar Ramon Quintanilha Lopes	⬇

* A pontuação foi zerada nesta edição, iniciando a nova série.
* Caso o servidor responda ao Quiz mais de uma vez, será considerada apenas a primeira resposta para a pontuação.

PEQUI

ESCOLA DE GOVERNO

SEAD
Secretaria de Estado
da Administração





#Sextou com
inovação

Valeu demais
pela participação!

Até a próxima!

